

## ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรท่าตອน จำกัด

ผู้เขียน

นายพีระเดช พูลสุข

ปริญญา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การขัดการอุดสาหกรรมเกษตร)

### คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชรินทร์ เศรษพันธุ์	ประธานกรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชนินทร์ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะพร กลั่นกลืน	กรรมการ

### บทคัดย่อ

การค้นคว้าอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรท่าตອน จำกัด โดยการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค โดยใช้เทคนิค SWOT

จากการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอก และสภาวะแวดล้อมภายใน พิจารณาการใช้จุดแข็งภายในองค์กร ได้แก่ การเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ และอยู่ในพื้นที่มีความชำนาญในการปลูกอ庄严ดี และกระเทียมที่ปลูกมีรสชาติเฉพาะ เป็นที่นิยมในกลุ่มผู้บริโภค สร้างภาพลักษณ์จากโอกาสภายนอก จากการเปิดเขตการค้าเสรีกับต่างประเทศสินค้าเกษตรสามารถส่งออกได้มากขึ้น และการที่ผู้บริโภค มีความนิยมบริโภคกระเทียมที่ปลูกในประเทศไทยกว่ากระเทียมที่นำเข้าจากต่างประเทศ และมีพฤติกรรมสนใจในการรักษาสุขภาพ กำหนดเป็นกลยุทธ์ในเชิงรุก (SO Strategy) โดยการศึกษาคักขภาพการส่งออกผลผลิตไปยังต่างประเทศ รวมถึงการสร้างความแตกต่าง และตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ และลดอุปสรรคภายนอก การที่ราคาผลผลิตตกต่ำ พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นกำหนดเป็น กลยุทธ์ในการปรับตัว (ST Strategy) โดยการรวมกลุ่มกันระหว่างสหกรณ์ในรูปแบบชุมชนสหกรณ์ และมุ่งเน้นการสร้างตลาดใหม่ และเพิ่มช่องทางจำหน่ายตรงไปยังภาคการ ร้านอาหาร และร้านค้าปลีกสมัยใหม่

**Independent Study Title** Operating Analysis of Ta-Torn Agricultural Cooperative Limited

**Author** Mr. Peeradet Poolsuk

**Degree** Master of Business Administration  
(Agro-Industry Management)

**Independent Study Advisory Committee**

Assistant Prof. Dr. Charin Techapun	Chairperson
Assistant Prof. Chanin Singrungruang	Member
Assistant Prof. Piyaphan Klunklin	Member

**ABSTRACT**

The objective of this independent study was to analyze the operational potential of Ta-Torn Agricultural Cooperative Limited by SWOT technique.

According to the SWOT analysis, strengths of this cooperative came from its being the group of experienced and major producers of garlic which has unique flavor and its capability to exploit the free trade area agreement and the health concern behavior of consumers who prefer internal garlic than that imported. These become the advantage or opportunities for this cooperative to determine the offensive strategy (SO Strategy) which includes exporting the product and differentiating product by branding strategy. To avoid threats such as economic recession, changing customer behavior and higher cost of production, adaptation strategy (ST Strategy) can be designed in the direction of forming cooperative confederation, creating new market and improving distribution channels to restaurant, food shops and modern retail stores.