



ภาคผนวก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

การรับบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในระบบกลาง ประจำปี 2549

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มีระบบและวิธีการคัดเลือกโดยสรุป ดังนี้

1. วัตถุประสงค์และองค์ประกอบ

1.1 วัตถุประสงค์

การรับบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในระบบกลาง มีวัตถุประสงค์หลัก 2 ประการ คือ

1. เพื่อให้มหาวิทยาลัย / สถาบัน ได้ผู้เรียนที่มีความรู้ ความสามารถ และความถนัดตรง ตามสาขาวิชาที่เรียน
2. เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ให้เป็นไปตามปรัชญาและวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1.2 องค์ประกอบของการรับบุคคลเข้าศึกษา

การรับบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในระบบกลาง จะพิจารณาจากองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. ผลการเรียนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนปลาย หรือเทียบเท่า (GPAX) ให้ค่าน้ำหนัก 10 %
2. ผลการเรียนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนปลายตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ (GPA กลุ่มสาระฯ 3 – 5 กลุ่ม จาก 8 กลุ่ม) ให้ค่าน้ำหนัก 20 %
3. ผลการสอบแบบทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติขั้นพื้นฐาน (Ordinary National Educational Test :O – NET) ให้ค่าน้ำหนัก 35 – 70 %
4. ผลการสอบแบบทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติขั้นสูง (Advanced National Educational Test :A – NET) และ/หรือวิชาเฉพาะรวมกันไม่เกิน 3 วิชา ให้ค่าน้ำหนัก 0 – 35 %
5. ผลการสอบสัมภาษณ์และตรวจร่างกาย มหาวิทยาลัย / สถาบัน จะทำการสอบสัมภาษณ์ และตรวจร่างกาย เพื่อหาข้อมูลประกอบการพิจารณาความพร้อม และความเหมาะสมเป็นขั้นสุดท้ายก่อน การรับเข้าศึกษา โดยไม่คิดเป็นค่าน้ำหนักคะแนน

2. วิธีการและขั้นตอนการรับบุคคลเข้าศึกษาฯ

ขั้นตอนการรับบุคคลเข้าศึกษาฯ มี 2 ขั้นตอน ดังนี้

2.1 การทดสอบ

ผู้ประสงค์จะสมัครเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาจะต้องทำการสอบแบบทดสอบต่างๆ ที่มหาวิทยาลัย / สถาบัน กำหนดไว้ให้ครบถ้วน ดังนี้

2.1.1 การสอบวิชาเฉพาะ

(1) วิชาความถนัด จัดสอบในช่วงเดือนตุลาคม จัดสอบโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

(2) วิชาภาษาต่างประเทศ จัดสอบในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ – มีนาคม จัดสอบโดยสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ

2.1.2 การสอบแบบทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติขั้นพื้นฐาน (O – NET) และการสอบแบบทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติขั้นสูง (A – NET)

สำหรับการคัดเลือกในระบบ Admissions มีแบบทดสอบอยู่ 2 องค์ประกอบ คือ

1. การสอบ O-NET (Ordinary National Educational Test)

O-NET คือ แบบทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติพื้นฐาน เป็นการวัดผลการจัดการศึกษาสำหรับช่วงชั้นที่ 4 จัดสอบ 5 กลุ่มสาระ ได้แก่ ภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สังคมศึกษา และภาษาอังกฤษ ลักษณะของข้อสอบและการประเมินผล O-NET ประกอบด้วย

1.1 แบบทดสอบจะมีทั้งปรนัยและอัตนัยในอัตราส่วนระหว่าง 80-90%: 10-20% ข้อสอบแบบปรนัยจะเป็นข้อสอบแบบ 4 ตัวเลือก ส่วนอัตนัยจะเป็นข้อสอบแบบเขียนคำตอบสั้น ๆ (Short Answer)

1.2 เวลาในการทำข้อสอบวิชาละ 2 ชั่วโมง

1.3 ข้อสอบแต่ละข้อ คำนวณอาจจะไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับความยากง่ายของข้อสอบ

1.4 ข้อสอบครอบคลุมสาระและทักษะสำคัญของ 5 กลุ่มสาระการเรียนรู้

2. การสอบ A-NET (Advanced National Educational Test)

A-NET คือ แบบทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติขั้นสูง เป็นการวัดความรู้และความคิดวิเคราะห์ ซึ่งจะเป็นการวัดความรู้เชิงสังเคราะห์ โดยเน้นทักษะการคิดมากกว่า O-NET ประกอบด้วยวิชาภาษาไทย 2 คณิตศาสตร์ 2 วิทยาศาสตร์ 2 สังคมศึกษา 2 และภาษาอังกฤษ 2 ลักษณะของข้อสอบและการประเมินผล A-NET ประกอบด้วย

2.1 แบบทดสอบจะมีทั้งปรนัยและอัตนัยในอัตราส่วนระหว่าง 60-80 % : 40-20 %
ข้อสอบแบบปรนัยจะเป็นข้อสอบแบบ 4 ตัวเลือก ส่วนอัตนัยจะเป็นข้อสอบแบบเขียนคำตอบสั้น ๆ
(Short Answer)

2.2 เวลาในการทำข้อสอบวิชาละ 2 ชั่วโมง ยกเว้นวิชาวิทยาศาสตร์ ประกอบด้วย
เนื้อหาด้าน เคมี ฟิสิกส์ ชีววิทยา อยู่ในฉบับเดียวกัน ใช้เวลาสอบ 3 ชั่วโมง และจะแสดงผลการ
สอบทั้งรวมและแยก

2.3 ข้อสอบแต่ละข้อ คะแนนอาจจะไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับความยากง่ายของข้อสอบ

วิธีการคิดคะแนน

1. เมื่อมีการตรวจกระดาษคำตอบมีวิธีการวิเคราะห์ข้อสอบทุกข้อเพื่อหาคุณภาพ
ของข้อสอบ ถ้าข้อสอบข้อใดไม่มีคุณภาพตามเกณฑ์ ไม่สามารถวัดหรือจำแนกได้ ข้อสอบข้อนั้นจะ
ไม่นำมาคิดคะแนน ดังนั้นคะแนนที่ได้จะเป็นคะแนนสอบที่ได้มาจากข้อสอบที่มีคุณภาพทุกข้อ

2. คะแนนผลการสอบจะแปลงคะแนนเป็นคะแนนมาตรฐานรายวิชา

3. การสมัครเข้าศึกษาฯ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดให้ผู้
ประสงค์จะสมัครเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในระบบกลาง โดยผู้สมัครสามารถเลือกได้ครั้งละ
ไม่เกิน 4 อันดับการเลือก (คณะ/ ภาควิชา) ผู้สมัครจะต้องตรวจสอบคุณสมบัติ และเกณฑ์การ
รับบุคคลเข้าศึกษาในคณะ/ ภาควิชาที่ประสงค์จะสมัครเข้าศึกษาได้กำหนดไว้ก่อนการสมัคร
หากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาพบว่า ผู้สมัครมีคุณสมบัติไม่ตรงตามที่กำหนดไว้ จะถูก
ตัดสิทธิ์ในการเข้าศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจะนำคะแนนสอบรายวิชาที่ได้มารวม
คะแนนหลังจากนั้นจะนำมารวมกับคะแนนที่คำนวณจากผลการเรียนเฉลี่ยระดับมัธยมศึกษาตอน
ปลาย(GPAX และ GPA กลุ่มสาระ) เพื่อใช้พิจารณาตัดสินผลตามอันดับการเลือกที่สมัครต่อไป

4. ขั้นตอนการปฏิบัติ

ผู้สมัครศึกษาคุณสมบัติและเกณฑ์การคัดเลือกของคณะ / ภาควิชา

ที่ต้องการจะสมัครเข้าศึกษา



สมัครสอบวิชาเฉพาะ



สมัครสอบ O - NET และ/ A - NET และ/ภาษาต่างประเทศ



สมัครเข้ามหาวิทยาลัย



ประกาศผลการคัดเลือก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

แบบสอบถาม

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้โครงการธุรกิจโรงเรียนกวดวิชาในอำเภอเมือง จังหวัดตาก

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้เป็นเครื่องมือสำหรับการค้นคว้าอิสระ ของนักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ดังนั้นจึงใคร่ขอความร่วมมือของนักเรียน โปรดตอบคำถามตามความเป็นจริง ซึ่งข้อมูลที่ได้นี้จะเก็บเป็นความลับและไม่มีผลกระทบต่อตัวนักเรียนด้วยประการใด ๆ เพียงใช้ประโยชน์เพื่อประกอบการศึกษาเท่านั้น
2. แบบสอบถามมีทั้งหมด 2 ส่วน ได้แก่
 - ส่วนที่ 1 ข้อมูลเบื้องต้นของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - ส่วนที่ 2 ปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชา
3. การกวดวิชา ในที่นี้หมายถึง การเรียนเพิ่มเติมจากการเรียนปกติในชั้นเรียน ซึ่งการเรียนเพิ่มเติมนี้จะเรียนจากครูในโรงเรียน ครูผู้สอนจากภายนอก หรือครูจากโรงเรียนกวดวิชาโดยเฉพาะก็ได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อการสอบแข่งขันเข้าศึกษาในสถานศึกษาต่าง ๆ รวมถึงการเรียนเพื่อเสริมความรู้ในชั้นเรียน การเรียนเพื่อเตรียมตัวล่วงหน้าในชั้นต่อไป และการเรียนเพื่อทำเกรดให้มากขึ้นด้วย

ขอขอบคุณนักเรียนทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามฉบับนี้เป็นอย่างดียิ่ง

นักศึกษาระดับปริญญาโท

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แบบสอบถาม

คำชี้แจง กรุณาเติมข้อมูลลงในช่องว่าง (.....) หรือ ใส่เครื่องหมาย ✓ ลงใน []
หน้าข้อความที่ตรง หรือใกล้เคียงกับความเป็นจริงของท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเบื้องต้นของนักเรียนผู้ตอบแบบสอบถาม

1. โรงเรียนที่ท่านกำลังศึกษาอยู่
 1. โรงเรียนตากพิทยาคม 2. โรงเรียนผดุงปัญญา
2. เพศ
 1. ชาย 2. หญิง
3. อายุ..... ปี (ถ้ามีเศษเกิน 6 เดือน ให้นับเป็น 1 ปี)
4. ระดับการศึกษา
 1. มัธยมศึกษาปีที่ 4 2. มัธยมศึกษาปีที่ 5 3. มัธยมศึกษาปีที่ 6
 4. อื่น ๆ (โปรดระบุ).....
5. แผนการเรียน
 1. สายวิทยาศาสตร์ 2. สายศิลป์คำนวณ
 3. สายศิลป์ภาษา 4. อื่น ๆ (โปรดระบุ).....
6. เกรดเฉลี่ยสะสม (GPA) ของนักเรียน
 1. 1.00 – 1.50 2. 1.51 – 2.00 3. 2.01 – 2.50
 4. 2.51 – 3.00 5. 3.01-3.50 6. 3.51 – 4.00
7. รายได้โดยเฉลี่ยต่อเดือนของครอบครัว
 1. ต่ำกว่า 10,000 บาท 2. 10,000 – 20,000 บาท 3. 20,001 – 30,000 บาท
 4. 30,001 – 40,000 บาท 5. 40,001 – 50,000 บาท 6. 50,001 บาท
 ขึ้นไป

8. อาชีพบิดา/ มารดา หรือ ผู้ปกครอง(ในกรณีที่ไม่ได้อาศัยอยู่กับบิดาหรือมารดา)

	บิดา	มารดา	ผู้ปกครอง
1. รับราชการ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. ค้าขาย	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. พนักงานรัฐวิสาหกิจ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. พนักงานหรือลูกจ้างบริษัทเอกชน	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. เจ้าของหรือผู้ประกอบการส่วนตัว	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. เกษตรกร หรือประมง	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. อื่น ๆ (โปรดระบุ)			

9. ขนาดของครอบครัว

<input type="checkbox"/> 1. 1 - 2 คน	<input type="checkbox"/> 2. 3 - 4 คน	<input type="checkbox"/> 3. 5 - 6 คน	<input type="checkbox"/> 4. 7 คน
--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	----------------------------------

ขึ้นไป

10. ท่านเคยเรียนกวดวิชาหรือไม่

<input type="checkbox"/> 1. เคยเรียน	<input type="checkbox"/> 2. ไม่เคยเรียน (กรุณาข้ามไปตอบข้อที่ 15)
--------------------------------------	---

11. ท่านเคยเรียนกวดวิชาที่ใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

<input type="checkbox"/> 1. โรงเรียนกวดวิชาसानฝัน	<input type="checkbox"/> 2. โรงเรียนกวดวิชาเลิศวิทยา
<input type="checkbox"/> 3. RAC	<input type="checkbox"/> 4. เรียนกับอาจารย์ในโรงเรียน
<input type="checkbox"/> 5. เรียนกับติวเตอร์อิสระ	<input type="checkbox"/> 6. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

12. ท่านเคยเรียนกวดวิชาในรายวิชาใด และเรียนกวดวิชาสัปดาห์ละกี่ชั่วโมง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

<input type="checkbox"/> 1. คณิตศาสตร์.....ชั่วโมง/สัปดาห์	<input type="checkbox"/> 2. ฟิสิกส์.....ชั่วโมง/สัปดาห์
<input type="checkbox"/> 3. เคมี.....ชั่วโมง/สัปดาห์	<input type="checkbox"/> 4. ชีววิทยา.....ชั่วโมง/สัปดาห์
<input type="checkbox"/> 5. ภาษาอังกฤษ.....ชั่วโมง/สัปดาห์	<input type="checkbox"/> 6. ภาษาไทย.....ชั่วโมง/สัปดาห์
<input type="checkbox"/> 7. สังคมศึกษา.....ชั่วโมง/สัปดาห์	<input type="checkbox"/> 8. ภาษาฝรั่งเศส.....ชั่วโมง/สัปดาห์
<input type="checkbox"/> 9. อื่นๆ (โปรดระบุ) วิชา.....จำนวน.....ชั่วโมง/สัปดาห์	

13. ค่าใช้จ่ายในการเรียนกวดวิชาโดยเฉลี่ยต่อปี

<input type="checkbox"/> 1. น้อยกว่า 2,000 บาท	<input type="checkbox"/> 2. 2,000 - 4,000 บาท	<input type="checkbox"/> 3. 4,001-6,000 บาท
<input type="checkbox"/> 4. 6,001-8,000 บาท	<input type="checkbox"/> 5. 8,001- 10,000 บาท	<input type="checkbox"/> 6. 10,000 บาทขึ้นไป

14. เหตุผลในการเรียนกวดวิชา (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

-1. เพื่อเตรียมสอบวัดผลของโรงเรียน2. เพื่อทบทวนบทเรียนที่ผ่านมา
3. เพื่อเพิ่มระดับผลการเรียนที่โรงเรียน4. เพื่อเรียนล่วงหน้า
5. เพื่อเตรียมสอบเข้ามหาวิทยาลัย6. เรียนตามเพื่อน
7. อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

15. ถ้ามีสถาบันกวดวิชาแห่งใหม่มาเปิดให้บริการ ในอำเภอเมือง จังหวัดตาก โดยเปิดสอนทั้งสายวิทย์ และสายศิลป์ มีค่าเล่าเรียนต่อรายวิชาต่อคอร์ส (คอร์สละ 30 ชั่วโมง) เป็นเงิน 1,000 บาท ด้วยอาจารย์ มีประสบการณ์ในการสอนในรูปแบบ Edutainment (ความสนุกสนานในการเรียน) ผสมผสานกับการเรียนแบบ Interactive (การปฏิสัมพันธ์ระหว่างครูผู้สอนกับนักเรียน) ท่านคิดว่า

- [] 1. ไม่ไปเรียนแน่นอน [] 2. ไม่แน่ใจ [] 3. ไปเรียนแน่นอน

16. ท่านคิดว่าค่าใช้จ่ายในการเรียนกวดวิชาต่อรายวิชา ต่อคอร์ส (คอร์สละ 30 ชั่วโมง) ควรเป็นเท่าไร

- [] 1. 500 – 1,000 บาท [] 2. 1,001 – 1,500 บาท [] 3. 1,501-2,000 บาท
 [] 4. มากกว่า 2,000 บาทขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชาของนักเรียน

หากท่านจะเลือกเรียนกวดวิชา ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลต่อการเลือกโรงเรียนกวดวิชาอย่างไร (ตอบทั้งผู้ที่เคยเรียนและไม่เคยเรียนกวดวิชา)

ปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชา	ระดับที่ส่งผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชา				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	ไม่ส่งผล (1)
ด้านผลิตภัณฑ์					
17. การเรียนกับอาจารย์มีชื่อเสียง					
18. ชื่อเสียงของโรงเรียนกวดวิชา					
19. การเรียนผ่านระบบวีซีดี หรือ โทรทัศน์วงจรปิด					
20. การเลือกเรียนเป็นรายวิชา					

ปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชา	ระดับที่ส่งผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชา				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	ไม่ส่งผล (1)
21. การเรียนแบบเน้นความสนุกสนาน Edutainment					
22. มีหลักสูตรตัวเข้มหลายวิชา					
23. ครูผู้สอนมีความรู้ ความสามารถในการสอน และสามารถอธิบายให้นักเรียนเข้าใจง่าย					
24. ครูผู้สอนมีความเป็นกันเองต่อนักเรียน					
ด้านราคา					
27. ค่าเรียนมีความเหมาะสมกับคุณภาพการสอน					
28. ช่องทางการชำระเงินมีหลายรูปแบบ					
29. สามารถผ่อนชำระเป็นรายเดือน					
ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย					
30. โรงเรียนกวดวิชามีเว็บไซต์ให้สามารถเข้าไป อ่านข้อมูลและข่าวสารได้					
31. สะดวกต่อการเดินทาง การจราจรไม่ติดขัด					
32. สามารถสอบถามข้อมูลได้ตลอดเวลา					
33. มีที่จอดรถรับ-ส่งสะดวก					
ด้านการส่งเสริมการตลาด					
34. โรงเรียนกวดวิชามีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น ไลน์ วิทยุ					
35. มีการจัดเอกสารการสอนให้ฟรี					
36. มีหนังสือเสริมที่นอกเหนือจากเอกสาร ประกอบการเรียนให้ซื้อหรือยืมอ่าน					
37. มีการรับประกันผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน เช่น สอบไม่ติดคืนคี่เงิน เป็นต้น					
38. มีการให้ส่วนลดเมื่อลงทะเบียนเรียนหลายวิชา					
ด้านบุคลากรผู้ให้บริการ					
39. เจ้าหน้าที่ของโรงเรียนให้บริการอย่างสุภาพ และเป็นมิตร					

ปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชา	ระดับที่ส่งผลต่อการเลือกเรียนกวดวิชา				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	ไม่ส่งผล (1)
ด้านลักษณะทางกายภาพ					
41.มีสื่อการเรียนการสอนที่ครบถ้วน เช่น โปรเจกเตอร์ ทีวี วิดีโอ					
42.มีบรรยากาศในการเรียนที่ดี สะอาด ร่มรื่น					
43.ความปลอดภัยของสถานที่					
44.ห้องเรียนติดเครื่องปรับอากาศ					
45.ไม่มีเสียงรบกวน หรือกลิ่นรบกวนจากภายนอก					
ด้านกระบวนการให้บริการ					
46.มีเจ้าหน้าที่แบ่งฝ่ายการให้บริการที่ชัดเจน					
47.การให้บริการเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง					
48.มีตารางเรียนแจ้งให้ทราบล่วงหน้า					
49.สามารถสอนได้ตามหัวข้อและระยะเวลาที่ กำหนด					
50.มีการจัดสรรจำนวนนักเรียนต่อห้องได้อย่าง เหมาะสม					
51.ด้านอื่นๆ (โปรดระบุ)					

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือ

ผู้ทำวิจัย

คำถามเพื่อใช้ประกอบการสัมภาษณ์สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจโรงเรียนกวดวิชา
เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้โครงการธุรกิจโรงเรียนกวดวิชา ในอำเภอเมือง จังหวัดตาก

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 ธุรกิจของท่านเริ่มดำเนินการเมื่อใด ประกอบกิจการมากี่ปี
- 1.2 รูปแบบที่ใช้ในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจโรงเรียนกวดวิชา
- 1.3 โครงสร้างองค์กรและการจัดการ
- 1.4 เวลาในการเปิดให้บริการต่อวันของโรงเรียนกวดวิชาเป็นอย่างไร

ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านการตลาด

2.1 การจัดการการตลาด

- 2.1.1 ท่านคิดว่าตลาดโรงเรียนกวดวิชาในปัจจุบันเป็นอย่างไร
- 2.1.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของท่านได้แก่นักเรียนกลุ่มใด
- 2.1.3 การวางตำแหน่งทางการตลาดของท่านเป็นอย่างไร หรือจุดเด่น/จุดขายของโรงเรียนกวดวิชาของท่านเป็นอย่างไร
- 2.1.4 ท่านมีการจัดการเกี่ยวกับข้อมูลของลูกค้าหรือกลุ่มนักเรียนที่มาเรียนหรือไม่ อย่างไร

2.2 ด้านผลิตภัณฑ์

- 2.2.1 รูปแบบการเรียนการสอนของท่านเป็นแบบใด เช่นการสอนสด การเรียนกับเทปบันทึกการสอน ฯลฯ
- 2.2.2 เอกสารประกอบการเรียนการสอนเป็นอย่างไร เช่นเป็นเอกสารการสอนเฉพาะของทางโรงเรียน และมีวิธีในการจัดหาเอกสารการสอนเหล่านี้
อย่างไร
- 2.2.3 จำนวนรายวิชา และระดับชั้นของนักเรียนที่ท่านเปิดสอน
- 2.2.4 วิธีและรูปแบบในการคัดเลือกบุคลากรครูผู้สอนของทางโรงเรียนกวดวิชา

2.3 ด้านราคา

- 2.3.1 ท่านคิดว่าค่าใช้จ่ายในการเรียนที่ท่านกำหนดนี้ เมื่อเทียบกับคู่แข่งชั้นมีราคาเป็นอย่างไร
- 2.3.2 ท่านใช้หลักเกณฑ์อะไรในการกำหนดค่าใช้จ่ายในการเรียน

2.4 ด้านการส่งเสริมการตลาด

- 2.4.1 ธุรกิจของท่านมีการส่งเสริมการตลาดในด้านใดบ้าง
- 2.4.2 ท่านมีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อใดบ้าง
- 2.4.3 ธุรกิจของท่านมีการส่งเสริมการขายแบบใด เช่นลดราคาค่าเล่าเรียนสำหรับนักเรียนเก่า, สอบไม่คิดยินดีคืนเงิน เป็นต้น

2.5 ด้านบุคลากรผู้ให้บริการ

- 2.5.1 นอกจากบุคลากรครู โรงเรียนกวดวิชามีเจ้าหน้าที่คอยให้บริการแก่นักเรียนจำนวนกี่คน ตำแหน่งอะไรบ้าง

2.6 ด้านลักษณะทางกายภาพ

- 2.6.1 บรรยากาศของโรงเรียนกวดวิชาของท่านเป็นอย่างไร
- 2.6.2 ท่านให้ความสำคัญและการจัดการในเรื่องของความปลอดภัยอย่างไร
- 2.6.3 โรงเรียนกวดวิชาของท่านประกอบด้วยห้องเรียนจำนวนกี่ห้อง ห้องน้ำกี่ห้อง เพียงพอแก่จำนวนนักเรียนหรือไม่

2.7 ด้านกระบวนการให้บริการ

- 2.7.1 จำนวนนักเรียนต่อห้อง มีจำนวนเท่าไร

ส่วนที่ 3 ข้อมูลด้านเทคนิค

- 3.1 ท่านมีการจัดตารางเรียนในแต่ละคอร์ส หรือแต่ละรายวิชาอย่างไร
- 3.2 มีหลักในการวางผังสถานที่อย่างไร
- 3.3 รายการสินทรัพย์ถาวรที่ท่านใช้มีอะไรบ้าง
- 3.4 รายละเอียด/รายการสินทรัพย์หรือเครื่องมือเพื่อการเรียนการสอนในแต่ละห้องเรียนมีอะไรบ้าง

ส่วนที่ 4 ข้อมูลด้านการจัดการ

- 1.5 ลักษณะงานและตำแหน่งความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง
- 1.6 อัตราค่าตอบแทนของบุคลากรครูผู้สอนเป็นอย่างไร
- 1.7 อัตราเงินเดือนและค่าจ้างพนักงานเจ้าหน้าที่ในแต่ละตำแหน่งเป็นอย่างไร
- 1.8 การประเมินผลหรือการวัดผลการสอนของบุคลากรครูผู้สอนทำอย่างไร และใครเป็นผู้มีบทบาทในการประเมินบ้าง

ส่วนที่ 5 ข้อมูลทางการเงิน

- 5.1 เงินลงทุนเริ่มแรกในการจัดตั้งโรงเรียนกวดวิชาของท่านเป็นจำนวนเงินเท่าไร
- 5.2 แหล่งเงินทุนที่ใช้ในธุรกิจของท่านมาจากแหล่งใดบ้าง มีสัดส่วนเป็นเท่าใด (ส่วนเงินกู้: ส่วนของเจ้าของ)
- 5.3 ท่านมีการพิจารณาแหล่งเงินกู้ได้อย่างไร
- 5.4 ท่านมีการจัดสรรงบประมาณในแต่ละด้านอย่างไร
 - ด้านการตลาด
 - ด้านเทคนิค เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน สินทรัพย์ต่างๆ
- 5.5 เงินทุนหมุนเวียนของท่านประกอบด้วยอะไร และมีนโยบายในการจัดการเงินทุนหมุนเวียนเหล่านี้ได้อย่างไร
- 5.6 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่วนใหญ่ได้แก่อะไรบ้าง
- 5.7 ระยะเวลาคืนทุนของท่านเป็นเวลากี่ปี และมีผลตอบแทนโดยเฉลี่ยที่เปอร์เซ็นต์ (IRR)

**การแสดงรายการงบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน
สำหรับการวิเคราะห์ความอ่อนไหวในแต่ละกรณี**

1. กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

ตารางที่ 6.1 งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,543,750	4,167,450	4,958,415	5,828,477	6,463,800
หัก ต้นทุนบริการ	2,438,233	2,738,853	3,063,906	3,173,915	3,492,367
กำไรขั้นต้น	1,105,517	1,428,597	1,894,509	2,654,561	2,971,433
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,149,037	987,237	1,023,622	990,789	1,030,904
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(101,739)	396,079	838,544	1,644,366	1,934,061
หัก Tax	0	88,302	251,563	493,310	580,218
กำไรสุทธิ	(101,739)	277,255	586,981	1,151,056	1,353,842

ตารางที่ 6.2 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ						
เงินสดรับจากการให้บริการ	0	3,543,750	4,167,450	4,958,415	5,828,477	6,463,800
รวมเงินสดรับ	0	3,543,750	4,167,450	4,958,415	5,828,477	6,463,800
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ		2,017,500	2,518,120	2,843,173	3,173,915	3,492,367
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน		450,000	472,500	496,125	520,931	546,978
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด		95,000	83,000	87,150	91,508	96,083
ค่าสาธารณูปโภค		66,000	69,300	72,765	76,403	80,223
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด		12,000	12,600	13,230	13,892	14,586
ค่าวัสดุสำนักงาน		24,000	25,200	26,460	27,783	29,172
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		32,000	33,600	35,280	37,044	38,896
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ		30,000	31,500	33,075	34,729	36,465
ค่าภาษีป้าย		500	500	500	500	500
ค่าภาษีจ่าย		0	88,302	251,563	493,310	580,218
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	380,500					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	380,500	2,727,000	3,334,622	3,859,321	4,470,014	4,915,489
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(380,500)	816,750	832,828	1,099,094	1,358,462	1,548,311

2. กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ตารางที่ 6.3 งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,712,500	4,365,900	5,194,530	6,106,023	6,771,600
หัก ต้นทุนบริการ	2,438,233	2,738,853	3,063,906	3,173,915	3,492,367
กำไรขั้นต้น	1,274,267	1,627,047	2,130,624	2,932,108	3,279,233
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,149,037	987,237	1,023,622	990,789	1,030,904
หัก ดอกเบี่ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	67,011	594,529	1,074,659	1,921,912	2,241,861
หัก Tax	20,103	178,359	322,398	576,574	672,558
กำไรสุทธิ	46,908	416,170	752,261	1,345,339	1,569,302

ตารางที่ 6.4 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ						
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,712,500	4,365,900	5,194,530	6,106,023	6,771,600
รวมเงินสดรับ		3,712,500	4,365,900	5,194,530	6,106,023	6,771,600
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ	0	2,017,500	2,518,120	2,843,173	3,173,915	3,492,367
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน		450,000	472,500	496,125	520,931	546,978
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด		95,000	83,000	87,150	91,508	96,083
ค่าสาธารณูปโภค		66,000	69,300	72,765	76,403	80,223
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด		12,000	12,600	13,230	13,892	14,586
ค่าวัสดุสำนักงาน		24,000	25,200	26,460	27,783	29,172
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		32,000	33,600	35,280	37,044	38,896
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ		30,000	31,500	33,075	34,729	36,465
ค่าภาษีป้าย		500	500	500	500	500
ค่าภาษีจ่าย		20,103	178,359	322,398	576,574	672,558
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	380,500					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	380,500	2,747,103	3,424,679	3,930,155	4,553,278	5,007,829
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(380,500)	965,397	941,221	1,264,375	1,552,745	1,763,771

3. กรณีรายรับลดลงร้อยละ 5

ตารางที่ 6.5 งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 5

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,206,250	3,770,550	4,486,185	5,273,384	5,848,200
หัก ต้นทุนบริการ	2,438,233	2,738,853	3,063,906	3,173,915	3,492,367
กำไรขั้นต้น	768,017	1,031,697	1,422,279	2,099,468	2,355,833
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,149,037	987,237	1,023,622	990,789	1,030,904
หัก ดอกเบี่ยง่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(439,239)	(821)	366,314	1,089,273	1,318,461
หัก Tax		0	0	304,658	395,538
กำไรสุทธิ	(439,239)	(821)	256,420	784,615	922,922

ตารางที่ 6.6 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 5

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ		3,206,250	3,770,550	4,486,185	5,273,384	5,848,200
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,206,250	3,770,550	4,486,185	5,273,384	5,848,200
รวมเงินสดรับ						
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ	0	2,017,500	2,518,120	2,843,173	3,173,915	3,492,367
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน	0	450,000	472,500	496,125	520,931	546,978
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	0	95,000	83,000	87,150	91,508	96,083
ค่าสาธารณูปโภค	0	66,000	69,300	72,765	76,403	80,223
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0	12,000	12,600	13,230	13,892	14,586
ค่าวัสดุสำนักงาน	0	24,000	25,200	26,460	27,783	29,172
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		32,000	33,600	35,280	37,044	38,896
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ	0	30,000	31,500	33,075	34,729	36,465
ค่าภาษีป้าย	0	500	500	500	500	500
ค่าภาษีจ่าย		0	0	0	304,658	395,538
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	380,500					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	380,500	2,727,000	3,246,320	3,607,758	4,281,362	4,730,809
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(380,500)	479,250	524,230	878,427	992,021	1,117,391

4. กรณีรายรับลดลงร้อยละ 10

ตารางที่ 6.7 งบกำไรขาดทุน กรณีรายรับลดลงร้อยละ 10

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,037,500	3,572,100	4,250,070	4,995,837	5,540,400
หัก ต้นทุนบริการ	2,438,233	2,738,853	3,063,906	3,173,915	3,492,367
กำไรขั้นต้น	599,267	833,247	1,186,164	1,821,922	2,048,033
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,149,037	987,237	1,023,622	990,789	1,030,904
หัก ดอกเบี่ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(607,989)	(199,271)	130,199	811,726	1,010,661
หัก Tax	0	0	0	40,399	303,198
กำไรสุทธิ	(607,989)	(199,271)	130,199	1,014,845	1,010,661

ตารางที่ 6.8 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ		3,037,500	3,572,100	4,250,070	4,995,837	5,540,400
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,037,500	3,572,100	4,250,070	4,995,837	5,540,400
รวมเงินสดรับ						
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ	0	2,017,500	2,518,120	2,843,173	3,173,915	3,492,367
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน	0	450,000	472,500	496,125	520,931	546,978
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	0	95,000	83,000	87,150	91,508	96,083
ค่าสาธารณูปโภค	0	66,000	69,300	72,765	76,403	80,223
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0	12,000	12,600	13,230	13,892	14,586
ค่าวัสดุสำนักงาน	0	24,000	25,200	26,460	27,783	29,172
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		32,000	33,600	35,280	37,044	38,896
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ	0	30,000	31,500	33,075	34,729	36,465
ค่าภาษีป้าย	0	500	500	500	500	500
ค่าภาษีจ่าย	0	0	0	0	40,399	303,198
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	380,500					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	380,500	2,727,000	3,246,320	3,607,758	4,017,104	4,638,469
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(380,500)	310,500	325,780	642,312	978,733	901,931

5. กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

ตารางที่ 6.9 งบกำไรขาดทุน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
หัก ต้นทุนบริการ	2,560,145	2,875,796	3,217,101	3,332,611	3,666,985
กำไรขั้นต้น	814,855	1,093,204	1,505,199	2,218,319	2,489,015
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,149,037	987,237	1,023,622	990,789	1,030,904
หัก ดอกเบี่ยง่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(392,400)	60,686	449,233	1,208,124	1,451,642
หัก Tax	0	0	35,256	362,437	435,493
กำไรสุทธิ	(392,400)	60,686	413,978	845,687	1,016,150

ตารางที่ 6.10 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
รวมเงินสดรับ						
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ		2,118,375	2,644,026	2,985,331	3,332,611	3,666,985
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน	0	450,000	472,500	496,125	520,931	546,978
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	0	95,000	83,000	87,150	91,508	96,083
ค่าสาธารณูปโภค	0	66,000	69,300	72,765	76,403	80,223
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0	12,000	12,600	13,230	13,892	14,586
ค่าวัสดุสำนักงาน	0	24,000	25,200	26,460	27,783	29,172
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		32,000	33,600	35,280	37,044	38,896
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ	0	30,000	31,500	33,075	34,729	36,465
ค่าภาษีป้าย	0	500	500	500	500	500
ค่าภาษีจ่าย		0	0	35,256	362,437	435,493
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	390,500					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	390,500	2,827,875	3,372,226	3,785,172	4,497,837	4,945,382
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(390,500)	547,125	596,774	937,128	1,053,093	1,210,618

หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานในปีที่ 0 ได้แก่

ค่าฝึกอบรมพนักงานและครูผู้สอน	130,000 บาท
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียน	500 บาท
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	50,000 บาท
เอกสารประกอบการเรียน (200,000*1.05)	210,000 บาท
รวม	390,500 บาท

6. กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ตารางที่ 6.11 งบกำไรขาดทุน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
หัก ต้นทุนบริการ	2,682,057	3,012,739	3,370,297	3,491,307	3,841,604
กำไรขั้นต้น	692,943	956,261	1,352,003	2,059,623	2,314,396
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,149,037	987,237	1,023,622	990,789	1,030,904
หัก ดอกเบี่ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(514,312)	(76,257)	296,038	1,049,428	1,277,024
หัก Tax	0	0	0	226,469	383,107
กำไรสุทธิ	(514,312)	(76,257)	207,227	822,959	893,917

ตารางที่ 6.12 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
รวมเงินสดรับ						
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ		2,219,250	2,769,932	3,127,490	3,491,307	3,841,604
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน	0	450,000	472,500	496,125	520,931	546,978
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	0	95,000	83,000	87,150	91,508	96,083
ค่าสาธารณูปโภค	0	66,000	69,300	72,765	76,403	80,223
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0	12,000	12,600	13,230	13,892	14,586
ค่าวัสดุสำนักงาน	0	24,000	25,200	26,460	27,783	29,172
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		32,000	33,600	35,280	37,044	38,896
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ	0	30,000	31,500	33,075	34,729	36,465
ค่าภาษีป้าย	0	500	500	500	500	500
ค่าภาษีจ่าย		0	0	0	226,469	383,107
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	400,500					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	400,500	2,928,750	3,498,132	3,892,075	4,520,565	5,067,614
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(400,500)	446,250	470,868	830,225	1,030,365	1,088,386

หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานในปีที่ 0 ได้แก่

ค่าฝึกอบรมพนักงานและครูผู้สอน	130,000 บาท
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียน	500 บาท
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	50,000 บาท
เอกสารประกอบการเรียน (200,000*1.10)	<u>220,000 บาท</u>
รวม	<u>400,500 บาท</u>

7. กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

ตารางที่ 6.13 งบกำไรขาดทุน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
หัก ต้นทุนบริการ	2,438,233	2,738,853	3,063,906	3,173,915	3,492,367
กำไรขั้นต้น	936,767	1,230,147	1,658,394	2,377,015	2,663,633
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,206,489	1,036,599	1,074,803	1,040,329	1,082,449
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(327,941)	148,267	551,248	1,317,280	1,574,716
หัก Tax		0	111,472	395,184	472,415
กำไรสุทธิ	(327,941)	148,267	439,775	922,096	1,102,301

ตารางที่ 6.14 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
ร้อยละ 5

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
รวมเงินสดรับ						
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ		2,017,500	2,518,120	2,843,173	3,173,915	3,492,367
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน	0	472,500	496,125	520,931	546,978	574,327
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	0	99,750	87,150	91,508	96,083	100,887
ค่าสาธารณูปโภค	0	69,300	72,765	76,403	80,223	84,235
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0	12,600	13,230	13,892	14,586	15,315
ค่าวัสดุสำนักงาน	0	25,200	26,460	27,783	29,172	30,631
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		33,600	35,280	37,044	38,896	40,841
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ	0	31,500	33,075	34,729	36,465	38,288
ค่าภาษีป้าย	0	525	525	525	525	525
ค่าภาษีจ่าย		0	44,480	165,374	395,184	472,415
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	389,525					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	389,525	2,762,475	3,327,210	3,811,361	4,412,028	4,849,830
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(389,525)	612,525	641,790	910,939	1,138,902	1,306,170

หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานในปีที่ 0 ได้แก่

ค่าฝึกอบรมพนักงานและครูผู้สอน (130,000*1.05) 136,500 บาท

ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียน (500*1.05) 525 บาท

ค่าใช้จ่ายทางการตลาด (50,000*1.05) 52,500 บาท

เอกสารประกอบการเรียน 200,000 บาท

รวม 389,525 บาท

8. กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ตารางที่ 6.15 งบกำไรขาดทุน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
หัก ต้นทุนบริการ	2,438,233	2,738,853	3,063,906	3,173,915	3,492,367
กำไรขั้นต้น	936,767	1,230,147	1,658,394	2,377,015	2,663,633
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,263,940	1,085,960	1,125,984	1,089,868	1,133,994
หัก ดอกเบี่ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(385,392)	98,905	500,066	1,267,740	1,523,170
หัก Tax		0	64,074	380,322	456,951
กำไรสุทธิ	(385,392)	98,905	435,993	887,418	1,066,219

ตารางที่ 6.16 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
ร้อยละ 10

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,375,000	3,969,000	4,722,300	5,550,930	6,156,000
รวมเงินสดรับ						
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ		2,017,500	2,518,120	2,843,173	3,173,915	3,492,367
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน	0	495,000	519,750	545,738	573,024	601,676
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	0	104,500	91,300	95,865	100,658	105,691
ค่าสาธารณูปโภค	0	72,600	76,230	80,042	84,044	88,246
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0	13,200	13,860	14,553	15,281	16,045
ค่าวัสดุสำนักงาน	0	26,400	27,720	29,106	30,561	32,089
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		35,200	36,960	38,808	40,748	42,786
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ	0	33,000	34,650	36,383	38,202	40,112
ค่าภาษีป้าย	0	550	550	550	550	550
ค่าภาษีจ่าย		0	0	64,074	380,322	456,951
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	398,550					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	398,550	2,797,950	3,319,140	3,748,290	4,437,305	4,876,512
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(398,550)	577,050	649,860	974,010	1,113,625	1,279,488

หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานในปีที่ 0 ได้แก่

ค่าฝึกอบรมพนักงานและครูผู้สอน (130,000*1.10) 143,000 บาท

ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียน (500*1.10) 550 บาท

ค่าใช้จ่ายทางการตลาด (50,000*1.10) 55,000 บาท

เอกสารประกอบการเรียน 200,000 บาท

รวม 398,550 บาท

**การแสดงรายการงบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน
สำหรับการวิเคราะห์สถานการณ์ในแต่ละสถานการณ์**

1. สถานการณ์ที่ดี คือกรณีที่รายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 10

ตารางที่ 6.17 งบกำไรขาดทุน สถานการณ์ที่ดี คือกรณีที่รายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต้นทุนบริการ และค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 10

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,712,500	4,365,900	5,194,530	6,106,023	6,771,600
หัก ต้นทุนบริการ	2,194,410	2,464,968	2,757,515	2,856,524	3,143,130
กำไรขั้นต้น	1,518,090	1,900,932	2,437,015	3,249,499	3,628,470
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,034,133	987,237	1,023,622	990,789	1,030,904
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	425,738	868,414	1,381,049	2,239,304	2,591,097
หัก Tax	127,721	260,524	414,315	671,791	777,329
กำไรสุทธิ	298,017	607,890	966,734	1,567,513	1,813,768

ตารางที่ 6.18 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน สถานการณ์ที่ดี คือกรณีที่รายรับเพิ่มขึ้น
ร้อยละ 10 ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 10

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ						
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,712,500	4,365,900	5,194,530	6,106,023	6,771,600
รวมเงินสดรับ		3,712,500	4,365,900	5,194,530	6,106,023	6,771,600
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ		1,815,750	2,266,308	2,558,855	2,856,524	3,143,130
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน		405,000	425,250	446,513	468,838	492,280
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด		85,500	74,700	78,435	82,357	86,475
ค่าสาธารณูปโภค		59,400	62,370	65,489	68,763	72,201
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด		10,800	11,340	11,907	12,502	13,127
ค่าวัสดุสำนักงาน		21,600	22,680	23,814	25,005	26,255
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจคเตอร์		28,800	30,240	31,752	33,340	35,007
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ		27,000	28,350	29,768	31,256	32,819
ค่าภาษีป้าย		450	450	450	450	450
ค่าภาษีจ่าย		127,721	260,524	414,315	671,791	777,329
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	342,450					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	342,450	2,582,021	3,182,212	3,661,297	4,250,825	4,679,073
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(342,450)	1,130,479	1,183,688	1,533,233	1,855,198	2,092,527

2. สถานการณ์ที่แย คือกรณีที่รายรับลดลงร้อยละ 5 ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

ตารางที่ 6.19 งบกำไรขาดทุน สถานการณ์ที่แย คือกรณีที่รายรับลดลงร้อยละ 5 ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้	3,206,250	3,770,550	4,486,185	5,273,384	5,848,200
หัก ต้นทุนบริการ	2,560,145	2,875,796	3,217,101	3,332,611	3,666,985
กำไรขั้นต้น	646,105	894,754	1,269,084	1,940,773	2,181,215
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,206,489	1,036,599	1,074,803	1,040,329	1,082,449
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	58,219	45,281	32,344	19,406	6,469
กำไรจากการดำเนินงาน	(618,602)	(187,126)	161,937	881,038	1,092,297
หัก Tax	0	0	0	71,174	327,689
กำไรสุทธิ	(618,602)	(187,126)	113,356	809,864	764,608

ตารางที่ 6.20 งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน งบกำไรขาดทุน สถานการณ์ที่แย่ คือกรณีที่
รายรับลดลงร้อยละ 5 ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
เงินสดรับ						
เงินสดรับจากการให้บริการ		3,206,250	3,770,550	4,486,185	5,273,384	5,848,200
รวมเงินสดรับ		3,206,250	3,770,550	4,486,185	5,273,384	5,848,200
เงินสดจ่าย						
ต้นทุนบริการ		2,118,375	2,644,026	2,985,331	3,332,611	3,666,985
เงินเดือนผู้จัดการและพนักงาน		472,500	496,125	520,931	546,978	574,327
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด		99,750	87,150	91,508	96,083	100,887
ค่าสาธารณูปโภค		69,300	72,765	76,403	80,223	84,235
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด		12,600	13,230	13,892	14,586	15,315
ค่าวัสดุสำนักงาน		25,200	26,460	27,783	29,172	30,631
ค่าสำรองหลอดไฟโปรเจกเตอร์		33,600	35,280	37,044	38,896	40,841
ค่าจัดกิจกรรมพิเศษ		31,500	33,075	34,729	36,465	38,288
ค่าภาษีป้าย		525	525	525	525	525
ค่าภาษีจ่าย		0	0	0	71,174	327,689
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	399,525					
รวมกระแสเงินสดจ่าย	399,525	2,863,350	3,408,636	3,788,145	4,246,714	4,879,723
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(399,525)	342,900	361,914	698,040	1,026,670	968,477

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ-สกุล

นางสาวพัชรา บัวเกตุ

วัน เดือน ปีเกิด

29 กรกฎาคม 2525

ประวัติการศึกษา

สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปัจจุบันกำลังศึกษาระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved