

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง ความคิดเห็นที่มีต่อการตรวจสอบภายในของพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในครั้งนี้ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องมาเป็นแนวทางในการทำการศึกษา ได้แก่

1. แนวคิดเกี่ยวกับความคิดเห็น
2. แนวคิดเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. ผลการศึกษาที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดเกี่ยวกับความคิดเห็น

ความคิดเห็นจะมีอยู่ในแต่ละบุคคล ซึ่งเมื่อบุคคลนั้นเจริญเติบโต และมีวุฒิภาวะทางความคิดแล้ว ก็จะกล้าที่จะแสดงออกซึ่งความคิดเห็นให้กับผู้อื่น ได้รับทราบถึงความเชื่อ ความรู้สึกของตนเอง ต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง หรือต่อบุคคลอื่น ซึ่งความคิดเห็นนั้นถือว่าเป็นสิทธิส่วนบุคคลที่จะสามารถแสดงออกเพื่อสื่อสารให้ผู้อื่นได้รับทราบ โดยมีขอบเขตตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่น ในด้านการปฏิบัติงานหากมีความคิดเห็นที่ดี และเป็นประโยชน์ก็สามารถทำให้การปฏิบัติงานประสบกับความสำเร็จในส่วนหนึ่ง และเป็นผลดีต่อหน่วยงานหรือองค์กรด้วย

#### ความหมายของความคิดเห็น

รำไพ ทิภามล (2540) ได้กล่าวถึงแนวคิดเกี่ยวกับความคิดเห็นไว้ว่า ความคิดเห็นเป็นการแสดงออกทางด้านความรู้ หรือความเชื่อที่นำไปสู่การพิจารณาตัดสินใจในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง โดยอาศัยพื้นความรู้ ประสบการณ์ และสภาพแวดล้อมของบุคคลนั้น ๆ เป็นพื้นฐานในการแสดงออกเป็นการแสดงออกโดยไม่มีกฎหมายห้าม แต่จะขึ้นอยู่กับการพิจารณาตัดสินใจในสิ่งนั้น ๆ และลงความเห็นอภิมาตามที่แต่ละบุคคลได้คิดไว้

นพมาศ ธีรวศิน (2542) ได้ให้ความหมายของความคิดเห็นไว้ว่า “ความคิดเห็นนั้นถูกจัดว่าเป็นส่วนที่มนุษย์ได้แสดงออกมาโดยการพูดหรือการเขียน มนุษย์นั้นจะพูดจากใจจริง พูดตามสังคม หรือพูดเพื่อเอาใจผู้ฟังก์ตาม แต่เมื่อพูดหรือเขียนไปแล้วก็ทำให้เกิดผลได้ คนส่วนใหญ่ก็จะถือว่า สิ่งที่มนุษย์แสดงออกมานั้นเป็นสิ่งที่สะท้อนถึงความในใจ ด้วยเหตุนี้จึงเป็นที่นิยมกันมาก ทั้งในต่างประเทศ และในประเทศไทยที่ได้จัดให้มีการสำรวจประชาชน (Polling) เพื่อทราบความคิดเห็น

ถ่วงหน้าว่าพรrokไดหรือผู้ใดมีโอกาสที่จะได้รับการเลือกตั้งสูงกว่า บางทีก็มีการหยั่งเสียงความนิยมในตัวบุคคลสำคัญ การสำรวจประชาชนติดใจให้เป็นผลเป็นที่น่าไว้ใจได้ดีพอสมควร ผลการสำรวจประชาชนติดครั้งสุดท้ายของการเลือกตั้งผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ได้ชี้ให้เห็นว่าการสำรวจประชาชนติด ของหนังสือพิมพ์ไทยรัฐ และหนังสือพิมพ์นิติชนมีความแม่นยำสูงมาก ทั้งนี้ชี้ให้เห็นว่า วิธีนี้ได้พัฒนาถึงจุดที่มีความน่าเชื่อถือ (Reliability) สูง การศึกษาและการสำรวจประชาชนติดเป็นที่นิยมมากในปัจจุบัน และหมายถึงการให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น นั่นเอง<sup>๖</sup>

### ความสำคัญของความคิดเห็น

Feldmanh (1971) การสำรวจความคิดเห็น เป็นการศึกษาความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง แต่ละคนจะแสดงความเชื่อและความรู้สึกใด ๆ ออกมาโดยการพูดหรือการเขียน เป็นต้น การสำรวจความคิดเห็นจะเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนนโยบายต่าง ๆ เพราะจะทำให้การดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โครงการพัฒนาใด ๆ ก็ตาม ถ้าจะให้สำเร็จและบรรลุเป้าหมายอย่างแท้จริงแล้ว ก็ควรจะต้องได้รับความร่วมมือจากประชาชน การเผยแพร่โครงการ และการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนต่อโครงการ ซึ่งจะเกิดผลดี คือ จะช่วยให้โครงการนั้น สด潁ดี ยังเป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่น อันเป็นสิ่งแวดล้อมทางสังคมที่ใช้ประเมินค่าโครงการ และทำให้ประชาชนเกิดความรู้สึกในการเข้ามามีส่วนร่วม ทำให้ไม่เกิดการต่อต้าน ถ้าสาธารณะเกิดความสำนึกรักในการเป็นเจ้าของเปลี่ยนแปลงปรับปรุงหรือรักษาไว้ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนนโยบายต่าง ๆ การเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือการเปลี่ยนแปลงระบบงาน รวมทั้งการฝึกหัดการทำงานด้วย

### ประเภทของความคิดเห็น

Remmers และ Rumme (1965) ได้กล่าวว่า ความคิดเห็นมี 2 ประเภท คือ

1) ความคิดเห็นเชิงบวกสุด-เชิงลบสุด เป็นความคิดเห็นที่เกิดจากการเรียนรู้ และประสบการณ์ ซึ่งสามารถทราบทิศทางได้ ทิศทางบวกสุด ได้แก่ ความรักนอบลงบุชา ทิศทางลบสุด ได้แก่ รังเกียจมาก ความคิดเห็นเหล่านี้รุนแรงเปลี่ยนแปลงได้ยาก

2) ความคิดเห็นจากความรู้ความเข้าใจ การมีความคิดต่อสิ่งหนึ่งขึ้นอยู่กับความรู้ความเข้าใจที่มีต่อสิ่งนั้น เช่น ความรู้ความเข้าใจในทางที่ดี ชอบ ยอมรับ ความรู้ความเข้าใจในทางไม่ดี ไม่ชอบ รังเกียจ ไม่เห็นด้วย

### **ปัจจัยที่ทำให้เกิดความคิดเห็น**

- 1) ปัจจัยทางพันธุกรรม และสิริระ
- 2) ประสบการณ์โดยตรงของบุคคล
- 3) อิทธิพลของผู้ปกครอง
- 4) ทัศนคติและความคิดเห็นของกลุ่ม
- 5) สื่อมวลชนหรือสื่อต่าง ๆ

### **การวัดความคิดเห็น**

Likert (อ้างถึงใน ศิรินุช, 2540: 18) กล่าวว่า การวัดทัศนคติของบุคคล คือการหาจุดยืนของเขางานเส้นความต่อเนื่องของความรู้สึกของบุคคลนั้นต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งจากระดับความรู้สึก “ทางบวกมากที่สุด” ไปจนถึงระดับความรู้สึก “ทางลบมากที่สุด” เทคนิคการวัดนี้จะเป็นการแยกแยะและรวมสิ่งที่ผู้ตอบแบบสอบถามระบุในแต่ละข้อความของความเชื่อของเขาต่อสิ่งนั้น ๆ ว่าเป็นไปในทางบวกหรือลบ

ศิริวรรณและคณะ (2541) การให้คะแนนชั้งพัฒนาโดย Likert เป็นวิธีการวัดที่แพร่หลายอย่างมาก เพราะง่ายต่อการวัด โครงสร้างของแบบสอบถามชั้งมีค่าคะแนนจากด้านบวกอย่างมาก (เห็นด้วยอย่างยิ่ง) ไปถึงด้านลบอย่างมาก (ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง) ต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ชั้งบุคคลจะมีทางเลือกในการตอบ 5 ประการ คือ (1) ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง (2) ไม่เห็นด้วย (3) ไม่แน่ใจ (4) เห็นด้วย (5) เห็นด้วยอย่างยิ่ง

### **แนวคิดเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน**

การตรวจสอบภายในเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่มีความเป็นอิสระในการ ติดตาม ประเมินผล การควบคุมภายใน และเป็นเครื่องมือของการบริหาร เพื่อให้สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในมีคุณภาพที่ดี โดยทั่วไปผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการเงิน การบัญชี และด้านการปฏิบัติงานขององค์กร ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลให้แก่ผู้บริหารขององค์กร รวมถึงผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงานที่ได้รับการตรวจสอบประเมินผลด้วย การตรวจสอบภายในที่ดีจะช่วยให้สภาพ แวดล้อมของการควบคุมภายในดี จะต้องเป็นการตรวจสอบภายในที่กระทำอย่างถูกต้องตามหลักการทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน นั่นคือ ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความเป็นอิสระเพียงพอที่จะรายงานผลการตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาตามหลักการแห่งวิชาชีพ ไม่ตกอยู่ภายใต้

อิทธิพลแห่งความคิดเห็นส่วนตัว ซึ่งจะเกิดขึ้นได้โดยการจัดองค์กรให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ากับผู้บริหารระดับสูง และมีสถานะของตำแหน่งหน้าที่ในองค์กรที่เอื้อให้เกิดความเป็นอิสระ นอกจากนี้จะต้องจัดให้การตรวจสอบภายในเป็นแรงสร้างสรรค์ในทางบวกเพื่อการพัฒนาเป็นงานบริการที่แพร่กระจายทั่วถึงสำหรับการปฏิบัติงานทุกด้าน และให้การตรวจสอบภายในมีลักษณะงานที่ทำเป็นงานประจำ และเป็นส่วนหนึ่งของงานปกติ มิใช่ตรวจสอบเมื่อมีเรื่องผิดปกติอย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น

### ความหมายของการตรวจสอบภายใน

ตามหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (2548: 13) ได้ให้ความหมายหรือนิยามของ “การตรวจสอบภายใน” (Internal Auditing) คือ “การให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษา อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร การตรวจสอบภายในช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแล อย่างเป็นระบบและเป็นระเบียบ” โดยผู้ตรวจสอบภายในขององค์กรจะเป็นผู้ที่ทำหน้าที่วิเคราะห์เสนอแนะ และให้คำปรึกษาจากกระบวนการตรวจสอบภายใน

พันธ์พงศ์ เกียรติกุล (2544) การตรวจสอบภายในหมายถึง การประเมินผลการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร ตลอดจนการบริหารงาน การวัดผล โดยการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบต้องเป็นอิสระ ปราศจากการแทรกแซง เป็นการให้บริการแก่ฝ่ายจัดการ

### วัตถุประสงค์และขอบเขตของการตรวจสอบภายใน

ไพรัช พร้อมโภมก (2541) วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบก็เพื่อช่วยให้เจ้าหน้าที่ในองค์กร ทุกคนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน สามารถปฏิบัติและรับผิดชอบงานที่ได้รับมอบหมาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ตรวจสอบจะทำการวิเคราะห์ ประเมินผล ทั่วไป และให้ข้อเสนอแนะที่ดีที่สุด ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่ได้ตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมขององค์กรทุกด้านตามที่สามารถให้บริการที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารได้ โดยจะเข้าไปตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และวิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างแท้จริงด้วย

นอกจากนี้ ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายในยังครอบคลุมไปถึงกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายโดยส่วนรวม ไว้ด้วย คือ

1. ตรวจสอบและประเมินความเหมาะสม ความพึงพอใจของมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการควบคุมทางบัญชี ทางการเงิน และควบคุมทางด้านปฏิบัติการ รวมทั้งคุณภาพและมาตรการ

เหล่านี้นำมาใช้ปฏิบัติจริงอย่างเหมาะสมกับปัจจัยแวดล้อมหรือไม่ เพื่อเป็นการส่งเสริมการควบคุมให้มีประสิทธิภาพ และเสียค่าใช้จ่ายแต่พอกว่า

2. ตรวจสอบว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนการ และวิธีการที่องค์กรได้กำหนดไว้
3. ตรวจสอบว่าได้มีการบันทึก และควบคุมรักษาทรัพย์สินอย่างเพียงพอหรือไม่เพียงใด
4. ตรวจสอบความน่าเชื่อถือได้ของข้อมูลเกี่ยวกับการบัญชี การเงิน รวมทั้งการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าได้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือมาใช้ในการควบคุมอย่างเพียงพอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
6. เสนอแนะวิธีการหรือมาตรการในการปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

จะเห็นได้ว่าความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายในต่อการปฏิบัติงานให้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารนั้น ได้ ครอบคลุมไปถึงด้านการปฏิบัติการเท่า ๆ กับด้านการเงิน ซึ่งเป็นการให้บริการด้านการเสริมสร้างและด้านการป้องกัน พร้อมทั้งต้องเสนอแนะมาตรการแก้ไขปรับปรุงโดยนี้ค่าใช้จ่ายแต่พอกว่า อันจะนำมาซึ่งประโยชน์แก่กิจการโดยส่วนรวม

### ประเภทของการตรวจสอบภายใน

พ.ไ.ส. เปี่ยม พงศ์สานต์ และคณะ (2541) สรุปไว้ว่า ประเภทของการตรวจสอบภายในจำแนกตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายเป็น 6 ประเภท ได้แก่

1. การตรวจสอบทางการเงิน (Financial Auditing) หมายถึง การตรวจสอบความถูกต้อง เชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน โดยครอบคลุมถึงการคูณแลป้องกันทรัพย์สิน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่าง ๆ ว่ามีเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่า ข้อมูลที่บันทึกในบัญชี รายงาน ทะเบียน และเอกสารต่าง ๆ ถูกต้อง และสามารถสอบทานได้ หรือเพียงพอที่จะป้องกันการรั่วไหลลสูญหายของสินทรัพย์
2. การตรวจสอบการปฏิบัติการ (Operational Auditing) หมายถึง การตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ระบบงาน ตลอดจนวิธีปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรมตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ โดยมุ่งเน้น 3 ประการ คือ

- 2.1 ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) คือ มีการจัดระบบงานให้มั่นใจได้ว่าการใช้ทรัพยากรในแต่ละกิจกรรมสามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนอันเป็นผลให้องค์กรได้รับผลประโยชน์อย่างคุ้มค่า

2.2 ความประหยัด (Economy) คือ มีการใช้จ่ายเงินอย่างระมัดระวัง ไม่สูรุ่ยสูร่าย ฟุ่มเฟือย ซึ่งส่งผลให้องค์กรสามารถลดต้นทุนหรือใช้ทรัพยากรต่ำกว่าที่กำหนดไว้ โดยยังคงได้รับผลผลิตตามเป้าหมาย

2.3 ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) คือ มีการจัดระบบงานและวิธีการปฏิบัติงาน ซึ่งทำให้ผลที่เกิดจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร

3. การตรวจสอบการบริหาร (Management Audit) หมายถึง การตรวจสอบระบบการควบคุมด้านบริหาร (Management Control) รวมไปถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพของการบริหารงานค้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การบริหารงานงบประมาณ การกำกับดูแล และการสอน ทานและการควบคุมงานของผู้บริหารทุกระดับชั้น เป็นการตรวจสอบเพื่อประเมินฝ่ายบริหารมากกว่าเป็นการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนความต้องการของผู้บริหาร

4. การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Auditing) หมายถึง การตรวจสอบการปฏิบัติตามต่าง ๆ ขององค์กรว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทั้งจากภายในองค์กร ได้แก่ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ มาตรฐาน นโยบาย แผนงาน และวิธีการที่กำหนดไว้

5. การตรวจสอบระบบงานสารสนเทศ (Information System Auditing) หมายถึง การตรวจสอบงานที่ใช้ระบบสารสนเทศในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงานตรวจสอบงานภายในเกือบทั้งหมด มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงความน่าเชื่อถือของข้อมูลและความปลอดภัย ของระบบ ซึ่งในการตรวจสอบการพัฒนาระบบงานทั้งทางด้านการออกแบบระบบ การเลือก คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ รวมทั้ง Software ต่าง ๆ ผู้ตรวจสอบภายในต้องคำนึงถึงวัตถุประสงค์นี้ เป็นหลักสำคัญ

6. การตรวจสอบพิเศษ (Special Auditing) หมายถึง การตรวจสอบในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหาร หรือกรณีที่มีการทุจริตหรือการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือมีเหตุอันควรสงสัยว่าจะมีการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เกิดขึ้น ซึ่งจะต้องดำเนินการตรวจสอบเพื่อค้นหาสาเหตุ ข้อเท็จจริง ผลเสียหายและผู้รับผิดชอบ พร้อมทั้งเสนอแนะมาตรการป้องกัน

## ความสำคัญและประโยชน์ของการตรวจสอบภายใน

อุษณา กัธรรมนตรี (2547) สรุปความสำคัญของการตรวจสอบภายในสมัยใหม่ว่า เป็นกิจกรรมประเมินผลที่อิสระเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานในองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยเสนอรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมการเพิ่มมูลค่าขององค์กร เพื่อให้องค์กรได้รับผลตอบแทนระยะยาวสูงสุดและองค์กรได้รับการพัฒนาให้มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน การตรวจสอบภายในมีส่วนผลักดันความสำเร็จดังกล่าวได้ เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับ

1. ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นข้อเรียกร้องและความต้องการจากสังคมภายในประเทศและจากผู้ลงทุนต่างชาติในปัจจุบัน

2. ส่งเสริมให้เกิดการบันทึกบัญชีและรายงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ในประเทศสหรัฐอเมริกาได้ประกาศใช้กฎหมายบันทึกบัญชี หากไม่มีหลักฐานหรือพิสูจน์ไม่ได้ว่าใครเป็นผู้รับ ห้ามถือเป็นรายจ่ายบัญชี ซึ่งผลกระทบจากกฎหมายดังกล่าวทำให้องค์กรได้ข้อมูลหรือรายงานตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ และเป็นพื้นฐานของหลักความโปร่งใสและความสามารถตรวจสอบได้ในระดับต่ำมา จึงกล่าวได้ว่าผลงานได้หากขาดการตรวจสอบที่เป็นมาตรฐานอาจไม่ได้รายงานข้อมูลที่แท้จริง และการแสดงผลงานดังกล่าวมักขาดความเที่ยงธรรมรวมทั้งการปรับปรุงแก้ไขอาจไม่ตรงกับประเด็นปัญหาที่ถูกต้อง

3. ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (Efficiency and Effectiveness of Performance) เพราะการตรวจสอบเป็นการประเมิน วิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูลทุกด้านในการปฏิบัติงาน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับระบบงาน ระบบบัญชี รวมทั้งระบบสารสนเทศของทั้งองค์กร ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่ช่วยปรับปรุงระบบงานให้สอดคล้องกัน ลดข้อตอนที่ช้าช้อน และให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลอดเวลา ที่สำคัญคือควรช่วยลดเวลา และค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน แต่ไม่ลดประสิทธิภาพประสิทธิผลของงาน นอกจากนี้การตรวจสอบยังเป็นส่วนหนึ่งของการระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในการประสานงาน และลดปัญหาความไม่เข้าใจนโยบาย ทำให้การปฏิบัติงานบรรลุผลตามที่ผู้บริหารต้องการ

4. เป็นมาตรการต่อรองดูแลแห่งอำนาจ (Check and Balance) ส่งเสริมให้มีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรขององค์กรเป็นไปอย่างเหมาะสมตามลำดับความสำคัญ เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่องค์กร ไม่ใช่เกิดปัญหาที่แต่ละหน่วยงานพยายามหาผลประโยชน์สูงสุดสำหรับหน่วยงานของตน แต่เกิดผลเสียหายต่อเป้าหมายรวม

5. ให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Warning Signals) ของการประพฤติไม่ชอบหรือการทุจริต ในองค์กร จึงลดโอกาสความร้ายแรงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งเพิ่มโอกาสของความสำเร็จ ของงาน

คุณสมบัติและความรู้พื้นฐานที่จำเป็นสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ,2541)

ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งปัจจุบันได้รับการยอมรับว่าเป็นส่วนหนึ่ง หู ตา หรือที่ปรึกษาของ ฝ่ายบริหาร จะต้องเป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในวิชาชีพ และความรู้ในสาขาอื่นซึ่งจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและต้องมีคุณสมบัติส่วนตัวที่จำเป็นและเหมาะสมอีกหลายประการ ดังนี้

#### 1. ความรอบรู้ในวิชาชีพ

1.1 มีความรู้ ความชำนาญในการปรับใช้มาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเทคนิคต่าง ๆ ที่จำเป็นในการตรวจสอบภายใน

1.2 มีความรอบรู้ เข้าใจในหลักการบริหาร และเทคนิคการบริหารงานสมัยใหม่ เพื่อใช้ เป็นแนวทางในการวิเคราะห์และประเมินการบริหารงานขององค์กรที่ผิดแผลไปจากหลักการ บริหารงานที่ดี

1.3 ความเชี่ยวชาญในหลักวิชาขั้นพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เช่น การบัญชี เศรษฐศาสตร์ กฎหมายธุรกิจ ภาษีอากร การเงิน การวิเคราะห์เชิงปริมาณและ เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

1.4 มีความสามารถในการสื่อความ การท่าความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ การวิเคราะห์ ประเมินผล การเขียนรายงาน และมีเทคนิคการนำเสนอที่ดี

1.5 มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจขององค์กร การวางแผนงาน การจัดทำงบประมาณ การ บริหารเวลา และการควบคุมคุณภาพ

#### 2. คุณสมบัติส่วนตัว

2.1 มีความเชื่อมั่นในตนเอง ความรู้สึกเช่นนี้จะเกิดขึ้นต่อเมื่อผู้ตรวจสอบภายในมี ความรู้ในสิ่งที่ตนเองจะสามารถทำอยู่อย่างดี และมีความเชื่อมั่นในการกระทำนั้น ความเชื่อมั่นในตนเอง เป็นบุคลิกที่ก่อให้เกิดความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

2.2 มีความซื่อสัตย์สุจริตและจริงใจต่องค์กรและเพื่อนร่วมงานทุกคน

2.3 มีมนุษย์สัมพันธ์ดี วงศ์ตัวเป็นกลาง รู้จักกาลเทศะ มีทักษัณคดีที่ดีต่อเพื่อนร่วมงาน

2.4 มีความตื่นตัวและกระตือรือร้นในการทำงาน และพัฒนาตนเองด้วยการหาความรู้ และประสบการณ์ใหม่ ๆ

2.5 มีความยึดมั่นในอุดมการณ์ หลักการที่ถูกต้อง กล้าแสดงความเห็นในสิ่งที่ได้ วิเคราะห์ และประเมินจากการตรวจสอบ

2.6 มีปฏิกิริยา ไหวพริบ มีความสามารถที่จะวินิจฉัยและตัดสินปัญหาต่าง ๆ ได้อย่าง ถูกต้อง เที่ยงธรรม

2.7 เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มองการณ์ไกล ติดตามวิวัฒนาการใหม่ ๆ มีความคิดริเริ่ม มี ความคิดสร้างสรรค์ และมองปัญหาด้วยสายตาของผู้บริหาร

### **ขั้นตอนการตรวจสอบภายใน**

ในการปฏิบัติงานตรวจสอบในปัจจุบัน ได้ยึดแนวทางการตรวจสอบการปฏิบัติการซึ่งสามารถ กำหนดขั้นตอนได้ดังนี้ ( ไพรัช พร้อมโภณล, 2541)

#### **1. การวางแผนการตรวจสอบ**

- 1.1 สำรวจข้อมูลเพื่อร่วบรวมเรื่องที่จะต้องตรวจสอบ
- 1.2 กำหนดระดับความสำคัญของเรื่องที่จะตรวจสอบ
- 1.3 ขอความเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร

#### **2. การมอบหมายงาน**

- 2.1 มอบหมายเป็นทีม
- 2.2 แต่งตั้งทีมประกอบด้วยผู้ตรวจสอบหลากหลายระดับ
  - 2.2.1 ผู้ควบคุมโครงการ
  - 2.2.2 หัวหน้าโครงการ
  - 2.2.3 ผู้ร่วมโครงการ

#### **3. สำรวจขั้นต้น**

3.1 ประชุมร่วมกับหัวหน้าหน่วยงาน และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานที่จะ ตรวจสอบ เพื่อ

- 3.1.1 ทำความรู้จักกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- 3.1.2 ขอความร่วมมือในการขออิเมืองเอกสาร ข้อมูล
- 3.1.3 ชี้แจงวัตถุประสงค์ในการเข้ามาตรวจสอบ
- 3.1.4 รวบรวมข้อมูลด้วยการ
  - ก) สัมภาษณ์

- ข) ค้นคว้าจากหลักฐานเอกสาร
- ก) ศึกษาระบบปฏิบัติงาน
- ง) ทบทวนกระดายทำการครึ่งก่อน
- จ) ทดสอบรายการ
- น) วิเคราะห์แนวโน้ม

#### 4. ประเมินผลการควบคุมภายใน

- 4.1 เปรียบเทียบข้อมูลการปฏิบัติงานจริงจากการสำรวจขั้นตอนกับมาตรฐานหรือหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานทั้งส่วนที่องค์กรกำหนดไว้ และกฎหมาย หรือข้อบังคับของทางราชการ
- 4.2 รวบรวมปัญหา การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- 4.3 ทดสอบรายการเพื่อให้แน่ใจ

#### 5. กำหนดแผนงานตรวจสอบ

- 5.1 ระบุปัญหาที่พบจากการประเมินการควบคุมภายใน
- 5.2 กำหนดแนวทาง เทคนิคการตรวจสอบเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงเพิ่มเติม

#### 6. ดำเนินการตรวจสอบ

- 6.1 ใช้แผนงานตรวจสอบเป็นแนวทาง
- 6.2 สุ่มตัวอย่างเอกสาร หลักฐานต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
- 6.3 ใช้วิธีการตรวจสอบตามความเหมาะสม เช่น สังเกตการณ์ วิเคราะห์ สอบถาม ทบทวน ตรวจนับ เป็นต้น

#### 7. รายงานการตรวจสอบ

- 7.1 สรุปปัญหาที่ตรวจพบในการปฏิบัติงาน ภายหลังการดำเนินการตรวจสอบจนแน่ใจแล้ว

#### 7.2 ข้อเท็จจริง ข้อความจริงที่นำเสนอในรายงาน ประกอบด้วย

- 7.2.1 ปัญหาที่ประสบอยู่
- 7.2.2 สาเหตุของปัญหา
- 7.2.3 ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น

#### 8. การติดตามผลหลังเสนอรายงาน

- 8.1 ต้องติดตามดูว่าหน่วยรับตรวจได้ทำการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

8.2 กรณีได้มีการแก้ไขปรับปรุง หรือผู้บริหารได้รับทราบแล้ว มิได้สั่งการให้แก้ไขตามข้อเสนอแนะ แสดงว่า คณะกรรมการบริหารหรือผู้บริหารยอมรับภาระความเสี่ยงหากเกิดความเสียหายขึ้นภายหลัง

### จริยธรรมการปฏิบัติงานแห่งวิชาชีพตรวจสอบภายใน

สถาบันผู้ตรวจสอบภายในได้กำหนดจริยธรรมแห่งวิชาชีพเพื่อส่งเสริมจริยธรรมในวิชาชีพตรวจสอบภายใน แบ่งได้เป็น 2 ส่วน ดังนี้ (อุณา กธรรมนตรี, 2547)

1. หลักการ (Principles) เป็นหลักการที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รับความคิดหวังว่าจะต้องปฏิบัติตามมี 4 ประการคือ

1.1 ความเชื่อถือได้ (Integrity) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องมีความซื่อสัตย์ ซึ่งจะเป็นพื้นฐานในการใช้คุณลักษณะที่เชื่อถือได้

1.2 ความเที่ยงธรรมเป็นกลาง (Objectivity) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องแสดงความเป็นผู้ประกอบวิชาชีพระดับสูงในการรวบรวม การประเมินผล และการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมงานตรวจสอบภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องประเมินผลด้วยความเป็นกลางจากสถานการณ์รอบด้านที่เกี่ยวข้องและต้องไม่มีอยู่ภายใน อิทธิพล ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่นในการใช้คุณลักษณะ

1.3 การรักษาความลับ (Confidentiality) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องเคารพคุณค่าและความเป็นเจ้าของข้อมูลที่ได้รับ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกเสียจากว่าจะมีกฎหมายหรือต้องกระทำการตามภาระผูกพันทางวิชาชีพให้กระทำได้

1.4 ความสามารถ (Competency) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องใช้ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็น ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

2. กฎของความประพฤติ (Rules of Conduct) เป็นการอธิบายวิธีปฏิบัติตามหลักการ 4 ประการ ดังนี้

2.1 ความซื่อสัตย์เชื่อถือได้ (Integrity) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

2.1.1 ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ขยันขันแข็ง และรับผิดชอบต่อหน้าที่

2.1.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย และเปิดเผยสิ่งที่ได้รับความคาดหวังตามกฎหมายและวิชาชีพ

2.1.3 ไม่มีส่วนร่วมรู้เห็นในกิจกรรมที่พิดกฎหมาย หรือมีส่วนร่วมในการกระทำที่ทำให้เสียชื่อเสียงต่อวิชาชีพตรวจสอบภายใน หรือต่อองค์กร

2.1.4 เคารพและให้ความร่วมมือในการทำงานกฎหมายและวัตถุประสงค์ด้านจริยธรรมขององค์กร

2.2 ความเที่ยงธรรมเป็นกลาง (Objectivity) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

2.2.1 ไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือมีความสัมพันธ์ใด ๆ ที่อาจหรือถูกสันนิษฐานได้ว่าจะทำให้เสื่อมเสียต่อการประเมินที่เป็นกลาง และรวมถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือความสัมพันธ์ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งต่อผลประโยชน์ขององค์กร

2.2.2 ไม่รับทุกสิ่งที่อาจจะทำให้เกิดความเสื่อมเสีย หรือถูกสันนิษฐานได้ว่าจะทำให้เกิดความเสียหายต่อการใช้คุณลักษณะทางวิชาชีพ

2.2.3 เปิดเผยความจริงที่เป็นสาระสำคัญที่ล่วงรู้มา ซึ่งการไม่เปิดเผยความจริงดังกล่าวจะบิดเบือนข้อมูลในรายงานการตรวจสอบ

2.3 การรักษาความลับ (Confidentiality) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

2.3.1 ระมัดระวังรอบคอบในการใช้ และการป้องกันข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่

2.3.2 ไม่ใช้ข้อมูลเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือในลักษณะที่ขัดต่อกฎหมาย หรือในทางมิชอบด้วยกฎหมาย หรือต่อกฎหมายและวัตถุประสงค์ด้านจริยธรรมขององค์กร

2.4 ความสามารถ (Competency) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

2.4.1 รับงานที่ตนมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

2.4.2 ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

2.4.3 ปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความเขี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

**ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่**

Copyright © by Chiang Mai University

All rights reserved

## ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

จากการค้นคว้าเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความคิดเห็นที่มีต่อการตรวจสอบภายในชั้นงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับงานค้นคว้านี้มีดังนี้

**พรพิพา พลีคำ (2544)** ได้ศึกษาเรื่อง ทัศนคติของผู้รับการตรวจสอบที่มีต่อการตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบภายใน องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย พบว่า ผู้ได้รับการตรวจสอบ มีทัศนคติต่อการตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบภายใน องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และมีทัศนคติปานกลางทั้งต่อผู้ตรวจสอบภายในและต่อวิธีการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อทัศนคติของผู้รับการตรวจสอบที่มีต่อการตรวจสอบภายในของสำนักงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษาสูงสุด สาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษาสูงสุด และระยะเวลาการปฏิบัติงานในองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย ส่วนหน้าที่ในส่วนงานไม่มีผลต่อทัศนคติของผู้รับการตรวจสอบที่มีต่อการตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบภายใน

**เสาวรภย์ ธรรมานุรักษ์กุล (2545)** ได้ศึกษาเรื่อง ทัศนคติของพนักงานที่มีต่อการตรวจสอบภายในของสายงานตรวจสอบ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) พบว่า พนักงานที่มีเพศต่างกัน มีทัศนคติต่อการตรวจสอบภายในโดยรวมและรายด้าน คือ 1) ด้านศักยภาพของพนักงานตรวจสอบ 2) ด้านคุณภาพของการปฏิบัติงานการตรวจสอบ และ 3) ด้านความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานตรวจสอบและพนักงานผู้รับการตรวจสอบ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ ส่วนพนักงานที่มีอายุแตกต่างกัน มีทัศนคติต่อการตรวจสอบภายในโดยรวม แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ หากพิจารณารายด้าน พบว่า 1) ด้านศักยภาพของพนักงานตรวจสอบ 2) ด้านคุณภาพของการปฏิบัติงานการตรวจสอบ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ แต่พบว่า 3) ด้านความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานตรวจสอบและพนักงานผู้รับการตรวจสอบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนพนักงานที่มี สาขาวิชาที่จบการศึกษา อัตราเงินเดือน ระดับพนักงาน ตำแหน่งงาน ประสบการณ์การทำงาน หน่วยงานที่สังกัด แตกต่างกัน มีทัศนคติต่อการตรวจสอบภายในของสายงานตรวจสอบ โดยรวม แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ

**ทัศนีย์ แสงทองสุกุลเลิศ (2546)** ได้ศึกษาเรื่อง ทัศนคติของผู้จัดการสำนักงานบริการโทรศัพท์ที่มีต่อผู้ตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายใน องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย พบว่า ทัศนคติของผู้จัดการที่มีต่อผู้ตรวจสอบภายในโดยรวมอยู่ในระดับค่อนข้างดี ทัศนคติของผู้จัดการที่มีต่อการตรวจสอบภายใน จำแนกตาม เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา สาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษาสูงสุด ระยะเวลาที่ทำงานในองค์กร ระยะเวลาการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการ

ฝ่ายงานที่สังกัดและประสบการณ์การเกียรติกรรมการตรวจสอบ พนวฯ โดยรวมอยู่ในระดับค่อนข้างดี ผู้จัดการที่มี เพศ อายุ ระยะเวลาทำงานใน ทศท. ระยะเวลาการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการ ฝ่ายงานที่สังกัด ประสบการณ์การเกียรติกรรมการตรวจสอบ และการมีความรู้ความเข้าใจในงานตรวจสอบภายในแตกต่างกันมีทัศนคติต่อผู้ตรวจสอบภายในโดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ ทางสถิติ ผู้จัดการที่มีสถานภาพการสมรสต่างกันมีทัศนคติต่อผู้ตรวจสอบภายในโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และผู้จัดการที่มีระดับการศึกษาและสาขาที่สำเร็จการศึกษา ต่างกัน มีทัศนคติต่อผู้ตรวจสอบภายในโดยรวม แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

**อุชชาดา ชื่นพิชัย (2546)** ได้ศึกษาเรื่อง ความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อการตรวจสอบภายใน กรณีบริษัท โทเทล แอ็คเช่น คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) พนวฯ พนักงานร้อยละ 56.7 เห็นด้วยต่อการตรวจสอบภายใน และร้อยละ 87.0 มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในในระดับสูง สำหรับปัจจัยส่วนบุคคล พนวฯ อายุ ตำแหน่งงาน และระยะเวลาที่ปฏิบัติงานมี ความสัมพันธ์เชิงบวกกับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน แต่มีความสัมพันธ์เชิงลบ กับความคิดเห็นต่อการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ พนวฯ ประสบการณ์การได้รับการตรวจสอบ และความรู้ ความเข้าใจ มีความสัมพันธ์เชิงบวกต่อการตรวจสอบภายในโดยรวม ณ ระดับนัยสำคัญ ทางสถิติ 0.05 และ 0.01 ซึ่งแปลผลได้ว่า พนักงานที่มีอายุ ตำแหน่งงานและระยะเวลาทำงานยิ่งมาก จะยิ่งมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบแต่อาจไม่ชอบการตรวจสอบภายใน แต่พนักงานที่ มีประสบการณ์ได้รับการตรวจสอบจะมีความรู้ ความเข้าใจและเห็นด้วยกับการตรวจสอบภายใน มากขึ้น