

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ช
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญภาพ	ด
บทที่ 1 บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	3
ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา	3
นิยามศัพท์	3
บทที่ 2 ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	4
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	4
การศึกษาความเป็นไปได้ด้านการตลาด	6
การศึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิค	7
การศึกษาความเป็นไปได้ด้านการจัดการ	7
การศึกษาความเป็นไปได้ด้านการเงิน	8
วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	9
บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา	12
ขอบเขตเนื้อหา และขอบเขตประชากร	12
การกำหนดขนาดตัวอย่างและวิธีการคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง	13
การเก็บรวบรวมข้อมูล	15
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	16
การวิเคราะห์ข้อมูล	16
สถานที่ใช้ในการดำเนินงานวิจัย และรวบรวมข้อมูล	18
ระยะเวลาในการดำเนินงาน	18

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล	19
การศึกษาสภาพแวดล้อม โดยทั่วไปของธุรกิจ	19
การศึกษาภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรม	22
การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของโครงการ	25
ข้อสมมติฐานในการลงทุน	27
การวิเคราะห์ด้านการตลาด	29
การวิเคราะห์ด้านเทคนิค	57
การวิเคราะห์ด้านการจัดการ	72
การวิเคราะห์ด้านการเงิน	78
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ	94
สรุปผลการศึกษา	94
อภิปรายผลการศึกษา	98
ข้อค้นพบ	100
ข้อเสนอแนะ	101
บรรณานุกรม	103
ภาคผนวก	105
การรับบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในระบบกลาง ประจำปี 2549	106
แบบสอบถาม	111
ประวัติผู้เขียน	139

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า	
3.1	แสดงสัดส่วนของนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6 ของแต่ละ โรงเรียน	14
3.2	แสดงการแจกแจงจำนวนตัวอย่างจำแนกตามโรงเรียนและชั้นปีที่ศึกษาของ กลุ่มตัวอย่าง	15
3.3	แสดงการแจกแจงแบบสอบถามแยกตามแผนการเรียนของนักเรียนในแต่ละ ระดับชั้น	15
4.1	แสดงการคำนวณ ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุน (WACC)	28
4.2	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามจำนวนโรงเรียน	29
4.3	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ	30
4.4	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามอายุ	30
4.5	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระดับชั้นที่กำลังศึกษา	31
4.6	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามแผนการเรียน	31
4.7	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามผลการเรียน	32
4.8	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามรายได้ของครอบครัว	32
4.9	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามอาชีพของบิดา มารดา และผู้ปกครอง	33
4.10	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามพฤติกรรมที่เคย เรียนกวดวิชา	34
4.11	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามการกวดวิชาที่เคยเรียน	34
4.12	แสดงจำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามพฤติกรรมการเรียนกวดวิชา ในแต่ละรายวิชา	35
4.13	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามค่าใช้จ่ายในการเรียน กวดวิชาโดยเฉลี่ยต่อปี	36
4.14	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเหตุผลในการเรียน กวดวิชา	37
4.15	แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามความสนใจในการมา เรียนโรงเรียนกวดวิชาแห่งใหม่	37

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
4.16 แสดงจำนวนร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามค่าใช้จ่ายต่อรายวิชา ต่อคอร์ส	38
4.17 แสดงร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์	39
4.18 แสดงร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยด้านราคา	40
4.19 แสดงร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยด้านช่องทางการจัด จำหน่าย	41
4.20 แสดงร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยด้านส่งเสริมการตลาด	42
4.21 แสดงร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยด้านบุคลากรผู้ ให้บริการ	43
4.22 แสดงร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยด้านลักษณะทาง กายภาพ	44
4.23 แสดงร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามปัจจัยด้านกระบวนการ ให้บริการ	45
4.24 แสดงการจัดลำดับค่าเฉลี่ยของปัจจัยส่วนประสมการตลาด	46
4.25 แสดงคอร์สของแต่ละรายวิชาที่เปิดสอน	49
4.26 แสดงค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาดของโรงเรียนกวดวิชา	52
4.27 แสดงการประมาณการจำนวนนักเรียนที่เรียนกวดวิชาต่อห้องต่อรายวิชาต่อ คอร์ส ในปี ที่ 1	54
4.28 แสดงการประมาณการจำนวนนักเรียนที่เรียนกวดวิชาต่อห้องต่อรายวิชาต่อ คอร์ส ในปี ที่ 2	55
4.29 แสดงการประมาณการจำนวนนักเรียนที่เรียนกวดวิชาต่อห้องต่อรายวิชาต่อ คอร์ส ในปี ที่ 3	55
4.30 แสดงการประมาณการจำนวนนักเรียนที่เรียนกวดวิชาต่อห้องต่อรายวิชาต่อ คอร์ส ในปี ที่ 4	56
4.31 แสดงการประมาณการจำนวนนักเรียนที่เรียนกวดวิชาต่อห้องต่อรายวิชาต่อ คอร์ส ในปี ที่ 5	56

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
4.32 แสดงจำนวนนักเรียน ราคาต่อคอร์ส และรายได้ของโรงเรียนกวดวิชาตลอดอายุโครงการทั้ง 5 ปี	57
4.33 ตารางแสดงรายละเอียดการจัดช่วงเวลาของแต่ละคอร์สในระยะเวลา 1 ปี	61
4.34 แสดงระยะเวลาการเรียน ตารางสอนของแต่ละคอร์ส	62
4.35 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สเรียนล่วงหน้าทอม 1 สำหรับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6 (ช่วงปิดภาคเรียน)	63
4.36 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สทำเกรดทอม 1 และทอม 2 กลุ่มที่ 1 สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6 (ช่วงเปิดภาคเรียน)	64
4.37 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สทำเกรดทอม 1 และทอม 2 กลุ่มที่ 2 (ช่วงเปิดภาคเรียน)	65
4.38 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สเรียนล่วงหน้าทอม 2 สำหรับชั้นม.4-5 (ช่วงปิดภาคเรียน)	66
4.39 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สเตรียมสอบโควตา สำหรับนักเรียนชั้นม. 6 กลุ่มที่ 1	67
4.40 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สเตรียมสอบโควตา สำหรับนักเรียนชั้นม. 6 กลุ่มที่ 2	67
4.41 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สเตรียมสอบแอดมิชชันสำหรับนักเรียนชั้นม. 6 กลุ่มที่ 1	68
4.42 แสดงรายละเอียดการใช้ห้องเรียนทั้ง 4 ห้องสำหรับคอร์สเตรียมสอบแอดมิชชันสำหรับนักเรียนชั้นม. 6 กลุ่มที่ 2	68
4.43 แสดงรายการสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในโครงการ	69
4.44 แสดงรายการค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสินทรัพย์ถาวร	77
4.45 แสดงการคำนวณต้นทุนบริการของโรงเรียนกวดวิชา	72
4.46 แสดงรายจ่ายค่าจ้างอาจารย์ และเงินเดือนพนักงานของโรงเรียนกวดวิชา	76
4.47 แสดงรายละเอียดของเงินลงทุนเริ่มแรกของโรงเรียนกวดวิชา	77
4.48 แสดงการประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโรงเรียนกวดวิชา	78
4.49 แสดงรายการงบกำไรขาดทุนของโรงเรียนกวดวิชา	80

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
4.50 แสดงประมาณการเงินสดของโรงเรียนกวดวิชา	81
4.51 แสดงงบดุลของโรงเรียนกวดวิชา	83
4.52 แสดงรายการเงินลงทุนเริ่มแรก และกระแสเงินสดของโรงเรียนกวดวิชาในแต่ละปี	84
4.53 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ	84
4.54 แสดงการคำนวณอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ	85
4.55 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีรายได้เพิ่มขึ้น 5% (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับ ร้อยละ 12.47)	86
4.56 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีรายได้เพิ่มขึ้น 10% (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับ ร้อยละ 12.47)	86
4.57 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีรายได้ลดลง 5% (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับ ร้อยละ 12.47)	87
4.58 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีรายได้เพิ่มขึ้น 5%	87
4.59 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น 5% (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับ ร้อยละ 12.47)	88
4.60 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น 10% (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับ ร้อยละ 12.47)	88
4.61 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 5% (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับ ร้อยละ 12.47)	89

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
4.62	แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 10% (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับร้อยละ 12.47)	89
4.63	แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ สำหรับกรณีสถานการณ์ที่ดีที่สุด กรณีที่รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 10 (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับร้อยละ 12.47)	90
4.64	แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ สำหรับกรณีสถานการณ์ที่แย่ กรณีที่รายได้ลดลงร้อยละ 5 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 (อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิดลดเท่ากับร้อยละ 12.47)	91
4.65	แสดงการผลระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ ภายใต้กรณีต่าง ๆ	92
4.66	แสดงการสรุปผลการวิเคราะห์ระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ สำหรับทั้ง 3 สถานการณ์	93
4.67	แสดงการคำนวณ Payback Period, NPV, IRR สำหรับกรณีสถานการณ์ที่แย่	83
4.68	แสดงการผล Payback Period, NPV, IRR ภายใต้กรณีต่าง ๆ	84
4.69	แสดงการสรุปผลการวิเคราะห์ Payback Period, NPV, IRR สำหรับทั้ง 3 สถานการณ์	84
6.1	งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	119
6.2	งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	120
6.3	งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	121
6.4	งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	122
6.5	งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 5	123
6.6	งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 5	124
6.7	งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 10	125
6.8	งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 10	126

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
6.9 งบกำไรขาดทุน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	127
6.10 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	128
6.11 งบกำไรขาดทุน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	129
6.12 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	130
6.13 งบกำไรขาดทุน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	131
6.14 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	132
6.15 งบกำไรขาดทุน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	133
6.16 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	134
6.17 งบกำไรขาดทุน สถานการณ์ที่ดี คือกรณีที่รายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต้นทุน บริการและค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 1	135
6.18 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน สถานการณ์ที่ดี คือกรณีที่รายรับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 10	136
6.19 งบกำไรขาดทุน สถานการณ์ที่แย่ คือกรณีที่รายรับลดลงร้อยละ 5 ต้นทุน บริการและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	137
6.20 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน งบกำไรขาดทุน สถานการณ์ที่แย่ คือ กรณีที่รายรับลดลงร้อยละ 5 ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	138

สารบัญภาพ

รูป		หน้า
2.1	แสดงแนวคิดการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ	6
4.1	แสดงแผนที่ตั้งของโรงเรียนกวาดวิชาแห่งใหม่	57
4.2	แสดงภาพอาคารพาณิชย์ที่ใช้ในการจัดตั้งโรงเรียนกวาดวิชา และบรรยากาศบริเวณหน้าอาคาร	58
4.3	แสดงการจัดพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของโรงเรียนกวาดวิชา	59
4.4	แสดงการจัดพื้นที่บริเวณชั้นลอยของโรงเรียนกวาดวิชา	59
4.5	แสดงการจัดพื้นที่บริเวณชั้น 2 และชั้น 3 ของโรงเรียนกวาดวิชา	60
4.6	แสดงโครงสร้างองค์กรของโรงเรียนกวาดวิชา	73