

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบและข้อเสนอแนะ

บทนี้จะกล่าวถึงสรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบและข้อเสนอแนะของการศึกษาเรื่อง ความสุขในการทำงานของ พนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมือง แม่เมาะ จังหวัดลำปาง ดังต่อไปนี้

#### 5.1 สรุปผลการศึกษา

การศึกษาเรื่อง ความสุขในการทำงานของพนักงาน กองปฏิบัติการเหมืองเหมือง แม่เมาะ จังหวัดลำปาง เป็นการศึกษาเชิงสำรวจ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความสุขในการทำงานรวมถึงปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานของพนักงาน กองปฏิบัติการเหมืองเหมือง แม่เมาะ จังหวัดลำปาง โดยได้ทำการศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยห้าด้าน ได้แก่ ด้านผู้นำ (Leadership) ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ( Social Relationship) ด้านลักษณะงาน (Job Characteristics) ด้านค่านิยมร่วมขององค์กร (Organization's Share Value) และด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life) ซึ่งเชื่อมโยงไปถึงระดับความสุขในการทำงานของพนักงานในภาพรวม

ระเบียบวิธีการศึกษาและข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาแบ่งออกเป็นสองส่วนคือ ข้อมูลทุติยภูมิ ได้จากการ ค้นคว้าจากหนังสือ เอกสาร งานวิจัยและเว็บไซต์ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลปฐมภูมิ ได้จากการใช้แบบสอบถาม แบบตอบด้วยตนเอง ( Self - Administered Questionnaire) เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากพนักงานที่ปฏิบัติงานใน กองปฏิบัติการเหมืองเหมือง แม่เมาะ จังหวัดลำปาง จำนวนทั้งสิ้น 256 คน ข้อมูลที่ได้นำมาวิเคราะห์โดยใช้ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ ( Percentage) ค่าเฉลี่ย ( Mean) การแจกแจงแบบที ( t - test) การวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of Variance: ANOVA) การวิเคราะห์ความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีเชฟเฟ ( Scheffe) และการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรด้วยการวิเคราะห์สมการถดถอยแบบเชิงเส้น (Linear Regression) โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS ในการวิเคราะห์

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากผลการศึกษาข้อมูลลักษณะส่วนบุคคลของ พนักงานกองปฏิบัติการเหมือง  
เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง จำนวน 256 คน สรุปได้ดังตาราง

ตารางที่ 30 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามลักษณะส่วนบุคคลส่วนใหญ่

ปัจจัยส่วนบุคคล	ลักษณะส่วนบุคคลส่วนใหญ่	จำนวน	ร้อยละ
เพศ	ชาย	256	100.0
อายุ	51 ปีขึ้นไป	119	46.5
สถานภาพ	สมรส	241	94.1
ระดับการศึกษา	ต่ำกว่าปวช.	195	76.2
ระดับตำแหน่งงาน	ระดับปฏิบัติการ	241	94.1
รายได้ต่อเดือน	30,001 - 50,000 บาท	128	50.0
อายุการทำงาน	21 - 30 ปี	157	61.3

จากตารางที่ 30 สรุปข้อมูลลักษณะส่วนบุคคลได้ว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง เป็นเพศชายทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100.0 โดยมีอายุ 51 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 46.5 มีสถานภาพสมรส คิดเป็นร้อยละ 94.1 พนักงานส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าปวช. คิดเป็นร้อยละ 76.2 ซึ่งเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการถึงร้อยละ 94.1 มีรายได้ต่อเดือนระหว่าง 30,001 - 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.0 นอกจากนี้พนักงานส่วนใหญ่มีอายุการทำงานในองค์กรตั้งแต่ 21 - 30 ปี ร้อยละ 61.3

## ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของพนักงานต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านต่าง ๆ

แบบสอบถามที่ใช้เป็นการวัดระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ใช้คำถามในการวัดสเกลทัศนคติ (Likert-Type Scale) โดยแบบสอบถามส่วนนี้แบ่งออกเป็น ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานทั้งห้าด้านและด้านภาพรวมความสุขในการทำงาน ซึ่งจะนำไปสู่ระดับความสุขในการทำงานของพนักงาน

### ตอนที่ 2.1 การทดสอบค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เรื่อง ความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

จากการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น (Reliability Analysis) ของแบบสอบถามที่ใช้ในการศึกษา พบว่า ค่าความเชื่อมั่นอยู่ในระดับยอมรับได้ โดยค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.786 (Alpha  $\alpha$ )

### ตอนที่ 2.2 ระดับความคิดเห็นของพนักงานต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในแต่ละด้าน

ผลการศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานของพนักงานทั้งห้าด้าน ประกอบด้วย ด้านลักษณะงาน (Job Characteristics) ด้านค่านิยมร่วมขององค์กร (Organization's Share Value) ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน (Social Relationship) ด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life) ด้านผู้นำ (Leadership) มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านลักษณะงาน

##### (Job Characteristics)

ผลการศึกษาพบว่า พนักงานมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในด้านลักษณะงาน (Job Characteristics) ในภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย เมื่อพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านลักษณะงานพบว่า พนักงานมีค่าเฉลี่ยระดับความเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่งจำนวน 6 ด้าน คือ พนักงานได้ทำงานที่มีความชำนาญ ความสำคัญของงานที่ได้รับผิดชอบในปัจจุบัน งานที่ได้รับผิดชอบในปัจจุบันต้องใช้ความรับผิดชอบเป็นอย่างมาก งานที่มีอำนาจในการตัดสินใจในงานที่ได้รับผิดชอบ งานที่พนักงานสามารถควบคุมงานที่ทำได้ด้วยตัวเองและงานที่ทำท้าทายความสามารถ ส่วนปัจจัยที่เหลืออีก 5 ด้าน พนักงานมีระดับความคิดเห็น อยู่ในระดับเห็นด้วย คือ พนักงานได้ทำงานที่มีความน่าสนใจหลายหลากและท้าทายความสามารถ หน้าที่ที่ได้รับผิดชอบในปัจจุบันมีความ

เด่นชัด มีโอกาสก้าวหน้าในงานที่ทำอยู่ในปัจจุบัน มีอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่และลักษณะงานที่ได้รับมอบหมายมีความเป็นระบบระเบียบแบบแผนที่แน่นอน

## 2. ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านค่านิยมร่วมขององค์กร (Organization's Share Value)

ผลการศึกษาพบว่า พนักงานมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสุขในด้านค่านิยมร่วมขององค์กร ( Organization's Share Value) ในภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย เมื่อพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านค่านิยมร่วมขององค์กร พบว่า พนักงานมีค่าเฉลี่ยระดับความเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยในทุกด้าน คือ ยึดถือเป้าหมายและคุณค่าขององค์กรประหนึ่งเป็นเป้าหมายตัวเอง ตระหนักว่าความสำเร็จในงานมีผลตามเป้าหมายของค่านิยมขององค์กร มีความเชื่อในค่านิยมขององค์กรและได้นำไปปฏิบัติ เข้าใจว่างานที่ทำส่งผลต่อองค์กรอย่างไร และพฤติกรรมในการทำงานสอดคล้องกับพฤติกรรมที่องค์กรต้องการ

## 3. ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน (Social Relationship)

ผลการศึกษาพบว่า พนักงานมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ( Social Relationship) ในภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย เมื่อพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงานพบว่า พนักงานมีค่าเฉลี่ยระดับความเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่ง 2 ด้าน คือ พนักงานรู้สึกว่าคุณค่าตนเองมีความสำคัญหรือมีความหมายต่อองค์กร, มีความรู้สึกดี สนุก เพลิดเพลินเมื่ออยู่กับเพื่อนร่วมงาน ส่วนปัจจัยที่เหลืออีก 8 ด้าน พนักงานมีระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วย คือ เพื่อนร่วมงานมีความเอื้ออาทร ความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับเพื่อนร่วมงาน เพื่อนร่วมงานให้ความใส่ใจซึ่งกันและกัน เพื่อนร่วมงานให้ความสำคัญ เพื่อนร่วมงานต่างฝ่ายต่างเอื้อผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน พนักงานกับเพื่อนร่วมงานได้มีการแบ่งปันความรู้สึกันอย่างเปิดเผยและกว้างขวาง เมื่อมีปัญหาสามารถปรึกษาปัญหากับเพื่อนร่วมงานได้ทุกเรื่อง ,ได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานในทุก ๆ เรื่อง

## 4. ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life)

ผลการศึกษาพบว่า พนักงานมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน ( Quality of Work Life) ในภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย และเมื่อ



ตารางที่ 31 แสดงปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานที่มีผลต่างค่าเฉลี่ยของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานที่มีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับน้อยกว่าหรือเท่ากับ .05
ระดับการศึกษา	พนักงานที่มีระดับการศึกษาระดับปวช.-ปวส. มีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นด้านลักษณะงานมากกว่าพนักงานที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี
เพศ อายุ สถานภาพ ระดับตำแหน่งงาน รายได้ต่อเดือน อายุการทำงาน	ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

จากตารางที่ 31 สรุปปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานที่มีผลต่างค่าเฉลี่ยของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล สามารถอธิบาย ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลและระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในด้านต่าง ๆ ได้ดังนี้

2.3.1 พนักงานเพศชายมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในทุกด้านไม่แตกต่างกัน กล่าวได้ว่า เพศไม่มีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.3.2 พนักงานที่มีอายุต่างกันมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในทุกด้านไม่แตกต่างกัน กล่าวได้ว่า สถานภาพไม่มีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.3.3 พนักงานที่มีสถานภาพต่างกันมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในทุกด้านไม่แตกต่างกัน กล่าวได้ว่า สถานภาพไม่มีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.3.4 พนักงานที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานแตกต่างกันในด้านลักษณะงาน โดยพนักงานที่มีระดับการศึกษปวช.-

ปวส. มีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นในด้านลักษณะงานมากกว่าพนักงานที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี ดังนั้นระดับการศึกษามีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานของพนักงานในด้านลักษณะงาน ส่วนด้านปัจจัยอื่นทั้ง ด้านผู้นำ ด้านความสัมพันธ์ในการทำงาน ค่านิยมร่วมขององค์กร และ คุณภาพชีวิตในการทำงานระดับการศึกษาไม่มีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.3.5 พนักงานที่มีระดับตำแหน่งงานต่างกันมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในทุกด้านไม่แตกต่างกัน กล่าวได้ว่า ระดับตำแหน่งงานไม่มีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.3.6 พนักงานที่มีรายได้ต่อเดือนต่างกันมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในทุกด้านไม่แตกต่างกัน กล่าวได้ว่า รายได้ต่อเดือนไม่มีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.3.7 พนักงานที่มีอายุการทำงานต่างกันมีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในทุกด้านไม่แตกต่างกัน กล่าวได้ว่า อายุการทำงานไม่มีอิทธิพลต่อระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงาน

#### ตอนที่ 3.1 ระดับความสุขในการทำงานของพนักงาน

การศึกษาระดับความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง โดยใช้เกณฑ์การวิเคราะห์คะแนนค่าเฉลี่ยความคิดเห็นต่อข้อคำถามจำนวน 3 ข้อ พบว่า พนักงานมีระดับความคิดเห็นต่อด้านภาพรวมความสุขในการทำงานโดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย ซึ่งมีระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยในสองระดับคือ เห็นด้วยและเห็นด้วยอย่างยิ่ง โดยค่าเฉลี่ยมากเป็นอันดับแรกในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่งนั้น ได้แก่ มีความรู้สึกพึงพอใจในงาน (Pleasure) โดยเกิดความรู้สึกเพลิดเพลิน พอใจ เต็มใจ สนใจ มีความถูกใจและยินดีในการปฏิบัติงานของตน รองลงมาคือ มีความรู้สึกกระตือรือร้นในการทำงาน (Self - Validation) โดยเกิดความรู้สึกว่าอยากทำงาน มีความตื่นตัว ทำงานได้อย่างคล่องแคล่ว รวดเร็ว กระฉับกระเฉง มีชีวิตชีวาในการทำงาน ส่วนระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยคือ มีความรู้สึกตื่นรมย์ในการทำงาน (Arousal) โดยเกิดความรู้สึกสนุกกับงานและไม่มีความรู้สึกวิตกกังวลใด ๆ ในการทำงาน

จากผลการศึกษาพบว่า พนักงาน กองปฏิบัติการเหมืองเหมือง แม่เมาะ จังหวัด ลำปาง มีค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานในระดับสูง โดยพนักงานที่มีระดับความสุขในการทำงาน ทำงานสูง มีจำนวน 205 คน คิดเป็นร้อยละ 80.1 พนักงานที่มีระดับความสุขในการทำงานในระดับ ปานกลาง มีจำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 19.9 และไม่มีพนักงานที่มีระดับความสุขในการทำงาน ในระดับต่ำ ตามลำดับ จึงกล่าวได้ว่า ระดับความสุขในการทำงานสูง ในที่นี้หมายถึง พนักงานมี ความสุขในการทำงานอยู่ในระดับสูง มีความรักในงาน รู้สึกเพลิดเพลินและสนุกกับงานที่ทำ รู้สึก สนุกและมีความสุขในที่ทำงาน มีทัศนคติที่ดีในการทำงานและสามารถสร้างบรรยากาศที่ดีให้ เกิดขึ้นในที่ทำงานได้

### ตอนที่ 3.2 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถามและระดับความคิดเห็น ต่อด้านภาพรวมความสุขในการทำงาน

จากการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถามและ ระดับความคิดเห็นต่อด้านภาพรวมความสุขในการทำงาน พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบ แบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพ ระดับตำแหน่งงาน รายได้ต่อเดือน ระดับการศึกษาและ อายุการทำงานต่างกัน มีระดับความคิดเห็นไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แสดงว่าปัจจัยดังกล่าวไม่มีอิทธิพลต่อระดับความสุขในการทำงานของพนักงาน

### ตอนที่ 3.3 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของพนักงานต่อปัจจัยย่อยด้าน ภาพรวมของความสุขในการทำงานด้านความพึงพอใจในงานกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการ ทำงานด้านต่าง ๆ

การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระคือ ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการ ทำงานประกอบด้วย ด้านผู้นำ ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ด้านลักษณะงาน ด้านค่านิยมร่วมของ องค์กร และ ด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน กับตัวแปรตามคือ ด้านภาพรวมความสุขในการทำงาน ด้านความพึงพอใจในงาน พบว่า มีการแจกแจงแบบปกติ จากผลการวิเคราะห์ค่า (F = 17.579) ณ ระดับนัยสำคัญที่ .05 ปัจจัยทั้งห้าด้านมีความสัมพันธ์กับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความพึง พพอใจในงานของพนักงานโดยมีค่าความสัมพันธ์ (R) เท่ากับ 0.510 และระดับภาพรวมความสุขใน การทำงานด้านความพึงพอใจในงานจะผันแปรตามปัจจัยทั้งห้าด้าน คิดเป็นร้อยละ 26.0 ส่วนที่เหลือ อีกร้อยละ 74.0 เป็นผลมาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ

เมื่อพิจารณาจากค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า Sig.) พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขใน การทำงานด้านลักษณะงาน ด้านผู้นำและด้านคุณภาพชีวิตในการทำงานมีผลต่อระดับภาพรวม

ความสุขในการทำงานด้านความพึงพอใจในงานที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 และจากค่าสัมประสิทธิ์การถดถอย พบว่า ด้านลักษณะงาน สามารถทำนายระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความพึงพอใจในงานได้มากที่สุด ( $\beta=0.274$ ) รองลงมาคือ ด้านผู้นำ ( $\beta=0.267$ ) และด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน ( $\beta=0.128$ ) ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านค่านิยมร่วมขององค์กรและด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงานไม่มีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความพึงพอใจในงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมือนแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

### ตอนที่ 3.4 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของพนักงานต่อปัจจัยย่อยด้านภาพรวมของความสุขในการทำงานด้านความกระตือรือร้นในงานกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านต่าง ๆ

การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระคือ ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานประกอบด้วย ด้านผู้นำ ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ด้านลักษณะงาน ด้านค่านิยมร่วมขององค์กร และ ด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน กับตัวแปรตามคือ ด้านภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความกระตือรือร้นในงาน พบว่ามีการแจกแจงแบบปกติ จากผลการวิเคราะห์ค่า ( $F = 17.407$ ) ณ ระดับนัยสำคัญที่ .05 ปัจจัยทั้งห้าด้านมีความสัมพันธ์กับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความกระตือรือร้นในงานของพนักงาน โดยมีค่าความสัมพันธ์ ( $R$ ) เท่ากับ 0.508 และระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความกระตือรือร้นในงานจะผันแปรตามปัจจัยทั้งห้าด้าน คิดเป็นร้อยละ 25.8 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 74.2 เป็นผลมาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ

เมื่อพิจารณาจากค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า Sig.) พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านผู้นำ ด้านลักษณะงาน ด้านค่านิยมร่วมขององค์กรและด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน มีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความกระตือรือร้นในงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 และจากค่าสัมประสิทธิ์การถดถอย พบว่า ด้านลักษณะงาน สามารถทำนายระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความกระตือรือร้นในงานได้มากที่สุด ( $\beta = .283$ ) รองลงมาคือ ด้านผู้นำ ( $\beta=.178$ ) ด้านค่านิยมขององค์กร ( $\beta=.163$ ) และด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน ( $\beta=.159$ ) ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงานไม่มีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความกระตือรือร้นในงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมือนแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

### ตอนที่ 3.5 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของพนักงานต่อปัจจัยย่อยด้านภาพรวมของความสุขในการทำงานด้านความรื่นรมย์ในงานกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านต่าง ๆ

การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระคือ ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานประกอบด้วย ด้านผู้นำ ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ด้านลักษณะงาน ด้านค่านิยมร่วมขององค์กร และ ด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน กับตัวแปรตามคือ ภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความรื่นรมย์ในงาน พบว่า มีการแจกแจงแบบปกติ จากผลการวิเคราะห์ค่า ( $F = 28.621$ ) ณ ระดับนัยสำคัญที่ .05 ปัจจัยทั้งห้าด้านมีความสัมพันธ์กับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความรื่นรมย์ในงานของพนักงาน โดยมีค่าความสัมพันธ์ ( $R$ ) เท่ากับ 0.509 และระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความรื่นรมย์ในงานจะผันแปรตามปัจจัยทั้งห้าด้าน คิดเป็นร้อยละ 25.9 ส่วนที่เหลืออีก ร้อยละ 74.1 เป็นผลมาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ

เมื่อพิจารณาจากค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า Sig.) พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านลักษณะงานด้านผู้นำและด้านค่านิยมร่วมขององค์กรมีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความรื่นรมย์ในงานที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 และจากค่าสัมประสิทธิ์การถดถอย พบว่า ด้านลักษณะงานสามารถทำนายระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความรื่นรมย์ในงานได้มากที่สุด ( $\beta = 0.312$ ) รองลงมาคือ ด้านผู้นำ( $\beta=0.215$ )และด้านค่านิยมขององค์กร ( $\beta=0.154$ ) ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านคุณภาพชีวิตในการทำงานและด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ไม่มีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงานด้านความรื่นรมย์ในงานของพนักงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมือง แม่เมาะ จังหวัดลำปาง

### ตอนที่ 3.6 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของพนักงานต่อด้านภาพรวมของความสุขในการทำงานกับปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านต่าง ๆ

การศึกษา ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระคือ ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานประกอบด้วย ด้านผู้นำ ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ด้านลักษณะงาน ด้านค่านิยมร่วมขององค์กร และ ด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน กับตัวแปรตามคือ ด้านภาพรวมความสุขในการทำงาน พบว่า มีการแจกแจงแบบปกติ จากผลการวิเคราะห์ค่า ( $F = 28.621$ ) ณ ระดับนัยสำคัญที่ .05 ปัจจัยทั้งห้าด้านมีความสัมพันธ์กับภาพรวมความสุขในการทำงานของพนักงาน โดยมีค่าความสัมพันธ์ ( $R$ ) เท่ากับ 0.603 และระดับภาพรวมความสุขในการทำงานจะผันแปรตามปัจจัยทั้งห้าด้าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 63.6 เป็นผลมาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ

เมื่อพิจารณาจากค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า Sig.) พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านผู้นำ ด้านลักษณะงานและด้านค่านิยมร่วมขององค์กรมีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงานที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 และจากค่าสัมประสิทธิ์การถดถอย พบว่า ด้านลักษณะงาน สามารถทำนายระดับภาพรวมความสุขในการทำงานได้มากที่สุด ( $\beta = 0.350$ ) รองลงมา คือ ด้านผู้นำ ( $\beta=0.265$ ) และด้านค่านิยมขององค์กร ( $\beta=0.147$ ) ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านคุณภาพชีวิตในการทำงานและด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ไม่มีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

## 5.2 อภิปรายผลการศึกษา

### 5.2.1 ข้อมูลทั่วไปของพนักงานผู้ตอบแบบสอบถาม

พนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมือง แม่เมาะ จังหวัดลำปาง จำนวน 256 คน เป็นเพศชายทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100.0 โดยมีอายุ 51 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 46.5 มีสถานภาพสมรส คิดเป็นร้อยละ 94.1 พนักงานส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าปวช. คิดเป็นร้อยละ 195 ซึ่งเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการถึงร้อยละ 94.1 มีรายได้ต่อเดือนระหว่าง 30,001 - 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.0 นอกจากนี้พนักงานส่วนใหญ่มีอายุการทำงานในองค์กรตั้งแต่ 21 - 30 ปี ร้อยละ 61.3

จากข้อมูลประชากรที่ศึกษาทำให้เห็นถึงลักษณะโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการภายในด้านภาพรวม คือ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเป็นกะนั้นประชากรส่วนใหญ่จะเป็นเพศชาย ลักษณะการปฏิบัติงานจะใช้ทักษะอย่างง่าย โดยส่วนใหญ่จะเน้นงานด้านการจับเครื่องจักรในบ่อเหมืองเพื่อขนย้ายถ่านหินลิกต์ไนท์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งไม่ต้องอาศัยพนักงานที่ระดับการศึกษาที่สูงมากนักแต่เน้นทักษะด้านความชำนาญและอาศัยประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการ โดยลักษณะการทำงานจะทำคนละครึ่งกะ เนื่องจากการจับเครื่องจักรเป็นงานที่ต้องอาศัยความระมัดระวังเป็นอย่างมากหากทำงานตลอดเวลา จะมีผลเสียกับร่างกายของพนักงานได้และจะส่งผลกระทบต่อด้านลบกับองค์กร จึงทำให้พนักงานมีเวลาในการพักผ่อนมากขึ้น ทำให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น ทำให้พนักงานส่วนใหญ่ทำงานในลักษณะนี้ได้ยาวนานขึ้นซึ่งพิจารณาจากข้อมูลอายุการทำงาน นอกจากนั้นผลตอบแทนจากการทำงานก็เพิ่มมากขึ้นทุกปีตามผลประกอบการ

## 5.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของพนักงานต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงาน ด้านต่าง ๆ

### 1) ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านผู้นำ

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านผู้นำ มีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย โดยความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ ผู้นำสามารถสร้างความเข้าใจที่ตรงกันให้กับพนักงานทั้งองค์กร กล่าวคือ พนักงานเห็นว่าผู้นำของตนมีวิสัยทัศน์ในการทำงานทำงานที่ดี สามารถสื่อสารวิธีปฏิบัติงานระหว่างหัวหน้างานกับ ผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างเข้าใจทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาที่ อาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย ส่วน ระดับความคิดเห็นในปัจจัยย่อย อื่น ๆ เห็นด้วยทั้งหมดทุกปัจจัย ดังนั้นกล่าวได้ว่าพนักงานเห็นว่า ผู้นำเป็นผู้ที่มีบทบาทที่สำคัญในการสร้างความสุขในการทำงาน ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในองค์กร ซึ่งจากความคิดเห็นส่วนใหญ่ของพนักงานผู้ตอบแบบสอบถาม สะท้อนให้เห็นถึงความมีภาวะผู้นำสูงของผู้บังคับบัญชา ทั้งความสามารถในการบริหารจัดการ การ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมจริยธรรม การสร้างบรรยากาศที่ดีให้เกิดขึ้นในการทำงานร่วมกัน การสร้าง แรงจูงใจหรือแรงบันดาลใจ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงองค์กร โดยส่วนรวมและทำงานด้วยความ เต็มใจเต็มความสามารถ อีกทั้งผู้นำสามารถดึงศักยภาพของผู้ใต้บังคับบัญชาออกมาใช้ให้เกิด ประโยชน์ในการทำงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งสอดคล้องกับผล การศึกษาของ รวมนศิริ เมนะโพธิ ( 2550) ที่ได้ศึกษาเรื่อง เครื่องมือวัดการทำงานอย่างมีความสุข กรณีศึกษา นักศึกษาภาคพิเศษ ระดับปริญญาโท พบว่า ปัจจัยผู้นำมีผลอย่างมากต่อการสร้างการ ทำงานอย่างมีความสุข โดยระดับความสุขในการทำงานที่เกิดจากผู้นำอยู่ในระดับมาก และ สอดคล้องกับผลการศึกษาของ จารุมา ชูช่วง (2550) ที่ทำการศึกษาค่าความสัมพันธ์ระหว่างค่านิยมใน การทำงานและบทบาทการบังคับบัญชาของหัวหน้างานกับพฤติกรรมการทำงาน กรณีศึกษา หน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่ง พบว่า ค่านิยมในการทำงานมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการทำงาน อย่างมีนัยสำคัญที่ .01 และสามารถร่วมทำนายพฤติกรรมการทำงาน กล่าวคือ ผู้นำเป็นผู้ที่มีความ สำคัญขององค์กร หากองค์กรมีผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรมแล้วความสุขในการ ทำงานก็สามารถเกิดขึ้นภายในองค์กรได้ นอกจากนี้หากผู้นำสามารถดึงศักยภาพผู้ใต้บังคับบัญชา ออกมาได้จะก่อให้เกิดประโยชน์กับองค์กรอย่างสูงสุด

## 2) ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านความสัมพันธ์ ในที่ทำงาน

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน มีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย โดยความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดอยู่ในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่ง คือ พนักงานรู้สึกว่าคุณมีความสำคัญหรือมีความหมายต่อองค์กรและมีความรู้สึกดี สนุก เพลิดเพลินเมื่ออยู่กับเพื่อนร่วมงาน กล่าวคือ พนักงานเห็นว่าหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนเอง ได้รับนั้นเป็นส่วนหนึ่งที่มีความสำคัญต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงขององค์กร นอกจากนี้บุคลากรที่ร่วมงานด้วยยังมีสัมพันธภาพที่ดีให้ความร่วมมือช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ก่อให้เกิดมิตรภาพระหว่างการปฏิบัติงานและเกิดความสุขเมื่อได้ร่วมงานกัน ส่วน ปัจจัยย่อยอื่น ๆ มีระดับความคิดเห็นคือเห็นด้วยทุกปัจจัย กล่าวคือ พนักงานเห็นว่าความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ( Social Relationship) เป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งในการสร้างความสุขในการทำงานให้เกิดขึ้นกับพนักงานในองค์กร นำมาซึ่งความสุขในการทำงานของพนักงาน จากผลการศึกษาที่ได้นั้น ได้สะท้อนให้เห็นถึงความคิดเห็นของพนักงานส่วนใหญ่ คือ พนักงานมีการสนับสนุนหรือช่วยแนะนำให้คำปรึกษาซึ่งกันและกัน เอาใจใส่ต่อกันทำให้เกิดความรู้สึกดีในการทำงานร่วมกัน เกิดความสนุกเพลิดเพลินเมื่ออยู่ร่วมกัน ความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างเพื่อนร่วมงาน การแบ่งปันความรู้สึกที่ดีต่อกันอย่างเปิดเผยและจริงใจ มีความเอื้ออาทรต่อกัน ซึ่งในการทำงานร่วมกันจึงจำเป็นต้องเข้าใจถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล อาทิ ทักษะ ความถนัด ระดับการศึกษา เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ นภัชชลด รอดเที่ยง (2550) ที่พบว่าสัมพันธภาพในที่ทำงานเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติกับความสุขในการทำงานซึ่งเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลและสามารถร่วมคาดทำนายความสุขในการทำงานของบุคลากรได้ร้อยละ 62.1 กล่าวคือ ความสัมพันธ์ในที่ทำงานจะเกิดขึ้นในแนวทางที่ดีได้ พนักงานในองค์กรต้องเข้าใจปัจจัยพื้นฐานของความต้องการที่จะก่อให้เกิดความสุขได้ คือ การมีความสัมพันธ์ที่ดีหรือการให้มิตรภาพที่ดีแก่บุคคลรอบข้าง เพราะการมอบปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่นในทางที่ดี ก็จะได้รับยอมรับจากกลุ่มและการมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มได้

## 3) ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านลักษณะงาน

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านลักษณะงาน มีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย โดยความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด พนักงานได้ทำงานที่มีความชำนาญ กล่าวคือ พนักงานเห็นว่าองค์กรได้จัดสรรหน้าที่ในการทำงานให้พนักงานได้อย่างเหมาะสมตรงกับความถนัดและความชำนาญของตนเอง เมื่อพนักงานได้

ปฏิบัติงานที่ตนชำนาญแล้วจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่วางเอาไว้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด ซึ่งก่อให้เกิดผลดีต่อพนักงานและองค์กรด้วยทำให้พนักงานรู้สึกมีความสุขและพัฒนาศักยภาพของตนในการทำงานเพื่อองค์กรต่อไป ปัจจัยย่อยด้านอื่น ๆ มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยทุกปัจจัย กล่าวคือ พนักงานเห็นว่า หน้าที่รับผิดชอบในงานและความสำเร็จในงาน คือ การรับรู้ว่าคุณปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้รับความความสำเร็จในการทำงาน ได้รับมอบหมายให้ทำงานที่ท้าทายให้สำเร็จ มีอิสระในการทำงาน เกิดผลลัพธ์การทำงานไปในทางบวก ทำให้รู้สึกมีคุณค่าในชีวิต เกิดความภาคภูมิใจในการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานให้สำเร็จ มีความก้าวหน้าและทำให้องค์กรเกิดการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ ประทุมทิพย์ เกตุแก้ว ( 2551) ได้ศึกษาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้คุณลักษณะงาน ความสามารถในการเผชิญและฟื้นฝ่าอุปสรรคกับความสุขในการทำงานของพยาบาล งานพยาบาล ผ่าตัด พบว่า พยาบาลมีการรับรู้คุณลักษณะงานและความสุขในการทำงานในระดับสูง ค่าความสุขเฉลี่ยโดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับสูง อาทิ ด้านความรักในงานและด้านความสำเร็จในงานและ Peter Warr (1990) (อ้างถึงใน กัลยารัตน์ อึ้งคณา, 2549: 37) กล่าวว่า ความสุขในการทำงานเป็นความรู้สึกที่ตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในการทำงานประกอบกับความรู้สึกสนุกสนานกับการทำงานและมีความกระตือรือร้นในการทำงาน ส่งผลให้เกิดความรักต่องานที่ทำอยู่

นอกจากนี้การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความสุขในการทำงานในแต่ละด้าน พบว่า ปัจจัยด้านลักษณะงานมีค่าเฉลี่ยมากเป็นอันดับที่หนึ่ง แสดงให้เห็นว่าระดับความคิดเห็นส่วนใหญ่ของพนักงานผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับลักษณะของงาน ทั้งความรับผิดชอบ ความเด่นชัด ความชำนาญ ความน่าสนใจหลากหลายและ ท้าทายความสามารถ เป็นระบบระเบียบแบบแผน การ มีอิสระในการทำงาน การมีอำนาจในการตัดสินใจ ความสามารถในการควบคุมงานของตน และ โอกาสก้าวหน้าในงาน มีส่วนที่จะส่งเสริมให้เกิดทัศนคติที่ดีต่อองค์กรได้ เพราะการให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับการงานของตนเอง และการได้รับการสนับสนุนที่เพียงพอ จะช่วยส่งเสริมให้พนักงานเกิดความพึงพอใจในงาน มีทัศนคติที่ดีต่องาน ซึ่งส่งผลต่อระดับความสุขในการทำงาน การที่พนักงานรับรู้เกี่ยวกับคุณลักษณะของงานที่ปฏิบัติอยู่ว่าเป็นงานที่มีทักษะที่หลากหลายเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ เป็นงานที่มีความสำคัญมีคุณค่า ก่อให้เกิดความพึงพอใจในงาน มีผลลัพธ์การทำงานไปในทางบวก ทำให้รู้สึกมีคุณค่าในชีวิตเกิดความภาคภูมิใจตลอดจนเกิดความสุขในการทำงาน โดยงานที่ได้รับมอบหมายมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะก่อให้เกิดการทำงานอย่างมีความสุข คือ ได้ทำงานที่รัก ที่ชอบ มีความชำนาญ ความถนัด ความท้าทาย มีอิสระในการได้คิดได้ทำ สามารถใช้ศักยภาพที่ตนมีได้อย่างเต็มที่ มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่

ชัดเจนโดยผลของงานยังส่งผลต่อส่วนรวม ดังแนวคิดของ Ed Diener (2003) (อ้างถึงใน จงจิต เลิศวิบูลย์มงคล, 2547: 26) อธิบายว่า ความพึงพอใจในงาน (Work Satisfaction) คือ การที่บุคคลได้กระทำในสิ่งที่ตนรักและชอบ พอใจ มีความสุขเมื่องานที่กระทำสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ตลอดจนงานทำให้เกิดคุณประโยชน์ต่อตนเองและสังคม และแนวคิดของ Jame Manion (2003) (อ้างถึงใน ประทุมทิพย์ เกตุแก้ว, 2551: 39 - 45) อธิบายว่า ความรักในงาน (Love of The Work) คือการรับรู้ความรู้สึกรักและผูกพันอย่างเหนียวแน่นกับงาน รับรู้ว่าตนมีพันธะกิจในการปฏิบัติงานให้สำเร็จ มีความยินดีในสิ่งที่เป็นองค์ประกอบของงาน กระตือรือร้น ดีใจเพลิดเพลินในการที่จะปฏิบัติงาน และปรารถนาที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ รู้สึกเป็นสุขเมื่อได้ปฏิบัติงาน

#### 4) ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในด้านค่านิยมร่วมขององค์กร

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านค่านิยมร่วมขององค์กร มีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับ เห็นด้วย ซึ่งความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ การยึดถือเป้าหมายและคุณค่าขององค์กรประหนึ่งเป็นเป้าหมายของตนเอง กล่าวคือ พนักงานได้รับรู้ถึงคุณค่าที่ตนเองมีต่อองค์กรและเกิดความภาคภูมิใจในตนเอง ตลอดจนความพึงพอใจในชีวิตที่เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้พนักงานเกิดความสุขในการทำงาน ส่วน ปัจจัยย่อยด้านอื่น ๆ มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยทุกปัจจัย กล่าวคือ พนักงานเห็นว่าความภาคภูมิใจที่เกิดขึ้นและการได้รับการยกย่องชมเชยจากผู้บังคับบัญชาถือเป็นแรงผลักดันและกำลังใจที่ดี ทำให้พนักงานรู้สึกว่าตนเองมีคุณค่ากับองค์กรและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรพร้อมที่จะสร้างผลงานที่ดีต่อองค์กรเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ จารุมา ชูช่วง ( 2550) ที่ทำการศึกษความสัมพันธ์ระหว่างค่านิยมในการทำงานและบทบาทการบังคับบัญชาของหัวหน้างานกับพฤติกรรมการทำงาน กรณีศึกษาหน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่ง พบว่า ค่านิยมในการทำงานมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการทำงานอย่างมีนัยสำคัญที่ .01 และสามารถร่วมทำนายพฤติกรรมการทำงานได้ กล่าวคือ ผู้บริหารควรให้ความสำคัญกับพนักงานในประเด็นนี้ โดยอาจจะชี้แจงถึงคุณค่าที่องค์กรได้รับจากพนักงานเหล่านี้ มีการกล่าวชมเชยพนักงานที่มีผลงานที่ดีต่อหน้าพนักงานทั่วไป เพื่อที่พนักงานจะได้รู้สึกถึงคุณค่าที่ตนเองมีต่อองค์กรเกิดความภาคภูมิใจในตนเอง ตลอดจนความพึงพอใจในชีวิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้พนักงานเกิดความสุขในการทำงาน เนื่องจากสิ่งเหล่านี้ถือว่ามีผลทางด้านจิตใจของพนักงานเพราะการรู้ว่าตนเองมีคุณค่ามีความหมายต่อองค์กรทำให้พนักงานมีความเชื่อมั่นในตนเองส่งผลต่อกระบวนการทางความคิด การตั้งเป้าหมายและการวางรูปแบบใน

การทำงานจนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วยซึ่งนำไปสู่ความสุขในการทำงานของพนักงาน

จะเห็นได้ว่าปัจจัยด้านค่านิยมขององค์กร (Organization's Share Value) เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งต่อภาพรวมความสุขในการทำงานของพนักงานในองค์กร สะท้อนให้เห็นถึงการมีความเชื่อถือต่อค่านิยมหลักขององค์กร มีการประพฤติปฏิบัติอย่างถูกต้องเหมาะสมโดยยึดถือเป้าหมายและคุณค่าของส่วนรวมเป็นหลัก เพื่อให้เกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่ง และมีความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน

### 5) ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานในด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน มีค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วย โดยความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ การ สามารถแบ่งหรือใช้เวลาในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ไม่ว่าจะ เป็นกิจกรรมส่วนตัวและที่ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ พนักงานเห็นว่าองค์กรนี้ไม่ได้เอาเปรียบพนักงานในเรื่องของเวลาการทำงาน คือ ได้แบ่งเวลาการทำงานของพนักงานในการทำงานลักษณะเช่นนี้ได้เหมาะสมกับการพักผ่อนเพราะความสมดุลของเวลาการทำงานและเวลาส่วนตัวถือเป็นสิ่งสำคัญต่อพนักงานที่ปฏิบัติงานเป็นกะเช่นนี้ ส่วนปัจจัยย่อยด้านอื่น ๆ มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยทุกปัจจัย กล่าวคือ พนักงานเห็นว่าคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life) เป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งที่สร้างความสุขในการทำงานของพนักงานในองค์กร สะท้อนให้เห็นถึงการมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการปฏิบัติงานทั้งด้านความสมดุลในชีวิต ด้านสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยและด้านการบริหารงานที่เป็นธรรม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Richard E. Watton (อ้างถึงใน นภัชชล รอดเที่ยง , 2550) กล่าวว่า มิติของการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานให้เกิดความสุขโดยผลของการที่พนักงานมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี คือ การทำงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์และทำให้เกิดความรู้สึกยึดมั่นผูกพันต่อองค์กร ลักษณะสำคัญที่ประกอบขึ้นเป็นคุณภาพชีวิตการทำงานทั้งแปดประการ ได้แก่ การทำงานในสภาพแวดล้อมที่ถูกละเลยลักษณะอนามย์มีความปลอดภัย การทำงานที่มีความมั่นคงและมีความก้าวหน้าในการทำงาน การให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ มีโอกาสในการได้ใช้ความรู้ความสามารถในการทำงาน มีอำนาจในการควบคุมตนเอง มีทักษะที่หลากหลายได้ใช้ความรู้ความสามารถและมีข้อมูลที่มีความหมายและส่งผลในอนาคต ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสิทธิในการทำงานของพนักงานโดยมีสิทธิส่วนบุคคล บูรณาการ

ทางสังคมในองค์กร โดยบุคลากรมีความสัมพันธ์ระหว่างกันด้วยความเป็นมิตร มีความเปิดเผย มีการช่วยเหลือกัน การปลอดจากอคติ ความเสมอภาคในโอกาส มีระบบการเคลื่อนย้ายตำแหน่งการสนับสนุนกันภายในกลุ่มแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกันที่นอกเหนือจากเรื่องงาน สมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัวและลักษณะงานที่ให้ประโยชน์แก่สังคม โดยองค์กรจะต้องรับผิดชอบต่อสังคม การเป็นองค์กรที่มีความสุขในเชิงสร้างสรรค์ได้จะต้องอาศัยองค์ประกอบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น นโยบาย การบริหารจัดการ การพัฒนาความเป็นผู้นำบุคลิกลักษณะของผู้บริหาร การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้วย ส่วนการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้นเป็นเพียงปัจจัยสนับสนุนกิจกรรมหนึ่งเท่านั้น ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของรวมศิริ เมนะ โปธิ (2550) และกัลยารัตน์ อ่องคณา (2549) กล่าวว่า สภาพแวดล้อมในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสุขในการทำงานและเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้มีความสุขและประสบความสำเร็จในการทำงาน

### 5.2.3 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับระดับความสุขในการทำงานของพนักงาน

#### 1) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศกับความสุขในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ทั้งหมดเป็นเพศชาย ซึ่งปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศไม่มีผลต่อความสุขในการทำงานของพนักงาน ซึ่งความสุขในการทำงานไม่ได้มาจากความแตกต่างระหว่างเพศอย่างเดียว ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ นภัชชล รอดเที่ยง ( 2550) ซึ่งพบว่าปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศไม่มีความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงาน ซึ่งผลการศึกษาครั้งนี้สนับสนุนว่า แม้เพศแตกต่างกันแต่ระดับความสุขในการทำงานของพนักงานไม่แตกต่างกัน

#### 2) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุกับความสุขในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ส่วนใหญ่ มีอายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานจำแนกตามช่วงอายุโดยใช้ F-test พบว่าค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานของบุคลากรไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้ สามารถกล่าวได้ว่า ปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุไม่มีความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ ประทุมทิพย์ เกตุแก้ว (2551) ที่ทำการศึกษารื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้คุณลักษณะงาน ความสามารถในการเผชิญและฟันฝ่าอุปสรรค กับความสุขในการทำงานของพยาบาล งานพยาบาลผ่าตัด พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุไม่มีผลต่อความสุขในการทำงาน ซึ่งแตกต่างกับการศึกษาของ จงจิต เลิศวิบูลย์ มงคล ( 2547) ที่พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสุขในการทำงาน

ของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยของรัฐ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และ ผลการศึกษาของ นภัชชล รอดเที่ยง ( 2550) ที่พบว่าปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุ มีความสัมพันธ์กับ ความสุขในการทำงานของบุคลากรที่สังกัดศูนย์อนามัย ซึ่งผลการศึกษาครั้งนี้สนับสนุนว่าแม้อายุ แตกต่างกันแต่ระดับความสุขในการทำงานของพนักงาน ไม่แตกต่างกัน

### 3) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลด้านสถานภาพกับความสุขในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง สถานภาพของพนักงานส่วนใหญ่สมรสแล้ว เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยระดับความสุข ในการทำงานจำแนกตามสถานภาพโดยใช้ F-test พบว่าค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานของ บุคลากรไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้ สามารถกล่าวได้ว่า ปัจจัยส่วนบุคคลด้านสถานภาพ ไม่มีความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงาน ซึ่งแตกต่างกับการศึกษาของ จง จิต เลิศวิบูลย์มงคล ( 2547) ที่ทำการศึกษาค่าความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล การได้รับการ เสริมสร้างพลังอำนาจในงาน แรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์กับความสุขในการทำงานของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยของรัฐ ที่พบว่าสถานภาพสมรสมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสุขใน การทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งผลการศึกษาครั้งนี้สนับสนุนว่าแม้สถานภาพ แตกต่างกันแต่ระดับความสุขในการทำงานของพนักงาน ไม่แตกต่างกัน

### 4) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลด้านระดับการศึกษากับความสุขในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ระดับการศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในระดับ ต่ำกว่า ปวช. เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยระดับ ความสุขในการทำงานจำแนกตามระดับการศึกษาโดยใช้ F-test พบว่าค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการ ทำงานของบุคลากรไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับผล การศึกษาของ จงจิต เลิศวิบูลย์มงคล ( 2547) ที่ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล การ ได้รับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน แรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์กับความสุขในการทำงานของพยาบาล ประจำการ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยของรัฐ พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลด้านระดับการศึกษาไม่มี ความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงานและผลการศึกษาของนภัชชล รอดเที่ยง (2550) ทำการศึกษา เรื่องปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงานของบุคลากรที่สังกัดศูนย์อนามัยในเขตภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ที่พบว่าปัจจัยด้านระดับการศึกษา ไม่มี ความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงาน ซึ่งผลการศึกษาครั้งนี้สนับสนุนว่าแม้ระดับการศึกษา แตกต่างกันแต่ระดับความสุขในการทำงานของพนักงาน ไม่แตกต่างกัน

### 5) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุการทำงานกับความสุขในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง อายุการทำงานของพนักงานส่วนใหญ่อยู่ที่ตั้งแต่ 21-30 ปี เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานจำแนกตามอายุการทำงานโดยใช้ F-test พบว่าค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานของบุคลากรไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ ประทุมทิพย์ เกตุแก้ว (2551) ที่ทำการศึกษารื่องความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้คุณลักษณะงาน ความสามารถในการเผชิญและฟื้นฟูอุปสรรค กับความสุขในการทำงานของพยาบาล งานพยาบาลผ่าตัด ที่พบว่าอายุงานไม่มีผลต่อความสุขในการทำงาน ซึ่งแตกต่างจากผลการศึกษาของ นภัชชล รอดเที่ยง (2550) ที่ทำการศึกษารื่องปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงานของบุคลากรที่สังกัดศูนย์อนามัยในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข พบว่า ระยะเวลาการทำงานมีความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงาน

### 6) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยระดับตำแหน่งงานกับความสุขในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ตำแหน่งงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับปฏิบัติการ เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานจำแนกตามระดับตำแหน่งงานโดยใช้ T-test พบว่าค่าเฉลี่ยระดับความสุขในการทำงานของบุคลากรไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ ประทุมทิพย์ เกตุแก้ว (2551) ที่พบว่าระดับตำแหน่งงาน ไม่มีผลต่อความสุขในการทำงาน โดยที่ขัดแย้งกับผลการศึกษาของ นภัชชล รอดเที่ยง (2550) พบว่า ตำแหน่งทางการบริหาร มีความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงานซึ่งผลการศึกษารื่องนี้สนับสนุนว่าแม้ระดับตำแหน่งงานแตกต่างกันแต่ระดับความสุขในการทำงานของพนักงานไม่แตกต่างกัน

#### 5.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับความสุขในการทำงานของพนักงาน

จากการศึกษาพบว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง มีความสุขในการทำงานอยู่ในระดับสูง ซึ่งระดับค่าเฉลี่ยในปัจจัยย่อยที่สูงเป็นอันดับแรกคือ มีความรู้สึกพึงพอใจในงาน (Pleasure) โดยเกิดความรู้สึกเพลิดเพลิน พพอใจ เต็มใจ สนใจ มีความภูมิใจและยินดีในการปฏิบัติงานของตน รองลงมาคือ มีความรู้สึกกระตือรือร้นในการทำงาน (Self - Validation) โดยเกิดความรู้สึกว่าอยากทำงาน มีความตื่นตัว ทำงานได้อย่างคล่องแคล่ว รวดเร็ว กระฉับกระเฉง มีชีวิตชีวาในการทำงาน และ มีความรู้สึกตื่นรมย์ในการทำงาน (Arousal) โดยเกิดความรู้สึกสนุกกับงานและไม่มีความรู้สึกวิตกกังวลใด ๆ ในการทำงาน ตามลำดับ ซึ่งแปลผลได้ว่า

พนักงานมีความสุขในการทำงานอยู่ในระดับสูง มีความรักในงาน รู้สึกเพลิดเพลินและสนุกกับงานที่ทำ รู้สึกสนุกและมีความสุขในที่ทำงาน มีทัศนคติที่ดีในการทำงาน และสามารถสร้างบรรยากาศที่ดีให้เกิดขึ้นในที่ทำงานได้ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ จงจิต เลิศวิบูลย์มงคล (2547) ที่ได้อธิบายว่าความสุขในการทำงาน เกิดจากพหุบาลประจำการมีความรักและเอาใจใส่ในงาน มีความพึงพอใจในงาน ซึ่งเป็นภารกิจหลักที่ตนกระทำ มีความรับผิดชอบต่องานที่ทำ มองเห็นคุณค่าและประโยชน์ของงานที่ทำมีความพึงพอใจกับงานที่ทำอยู่ในปัจจุบัน ทำให้เกิดความรู้สึกภูมิใจ สุขใจที่ได้ทำงานที่ตนชอบและงานที่ทำนั้นประสบผลสำเร็จ

พนักงานมีความสุขในการทำงานระดับสูง อธิบายได้ว่า พนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความสุขในการทำงานในเชิงบวก สะท้อนให้เห็นถึงความผูกพันและความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร มีความเชี่ยวชาญในลักษณะงานของตนอย่างแท้จริง เข้าใจถึงเป้าหมายการทำงานเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย มองเห็นคุณค่าและประโยชน์ของงานที่ทำอยู่ มีความสมดุลในคุณภาพชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวจึงส่งผลให้พนักงานมีความสุขในการทำงานในระดับสูง ดังแนวคิดของ Ed Diener (2003) (อ้างถึงใน จงจิต เลิศวิบูลย์มงคล, 2547: 26) ที่กล่าวว่า การที่บุคคลการที่บุคคลได้กระทำในสิ่งที่ตนรักและชอบ มีความรู้สึกเป็นสุขกับสิ่งที่ทำ สนุกสนานกับการทำงาน ยิ้มแย้มสดใสกับการทำงาน เลื่อมใสศรัทธาในสิ่งที่ตนกระทำ รับรู้ถึงความดีงามและคุณประโยชน์ของงานที่กระทำ

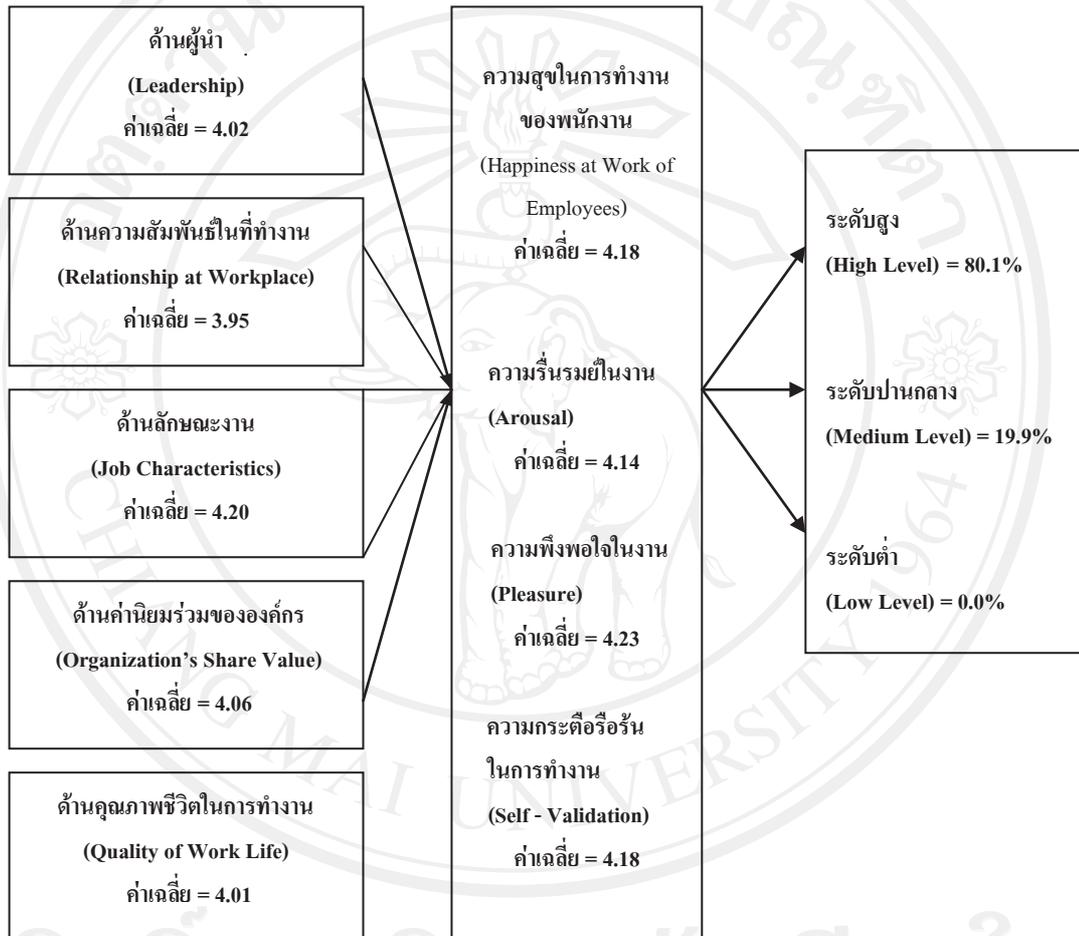
### 5.3 ข้อค้นพบ

จากการศึกษาเรื่องความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ผู้ศึกษามีข้อค้นพบดังต่อไปนี้

1) สามารถสรุปผลการศึกษาได้ ภายใต้กรอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษาความสุขในการทำงานของพนักงาน โดยแสดงในรูปแบบค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานและภาพรวมความสุขในการทำงานส่วนระดับความสุขในการทำงานแสดงในรูปแบบร้อยละ ซึ่งจะได้อธิบายรายละเอียดต่อไป แสดงผังแผนภาพที่ 2

แผนภาพที่ 2 แสดงผลการศึกษาค่าเฉลี่ยและร้อยละภายใต้กรอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษาความสุขในการทำงานของพนักงาน

ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงาน      ความสุขในการทำงานของพนักงาน      ระดับความสุขในการทำงาน



หมายเหตุ:	คะแนนเฉลี่ย	4.21 - 5.00	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่ง
	คะแนนเฉลี่ย	3.41 - 4.20	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วย
	คะแนนเฉลี่ย	2.61 - 3.40	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับไม่แน่ใจ
	คะแนนเฉลี่ย	1.81 - 2.60	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับไม่เห็นด้วย
	คะแนนเฉลี่ย	1.00 - 1.80	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

2) ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยด้านความสุขในการทำงานทั้งห้าด้าน ที่มีค่าเฉลี่ยความคิดเห็นในแต่ละด้านน้อยที่สุด

1. ด้านลักษณะงาน ลักษณะงานที่ได้รับมอบหมายมีความเป็นระบบระเบียบแบบแผน ที่แน่นอน
2. ด้านค่านิยมขององค์กร พฤติกรรมในการทำงานที่สอดคล้องกับพฤติกรรมที่องค์กรต้องการ
3. ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานในทุก ๆ เรื่อง
4. ด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน ผู้นำมีการบริหารงานที่เป็นธรรม
5. ด้านผู้นำ หัวหน้าใจดีและให้ความสำคัญกับความสำคัญที่เกิดขึ้น โดยท่านอย่างสม่ำเสมอ

3) ภาพรวมพนักงานมีความสุขในการทำงานอยู่ในระดับสูงในด้านความรู้สึกพึงพอใจในงาน (Pleasure) กล่าวคือ พนักงานเกิดความรู้สึกเพลิดเพลิน พอดีใจ สนใจ มีความถูกใจและยินดีในการปฏิบัติงานของตน

4) ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงานด้านผู้นำ ด้านลักษณะงานและด้านค่านิยมร่วมขององค์กรมีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงาน นอกจากนี้ ปัจจัยด้านลักษณะงาน สามารถทำนายระดับภาพรวมความสุขในการทำงานได้มากที่สุด ( $r = 0.350$ )

#### 5.4 ข้อเสนอแนะ

##### ส่วนที่ 1 ข้อเสนอแนะจากผลการศึกษา

จากการศึกษาเรื่อง ความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมืองเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ผู้ศึกษาขอเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งอาจเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการสร้างความสุขในการทำงานของพนักงาน ในประเด็นดังต่อไปนี้

- 1) จากผลการศึกษา ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยด้านความสุขในการทำงานทั้งห้าด้าน ซึ่งพบว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นที่มีค่าน้อยที่สุดในแต่ละด้าน แสดงดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 32 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยลำดับสุดท้ายในแต่ละปัจจัยความสุขในการทำงาน

ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงาน	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยลำดับสุดท้าย	ค่าเฉลี่ย
ด้านลักษณะงาน	ลักษณะงานที่ได้รับมอบหมายมีความเป็นระบบระเบียบแบบแผนที่แน่นอน	3.98
ด้านค่านิยมขององค์กร	พฤติกรรมในการทำงานที่สอดคล้องกับพฤติกรรมที่องค์กรต้องการ	3.99
ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน	ได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานในทุก ๆ เรื่อง	3.71
ด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน	ผู้นำมีการบริหารงานที่เป็นธรรม	3.94
ด้านผู้นำ	หัวหน้าจดจำและให้ความสำคัญกับความสำเร็จที่เกิดขึ้นโดยท่านอย่างสม่ำเสมอ	3.84

จากตารางที่ 32 สามารถพิจารณาจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นลำดับสุดท้ายของแต่ละปัจจัย ที่มีผลต่อความสุขในการทำงานทั้งห้าด้าน พบว่า ระดับความคิดเห็นในปัจจัยย่อยเกี่ยวข้องกับ ลักษณะงาน ค่านิยมร่วมขององค์กร สภาพแวดล้อมการทำงานและผู้นำ ดังนั้นผู้ศึกษาใคร่ขอเสนอแนะความคิดเห็น ซึ่งอาจสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้ความสุขในการทำงานของ พนักงานให้คงอยู่ต่อไป ดังนี้

1.1 ด้านลักษณะงาน จากความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยด้านลักษณะงานที่ว่า ลักษณะงานที่ได้รับมอบหมายมีความเป็นระบบระเบียบแบบแผนที่แน่นอน พบว่า เป็นปัจจัยย่อยที่มีระดับค่าเฉลี่ยความคิดเห็นลำดับสุดท้าย แสดงให้เห็นถึง ลักษณะการทำงานในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงแบบแผนในการทำงานซึ่งองค์กรไม่สามารถสื่อสารให้พนักงานภายในองค์กรทราบอย่างทั่วถึง ทำให้งานที่ได้รับมอบหมายไม่เป็นไปตามแบบแผนที่วางไว้

1.2 ด้านค่านิยมร่วมขององค์กรจากความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยที่ว่า พฤติกรรมในการทำงานที่สอดคล้องกับพฤติกรรมที่องค์กรต้องการ พบว่า เป็นปัจจัยที่มีระดับค่าเฉลี่ยความคิดเห็นลำดับสุดท้าย ซึ่งสื่อให้เห็นถึงความรู้สึกของเจ้าหน้าที่บางส่วนที่มีต่อเป้าหมายของค่านิยมองค์กรในปัจจุบัน ดังนั้นเพื่อสร้างความรู้สึที่ดีต่อค่านิยมองค์กร ควรมีการปรับเปลี่ยนมุมมองด้านการจัดการองค์กรสมัยใหม่ เนื่องจากองค์กรปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงควรมีการจัดการแบบพลวัตร สามารถปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา จะไม่ยึดติดกับแนวทางปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ต้องให้มีความยืดหยุ่นในการ

ปฏิบัติงาน สามารถปรับเปลี่ยนได้ถ้าสถานการณ์แตกต่างกันไป โดยองค์กรแบบเดิมลักษณะงานจะอยู่แบบคงที่ เจ้าหน้าที่แต่ละคนจะได้รับมอบหมายงานเฉพาะ และทำงานในกลุ่มเดิมไม่ค่อยเปลี่ยน แต่ในองค์กรสมัยใหม่ เจ้าหน้าที่ต้องเพิ่มศักยภาพของตนเองที่ต้องเรียนรู้และสามารถทำงานที่เกี่ยวข้องได้รอบด้าน

1.3 ด้านความสัมพันธ์ในที่ทำงาน จากความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยที่ว่า ได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานในทุก ๆ เรื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีระดับค่าเฉลี่ยความคิดเห็นลำดับสุดท้าย ทำให้สื่อให้เห็นถึงความรู้สึกของเจ้าหน้าที่บางส่วนที่มีต่อความปลอดภัยในการทำงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนั้นเพื่อสร้างความรู้สึกที่ดีต่อคุณภาพชีวิต องค์กรควรมีการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อมในที่ทำงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน การเพิ่มพื้นที่พักผ่อนในศูนย์การจราจร เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีมุมพักผ่อนส่วนตัวเพิ่มมากขึ้น องค์กรควรมีการจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพิ่มเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรกับเจ้าหน้าที่ และระหว่างเจ้าหน้าที่ด้วยกันเอง และจะเป็นการสร้างทัศนคติที่ดีและเสริมสร้างทั้งสุขภาพการและใจให้แก่เจ้าหน้าที่

1.4 ด้านผู้นำ จากความคิดเห็นต่อปัจจัยย่อยที่ว่า หัวหน้าจดจำและให้ความสำคัญกับความสำคัญกับความสำเร็จที่เกิดขึ้น โดยท่านอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีระดับค่าเฉลี่ยความคิดเห็นลำดับสุดท้าย สุดท้าย ทำให้สื่อให้เห็นถึงความรู้สึกของเจ้าหน้าที่บางส่วนที่มีต่อผู้นำ ดังนั้นเพื่อสร้างความรู้สึกที่ดีต่อผู้บังคับบัญชาให้เกิดขึ้นกับเจ้าหน้าที่ องค์กรควรตระหนักถึงความสำคัญของการมีภาวะผู้นำ (Leadership) ของผู้บังคับบัญชา เนื่องจากผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ที่มีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงที่จะต้องวางแผนสั่งการ มอบหมายงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หากผู้บังคับบัญชามีการสื่อสารถึงความคาดหวังในการทำงานที่ดี มีการแจ้งผลการประเมินของงานทุกครั้ง มีการรับฟังความคิดเห็น ให้คำแนะนำหรือแนวทางแก่เจ้าหน้าที่ ตลอดจนพยายามจดจำและให้ความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สิ่งเหล่านี้ย่อมจะทำให้ผู้บังคับบัญชามีความรู้สึกลึกซึ้งในด้านบวกทั้งกับผู้นำองค์กรและงานที่ได้รับมอบหมาย ดังนั้นผู้นำจึงเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญต่อการชักจูงให้เจ้าหน้าที่เกิดความรู้สึกผูกพัน ความเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร สร้างความรู้สึกภาคภูมิใจและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้เกิดขึ้นในการทำงานร่วมกัน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในองค์กรมีระดับความสุขในการทำงานมากยิ่งขึ้น

2) ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขในการทำงาน ได้แก่ ปัจจัยด้าน ผู้นำ ปัจจัย ด้านลักษณะงานและปัจจัยด้านค่านิยมร่วมขององค์กรมีผลต่อระดับภาพรวมความสุขในการทำงาน นอกจากนี้ ปัจจัย ด้านลักษณะงาน สามารถทำนายระดับภาพรวมความสุขในการทำงานได้มากที่สุด ( $\beta = 0.350$ ) กล่าวคือ การให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับงานของตนเองและการได้รับการสนับสนุนที่

เพียงพอ จะช่วยส่งเสริมให้พนักงานเกิดความพึงพอใจในงาน มีทัศนคติที่ดีต่องาน ซึ่งส่งผลต่อระดับความสุขในการทำงาน การที่พนักงานรับรู้เกี่ยวกับคุณลักษณะของงานที่ปฏิบัติอยู่ว่าเป็นงานที่มีทักษะที่หลากหลายเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ เป็นงานที่มีความสำคัญมีคุณค่า ก่อให้เกิดความพึงพอใจในงาน มีผลลัพธ์การทำงานไปในทางบวก ดังนั้นองค์กรควรจزمอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบของงานให้มีความเด่นชัด เหมาะสมกับความชำนาญของพนักงานในองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความสนใจในงานที่หลากหลายและท้าทายความสามารถ ความเป็นระบบระเบียบแบบแผน และให้พนักงาน มีอิสระในการทำงาน มีอำนาจในการตัดสินใจ สามารถควบคุมงานของตน และมีโอกาสก้าวหน้าในงานได้

3) ภาพรวมพนักงานมีความสุขในการทำงานอยู่ในระดับสูง ความคิดเห็นที่พนักงานให้ค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ มีความพอใจในการทำงาน โดยเกิดความรู้สึกสนุกกับงานและไม่มีความรู้สึกรีดก้างวลใด ๆ ในการทำงาน กล่าวได้ว่า การสร้างความสุขในการทำงานทำได้โดยสร้างแรงกระตุ้นและเสริมพลังในการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานเพิ่มขึ้น การสร้างทัศนคติที่ดีไม่ว่าจะเป็นด้านลักษณะของงาน ด้านผู้นำหรือเพื่อนร่วมงาน ด้านคุณภาพชีวิต รวมทั้งด้านค่านิยมหรือเป้าหมายร่วมกันขององค์กร ซึ่งปัจจัยเหล่านี้นำไปสู่การสร้างแรงจูงใจในการทำงานและสร้างความรู้สึกที่ดีต่อการทำงานมากยิ่งขึ้น เมื่อองค์กรเห็นความสำคัญของพนักงานแล้ว ย่อมนำมาซึ่งความสุขในการทำงานของพนักงานภายในองค์กรอย่างถาวรตลอดไป

## ส่วนที่ 2 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

1) ควรมีการศึกษาปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจส่งผลต่อความสุขในการทำงาน อาทิเช่น ด้านแรงจูงใจในการทำงาน ความสามารถในการเผชิญกับอุปสรรค การรับรู้คุณค่าในตนเอง การจัดการความขัดแย้ง ความสมดุลในชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว เป็นต้น

2) ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบระหว่างกองต่าง ๆ ภายในเหมืองแม่เมาะ หรือองค์กรอื่น ๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาสร้างเป็นเกณฑ์มาตรฐานทางด้านความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

3) ควรมีการศึกษาวิจัยโดยใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบอื่น ที่ไม่ใช่การเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามเพียงอย่างเดียว เช่น การสัมภาษณ์ จะช่วยให้ได้ข้อมูลที่สมบูรณ์มากขึ้น

4) เมื่อระยะเวลาผ่านไปควรมีการศึกษาซ้ำถึงระดับการเปลี่ยนแปลงของความสุขในการทำงานพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและรักษาความสุขในการทำงานของพนักงานกองปฏิบัติการเหมือง เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง