

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ แนวทางการลดต้นทุน ของธุรกิจเซรามิก

บริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด

ผู้เขียน นางณัฐรณี แลกัณฐะ

ปริญญา บัญชีมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์อมรา โกสยگانนท์

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงแนวทางการลดต้นทุนธุรกิจเซรามิก บริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด ใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่าย และ ผู้จัดการส่วน ของ บริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด จำนวน 7 คน และเก็บข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จาก เอกสารงบการเงินของกิจการ ซึ่งประกอบด้วย งบต้นทุนการผลิตและงบกำไรขาดทุนในปี พ .ศ. 2549 - 2552 การวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 2 วิธี อันดับแรก เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลใช้วิธี บรรยายเชิงวิเคราะห์ โดยใช้แนวคิดในการลดต้นทุน เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขาย เป็นสัดส่วนร้อยละ และเปรียบเทียบข้อมูลต้นทุนการผลิตต่อหน่วยการผลิต โดยเทียบเป็นบาทต่อ หน่วยการผลิต ใช้แนวคิดเกี่ยวกับต้นทุนช่วงการผลิตและแนวคิดการวัดผลผลิตภาพ อันดับที่สอง เป็น วิเคราะห์ผลการศึกษาตามข้อมูลที่ให้การสัมภาษณ์ เพื่อให้ทราบผลของการใช้แนวทางการลด ต้นทุน ใช้แนวคิดเกี่ยวกับต้นทุนช่วงการผลิตและแนวคิดและแนวคิดการวัดผลผลิตภาพ ในการ วิเคราะห์

ผลการศึกษาพบว่า ผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการส่วน ของบริษัท ควอลิตี้ เซรามิก จำกัด เลือกใช้แนวทางลดต้นทุนในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านบุคลากร ใช้วิธีการปรับผังโครงสร้างองค์กรใหม่ให้กระชับ งดจ้างพนักงานทดแทนในตำแหน่งที่ว่าง ไม่รับพนักงานทดแทนเมื่อมีการลาออก งดจ่ายโบนัสประจำปีสำหรับบุคลากรระดับบริหาร งดการขึ้นเงินเดือนผู้บริหาร เลิกจ้างพนักงานที่ทำงานไม่มีประสิทธิภาพ

ผลการวิเคราะห์ที่ใช้แนวทางในการลดต้นทุนตามที่ทำให้การสัมภาษณ์สามารถลดต้นทุนด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้ร้อยละ 5.44 สามารถลดต้นทุนด้านต้นทุนการผลิตด้านค่าแรงงานทางตรงได้ 1.12 บาทต่อหน่วยและด้านค่าแรงทางอ้อมได้ 0.63 บาทต่อหน่วย ด้านค่าใช้จ่ายบริหารจัดการ โดยส่วนใหญ่ใช้วิธีปิดไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักและช่วงหยุดงาน เจริญขอลดค่าขนส่งจากบริษัทขนส่ง ส่งข้อมูลข่าวสารภายในผ่านทางคอมพิวเตอร์ ผลการวิเคราะห์ที่ใช้แนวทางในการลดต้นทุนตามที่ทำให้การสัมภาษณ์สามารถลดต้นทุนด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้ร้อยละ 3.34

ด้านต้นทุนการผลิต โดยส่วนใหญ่ใช้วิธีซื้อเครื่องจักรที่ทันสมัยมาทดแทนแรงงานคน เปลี่ยนเตาเผาจากเตาหนึ่งเป็นเตาเผาอุโมงค์เพื่อประหยัดพลังงาน ลดของเสียจากการผลิต เจริญต่อรองราคาวัตถุดิบกับผู้ขายในการสั่งซื้อให้ได้ราคาที่ต่ำ พัฒนาสูตรการผลิตดินให้มีคุณภาพ นำเศษวัตถุดิบเข้าสู่การผลิตดินใหม่ ผลการวิเคราะห์ที่ใช้แนวทางในการลดต้นทุนตามที่ทำให้การสัมภาษณ์สามารถลดต้นทุนด้านการผลิตโดยรวมได้เท่ากับ 6.36 บาทต่อหน่วย และแนวทางการลดต้นทุนตามที่ทำให้การสัมภาษณ์นั้น ที่ประสบความสำเร็จได้มากที่สุดคือต้นทุนการผลิตด้านวัตถุดิบทางตรงประเภทดินสามารถลดต้นทุนได้เท่ากับ 2.29 บาทต่อหน่วย

ด้านอื่นๆ ใช้วิธีการชะลอแผนลงทุนไว้ก่อน จัดทำกิจกรรมสนับสนุนให้ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้า

<b>Independent Study Title</b>	Cost Reduction Guidelines at the Quality Ceramic Company Limited
<b>Author</b>	Mrs. Nattaree Laekanta
<b>Degree</b>	Master of Accounting
<b>Independent Study Advisor</b>	Associate Professor Amara Kosaiyakanont

### ABSTRACT

The purpose of this independent study was to guideline for reducing cost in ceramic business by conduct the depth interviews from board management, chief executive manager and division manager of Quality Ceramic Co., Ltd. in total 7 persons. There are two ways for data analytical. Firstly, the data were analyzed from the secondary data, for instance financial statement which consists of cost of goods manufacturing statement and income statement during year 2006-2009 and was analyzed in two methods. Firstly, those data were applied by descriptive analytical under the concept of a cost comparison per sales (percentage), the comparison of manufacturing cost data per production units (Baht) according to the manufacturing cost concept and individual productivity theory. Secondly, the interviewed data were also analyzed in order to learn about the result of the guideline for reducing cost by using the manufacturing cost concept and individual productivity theory.

According to the findings, it was found that board management, chief executive manager and division manager of Quality Ceramic Co., Ltd. choose the cost reduction methods as following:

For Human Resource part, the organization chart rearrangement, suspend employment, not replace staff when the resignation, suspend pay annual bonuses for executive staff, no

increment for the salaries of executives, lay off some employees who work not performed. All methods are applied in order to control and reduce the administration cost. It was found from the interview that the sales and administrative cost is decreased at the percentage of 5.44 and direct labor cost are reduced at 1.12 Baht per unit and the company can also reduce indirect labor cost 0.63 Baht per unit

For the management cost, mostly the company educates the staff to aware on the cost reduction in order to bring the company gain more profit by turn off electricity and air conditioning during breaks, lunch and holidays. Another method is bargaining with the shipping company for lower transportation costs. Send the information via email in order to save cost of paper and stationary. Therefore the company can reduce the sales and administrative cost in the percentage of 3.34.

For the production cost, the best way to reduce the factory cost is to provide the new machine with high technology in order to not rely on the human labor. Change the kiln to tunnel kiln aims to save energy and reduce waste in the production process. Price negotiation for raw material in order to lowest the cost. In term of research and development, the company has created the new body clay formula in order to bring more productivity to the factory. In summary, the production can be reduced at 6.36 Baht per unit and for the direct raw material cost was decreased at 2.29 Baht per unit.

For the other part, the company must slow down for the investment plan and support more activities for the staff in order to let them realize on the important role of cost reduction which the company can take the advantage and get more profit and more efficiency in production.