

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	๑
บทคัดย่อภาษาไทย	๒
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๓
สารบัญตาราง	๓
สารบัญภาพ	๓
 บทที่ 1 บทนำ	
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของการบริหารโครงการ	1
1.2 วัตถุประสงค์	2
1.3 ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา	3
1.4 นิยามศัพท์	3
 บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และทบทวนวรรณกรรม	
2.1 แนวคิดการบริหารโครงการ	4
2.1.1 ความหมายของการบริหารโครงการ	4
2.1.2 การวางแผนโครงการ	4
2.1.3 การกำหนดเวลาโครงการ	6
2.1.4 การปฏิบัติโครงการ	7
2.1.5 การควบคุมโครงการ	8
2.1.6 การปิดโครงการ	10
2.2 แนวคิดการประเมินผลการดำเนินโครงการ	12
2.3 ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	13
 บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา	
3.1 ขอบเขตการศึกษา	16
3.2 วิธีการศึกษา	16
3.3 การรายงานผลการศึกษา	17
3.4 ระยะเวลาในการศึกษา	17

หน้า

บทที่ ๔ รายงานผลการศึกษา

4.1 ข้อมูลเบื้องต้นของบริษัท ส.เต็งไตรรัตน์ (น่าน) จำกัด	18
4.2 ขั้นตอนการบริหารโครงการ	19
4.2.1 การวางแผนโครงการ	19
4.2.2 การกำหนดเวลาและงบประมาณโครงการ	23
4.2.3 การปฏิบัติโครงการ	26
4.2.4 การควบคุมโครงการ	27
4.2.5 การปิดโครงการและการประเมินผลโครงการ	34

บทที่ ๕ สรุปผลการศึกษา อภิปรายผลการศึกษา ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลการศึกษา	50
5.2 อภิปรายผลการศึกษา	52
5.3 ข้อค้นพบ	55
5.4 ข้อเสนอแนะ	56
	57

บรรณานุกรม

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก สำเนาสัญญาจ้าง	59
ภาคผนวก ข มาตรฐานการก่อสร้าง	76
ภาคผนวก ค ภาพโครงการก่อสร้างแต่ละขั้นตอน	95

ประวัติผู้เขียน

103

Copyright[©] by Chiang Mai University
All rights reserved

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1.1 ความแตกต่างระหว่างการบริหาร โครงการกับการบริหารองค์การ	1
3.1 ขั้นตอนระยะเวลาการดำเนินการศึกษา	17
4.1 แสดงจำนวนวันทำงานของแต่ละรายการก่อสร้าง	26
4.2 แสดงการคำนวณงบประมาณที่ต้องใช้ใน โครงการ	27
4.3 Gantt chart แสดงเวลาและความสัมพันธ์ของแต่ละขั้นตอนของ โครงการ	29
4.4 แบบฟอร์มรายงานแสดงความคืบหน้าประจำวันของ โครงการ	30
4.5 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2547	39
4.6 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2547	40
4.7 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 20 มีนาคม 2547	41
4.8 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 27 มีนาคม 2547	42
4.9 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 2 เมษายน 2547	43
4.10 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 23 เมษายน 2547	44
4.11 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 30 มีนาคม 2547	45
4.12 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2547	46
4.13 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2547	47
4.14 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 21 พฤษภาคม 2547	48
4.15 ตารางแสดงความคืบหน้าของ โครงการ ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2547	49

สารบัญภาพ

รูป		หน้า
2.1	แสดงวงจรการวางแผนและการควบคุมโครงการ	5
2.2	แสดงกระบวนการเริ่มโครงการ	9
4.1	โครงสร้างการบริหารองค์กรของบริษัท ส.เต็งไตรรัตน์(น่าน) จำกัด	19
4.2	การทำแผนโครงสร้างงาน	21
4.3	โครงสร้างการบริหารงานโครงการ	21



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 Copyright[©] by Chiang Mai University
 All rights reserved