

ชื่อเรื่องการค้าคั่วแบบอิสระ การศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมืองเชียงใหม่

ผู้เขียน นางสาวสุภาพันท์ คำสี

ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้าคั่วแบบอิสระ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รวิ ลงกานี

บทคัดย่อ

การค้าคั่วอิสระเรื่อง “การศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมืองเชียงใหม่” มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมืองเชียงใหม่

ในการศึกษานี้เป็นการศึกษาความเป็นไปได้ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการตลาด ด้านเทคนิค ด้านการจัดการ และด้านการเงิน โดยใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ประกอบการที่มีพัฒนาการล่าช้าที่เข้าใช้บริการศูนย์กระตุ้นพัฒนาการเด็กจำนวน 6 ราย และยังไม่ได้เข้าใช้บริการ 2 ราย เพื่อศึกษาข้อมูลด้านการตลาด นักกิจกรรมบำบัด 3 ราย เพื่อศึกษาข้อมูลด้านเทคนิค และผู้ประกอบการ 1 ราย เพื่อศึกษาข้อมูลด้านเทคนิค ด้านการจัดการ และด้านการเงิน นอกจากนี้ยังมีการรวบรวมข้อมูลจากหนังสือ วารสาร บทความ และเอกสารรายงานการศึกษา ตลอดจนสถิติต่างๆที่เกี่ยวข้อง และนำมาวิเคราะห์โดยใช้เทคนิควิเคราะห์เชิงคุณภาพ ภายใต้ข้อสมมติฐานการยอมรับโครงการที่อัตราผลตอบแทนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 15 โดยสามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

ผลการศึกษาด้านตลาดพบว่า เป็นธุรกิจที่น่าสนใจเพราะมีการแข่งขันต่ำ และคู่แข่งยังเข้าสู่ตลาดได้ยากเพราะต้องมีความรู้ความเข้าใจทางด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ร่วมกับความรู้ด้านการบริหาร และต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญในการบำบัด ประกอบกับผู้ปกครองได้ให้ความสนใจ สังเกตพฤติกรรมและพัฒนาการของบุตรหลานที่มีความผิดปกติหรือมีพัฒนาการล่าช้า และเมื่อสังเกตพบก็จะนำบุตรหลานเข้ารับการปรึกษาและรักษาทันที กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มผู้ปกครองที่มีความสนใจเข้าใช้บริการในสถานบริการของเอกชน มีความสามารถในการจ่ายค่ารักษาพยาบาลเอง โดย

จะเน้นกลุ่มเด็กอนุบาลจนถึงประถมศึกษา ผู้ปกครองของเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าให้ความสำคัญในเรื่องการมาตรฐานในการให้บริการจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางคือนักกิจกรรมบำบัด เน้นการให้การบริการที่เอาใจใส่ดูแลอย่างใกล้ชิด และอัตราค่าบริการที่คิดว่าเหมาะสมคือ 400 บาทต่อชั่วโมง ทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมควรจะต้องอยู่ในแหล่งชุมชนเดินทางได้สะดวก มีอาคารสถานที่ออกแบบให้เหมาะสมกับการบำบัด มีที่จอดรถเพียงพอ บรรยากาศร่มรื่น มีการจัดตกแต่งให้เหมาะกับเด็ก

ผลการศึกษาด้านเทคนิค ศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าตามโครงการจะตั้งอยู่ที่ซอย 2 ถนนแก้ววารี อำเภอมือง จังหวัดเชียงใหม่ บนพื้นที่ประมาณ 312 ตารางวา เป็นอาคารชั้นเดียวมีพื้นที่ใช้ภายในอาคาร 246.1 ตารางเมตร แบ่งเป็นห้องบำบัดเดี่ยว 6 ห้อง ห้องบำบัดรวม 1 ห้อง โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน 8,049,910 บาท อาคารและสิ่งปลูกสร้าง 3,267,280 บาท อุปกรณ์ทั่วไป 309,000 บาท อุปกรณ์บริการเฉพาะทาง 51,000 บาท ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน 404,750 บาท และเงินทุนหมุนเวียน 297,671 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,379,611 บาท ศูนย์แห่งนี้รองรับผู้ใช้บริการสูงสุด 315 คนต่อเดือนโดยจะเปิดให้บริการทุกวัน วันจันทร์-ศุกร์ เวลา 11.00 - 19.00 น. วันเสาร์-อาทิตย์ เวลา 8.00- 16.00 น.

ผลการศึกษาด้านการจัดการ มีการดำเนินงานในรูปแบบบริษัท โดยมีผู้จัดการเป็นผู้ดูแลด้านการบริหาร 1 คน มีนักกิจกรรมบำบัดให้บริการในปีแรก 5 คนและเพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้เข้ารับบริการในปีถัดไป มีเจ้าหน้าที่ธุรการและบัญชี 2 คน แม่บ้าน 2 คน และ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย 2 คน

ผลการศึกษาด้านการเงินพบว่า การลงทุนของศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอมืองเชียงใหม่ ต้องใช้เงินลงทุน 12,379,611 บาท ประกอบด้วยส่วนของเจ้าของ 7,379,611 บาท และจากการกู้ธนาคาร 5,000,000 บาท มีระยะเวลาในการคืนทุน 5 ปี 8 เดือน 13 วัน โดยใช้อัตราคิดลด 15% มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 2,453,388 บาท มีอัตราผลตอบแทนภายในเท่ากับร้อยละ 18.67 ดัชนีกำไรเท่ากับ 1.20 ซึ่งผลการศึกษาสรุปได้ว่ามีความเป็นไปได้ในการลงทุน

ในการศึกษาความไวของโครงการในกรณีที่ มีการเบี่ยงเบนจากเหตุการณ์ปกติ -15%, -30%, 15%, 30%โครงการมีความไวต่อการเปลี่ยนแปลงด้านราคาที่สุดถ้าราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จะทำให้โครงการมี NPV เท่ากับ 9,597,160 บาท ถ้าราคาลดลงร้อยละ 30 จะทำให้ได้ NPV เท่ากับติดลบ 4,690,385 บาท ถ้าอัตราผู้เข้าใช้ลดลงร้อยละ 30 จะทำให้ NPV ติดลบ 4,525,268 บาท พบว่าโครงการไม่มีความเป็นไปได้ในการลงทุน ถ้าต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จะทำให้ได้ NPV เท่ากับติดลบ 1,897,391 บาท แต่ถ้าเปลี่ยนแปลงในส่วนต้นทุนผันแปร โครงการยังมีความเป็นไปได้ในการลงทุน

การวิเคราะห์ Scenario Analysis ประเมินสถานการณ์ที่ดีที่สุด และเลวร้ายที่สุด จะมีความน่าจะเป็น 25 % และสถานการณ์ที่ควรจะเป็นมากที่สุดคือ Base Case Scenario มีความน่าจะเป็น 50 % พบว่า NPV ที่ดีที่สุดได้ค่า 21,746,797 บาท และ NPV เลวร้ายที่สุดมีค่าติดลบ 15,876,015 บาท ในขณะที่เหตุการณ์ปกติให้ค่า NPV เท่ากับ 2,453,388 บาท อย่างไรก็ตาม ส่งผลทำให้ค่า Expected NPV มีค่าเท่ากับ 2,694,389 บาท ในขณะที่ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานอยู่ที่ 13,303,856 ค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ระหว่างค่า Standard deviation and Expected NPV มีค่าเท่ากับ 4.94



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

Independent Study Title A Feasibility Study of Investment in Center for Children with Delayed Development in Mueang Chiang Mai District

Author Miss Supapan Kumsi

Degree Master of Business Administration

Independent Study Advisor Assistant Professor Dr.Ravi Lonkani

ABSTRACT

The purpose of the independent study titled “A Feasibility Study of Investment in Center for Children with Delayed Development in Mueang Chiang Mai District” was to study the feasibility of investing in a center for children with delayed development in Mueang District, Chiang Mai Province.

The study focuses on the feasibility in 4 aspects namely marketing feasibility, technical feasibility, managerial feasibility and financial feasibility. The data was collected through in-dept interviews of 6 parents with delayed development child who used the service of a delayed development child center and 2 parents who did not use such service in order to collect marketing data; 3 occupational therapists in order to collect technical data; and 1 entrepreneur in order to collect technical, managerial and financial data. Additionally, the data was collected from books, journals, articles, research reports, relevant education papers and related statistics and was then analyzed by qualitative analysis under a hypothesis to accept project with internal rate of return of more than 15 percent. The conclusions of the study were as follows.

The results from the marketing study show that this business has potential because of low competitiveness and that it is hard for competitors to enter this business because they need a combination of medical science and management knowledge and they need specialists for therapy. Moreover, parents are more attentive to the behaviors and development of their children. When they find that their children do not show a normal development, they would bring their children in for advice and treatment immediately. The target group would be parents who prefer

private center for which they can afford. The emphasis would be on pre-school children and primary education children. Parents of delayed development children tend to focus on standard service from specialists, in this case occupational therapists. The emphasis is on their children being closely taken cared. The suitable rate for the service should be 400 baht per hour. The center should be located in town with convenient transportation, appropriate facilities for therapy, sufficient parking space, peaceful atmosphere and decoration suitable for children.

From the technical feasibility study, it is concluded that the center for children with delayed development could be located in Soi 2 Kaewnawarat Road, Mueang District, Chiang Mai, on the area of approximately 312 square *wahs*. It is a one-story building with 246.1 square meters. The space could be divided into 6 common and 1 single therapy rooms. Land expense is estimated at 8,049,910 baht, buildings expenses are 3,267,280 baht, general equipments expense is 309,000 baht, special equipments expense is 51,000 baht, pre-operating expenses are 404,750 baht, working capital is 297,671 baht, totaling 12,379,611 baht. The maximum service is 315 persons per month. The center would be open everyday; Monday – Friday 11.00 am – 7.00 pm, and Saturday – Sunday 8.00 am- 4.00 pm.

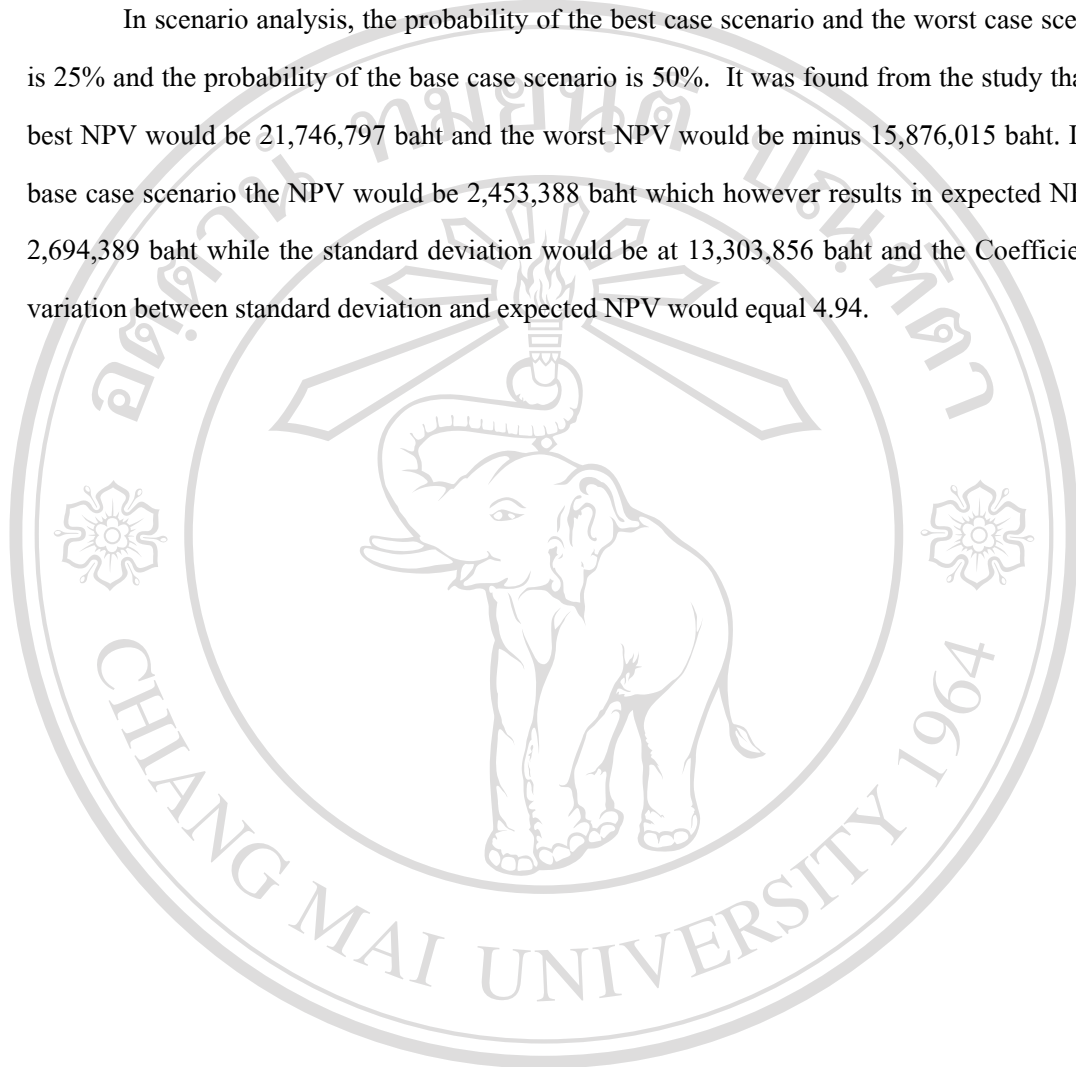
The results from the managerial study show that the project should be registered as a company limited with 1 manager,5 occupational therapists in the first year which would be increased in the following year according to the number of customers, 2 accountants , 2 house keepers, and 2 security guards.

The results from the financial study show that the center for children with delayed development in Mueang District, Chiang Mai, requires an investment of 12,379,611 baht, which consists of 7,379,611 baht from the project's owner and 5,000,000 baht loan from a financial institution. The payback period is 5 years 8 month and 13 days at the discount rate of 15 %. The present net value is 2,453,388 baht. The internal rate of return would be at 18.67 percent. The profitability index is 1.20. It could be concluded that the project is possible for investment.

From the sensitivity study of the project with variables from normal situation at -15%, -30%, 15%, 30%, it was found that the sensibility is at the most when the price is up 30% with NPV of 9,597,160 baht. If the price is down 30%, NPV would be minus 4,690,385 baht. If the service rate is down 30%, NPV would be minus 4,525,268 baht which makes this project

impossible for investment. If the fixed cost is up 30%, NPV would be minus 1,897,391 baht. But if the change is in variable costs, this project would be possible for investment.

In scenario analysis, the probability of the best case scenario and the worst case scenario is 25% and the probability of the base case scenario is 50%. It was found from the study that the best NPV would be 21,746,797 baht and the worst NPV would be minus 15,876,015 baht. In the base case scenario the NPV would be 2,453,388 baht which however results in expected NPV at 2,694,389 baht while the standard deviation would be at 13,303,856 baht and the Coefficient of variation between standard deviation and expected NPV would equal 4.94.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved