

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญรูป	ฎ
บทที่ 1 บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
ขอบเขตและวิธีการศึกษา	2
นิยามศัพท์	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎีและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	5
ระบบต้นทุนกิจกรรม	5
การประยุกต์ใช้ระบบต้นทุนกิจกรรมกับสถาบันการศึกษา	7
การดำเนินงานและการบริหารสถาบันอุดมศึกษาโดยทั่วไป	11
ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	17
บทที่ 3 โครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินงานของหน่วยงานระดับคณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	20
3.1 ระบบงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	21
3.2 โครงสร้างและลักษณะการดำเนินงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	29
3.3 โครงสร้างและลักษณะการดำเนินงานของคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	33

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3.4 โครงสร้างและลักษณะการดำเนินงานของคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	38
3.5 เปรียบเทียบลักษณะ โครงสร้างและกิจกรรมการดำเนินงานของ คณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะบริหารธุรกิจ	42
บทที่ 4 แนวทางการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับคณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	45
4.1 โครงสร้างการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับคณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	46
4.2 ขั้นตอนในการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับคณะ มช.	48
4.3 ข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับคณะ	54
4.3.1 ข้อมูลต้นทุนตามบัญชีแยกประเภท	54
4.3.2 ต้นทุนรวมของหน่วยงานส่วนกลาง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	57
4.3.3 ข้อมูลอื่น ๆ เพื่อใช้ประกอบการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	59
4.4 การคำนวณต้นทุนต่อผลผลิตตามแนวทางการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของ หน่วยงานระดับคณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	65
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	83
5.1 สรุปผลการศึกษา	84
5.2 อภิปรายผลการศึกษา	88
5.3 ข้อเสนอแนะจากการศึกษา	89
บรรณานุกรม	91
ภาคผนวก ก แสดงบททดลองมิติหน่วยงานของหน่วยงานระดับคณะ	93
ภาคผนวก ข แสดงรายละเอียดการกระจายเงินเดือนและรายจ่ายบุคลากรสู่กิจกรรม	98
ประวัติผู้เขียน	105

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
3.1 แสดงกิจกรรมการดำเนินงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์	31
3.2 แสดงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการป้อนส่วนต้นทุนของคณะสัตวแพทยศาสตร์	32
3.3 แสดงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการป้อนส่วนต้นทุนของคณะวิศวกรรมศาสตร์	37
3.4 แสดงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการป้อนส่วนต้นทุนของคณะบริหารธุรกิจ	41
3.5 เปรียบเทียบลักษณะโครงสร้างและกิจกรรมการดำเนินงานของ คณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะบริหารธุรกิจ	42
4.1 แสดงค่าใช้จ่ายตามบทลงมติหน่วยงานของหน่วยงานระดับคณะ	54
4.2 แสดงตัวอย่างการแบ่งสรรค่าใช้จ่ายจากหน่วยงานส่วนกลาง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เข้าสู่หน่วยงานระดับคณะ	58
4.3 แสดงจำนวนนักศึกษาแยกตามหน่วยงาน	59
4.4 แสดงจำนวนบุคลากรแยกตามหน่วยงาน	59
4.5 แสดงจำนวนนักศึกษาและจำนวนบุคลากรแยกตามหน่วยงาน	60
4.6 แสดงสัดส่วนงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน	61
4.7 แสดงจำนวนกระบวนวิชาที่เปิดสอน	62
4.8 แสดงจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเต็มเวลา (FTES) และจำนวน Section ของกระบวนวิชาที่เปิดสอนในภาควิชา ก	63
4.9 แสดงจำนวนชั่วโมงห้องปฏิบัติการ ที่ใช้ในการเรียนการสอนของภาควิชา ก	64
4.10 แสดงการระบุนำค่าใช้จ่ายของหน่วยงานส่วนกลาง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เข้าสู่กิจกรรม	66
4.11 แสดงรายละเอียดการกระจายค่าใช้จ่ายของสำนักงานเลขานุการคณะ เข้าสู่กิจกรรมหลัก	68
4.12 แสดงการป้อนส่วนต้นทุนกิจกรรมของสำนักงานเลขานุการคณะเข้าสู่กิจกรรมย่อย	71
4.13 แสดงการป้อนส่วนต้นทุนทางอ้อมในการผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี เข้าสู่หน่วยงานระดับภาควิชา	72
4.14 แสดงรายละเอียดการกระจายค่าใช้จ่ายของหน่วยงานระดับภาควิชา (ภาควิชา ก)	74

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
4.15 แสดงการปันส่วนต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับภาควิชา (ภาควิชา ก) เข้าสู่กิจกรรมย่อย	76
4.16 แสดงต้นทุนของภาควิชา ก	77
4.17 แสดงต้นทุนต่อตัวผลิตภัณฑ์กิจกรรมของภาควิชา ก (ระดับปริญญาตรี)	78
4.18 แสดงต้นทุนต่อกระบวนการวิชาของหลักสูตรระดับปริญญาตรี ภาควิชา ก	80

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

สารบัญรูป

รูปที่		หน้า
2.1	แสดงลักษณะของค่าใช้จ่ายตามประเภทของต้นทุนและค่าใช้จ่ายแยกตามกิจกรรม	9
2.2	แสดงขั้นตอนในการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	10
2.3	แสดงโครงสร้างการบริหารงานสำหรับสถาบันอุดมศึกษาโดยทั่วไป	12
2.4	แสดงการจัดแบ่งเงินทุนของสถาบันอุดมศึกษา	14
2.5	แสดงลักษณะการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาในลักษณะ 3 มิติ	15
3.1	แสดงรูปแบบการบริหารแบบกระจายการดำเนินงาน	22
4.1	แสดงโครงสร้างการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับคณะ	47
4.2	แสดงการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานส่วนกลาง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ขั้นตอนที่ 2)	49
4.3	แสดงการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของสำนักงานเลขานุการคณะ (ขั้นตอนที่ 2)	50
4.4	แสดงการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับภาควิชา (ขั้นตอนที่ 3)	52
4.5	แสดงการเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี (ขั้นตอนที่ 4)	53