

บทที่ 5

สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ

การศึกษารั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา ความพึงพอใจของลูกค้าต่อแผนก อะไหล่ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ จังหวัดเชียงใหม่ โดยแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับ การศึกษารั้งนี้ คือ แนวคิดความพึงพอใจและทฤษฎีส่วนประสมทางการตลาดบริการ

• ระเบียบวิธีการศึกษา ได้มีการค้นคว้าข้อมูลทุกมิติ โดยการค้นคว้า และ รวบรวมข้อมูลจากหนังสือ วารสาร สิ่งพิมพ์ วิทยานิพนธ์ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และการค้นคว้าข้อมูล ผ่านทางระบบอินเตอร์เน็ต ในส่วนข้อมูลปฐมภูมิ ผู้ทำการศึกษาได้ศึกษาจากการการเก็บข้อมูลจะ เก็บจากลูกค้าขายส่งรายปัจจุบัน ได้แก่ ร้านจำหน่ายอะไหล่ขนาดเล็ก ร้านซ่อมรถจักรยานยนต์ และ ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์มือสอง ในเขตจังหวัดเชียงใหม่ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ จำนวน 155 ราย รายที่อยู่ในอำเภอเมืองเชียงใหม่ แล้วนำมาประมวลผลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และเกณฑ์ระดับความหมาย

สรุปผลการศึกษา

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรของ ผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากการศึกษาพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุระหว่าง 41 - 50 ปี การศึกษาอยู่ในระดับมัธยมศึกษาตอนต้น (ม.1 - ม.3)

ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากการศึกษาพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีกิจกรรมตั้งอยู่อำเภอเมืองมากที่สุด เป็น ธุรกิจร้านซ่อมรถจักรยานยนต์ รูปแบบกิจกรรมประเภทบุคคลธรรมชาติ/เจ้าของคนเดียว ระยะเวลา เปิดดำเนินการ 5 – 10 ปี ได้อยู่ในระดับไม่เกิน 100,000 บาท เงินทุนจดทะเบียนของกิจการส่วน ใหญ่ไม่เกิน 100,000 บาท ตำแหน่งเป็นเจ้าของกิจการ ประสบการณ์การทำงานมากกว่า 10 ปี ผู้มี หน้าที่สั่งซื้ออะไหล่รถจักรยานยนต์ได้แก่เจ้าของกิจการ ยอดซื้ออะไหล่เฉลี่ยต่อเดือน ไม่เกิน 25,000 บาท ซึ่งอะไหล่จากผู้ขายไม่เกิน 3 ราย สัดส่วนการซื้ออะไหล่จากห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัย

พานิชย์ ต่อยอดการซื้อขาย ให้รวมของกิจการ ร้อยละ 70-80 การซื้อขาย ให้จะมีการซื้อทั้งประเภท อะไหล่แท้และอะไหล่เทียม ความคือในการซื้อขาย ให้มากกว่า 1 ครั้งต่อสัปดาห์ แหล่งที่ได้รับข้อมูลผู้ขาย ได้แก่ ชื่อเสียงของร้าน และพอใจโดยรวมในระดับมาก

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามต่อ ห้างหุ้นส่วน จำกัด แสงชัยพาณิชย์ ในเขตจังหวัดเชียงใหม่

จากการศึกษาพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับความพึงพอใจต่อปัจจัยส่วน ประสมการตลาดบริการ โดยรวมอยู่ในระดับมากทุกปัจจัย โดยให้ความพึงพอใจมากเป็นอันดับแรกต่อปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ รองลงมา ได้แก่ ปัจจัยด้านด้านซ่องทางการจัดจำหน่าย ปัจจัยด้าน สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ปัจจัยด้านพนักงาน ปัจจัยด้านราคา ปัจจัยด้านกระบวนการให้บริการ และ ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด ดังแสดงสรุปตามตาราง 5.1

ตารางที่ 5.1 แสดงสรุปความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ มาก ที่สุด 3 ลำดับแรก

ปัจจัยส่วนประสม ทางการตลาดบริการ	ลำดับความ พึงพอใจรวม	ความพึงพอใจมาก(3 ลำดับแรก)
ด้านผลิตภัณฑ์	1	<ol style="list-style-type: none"> ความครบครันของอะไหล่หมุน เวียน เช่น น้ำมัน เครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์ เป็นต้น ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้ง อะไหล่แท้ และอะไหล่ทั่วไป ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมา จำหน่าย
ด้านราคา	5	<ol style="list-style-type: none"> ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่ เมื่อ เปรียบเทียบกับร้านขายอะไหล่อื่นๆ ในจังหวัดเชียงใหม่ ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่ และความ เหมาะสมในการปรับราคาให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน การต่อรองราคาของลูกค้าในกรณีที่มีการซื้อสินค้าใน ปริมาณมาก

ด้านช่องทางการจัด จำหน่าย	2	1. ความสะดวกในการเดินทางระหว่างร้านของท่านกับห้างหุ้นจำกัดแสงชัยพาณิชย์ 2. ความสะดวกในการสั่งซื้อจากทางโทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ 3. ความเหมาะสมในการจัดโชว์รูมให้ลูกค้าร้าน
ด้านการส่งเสริม การตลาด	7	1. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ 2. การจัดโปรโมชั่นอะไหล่ ลด แลก แจก แคม 3. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน
ด้านพนักงาน	4	1. ความเหมาะสมในการแต่งกายของพนักงาน 2. ความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญการ ด้านอะไหล่ของพนักงาน 3. ความมีมนุษยสัมพันธ์ของพนักงานขายอะไหล่
ด้านกระบวนการ ให้บริการ	6	1. ความสะดวกในการเคลมและเปลี่ยนอะไหล่ 2. ความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า 3. ความปลอดภัยในกระบวนการขนส่งสินค้า รวมทั้งการติดตามสินค้าในขณะขนส่งให้กับลูกค้า
ด้านสิ่งแวดล้อมทาง กายภาพ	3	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดตา 2. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน 3. ความเหมาะสมของแสงสว่างภายในร้าน

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามในจังหวัดเชียงใหม่ ต่อแผนกอะไหล่ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ ต่อส่วนประสมการตลาดบริการ จำแนกตาม ประเภทธุรกิจ

การจำแนกตามกลุ่มธุรกิจในครั้งนี้ ได้จำแนกออกเป็น 3 กลุ่ม กลุ่มแรก ได้แก่ ธุรกิจซ่อมรถจักรยานยนต์ กลุ่มที่สอง ได้แก่ กลุ่มจำหน่ายอะไหล่และซ่อมรถจักรยานยนต์ กลุ่มที่สาม ได้แก่ ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งหมายถึง ร้านจำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ร้านจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และบริการซ่อมรถจักรยานยนต์ ร้านจำหน่ายรถจักรยานยนต์มือสอง และร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งรถจักรยานยนต์ โดยแสดงสรุปตามตารางที่ 5.2

**ตารางที่ 5.2 แสดงสรุปความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด
บริการ มากที่สุด 3 อันดับแรก จำแนกตามประเภทธุรกิจ**

ปัจจัยส่วน ประสมทาง การตลาด บริการ	ความพึงพอใจมาก(3 ลำดับแรก)		
	ธุรกิจซ่อม รถจักรยานยนต์	ธุรกิจจำหน่ายอะไหล่ และซ่อม	ธุรกิจอื่นๆ
ด้านผลิตภัณฑ์	1. ความครบครันของอะไหล่หมุน เวียน เช่น น้ำมัน เครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์ 2. ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ทัวไป 3. ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมาจำหน่าย	1. ความครบครันของอะไหล่หมุน เวียน เช่น น้ำมัน เครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์ 2. ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมาจำหน่าย 3. ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ทัวไป	1. ความครบครันของอะไหล่หมุน เวียน เช่น น้ำมัน เครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์ 2. ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ทัวไป 3. ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมาจำหน่าย
ด้านราคา	1. ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่ เมื่อเปรียบเทียบกับร้านขายอะไหล่อื่นๆ ในจังหวัดเชียงใหม่ 2. ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่	1. ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่ เมื่อเปรียบเทียบกับร้านขายอะไหล่อื่นๆ ในจังหวัดเชียงใหม่ และความเหมาะสมในการปรับราคาให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน 2. ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่	1. ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่ เมื่อเปรียบเทียบกับร้านขายอะไหล่อื่นๆ ในจังหวัดเชียงใหม่ 2. ความเหมาะสมในการกำหนดราคาอะไหล่

	3. ความเหมาะสมในการปรับราคาให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน	3. การต่อรองราคาของลูกค้าในกรณีที่มีการซื้อสินค้าในปริมาณมาก	3. ความเหมาะสมในการปรับราคาให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน
ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย	1. ความสะดวกในการเดินทางระหว่างร้านของท่านกับ ห้างหุ้นจำกัดแสงชัยพาณิชย์ 2. ความสะดวกในการสั่งซื้อจากทางโทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบอิเล็กทรอนิกส์ 3. ความเหมาะสมในการจัดโซนไว้ให้ลูกค้าร้าน	1. ความเหมาะสมในการจัดโซนไว้ให้ลูกค้าร้าน และความสะดวกในการสั่งซื้อจากทางโทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบอิเล็กทรอนิกส์ 2. ความสะดวกในการเดินทางระหว่างร้านของท่านกับ ห้างหุ้นจำกัดแสงชัยพาณิชย์	1. ความสะดวกในการเดินทางระหว่างร้านของท่านกับ ห้างหุ้นจำกัดแสงชัยพาณิชย์ 2. ความสะดวกในการสั่งซื้อจากทางโทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบอิเล็กทรอนิกส์ 3. ความเหมาะสมในการจัดโซนไว้ให้ลูกค้าร้าน
ด้านการส่งเสริมการตลาด	1. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ 2. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน 3. การจัดโปรดไมซ์ชัน อะไหล่ ลด แลก แจก แคม	1. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ 2. การจัดโปรดไมซ์ชัน อะไหล่ ลด แลก แจก แคม 3. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน	1. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ 2. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน 3. การจัดโปรดไมซ์ชัน อะไหล่ ลด แลก แจก แคม
ด้านพนักงาน	1. ความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญการด้านอะไหล่ของพนักงาน 2. ความเหมาะสมในการแต่งกายของพนักงาน	1. ความเหมาะสมในการแต่งกายของพนักงาน 2. ความถูกต้องในการระบุราคากลางๆ	1. ความเหมาะสมในการแต่งกายของพนักงาน 2. ความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญการ

	3. ความถูกต้องในการระบุราค่าอะไหร่ให้แก่ลูกค้า	ลูกค้า 3. ความมีมนุษยสัมพันธ์ของพนักงานขายอะไหร่ และความสุภาพในการใช้คำพูดของพนักงานต่อลูกค้า	ด้านอะไรมีผลของพนักงาน 3. ละความมีมนุษยสัมพันธ์ของพนักงานขายอะไหร่
ด้านกระบวนการให้บริการ	1. ความสะอาดในการชำระเงินของลูกค้า 2. ความสะอาดในการเคลมและเปลี่ยนอะไหร่ 3. การรับคำสั่งซื้อของพนักงานขายอะไหร่ และความปลอดภัยในกระบวนการขนส่งสินค้ารวมทั้งการติดตามสินค้าในขณะขนส่งให้กับลูกค้า	1. ความสะอาดในการเคลมและเปลี่ยนอะไหร่ 2. ความสะอาดในการชำระเงินของลูกค้า 3. ความสะอาดในการสั่งสินค้าของลูกค้า ความถูกต้องของอะไหร่ ที่ลูกค้าได้รับหลังจากสั่งซื้อสินค้า และความปลอดภัยในกระบวนการขนส่งสินค้า รวมทั้งการติดตามสินค้าในขณะขนส่งให้กับลูกค้า	1. ความสะอาดในการเคลมและเปลี่ยนอะไหร่ 2. ความสะอาดในการสั่งสินค้าของลูกค้า 3. การรับคำสั่งซื้อของพนักงานขายอะไหร่ และความปลอดภัยในกระบวนการขนส่งสินค้า รวมทั้งการติดตามสินค้าในขณะขนส่งให้กับลูกค้า
ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดตา 2. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน 3. การถ่ายเทอากาศภายในร้าน	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดตา 2. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน 3. ความเหมาะสมของแสงสว่างภายในร้าน	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดตา 2. ความเหมาะสมของแสงสว่างภายในร้าน 3. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน

ส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามในจังหวัดเชียงใหม่ ต่อแผนกจะนะ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ ต่อส่วนประสมการตลาดบริการ จำแนกตามจำนวนสถานที่ที่กิจการซื้อจะนะ

การจำแนกตามจำนวนสถานที่ที่กิจการซื้อจะนะ ในครั้งนี้ ได้จำแนกออกเป็น 4 กลุ่ม กลุ่มแรก แห่งเดียว กลุ่มที่สอง 2-3 แห่ง กลุ่มที่สาม ได้แก่ 3-5 แห่ง และกลุ่มสุดท้าย มากกว่า 5 แห่ง โดยแสดงสรุปตามตารางที่ 5.3

ตารางที่ 5.3 แสดงสรุปความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 อันดับแรก จำแนกตามจำนวนสถานที่ที่กิจการซื้อจะนะ

ปัจจัยส่วน ประสมทาง การตลาด บริการ	ความพึงพอใจมาก(3 อันดับแรก)			
	แห่งเดียว	2 - 3 แห่ง	4 - 5 แห่ง	มากกว่า 5 แห่ง
ด้านผลิตภัณฑ์	1. ความหลากหลาย ของสินค้าจะนะ ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้ง อะไหล่แท้ และ อะไหล่ท้าวไป 2. ความน่าเชื่อถือ ด้านคุณภาพ ของ อะไหล่ที่นำมา จำหน่าย 3. ความครบครัน ของอะไหล่ หมุนเวียน เซ่น น้ำมัน เครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์	1. ความครบครัน ของอะไหล่หมุน เวียน เซ่น น้ำมัน เครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์	1. ความครบ ครันของอะไหล่ หมุนเวียน เซ่น น้ำมัน เครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์	1. ความ หลากหลายของ สินค้าจะนะ ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ ท้าวไป 2. ความ น่าเชื่อถือด้าน ^{คุณภาพ} ของ อะไหล่ที่นำมา ^{จำหน่าย} 3. ความ ครบครัน ของอะไหล่ ^{หลากหลายตาม} ของลูกค้า

	นอก ยางใน โซ่ สเตอร์ เป็นต้น	จำหน่าย	สินค้าอะไหล่ ทุกชิ้น ห้อง ไฟล์แท้ และอะไหล่ ท่อไป	3. ความครบ ครันของอะไหล่ หมุนเวียน เช่น น้ำมันเครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์ เป็นต้น
ด้านราคา	1. ความเหมาะสมใน การกำหนดราคา อะไหล่ เมื่อ เปรียบเทียบกับร้าน ขายอะไหล่อื่นๆ ใน จังหวัดเชียงใหม่ 2. ความเหมาะสมใน การปรับราคาให้เข้า กับสถานการณ์ ปัจจุบัน 3. ความเหมาะสมใน การกำหนดราคา อะไหล่	1. ความเหมาะสม ในการกำหนด ราคาอะไหล่ เมื่อ เปรียบเทียบกับ ร้านขายอะไหล่ อื่นๆ ในจังหวัด เชียงใหม่ 2. ความเหมาะสม ในการกำหนด ราคาอะไหล่ 3. ความเหมาะสม ในการปรับราคา ให้เข้ากับ สถานการณ์ ปัจจุบัน	1. ความ เหมาะสมในการ กำหนดราคา อะไหล่ เมื่อ เปรียบเทียบกับ ร้านขายอะไหล่ อื่นๆ ในจังหวัด เชียงใหม่ 2. ความ เหมาะสมในการ กำหนดราคา อะไหล่ 3. ความ เหมาะสมในการ ปรับราคาให้เข้า กับสถานการณ์ ปัจจุบัน	1. ความ เหมาะสมในการ กำหนดราคา อะไหล่ เมื่อ เปรียบเทียบกับ ร้านขายอะไหล่ อื่นๆ ในจังหวัด เชียงใหม่ 2. ความ เหมาะสมในการ กำหนดราคา อะไหล่ 3. ความ เหมาะสมในการ ปรับราคาให้เข้า กับสถานการณ์ ปัจจุบัน
ด้านช่องทาง การจัดจำหน่าย	1. ความสะดวกใน การสั่งซื้อจากทาง โทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ 2. ความสะดวกใน	1. ความสะดวกใน การสั่งซื้อจากทาง โทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ	1. ความสะดวก ในการเดินทาง ระหว่างร้านของ ท่านกับ ห้างหุ้น จำกัดแสงชัย พานิชย์	1. ความสะดวก ในการเดินทาง ระหว่างร้านของ ท่านกับ ห้างหุ้น จำกัดแสงชัย พานิชย์

	<p>การเดินทางระหว่างร้านของท่านกับ ห้างหุ้นจำกัดแสงชัย พานิชย์</p> <p>3. ความเหมาะสมในการจัดโชว์ะไอล์หน้าร้าน</p>	<p>2. ความสะดวกในการเดินทางระหว่างร้านของท่านกับ ห้างหุ้นจำกัดแสงชัย พานิชย์</p> <p>3. ความเหมาะสมในการจัดโชว์ะไอล์หน้าร้าน</p>	<p>2. ความสะดวกในการสั่งซื้อจากทาง โทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ</p> <p>3. ความเหมาะสมในการจัดโชว์ะไอล์หน้าร้าน</p>	<p>2. ความเหมาะสมในการจัดโชว์ะไอล์หน้าร้าน</p> <p>3. ความสะดวกในการสั่งซื้อจากทาง โทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ</p>
ด้านการส่งเสริมการตลาด	<p>1. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ</p> <p>2. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน</p> <p>3. การจัดโปรแกรมชั้น อะไอล์ ลด แลก แจก แฉม</p>	<p>1. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ</p> <p>2. การจัดโปรแกรมชั้น อะไอล์ ลด แลก แจก แฉม</p> <p>3. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน</p>	<p>1. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ</p> <p>2. การจัดโปรแกรมชั้น อะไอล์ ลด แลก แจก แฉม</p> <p>3. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน</p>	<p>1. การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน</p> <p>2. การจัดโปรแกรมชั้น อะไอล์ ลด แลก แจก แฉม</p> <p>3. การสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศบาลต่างๆ</p>
ด้านพนักงาน	<p>1. ความรู้ ประสบการณ์และ ความชำนาญการด้านอะไอล์ของพนักงาน</p> <p>2. ความมีมนุษย์</p>	<p>1. ความเหมาะสมในการแต่งกายของพนักงาน</p>	<p>1. ความเหมาะสมในการแต่งกายของพนักงาน</p>	<p>1. ความเหมาะสมในการแต่งกายของพนักงาน</p>

	<p>สัมพันธ์ของ พนักงานขายอะไหล่</p> <p>3. ความสุภาพใน การใช้คำพูดของ พนักงานต่อลูกค้า และความเหมาะสม ในการแต่งกายของ พนักงาน และ ความถูกต้องในการ ระบุราคาอะไหล่ ให้แก่ลูกค้า</p>	<p>ประสบการณ์และ ความชำนาญการ ด้านอะไหล่ของ พนักงาน</p> <p>3. ความมีมนุษย สัมพันธ์ของ พนักงานขาย อะไหล่</p>	<p>2.ความมีมนุษย สัมพันธ์ของ พนักงานขาย อะไหล่</p> <p>3. ความสุภาพ ในการใช้คำพูด ของพนักงานต่อ ลูกค้า และ ความถูกต้องใน การระบุราคา อะไหล่ให้แก่ ลูกค้า</p>	<p>2.ความรู้ ประสบการณ์ และความ ชำนาญการ ด้าน อะไหล่ของ พนักงาน</p> <p>3. ความ กระตือรือล้น ของพนักงานที่มี ต่อลูกค้า</p>
<p>ด้าน กระบวนการ ให้บริการ</p>	<p>1. ความสะดวกใน การชำระเงินของ ลูกค้า และความ สะดวกในการเคลม และเปลี่ยนอะไหล่</p> <p>2. การรับคำสั่งซื้อ ของพนักงานขาย อะไหล่</p> <p>3. ความถูกต้องของ อะไหล่ ที่ลูกค้า ได้รับหลังจากสั่งซื้อ สินค้า</p>	<p>1. ความสะดวกใน การเคลมและ เปลี่ยนอะไหล่</p> <p>2. ความสะดวกใน การชำระเงินของ ลูกค้า</p> <p>3. การรับคำสั่งซื้อ ของพนักงานขาย อะไหล่ และความ ปลอดภัยใน กระบวนการ ขนส่งสินค้า รวมทั้งการ ติดตามสินค้า ในขณะที่ส่ง ให้กับลูกค้า</p>	<p>1. ความสะดวก ในการชำระเงิน ของลูกค้า</p> <p>2. ความสะดวก ในการเคลมและ เปลี่ยนอะไหล่</p> <p>3. ความ ปลอดภัยใน กระบวนการ ขนส่งสินค้า และ ความรวดเร็วใน การดำเนินงาน</p>	<p>1. ความสะดวก ในการเคลมและ เปลี่ยนอะไหล่</p> <p>2. ความสะดวก ในการชำระเงิน ของลูกค้า</p> <p>3. ความสะดวก ในการสั่งสินค้า</p>

		ขนส่งให้กับลูกค้า		
ด้านสิ่งแวดล้อม ทางกายภาพ	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดดูตา 2. ความเหมาะสมของแสงสว่างภายในร้าน 3. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน และการถ่ายเทอากาศภายในร้าน	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดดูตา 2. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน 3. ความเหมาะสมของแสงสว่างภายในร้าน	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดดูตา 2. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน 3. ความเหมาะสมของแสงสว่างภายในร้าน และการถ่ายเทอากาศภายในร้าน	1. ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดดูตา 2. ความเหมาะสมของแสงสว่างภายในร้าน 3. ความสวยงามในการตกแต่งบริเวณของร้าน และความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน

ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามในจังหวัดเชียงใหม่ ต่อแผนกองประจำตัว ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ ต่อส่วนประสมการตลาดบริการ จำแนกตามระยะเวลาเปิดดำเนินกิจการ

การจำแนกตามระยะเวลาเปิดดำเนินกิจการในครั้งนี้ ได้จำแนกออกเป็น 4 กลุ่ม กลุ่มแรก น้อยกว่า 5 ปี กลุ่มที่สอง 5 – 10 ปี ได้แก่ 11 – 15 ปี และกลุ่มสุดท้ายมากกว่า 15 ปี โดยแสดงสรุปตามตารางที่ 5.4

ตารางที่ 5.4 แสดงสรุปความพึงพอใจผู้ตอบแบบสอบถามต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการค่าเนลลี่สูงสุด 3 อันดับแรก จำแนกตามระยะเวลาเปิดดำเนินกิจการ

ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการ	ความพึงพอใจมาก(3 ลำดับแรก)			
	น้อยกว่า 5	5 – 10 ปี	11 – 15 ปี	มากกว่า 15 ปี
ด้านผลิตภัณฑ์	<p>1. ความครบครันของอะไหล่หมุนเวียน เช่น น้ำมันเครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์ สเตอร์ เป็นต้น</p> <p>2. ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ทัวไป</p> <p>3. ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมาจำหน่าย</p>	<p>1. ความครบครันของอะไหล่หมุนเวียน เช่น น้ำมันเครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์</p> <p>2. ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ทัวไป</p> <p>3. ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมาจำหน่าย</p>	<p>1. ความครบครันของอะไหล่หมุนเวียน เช่น น้ำมันเครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์</p> <p>2. ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ทัวไป</p> <p>3. ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมาจำหน่าย</p>	<p>1. ความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ ของอะไหล่ที่นำมาจำหน่าย</p> <p>2. ความหลากหลายของสินค้าอะไหล่ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งอะไหล่แท้ และอะไหล่ทัวไป</p> <p>3. ความครบครันของอะไหล่หมุนเวียน เช่น น้ำมันเครื่อง ยางนอก ยางใน โซ่ สเตอร์ เป็นต้น</p>

ด้านราคา	1. ความเหมาะสม ในการกำหนดราคา อะไอล์ เมื่อ เปรียบเทียบกับร้าน ขายอะไอล์อื่นๆ ใน จังหวัดเชียงใหม่	1. ความเหมาะสม ในการกำหนด ราคาอะไอล์ เมื่อ เปรียบเทียบกับ ร้านขายอะไอล์ อื่นๆ ในจังหวัด เชียงใหม่	1. ความเหมาะสม ในการกำหนด ราคาอะไอล์ เมื่อ เปรียบเทียบกับ ร้านขายอะไอล์ อื่นๆ ในจังหวัด เชียงใหม่	1. ความเหมาะสม ในการกำหนด ราคาอะไอล์ เมื่อ เปรียบเทียบกับ ร้านขายอะไอล์ อื่นๆ ในจังหวัด เชียงใหม่
	2. ความเหมาะสม ในการกำหนดราคา อะไอล์	2. ความเหมาะสม ในการปรับราคา ให้เข้ากับ สถานการณ์ ปัจจุบัน	2. ความเหมาะสม ในการปรับราคา ให้เข้ากับ สถานการณ์ ปัจจุบัน	2. ความเหมาะสม ในการปรับราคา ให้เข้ากับ สถานการณ์ ปัจจุบัน
	3. ความเหมาะสม ในการปรับราคาให้ เข้ากับสถานการณ์ ปัจจุบัน	3. ความเหมาะสม ในการกำหนด ราคาอะไอล์	3. ความเหมาะสม ในการกำหนด ราคาอะไอล์	3. ความเหมาะสม ในการปรับราคา ให้เข้ากับ สถานการณ์ ปัจจุบัน
ด้าน ช่องทางการ จัดจำหน่าย	1. ความสะดวกใน การเดินทางระหว่าง ร้านของท่านกับ ห้างหุ้นจำกัดแสงชัย พานิชย์ และความ สะดวกในการสั่งซื้อ [*] จากทางโทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	1. ความสะดวกใน การสั่งซื้อจากทาง โทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ	1. ความสะดวกใน การสั่งซื้อจากทาง โทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ	1. ความสะดวกใน การเดินทาง ระหว่างร้านของ ท่านกับ ห้างหุ้น จำกัดแสงชัย พานิชย์
	2. ความเหมาะสม ในการจัดโฉม อะไอล์หน้าร้าน	2. ความสะดวกใน การเดินทาง ระหว่างร้านของ	2. ความสะดวกใน การเดินทาง	2. ความเหมาะสม ในการจัดโฉม

		<p>ท่านกับ ห้างหุ้น จำกัดแสงชัย พาณิชย์</p> <p>3. ความเหมาะสม ในการจัดโหวต อะไอล์หน้าร้าน</p>	<p>ระหว่างร้านของ ท่านกับ ห้างหุ้น จำกัดแสงชัย พาณิชย์</p> <p>3. ความเหมาะสม ในการจัดโหวต อะไอล์หน้าร้าน</p>	<p>อะไอล์หน้าร้าน</p> <p>3. ความสะดวกใน การสั่งซื้อจากทาง โทรศัพท์ แฟกซ์ และระบบ อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ</p>
ด้านการ ส่งเสริม การตลาด	<p>1. การสมนาคุณแก่ ลูกค้าในเทศบาล ต่างๆ</p> <p>2. การจัดโปรแกรมชั้น อะไอล์ลด แลก แจก แคม</p> <p>3. การโทรศัพท์ไป แนะนำสินค้าของ พนักงาน</p>	<p>1. การสมนาคุณ แก่ลูกค้าใน เทศบาลต่างๆ</p> <p>2. การจัด โปรแกรมชั้นอะไอล์ ลด แลก แจก แคม</p> <p>3. การโทรศัพท์ไป แนะนำสินค้าของ พนักงาน</p>	<p>1. การสมนาคุณ แก่ลูกค้าใน เทศบาลต่างๆ</p> <p>2. การโทรศัพท์ ไปแนะนำสินค้า ของพนักงาน</p> <p>3. การจัด โปรแกรมชั้นอะไอล์ ลด แลก แจก แคม</p>	<p>1. การสมนาคุณ แก่ลูกค้าใน เทศบาลต่างๆ</p> <p>2. การจัด โปรแกรมชั้นอะไอล์ ลด แลก แจก แคม</p> <p>3. การโทรศัพท์ ไปแนะนำสินค้า ของพนักงาน</p>
ด้าน พนักงาน	<p>1. ความเหมาะสม ในการแต่งกายของ พนักงาน</p> <p>2. ความมีมนุษย สัมพันธ์ของ พนักงานชาย อะไอล์</p>	<p>1. ความเหมาะสม ในการแต่งกาย ของพนักงาน</p> <p>2. ความรู้ ประสบการณ์และ ความชำนาญการ ด้านอะไอล์ของ พนักงาน</p>	<p>1. ความถูกต้องใน การระบุราคা อะไอล์ให้แก่ ลูกค้า</p> <p>2. ความรู้ ประสบการณ์และ ความชำนาญการ ด้านอะไอล์ของ พนักงาน และ ความมีมนุษย</p>	<p>1. ความเหมาะสม ในการแต่งกาย ของพนักงาน</p> <p>2. ความถูกต้องใน การระบุราคা อะไอล์ให้แก่ ลูกค้า</p>

	3. ความลูกต้องใน ก า ร ร ะ บุ ร າ ค າ อะ ไ หล່ ໃ ห แก ់ ล ូ ក គ ា	3. ความมีมนุษย สัมพันธ์ของ พนักงานขาย อะ ไ หล່	สัมพันธ์ของ พนักงานขาย อะ ไ หล່ 3. ความสุภาพใน การใช้คำพูดของ พนักงานต่อลูกค้า	3. ความรู้ ประสนการณ์และ ความชำนาญการ ด้านอะ ไ หล່ ของ พนักงาน
ด้าน กระบวนการ ให้บริการ	1. ความสะดวกใน การชำระเงินของ ลูกค้า และความ สะดวกในการเคลม และเปลี่ยนอะ ไ หล່ 2. การให้บริการ หลังการขายของ พนักงาน เช่น การ ยกของขึ้นรถให้ ลูกค้า การแพ็ก ^ก สินค้า การกล่าว ขอบคุณลูกค้า เป็น ^{ต้น} 3. การรับคำสั่งซื้อ ของพนักงานขาย อะ ไ หล່ และความ สะดวกในการเคลม และเปลี่ยนอะ ไ หล່	1. ความสะดวกใน การเคลมและ เปลี่ยนอะ ไ หล່ 2. ความสะดวกใน การชำระเงินของ ลูกค้า และความ สะดวกในการเคลม และเปลี่ยน อะ ไ หล່ 3. การรับคำสั่งซื้อ ของพนักงานขาย อะ ไ หล່	1. ความสะดวกใน การชำระเงินของ ลูกค้า และความ สะดวกในการเคลม และเปลี่ยน อะ ไ หล່ 2. การรับคำสั่งซื้อ ของพนักงานขาย อะ ไ หล່ 3. การรับคำสั่งซื้อ ของพนักงานขาย อะ ไ หล່	1. ความสะดวกใน การเคลมและ เปลี่ยนอะ ไ หล່ 2. ความสะดวกใน การชำระเงินของ ลูกค้า 3. ความปลอดภัย ในกระบวนการ ขนส่งสินค้า รวมทั้งการติดตาม สินค้า ในขณะ ขนส่งให้กับลูกค้า
ด้าน สิ่งแวดล้อม	1. ป้ายหน้าร้านเห็น ชัดเจนและสะอาดตา	1. ป้ายหน้าร้าน เห็นชัดเจนและ	1. ป้ายหน้าร้าน เห็นชัดเจนและ	1. ป้ายหน้าร้าน เห็นชัดเจนและ

ทางภาษาพ	2. ความหมายของเสียงสว่างภายในร้าน 3. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน และการถ่ายเทอากาศภายในร้าน	สะกดตา 2. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน 3. การถ่ายเทอากาศภายในร้าน	สะกดตา 2. ความหมายของเสียงสว่างภายในร้าน 3. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน และการถ่ายเทอากาศภายในร้าน	สะกดตา 2. ความสะอาดของพื้นที่ภายในร้าน 3. การถ่ายเทอากาศภายในร้าน
----------	---	---	---	---

ส่วนที่ 6 ข้อเสนอแนะของลูกค้า

ข้อเสนอแนะของลูกค้าถึงปัญหาที่ควรแก้ไขมากที่สุด ได้แก่

การขาดการแจ้งข่าวสารด้านอะไหล่ให้แก่ลูกค้า รวมถึงกระบวนการดำเนินงานที่มีความล่าช้า และไม่ถูกต้องตามที่ลูกค้าคาดหวัง ปัญหาร่องลงมา คือ พนักงานบางส่วนขี้沓搭 ความรู้เรื่องสินค้า และมีการปฏิบัติตัวต่อลูกค้าอย่างไม่เหมาะสม

อภิปรายผลการศึกษา

จากการศึกษาเรื่องความพึงพอใจของลูกค้าในจังหวัดเชียงใหม่ ต่อแผนกจะให้ลูกค้าที่ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ ได้นำแนวคิดเกี่ยวกับส่วนประสมการตลาดบริการ มาอภิปรายผล ตามปัจจัยที่มีความพึงพอใจมากที่สุด ไปหน้าย่อยที่สุด ได้แก่ ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ ปัจจัยด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ปัจจัยด้านพนักงาน ปัจจัยด้านราคา ปัจจัยด้านกระบวนการให้บริการ และปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด โดยผลการศึกษาพบว่า มีผลสอดคล้องกับผลการศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของลูกค้าต่อการใช้บริการของห้างหุ้นส่วนจำกัด เชียงใหม่ ยนต์กิจ ของ อภิพงศ์ บุญธรรมรุกษ์ (2548) ที่ศึกษาพบว่า ปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ลูกค้ามีความพึงพอใจตามลำดับมาก ไปน้อย คือ ด้านสถานที่จัดจำหน่าย ด้านบุคลากร ด้านผลิตภัณฑ์/บริการ ด้านกระบวนการ ด้านราคา ด้านลักษณะทางกายภาพ ด้านการส่งเสริมการตลาด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ จากการศึกษาปัจจัยนี้ เป็นปัจจัยที่ลูกค้าให้ความพึงพอใจในระดับมาก พนักงาน พบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจมากต่อ ด้านความครบครันของอะไหล่หมุน เวียน รวมถึง ความหลากหลายของสินค้า อย่างไร่ ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ อภิพงศ์ บุญธรรมรุกษ์ (2548) ที่พบว่า ลูกค้าให้ความพึงพอใจมากเป็นอันดับแรกต่อการบริการครบวงจร

ปัจจัยด้านช่องทางการจัดจำหน่าย จากการศึกษาพบว่า ลูกค้าพึงพอใจมากต่อความสะดวกในการเดินทางมาที่ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ ซึ่งสอดคล้องกับปัจจัยด้านสถานที่จัดจำหน่ายของ อภิพงศ์ บุญธรรมรุกษ์ (2548) ที่พบว่า ลูกค้าให้ความพึงพอใจมากต่อการตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการเดินทาง และยังเป็นปัจจัยอันดับแรกที่ลูกค้าให้ความสำคัญ โดยรวมอยู่ในระดับมาก

ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ พนักงาน พบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจในระดับมากต่อ ป้ายหน้าร้านเห็นชัดเจนและสะอาดตา ซึ่งผลการศึกษานี้ไม่สอดคล้องกับการศึกษาโดย

ปัจจัยด้านพนักงาน จากการศึกษาพบว่า มีความพึงพอใจมากในด้าน ความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญ การด้านอะไหล่ของพนักงาน ซึ่งมีผลสอดคล้องกับผลการศึกษาของ อภิพงศ์ บุญธรรมรุกษ์ (2548) ที่พบว่า ลูกค้าให้ความพึงพอใจมากอันดับแรกต่อประสบการณ์ ของพนักงาน และฝีมือในการทำงานของพนักงาน เช่นเดียวกัน

ปัจจัยด้านราคา จากการศึกษาพบว่า ลูกค้าพึงพอใจต่อความเหมาะสมในการกำหนดราคาอย่างไร่ สอดคล้องกับผลการศึกษาของ อภิพงศ์ บุญธรรมรุกษ์ (2548) ที่ศึกษาพบว่า ปัจจัยด้านราคานี้ ลูกค้าให้ความพึงพอใจมากเป็นอันดับที่ห้า เช่นเดียวกัน โดยปัจจัยด้านราคา ลูกค้า มีความพึงพอใจระดับมาก ต่อ รายการการใช้บริการแต่ละรายการ

ปัจจัยด้านกระบวนการให้บริการ เป็นกระบวนการต่างๆ ที่จะทำให้เกิดการดำเนินงานขององค์กรนี้ ซึ่งจากการศึกษาพบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจมาก ความสะดวกในการเคลื่อนและเปลี่ยนlocale ให้หลัง ซึ่งไม่มีผลสอดคล้องกับผลการศึกษาใด

ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมและเกี่ยวข้องกับการจำหน่ายสินค้าหรือบริการ จากการศึกษาพบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจมากต่อการสมนาคุณแก่ลูกค้าในเทศกาลต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ อภิพงษ์ บุญธรรมรักย์ (2548) ที่ลูกค้าให้ความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยนี้เป็นอันดับสุดท้ายเช่นเดียวกัน

ข้อค้นพบ

จากการศึกษาเรื่องความพึงพอใจของลูกค้าแผนกอะไหล่ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ จังหวัดเชียงใหม่ ต่อเมื่อข้อค้นพบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจในภาพรวมของทุกปัจจัยในระดับมาก เว้นแต่ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาดที่ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง แต่อย่างไรก็ตามทุกปัจจัยส่วนประสมการตลาดยังมีปัจจัยอยู่ที่ลูกค้ามีความพึงพอใจน้อยที่สุด และมีปัญหาที่พบมาก ดังแสดงในตาราง 5.5

ตารางที่ 5.5 แสดงสรุปข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด และปัญหาที่ลูกค้าพบมากที่สุด ในการให้บริการของ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ หากที่สุดในแต่ละปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ

ปัจจัยส่วนประสม ทางการตลาดบริการ	ความพึงพอใจน้อยที่สุด	ปัญหาที่ลูกค้าพบมากที่สุด
ด้านผลิตภัณฑ์	ด้านความพร้อมของอะไหล่ที่จำหน่ายแก่ลูกค้า	ขาดความครอบคลุมของอะไหล่ (อะไหล่โดยรวม)
ด้านราคา	ระยะเวลาในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	เมื่อซื้อสินค้าจำนวนมาก ลูกค้าไม่สามารถต่อรองราคากับผู้จำหน่ายได้
ด้านช่องทางการจัด จำหน่าย	ความเหมาะสมในการจัดโชว์ อะไหล่หน้าร้าน	ขาดการจัดโชว์อะไหล่หน้าร้านอย่างเหมาะสม
ด้านการส่งเสริม การตลาด	การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้า ของพนักงาน	ขาดการจัดโปรโมชั่นลดแลกแจกแฉก

ด้านพนักงาน	ความเพียงพอของพนักงานในการให้บริการแก่ลูกค้า	พนักงานมีจำนวนน้อยเกินไป สำหรับให้บริการแก่ลูกค้า
ด้านกระบวนการ ให้บริการ	ระยะเวลาในการรอสินค้าของลูกค้า	ลูกค้าต้องรอรับสินค้านานจนเกินไป
ด้านสิ่งแวดล้อมทาง กายภาพ	ความสะดวกในการจอดรถของลูกค้า	ป้ายหน้าร้านขาดความทันสมัย

ด้านความพึงพอใจของลูกค้าค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด พบว่า ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ ลูกค้าให้ความพึงพอใจน้อยที่สุดต่อความพร้อมของอะไหล่ที่จำหน่ายแก่ลูกค้า ปัจจัยด้านราคากลุ่มค้า ยังให้ความพึงพอใจน้อยที่สุดต่อระยะเวลาในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ปัจจัยด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ลูกค้าพึงพอใจน้อยที่สุดต่อความเหมาะสมสมในการจัดโชว์รูม ให้หน้าร้าน ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด ลูกค้าพึงพอใจน้อยที่สุดต่อ การโทรศัพท์ไปแนะนำสินค้าของพนักงาน ปัจจัยด้านพนักงาน ลูกค้ายังพึงพอใจน้อยต่อความเพียงพอของพนักงานในการให้บริการแก่ลูกค้า ส่วน ปัจจัยด้านกระบวนการให้บริการ ลูกค้าพึงพอใจน้อยที่สุดต่อระยะเวลาในการรอสินค้า และด้าน ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ลูกค้ายังพึงพอใจน้อยที่สุดต่อความสะดวกในการจอดรถของลูกค้า

นอกจากนี้ลูกค้ายังต้องการให้แก่ไขปัญหา ด้านการขาดการแจ้งข่าวสารด้านอะไหล่ให้แก่ลูกค้า รวมถึงกระบวนการดำเนินงานที่มีความล่าช้ามากที่สุด รองลงมา ควรแก้ไขด้านพนักงาน ซึ่งบางส่วนยังขาดความรู้เรื่องสินค้า และมีการปฏิบัติตัวต่อลูกค้าอย่างไม่เหมาะสม

ข้อเสนอแนะ

การศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าในจังหวัดเชียงใหม่ ต่อแผนกอะไหล่ ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงชัยพาณิชย์ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับผู้ประกอบการหรือผู้ที่สนใจ เพื่อเป็นข้อพิจารณาในการเพิ่มปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไข ให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า และให้เกิดความพึงพอใจระดับมากถึงมากที่สุดแก่ลูกค้า ดังนี้

ด้านผลิตภัณฑ์

ควรจัดซื้อระบบบริหารจัดการงานด้านสินค้าคงคลัง มาช่วยในการจัดการในด้านการสั่งซื้อสินค้า การรับ - การเบิกสินค้า การขายสินค้า และการคืนสินค้า โดยการสั่งซื้อระบบทางบัญชีที่มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการทำงานดำเนินงานของห้างมากที่สุด

ด้านราคา

ควรกำหนดควิธีการด้านการเงินใหม่ โดยการให้ลูกค้าวางแผนคำนึงก่อนในวงเงินที่ต้องการ ซึ่งลูกค้าสามารถเบิกจ่ายให้อยู่ในวงเงินที่ห้างฯ เป็นผู้กำหนดให้ได้ และด้านการสั่งซื้อจำนวนมากแล้วลูกค้าไม่สามารถต่อรองราคากับผู้จำหน่ายได้นั้น ควรมีการปรับปรุงโดยการสร้างฐานข้อมูลสมาชิกแล้วกำหนดราคาสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามท้องตลาด โดยมีการจัดโปรแกรมชั้นด้านราคา กรณีลูกค้าซื้อสินค้าจำนวนมากได้

ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

ควรจัดรูปแบบการโฆษณาสินค้าให้เข้ากับกระแสสื่อ โดยเพิ่มการจัดมุมโฆษณาสินค้า ตกแต่ง พร้อมกับจัดพื้นที่เฉพาะโฆษณาให้โดดเด่น และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ด้วยการรับคำสั่งซื้อจากระบบอินเตอร์เน็ตอีกทางหนึ่ง

ด้านการส่งเสริมการตลาด

ควรกำหนดแผนการบริการให้คำแนะนำนำไปริบโมชั่นแก่ลูกค้าที่ทั้งการโทรศัพท์ การแจ้งข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ ให้ลูกค้าเกิดความต้องการที่จะซื้อมากขึ้น และส่วนการจัดโปรแกรมชั่วโมง อะไหล่ ลด แลก แจก และ ต้องมีการสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า เพื่อให้สามารถวางแผนการจัดโปรแกรมชั่วโมงให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

ด้านพนักงาน

ควรจดอบรมพฤติกรรมของพนักงานให้มีการบริการที่ได้มาตรฐาน ตามที่ผู้บริหารได้ตั้งเกณฑ์ไว้ ในทุกๆ เดือน และควรทำการกำหนดตารางการเรียนรู้ขึ้นในห้างฯ โดยให้พนักงานที่มีความรู้และประสบการณ์ มีเวลาที่จะแชร์ความรู้และประสบการณ์ด้านอะไหล่ แก่พนักงานใหม่และพนักงานที่มีความรู้น้อยกว่า ในช่วงที่ว่างจากการทำงาน อาจเป็นช่วงเวลาหลังเลิกงาน เพื่อเป็นการถ่ายทอดความรู้ในการดำเนินงานให้พนักงานให้อยู่เสมอ ซึ่งผู้ศึกษาเชื่อว่าการ

ดำเนินการพัฒนาระดับความรู้ของพนักงานจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้การทำงานของพนักงานดีขึ้น และเป็นการชดเชยในส่วนของพนักงานที่ลูกค้าคิดว่ายังไม่เพียงพอต่อการทำงาน

ด้านกระบวนการให้บริการ

ควรกำหนดหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนให้ชัดเจน โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบในงานของตนอย่างชัดเจน และลดเวลาในการทำงาน เช่น การรับคำสั่งซื้อลูกค้าจาก 3 นาที เป็น 2 นาที การจดอะไหล่จาก 30 นาที ให้เหลือ 15 นาที และจากการตรวจสอบเช็คสินค้าให้ลูกค้า 20 นาที เป็น 10 นาที เป็นต้น โดยการกำหนดรูปแบบการทำงานตามมาตรฐานเวลาให้ชัดเจน เช่น การรับคำสั่งซื้อลูกค้า 2 นาที จดอะไหล่ 15 นาที และจากการตรวจสอบเช็คสินค้าให้ลูกค้า 10 นาที ทำให้ระยะเวลาการดำเนินงานสั้นลงเหลือ 27 นาที จากเดิม 53 นาที เป็นต้น ซึ่งบุคลากรทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือ และมีความเข้าใจที่ตรงกัน เมื่อมีการบังคับใช้จริง

ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ

ควรจัดพื้นที่จอดรถให้สามารถรองรับลูกค้าได้อย่างน้อย 20 – 30 คัน โดยการเร่งพื้นที่ด้านข้างซึ่งเป็นปั้มน้ำมันร้างเป็นเวลา 5 – 10 ปี เพื่อให้ลูกค้าได้มีพื้นที่ในการจอดรถเพิ่มขึ้น จากเดิมที่จอดข้างถนน ได้เพียง 5 – 6 คัน เท่านั้น