

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ

การศึกษานี้จัดขึ้นส่วนประสมการตลาดบริการที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเก็บข้อมูลจากกลุ่มลูกค้าที่มาใช้บริการ จำนวน 120 ราย นำมาวิเคราะห์ข้อมูล และสรุปผลการศึกษา อภิปรายผลการศึกษา ข้อค้นพบและข้อเสนอแนะได้ดังนี้

#### สรุปผลการศึกษา

##### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุ 41-50 ปี มีตำแหน่งเป็นเจ้าของกิจการ/ผู้ประกอบการ ระดับการศึกษาสูงสุดปริญญาตรี ส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทจำกัด (บจก.) ลักษณะของธุรกิจ เป็นกิจการผลิตมากที่สุด ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจของกิจการ มากกว่า 10 ปี โดยส่วนใหญ่มีทุนจดทะเบียนของกิจการ ไม่เกิน 30 ล้านบาท และส่วนใหญ่จำนวนพนักงานประจำทั้งหมด (ทั้งแบบรายเดือนและรายวัน) 51-200 คน กิจการส่วนใหญ่เคยใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยผู้ตอบแบบสอบถามเคยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐในการให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจที่เคยใช้บริการ โดยส่วนใหญ่ลักษณะของที่ปรึกษาทางธุรกิจที่เคยใช้บริการ เป็นบริษัทที่ปรึกษาเอกชนที่มีสถานประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ และประเภทของที่ปรึกษาทางธุรกิจที่เคยใช้บริการ คือ การพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ไว้วางใจข้อมูลที่ปรึกษาทางธุรกิจ คือ จากคำแนะนำของเจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการ เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันที่ให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ คือ เพื่อช่วยให้การวินิจฉัยและแก้ไขปัญหาต่างๆ ภายในองค์กร โดยหลักเกณฑ์ในการคิดค่าธรรมเนียมที่เป็นธรรมในการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ คือ ขอบเขตของงานให้คำปรึกษาฯ และส่วนใหญ่เห็นว่าปัจจัยสำคัญที่คำนึงถึงในการพิจารณาเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจในอนาคต อันดับแรกคือคุณภาพการให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ

**ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่**

ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญโดยรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากที่สุด โดยปัจจัยอย่างไรก็ตามที่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 อันดับแรก ดังนี้

ตารางที่ 50 สรุปปัจจัยอย่างไรของปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 อันดับแรก

ปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ	ลำดับ 1	ลำดับ 2	ลำดับ 3
ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์	วินิจฉัยปัญหาและแก้ไขได้ตรงประเด็น	สามารถเก็บรักษาความลับของลูกค้าได้ดี	ที่ปรึกษามีความรู้กับสายงานที่ให้คำปรึกษา
ปัจจัยด้านราคา	การคิดค่าธรรมเนียมบริการที่เหมาะสม	มีการประเมินราคามาตรฐานของธุรกิจ	ราคาไม่แพงกับสำนักงานที่ปรึกษาธุรกิจอื่น
ปัจจัยด้านการจัดทำหน่วย	ที่ต้องของสำนักงานสะดวกในการติดต่อ	สถานที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนใกล้ลูกค้า ติดต่อสะดวก	สถานที่ตั้งใกล้สถานที่ราชการติดต่อสะดวก
ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด	คำแนะนำจากผู้อื่นที่เคยใช้บริการ	การให้ทดลองบริการก่อนทำสัญญาจริง	การมีผลงานอ้างอิงในอดีต เช่น การมีชื่อเสียงของบริษัทเป็นต้น
ปัจจัยด้านบุคลากร	พนักงานมีความรู้ความชำนาญ	บุคลากรในทีมที่ปรึกษาแนะนำมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในธุรกิจ	พนักงานอธิบายรายละเอียดโดยใช้ภาษาเข้าใจง่าย และมีความพร้อมของทีมงานที่ปรึกษา
ปัจจัยด้านการสร้างและนำเสนอถ้อยคำทางภาษาพหู	มีศักยภาพและความต้องการที่จะเข้าร่วมโครงการ	มีสถานที่จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ	ความหลากหลายของอาชีวศึกษาที่
ปัจจัยด้านกระบวนการ	มีขั้นตอนในการทำงานที่เข้าใจง่ายไม่ซ้ำซ้อน	สามารถเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าเป็นความลับไว้เป็นอย่างดี และมีการติดตามผลการดำเนินงาน	มีการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีเทคนิคในการให้คำปรึกษาที่ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด

ส่วนปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการโดยรวม พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์และด้านกระบวนการในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก และให้ความสำคัญต่อปัจจัยอื่นเป็นอันดับรองลงไป ดังแสดงในตารางที่ 51

ตารางที่ 51 สรุปค่าเฉลี่ยระดับความสำคัญต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ

ปัจจัยส่วนประสมการตลาด	ค่าเฉลี่ย	แปลผล	อันดับที่
ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์	4.61	มากที่สุด	1
ปัจจัยด้านราคา	3.59	มาก	5
ปัจจัยด้านการจัดจำหน่าย	3.63	มาก	4
ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด	3.44	น้อย	6
ปัจจัยด้านบุคลากร	4.55	มากที่สุด	2
ปัจจัยด้านการสร้างและนำเสนอลักษณะทางภาษาภาพ	3.83	มาก	3
ปัจจัยด้านกระบวนการ	4.61	มากที่สุด	1

ส่วนที่ 3 ปัญหาในการใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ  
สำหรับปัญหาในการใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญโดยรวมมีค่าเฉลี่ยใน 3 อันดับแรกของปัจจัยอื่นๆ สามารถสรุปได้ดังแสดงในตารางที่ 52

ตารางที่ 52 แสดงระดับปัญหาที่ผู้ตอบแบบสอบถามพน 3 อันดับแรก

ปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ	ลำดับ 1	ลำดับ 2	ลำดับ 3
ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์	วินิจฉัยปัญหาและแก้ไขไม่ตรงประเด็น	ที่ปรึกษาไม่สามารถแก้ไขปัญหาให้สำเร็จลุล่วงไปได้	ที่ปรึกษาไม่มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ
ปัจจัยด้านราคา	คิดค่าธรรมเนียมไม่เหมาะสม	ไม่ประเมินราคาตามประเภทธุรกิจ	การปรับเปลี่ยนราคาน้อยครั้ง

ตารางที่ 52 (ต่อ) แสดงระดับปัญหาที่ผู้ตอบแบบสอบถามพน 3 อันดับแรก

ปัจจัยส่วนประสม การตลาด บริการ	ลำดับ 1	ลำดับ 2	ลำดับ 3
ปัจจัยด้านการจัด จำหน่าย	สถานที่จอดรถคับแคบ ไม่เพียงพอต่อการจอดรถ	ที่ตั้งของสำนักงานไม่ สะดวกในการติดต่อ	สถานที่ตั้ง สำนักงานไกลบ้าน หรือที่ทำงานไม่ สะดวกต่อการเดินทางมาติดต่อ
ปัจจัยด้านการ ต่อสื่อมสารตลาด	การประชาสัมพันธ์น้อย ลูกค้าไม่ทราบ รายละเอียดเกี่ยวกับการ ให้บริการ	ไม่มีการเสนอขายทาง โทรศัพท์ และข้อพน เพื่อให้รายละเอียด	ไม่เคยได้รับ คำแนะนำจากผู้อื่น ที่เคยมาใช้บริการ
ปัจจัยด้านบุคลากร	พนักงานไม่มีความรู้ ความชำนาญและ ความสามารถไม่ เพียงพอ	พนักงานให้คำปรึกษา ไม่ชัดเจน และพนักงาน ขอใบรายละเอียดโดย ใช้ภาษาเข้าใจยาก	พนักงานไม่มีความ น่าเชื่อถือและความ ซื่อสัตย์
ปัจจัยด้านการสร้าง และนำเสนอถูกยกระดับ ทางภาษาพาก	บรรยายภาษาใน สำนักงานอีดอัค อาคาร ไม่ถ่ายเท สถานที่ค้น แคบ	ปั้ยสำนักงานมองเห็น ไม่ชัดเจน	ไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวก อย่างๆ ไว้คอย บริการ เช่น โทรศัพท์ เครื่องถ่าย เอกสาร วารสาร หนังสือพิมพ์ เก้าอี้ นั่ง เป็นต้น
ปัจจัยด้าน กระบวนการ	การแก้ปัญหาให้ลูกค้า ได้ล่าช้า	ไม่ได้รับความสะดวก รวดเร็วในการติดต่อ	กระบวนการติดต่อ ยาก

สำหรับความต้องการบริการเพิ่มเติมนอกจากการให้บริการด้านการให้คำปรึกษาทาง ธุรกิจมากที่สุดคือ การจัดทำแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่กิจการไม่ เคยเปลี่ยนการใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ สำหรับผู้ที่เปลี่ยนที่ปรึกษา สาเหตุที่เปลี่ยน คือ ผู้ให้บริการฯ ไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางในการบริการฯ รองลงมาคือ ไม่สะดวก ในการติดต่อกับผู้ให้บริการฯ และ ผู้ให้บริการฯ ไม่สามารถแก้ไขปัญหาให้สำเร็จลุล่วงไปได้ โดย พนักงานผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีแนวโน้มจะใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจในอนาคต

**ส่วนที่ 4 ข้อมูลเพื่อกำหนดตัวบ่งชี้และสมการทดสอบวิเคราะห์ผลต่อการเลือกใช้วิธีการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ จ้าาเนก  
ตามประเภทธุรกิจ และลักษณะของธุรกิจ**

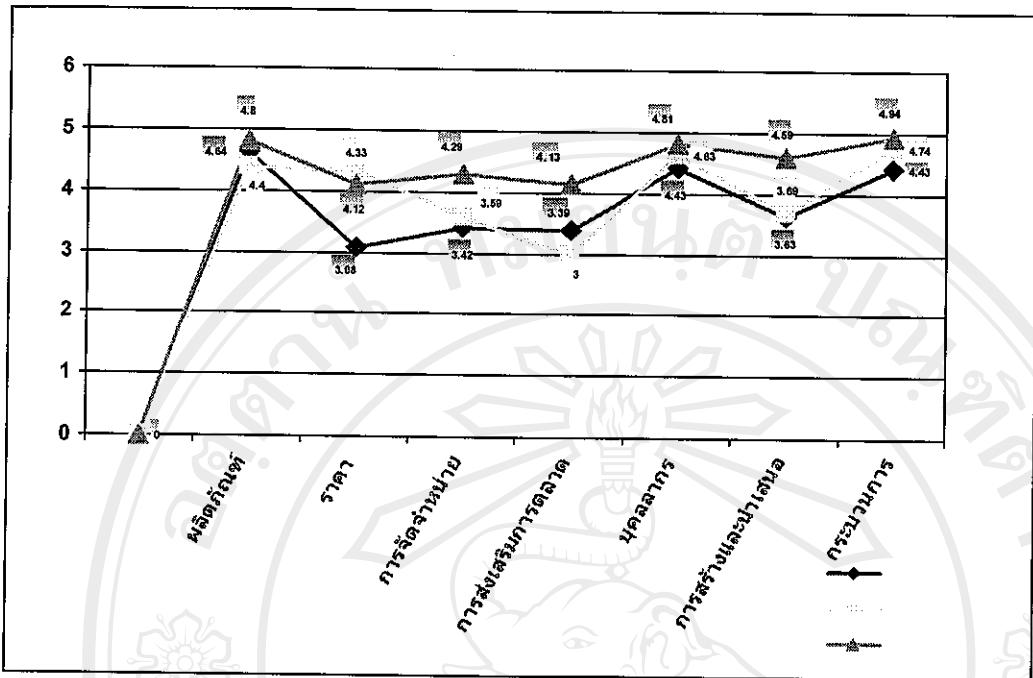
**4.1 ข้อมูลเพื่อกำหนดตัวบ่งชี้และสมการทดสอบวิเคราะห์ผลต่อการเลือกใช้วิธีการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่  
จำแนกตามประเภทธุรกิจ**

ตารางที่ 53 แสดงระดับความสำเร็จที่มุ่งเน้นผลต่อการเลือกใช้วิธีการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการ ในจังหวัดเชียงใหม่ตามทั้ง  
การติดต่อ อันดับแรก จำแนกตามประเภทธุรกิจ

จำแนกตามประเภทธุรกิจ		ประมวลผล	
ผู้เชี่ยวชาญด้านบริการ	บุรุษ/女士 (บุรุษ)	ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจ (女性)	ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชญากรรมคุกคาม (ชาย)
ผู้เชี่ยวชาญด้านบริการ	บุนิษฐ์บุญพาณิชย์ เด็กและเด็กเยาวชน แล้ว สามารถเข้ารักษาความลับของลูกค้าได้ดี	วินิจฉัยปัญหาเด็กใหญ่เด็กโรงเรียน แล้ว ติดตามผลดำเนินเรื่องหลังจากให้คำปรึกษาเสร็จ	สามารถแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้ และวินิจฉัย ปัญหาและแก้ไขได้ตรงประเด็น
ผู้เชี่ยวชาญด้านการค้า	การคิดค่าธรรมเนียมริการเพื่อเหมาะสม ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการ ประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	การคิดค่าธรรมเนียมริการเพื่อเหมาะสม ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการ ประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	การคิดค่าธรรมเนียมริการเพื่อเหมาะสม ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการ ประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ
ผู้เชี่ยวชาญด้านการค้า	พัฒนาองค์กรงานตรวจสอบคุณภาพ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	พัฒนาองค์กรงานตรวจสอบคุณภาพ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	พัฒนาองค์กรงานตรวจสอบคุณภาพ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ
ผู้เชี่ยวชาญด้านการค้า	ดำเนินการด้านการค้า ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	ดำเนินการด้านการค้า ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	ดำเนินการด้านการค้า ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ
ผู้เชี่ยวชาญด้านการค้า	พัฒนาองค์กรงานตรวจสอบคุณภาพ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	พัฒนาองค์กรงานตรวจสอบคุณภาพ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ	พัฒนาองค์กรงานตรวจสอบคุณภาพ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจ ให้ลูกค้ายังสามารถที่ปรึกษาธุรกิจให้ลุล่วง และมีการประเมินมาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพ

ตารางที่ 53 (ต่อ) แสดงระดับความสำเร็จที่ผู้ประกอบการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ต่อปัจจัยต่างประสมทางการตลาด อันคัญแหนง จึงเน้นจุดนี้ไว้เฉพาะที่ผู้ประกอบ

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ	บริษัทที่สำเร็จ (บจก.)	ห้างหุ้นส่วนจำกัด (หจก.)	ห้างหุ้นส่วนสามัญมิติบุคคล (หสบ.)
ด้านการสร้างและดูแลลักษณะทางภาษาราษฎร์	ส่วนงานภาษาและภาษาอังกฤษ ให้ความสนใจ ให้มีเด็กพูดภาษาต่างๆ และห้องเรียนเด็ก สามารถพูดออกเสียง流畅	ศูนย์กล่าวสัมภาษณ์ห้องเรียน ให้ความสนใจภาษาต่างๆ และห้องเรียนเด็ก	มีสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ให้ห้อง ห้องถ่ายพิมพ์ ว่างต่อต่างๆ และห้องน้ำ
ด้านกระบวนการทางบุคคล	สามารถพูดภาษาต่างๆ อยู่ดีโดยไม่ต้องพยายาม เป็นอย่างดี	มีการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความสามารถ ศักดิ์ศรีของบุคคล	ความต้องการความร่วมในการติดต่อ และมี ศูนย์สอนในการทำงานที่ทำให้จบในสูงมาก ซึ่งชื่อน



รูปที่ 1 แสดงความสัมพันธ์ระดับความสำคัญที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ต่อปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด จำแนกตามประเภทธุรกิจ

จากรูปที่ 1 พนว่าทุกประเภทธุรกิจมีความคิดเห็นต่อปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดในการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจมีความสัมพันธ์ไปทิศทางเดียวกัน

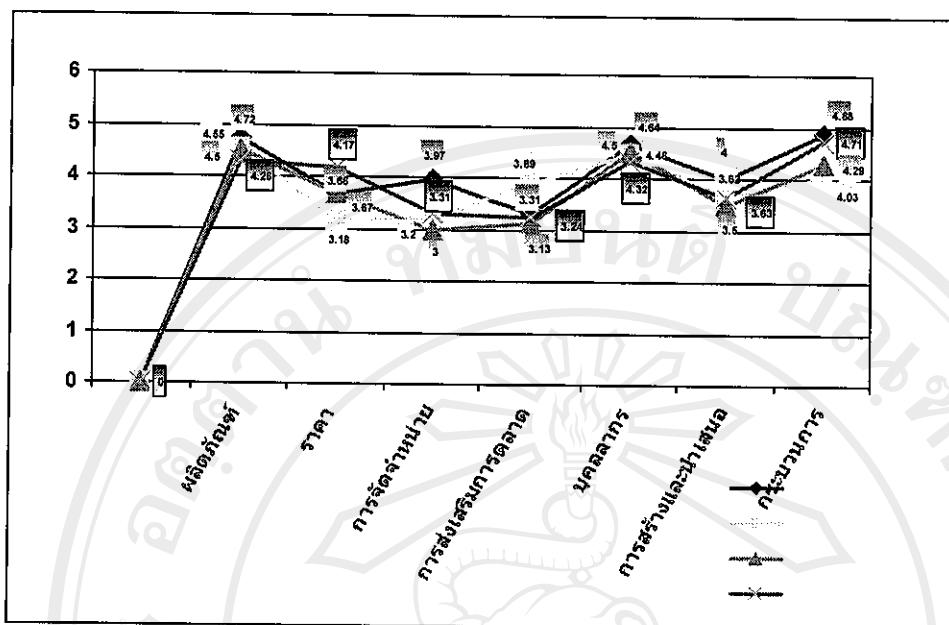
**จันท์แมกกาซีนส์จำกัด**  
4.2 ผู้มุ่งให้ความเป็นเจ้าส่วนพระศาสนาคริยารัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการเลือกให้บริการที่มีคุณภาพดีที่สุดในการดำเนินการด้านการศึกษาและกิจกรรมทางสังคมของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่

ตารางที่ 54 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามต่อการเลือกให้บริการที่มีคุณภาพดีที่สุดของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่  
บันคับแบบราก จันท์แมกกาซีนส์จำกัด

ปัจจัยตัวแปรทางตลาด		ลักษณะของธุรกิจ		
รายการ	กิจกรรมพัฒนา	กิจกรรมบริการ	กิจการค้าปลีก	กิจการค้าส่ง
ล้านผู้ติดตั้งอุปกรณ์	วินิจฉัยปัญหานาฬิกา “ชาติ” ด้วย ประสิทธิภาพของนาฬิกา เช่นเดียวกับ สามารถเก็บข้อมูลความลับของ ถูกต้องได้ ที่ปรึกษามืออาชญากรรม งานที่ให้คำปรึกษา	วินิจฉัยปัญหาและแก้ไข “ชาติ” ประจำเดือน สามารถเก็บข้อมูลความลับของ ถูกต้องได้ ที่ปรึกษามืออาชญากรรม งานที่ให้คำปรึกษา	ช่วยเตือนและประ深加工เพื่อที่ บริษัทฯ ถูกกฎหมายหรือต้องได้ เดินทางที่ บริษัทฯ การให้คำปรึกษาที่ถูกต้อง แม่นยำ สามารถเก็บข้อมูลความลับ ของถูกต้องได้ และมีการติดตาม ผลสำเร็จของภารกิจ ให้คำปรึกษา ต่อไป	วินิจฉัยปัญหาและแก้ไข ให้บริการ ประจำเดือน มีการติดตามผลสำเร็จ ของงานการให้คำปรึกษาที่ถูกต้อง ของถูกต้องได้ และมีการติดตาม ผลสำเร็จของภารกิจ ให้คำปรึกษา
ผู้นำราก	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริการที่ เหมาะสม	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริการที่ เหมาะสม	การค้าค้าห้างร้านพื้นที่ชนบท เหมาะสม และรวดเร็ว สำนักงานที่ปรึกษามืออาชญากรรม ต่อไป	การค้าค้าห้างร้านพื้นที่ชนบท เหมาะสม คาดไส้เดี่ยว กับ สำนักงานที่ปรึกษามืออาชญากรรม ต่อไป
ผู้นำราก จันท์แมกกาซีน	สถาบันที่ดูแลดูแลชุมชนให้ดี มาก ติดต่อสะดวก	สถาบันที่ดูแลดูแลชุมชนให้ดี มาก ติดต่อสะดวก	ผู้ดูแลดูแลชุมชนในกรุง ศรีราชา ติดต่อสะดวก	ทุกปัจจัยที่ดูแลในระดับน้อย

การเงินที่ 54 (ต่อ) เสด็จพระราชดำเนินความสำคัญที่มีผลต่อการเตือนให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินจังหวัดเชียงใหม่ต่อไปยังส่วนบุคคลตามทางการตลาด อันดับแรก จันทน์ตามลักษณะของกิจการ

ปัจจัยส่วนประสมการตัด					
ลักษณะของราก			กิจกรรมราก		
บริการ	กิจกรรมผลิต	กิจกรรมรักษา	กิจกรรมรักษาเด็ก	กิจกรรม	ด้าน
ด้านการส่งเสริมการตัด	ดำเนินงานที่สำคัญให้บริการ	ดำเนินงานผู้ดูแลให้บริการ และการมีส่วนร่วมในอัคติ เรื่อง การรับซื้อสีของบริษัทฯ	การมีผลงานอันดีในอัคติ เช่น การ์มี ช่องเดียวของบริษัทเป็นศูนย์ และ การ์มี ห้องงบบริการก่อนทำสัญญาจริง	การให้ห้องอบรมบริการก่อนทำสัญญา เช่น	
ด้านคุณภาพ	ความพร้อมของห้องปฏิบัติยา	พัฒนานิยามงานวัสดุรักษา	บุคลากร ในพื้นที่บริการและน้ำมือ <sup>*</sup> ซึ่งเป็นพื้นที่คอมรับในครั้งกิจ พัฒนา <sup>*</sup> อัชญะ ยอดเยี่ยม โดยใช้ทักษะ เทคนิค <sup>*</sup> ที่มีความชำนาญ ในการรักษา เช่น ยา <sup>*</sup> พัฒนา นิยามความชำนาญ <sup>*</sup> และเป็น <sup>*</sup> พัฒนา นิยามความเชื่อมโยง <sup>*</sup> ความลับ <sup>*</sup> อยู่ดูดี และมีความพร้อมของ <sup>*</sup> พัฒนาที่ปรึกษา	พัฒนา นิยามความชำนาญ เช่น <sup>*</sup> พัฒนา นิยามความเชื่อมโยง <sup>*</sup> ความลับ <sup>*</sup> ยา <sup>*</sup> พัฒนา นิยามความเชื่อมโยง <sup>*</sup> และเป็น <sup>*</sup> พัฒนา นิยามความเชื่อมโยง <sup>*</sup> ความลับ <sup>*</sup> อยู่ดูดี และมีความพร้อมของ <sup>*</sup> พัฒนาที่ปรึกษา	
ด้านภัยภาพ	ความสอดคล้องของมาตรฐานที่ ให้ไว้กับมาตรฐานสากล เช่น มาตรฐานที่มีต่อพิมพ์ วารสาร ต่างๆ และห้องน้ำ	สังเคราะห์ความต้องการ เช่น โทรศัพท์ หนังสือพิมพ์ วารสาร ต่างๆ และห้องน้ำ	ประเมินค่าทางจดหมายเหตุ เช่น การรักษา อุปกรณ์ ไข้สูงสุดกัญชาฯ และเอกสาร แบบสำรวจ ปืนศูนย์	ประเมินค่าทางจดหมายเหตุ เช่น การรักษา อุปกรณ์ ไข้สูงสุดกัญชาฯ และเอกสาร แบบสำรวจ ปืนศูนย์	
ด้านกระบวนการ	ผู้ช่วยในการทำงานที่เข้าใจ ง่าย ไม่ซุกซ่อน และ สามารถเข้าถึงข้อมูลคำแนะนำ ความต้องการ เช่น	ผู้ช่วยในการทำงานที่เข้าใจ ไม่ซุกซ่อน และมีการ ติดตามผลการดำเนินงาน	สามารถติดตามการทำงานที่เข้าใจ ความต้องการ เช่น ยังคง และมีการ ติดตามผลการดำเนินงาน	ผู้ช่วยในการทำงานที่เข้าใจ ง่าย ไม่ซุกซ่อน และมีการ ติดตามผลการดำเนินงาน	



รูปที่ 2 แสดงความสัมพันธ์ระดับความสำนักญูที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ต่อปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด จำแนกตามลักษณะของธุรกิจ

จากรูปที่ 2 พบว่าทุกลักษณะของธุรกิจมีความคิดเห็นต่อปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดในการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจมีความสัมพันธ์ไปทิศทางเดียวกัน

## อภิปรายผล

การศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ ในครั้งนี้ใช้แนวคิดทฤษฎีกลยุทธ์ส่วนประสมทางการตลาดบริการ (Service Marketing Mix) หรือ 7 P's เพื่อสนับสนุนความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ ราคา การจัดจำหน่าย และการส่งเสริมการตลาด บุคลากรหรือพนักงาน การสร้างนำเสนอถ้อยคำทางภาษาพูด และกระบวนการ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ, 2546) กล่าวคือ

**ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์** จากการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยอย่างไร่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก คือ การวินิจฉัยปัญหาและแก้ไขได้ตรงประเด็น รองลงมาคือ สามารถเก็บรักษาความลับของลูกค้าได้ดี และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ และที่ปรึกษามีความรู้กับสายงานที่ให้คำปรึกษา ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของสุกัญญา จันทร์ประภา (2542) ที่ศึกษาปัจจัยทางการตลาดที่มีผลต่อการเลือกใช้สำนักงานบัญชีในการจัดทำบัญชีของธุรกิจในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยที่ให้ความสำคัญในเรื่อง ผู้ให้บริการต้องมีความรู้ความชำนาญ มีความรับผิดชอบและเก็บรักษาความลับของลูกค้าได้ และสอดคล้องกับผลการศึกษาของธรรมศักดิ์ รักษ์ธรรมรัชญ์ (2546) ที่ศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกสำนักงานบัญชีของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง การตอบสนองและแก้ไขปัญหาให้ได้อย่างถูกต้อง

**ปัจจัยด้านราคา** จากการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญ ต่อปัจจัยอย่างไร่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก คือ การคิดค่าธรรมเนียมบริการที่เหมาะสม รองลงมาคือ มีการประเมินราคางานตามประเภทของธุรกิจ และราคาใกล้เคียงกับสำนักงานที่ปรึกษาธุรกิจอื่น ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของธรรมศักดิ์ รักษ์ธรรมรัชญ์ (2546) ที่ศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกสำนักงานบัญชีของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง ประเมินราคางานตามประเภทธุรกิจ และสอดคล้องกับผลการศึกษาของสุกัญญา จันทร์ประภา (2542) ที่ศึกษาปัจจัยทางการตลาดที่มีผลต่อการเลือกใช้สำนักงานบัญชีในการจัดทำบัญชีของธุรกิจในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง อัตราค่าธรรมเนียมในการให้บริการเหมาะสมกับปริมาณของเอกสาร

**ปัจจัยด้านการจัดจำหน่าย** ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยอย่างไร่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรกคือ ที่ตั้งของสำนักงานสะดวกในการติดต่อ รองลงมาคือ

สถานที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนใกล้ลูกค้าติดต่อสะดวก และสถานที่ตั้งใกล้สถานที่ราชการติดต่อสะดวก ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของธรรมศักดิ์ รักษ์ธรรมธัญ (2546) ที่ศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกสำนักงานบัญชีของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง สถานที่ตั้งใกล้สถานที่ราชการติดต่อสะดวกและสอดคล้องกับผลการศึกษาของสุกัญญา จันทรประภา (2542) ที่ศึกษาปัจจัยทางการตลาดที่มีผลต่อการเลือกใช้สำนักงานบัญชีในการจัดทำบัญชีของธุรกิจในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง สถานที่ตั้งใกล้สถานที่ราชการ และสถานที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนลูกค้าติดต่อสะดวก

**ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยอย่างที่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก คือ คำแนะนำจากผู้อื่นที่เคยใช้บริการ รองลงมาคือ การให้ทดลองบริการก่อนทำสัญญาจริง และการมีผลงานอ้างอิงในอดีต เช่น การมีชื่อเสียงของบริษัท เป็นต้น ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของธรรมศักดิ์ รักษ์ธรรมธัญ (2546) ที่ศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกสำนักงานบัญชีของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง การประชาสัมพันธ์โดยใช้แผ่นพับ ป้ายผ้า สาเหตุที่ผลการศึกษาไม่สอดคล้องกันเนื่องจากรูปแบบของการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมือนกัน**

**ปัจจัยด้านบุคลากร ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อ ปัจจัยอย่างที่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก คือ พนักงานมีความรู้ความชำนาญ รองลงมาคือ บุคลากรในทีมที่ปรึกษาแนะนำมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในธุรกิจ และพนักงานอธิบายรายละเอียดโดยใช้ภาษาเข้าใจง่าย และ มีความพร้อมของทีมงานที่ปรึกษา ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของธรรมศักดิ์ รักษ์ธรรมธัญ (2546) ที่ศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกสำนักงานบัญชีของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง พนักงานมีความรู้ความชำนาญ**

**ปัจจัยด้านการสร้างและนำเสนอลักษณะทางกายภาพ ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยอย่างที่ให้ความสำคัญมีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก คือ มีสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น โทรศัพท์ หนังสือพิมพ์ วารสารต่างๆ และห้องน้ำ รองลงมาคือ มีสถานที่จอดรถเพียงพอ และความสะอาดของอาคารสถานที่ ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของธรรมศักดิ์ รักษ์ธรรมธัญ (2546) ที่ศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกสำนักงานบัญชีของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่อง มีอุปกรณ์สำนักงานที่ทันสมัย สาเหตุที่ผลการศึกษาไม่สอดคล้องกันเนื่องจากรูปแบบของการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมือนกัน**

**ปัจจัยด้านกระบวนการ ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยอย่างที่ให้ความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก คือ มีขั้นตอนในการทำงานที่เข้าใจง่ายไม่ซุ่มยากซับซ้อน รองลงมาคือ สามารถเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าเป็นความลับ ไว้เป็นอย่างดี และมีการติดตามผลการดำเนินงาน และมีการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีเทคนิคในการให้คำปรึกษาที่ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของธรรมศักดิ์ รักษารัตนชัย (2546) ที่ศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการเลือกสำนักงานบัญชีของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญในเรื่องข้อมูลลูกค้าเป็นความลับและเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นอย่างดี**

### ข้อค้นพบ

จากการศึกษา เรื่อง ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ มีข้อค้นพบที่น่าสนใจ ดังนี้

#### 1. ด้านพฤติกรรมในการใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ มีข้อค้นพบที่น่าสนใจดังนี้

1) วิธีแสวงหาข้อมูลที่ปรึกษาทางธุรกิจส่วนใหญ่มาจากคำแนะนำของเจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการ เช่นกระทรวงอุตสาหกรรม

2) โดยสาเหตุที่ใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ คือ เพื่อช่วยให้การวินิจฉัยและแก้ไขปัญหาต่างๆ ภายในองค์กร ผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่มีการใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจถึงร้อยละ 92.5

3) ผู้ประกอบการเคยเปลี่ยนการใช้บริการที่ปรึกษาถึงร้อยละ 49.2 โดยสาเหตุที่เปลี่ยนการใช้บริการมากที่สุดคือ ผู้ให้บริการไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในการบริการ

4) แนวโน้มที่จะใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจมีถึงร้อยละ 63.3 โดยปัจจัยสำคัญที่คำนึงถึงในการพิจารณาเลือกใช้บริการที่ปรึกษามากที่สุด คือ คุณภาพการให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ

Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

**2. ด้านปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีต่อการเลือกใช้ บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ มีดังนี้**

1) ปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ สำคัญมากที่สุด คือ ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ ปัจจัยด้านบุคลากร และปัจจัยด้านกระบวนการ

2) ปัจจัยที่ให้ความสำคัญน้อยคือ ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด

3) ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ พبว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญทุกปัจจัยอยู่ในระดับมากที่สุด โดยปัจจัยย่อยที่ให้ความสำคัญอันดับแรก คือ วินิจฉัยปัญหาและแก้ไขได้ตรงประเด็น และปัญหาที่พบมากอันดับแรกคือ วินิจฉัยปัญหาและแก้ไขไม่ตรงประเด็น

4) ปัจจัยด้านราคา พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่มีค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ การคิดค่าธรรมเนียมบริการที่เหมาะสม และปัญหาที่พบมากอันดับแรกคือ คิดค่าธรรมเนียมไม่เหมาะสม

5) ปัจจัยด้านการจัดจ้างหน่วย พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก คือ ที่ตั้งของสำนักงานสะดวกในการติดต่อ และปัญหาที่พบมากอันดับแรกคือ ที่ตั้งของสำนักงานไม่สะดวกในการติดต่อ

6) ปัจจัยด้านการส่งเสริมการตลาด พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก คือ ค่านแนะนำจากผู้อื่นที่เคยใช้บริการ และปัญหาที่พบมากอันดับแรกคือ การประชาสัมพันธ์น้อย ลูกค้าไม่ทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการให้บริการ

7) ปัจจัยด้านบุคลากร พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่มีค่าเฉลี่ยในระดับมากอันดับแรกคือ พนักงานมีความรู้ความชำนาญ และปัญหาที่พบมากอันดับแรกคือ พนักงานไม่มีความรู้ความชำนาญและความสามารถไม่เพียงพอ

8) ปัจจัยด้านการสร้างและนำเสนอลักษณะทางกายภาพ พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่มีค่าเฉลี่ยในระดับมากอันดับแรกคือ มีตั้งอำนวยความสะดวก เช่น โทรศัพท์ หนังสือพิมพ์ วารสารต่างๆ และห้องน้ำ และปัญหาที่พบมากอันดับแรกคือ บรรยายภาษาไทยในสำนักงานอีดี้ชัด aculaไม่ถ่ายเทสสถานที่คับแคบ

9) ปัจจัยด้านกระบวนการ พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่มีค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุดทุกปัจจัยย่อย โดยปัจจัยย่อยที่ให้ความสำคัญอันดับแรก คือ มีขั้นตอนในการทำงานที่เข้าใจง่ายไม่ยุ่งยากซับซ้อน และปัญหาที่พบมากที่สุดคือ การแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้ล่าช้า

## ข้อเสนอแนะ

การศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจของผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะตามผลที่ได้จากการศึกษาดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะสำหรับบริษัท ธุรกิจที่ให้คำปรึกษา

1.1 ด้านผลิตภัณฑ์ ที่ปรึกษาทางธุรกิจควร มีเครื่องมือที่ใช้ในการวินิจฉัยปัญหาของผู้ประกอบการเพื่อความถูกต้องแม่นยำของประเด็นปัญหาที่ควรแก้ไข และควรแสดงขั้นตอนการให้คำปรึกษา เพื่อพูดคุยกับผู้ประกอบการให้เข้าใจลึกลงปัญหาที่แท้จริงก่อนให้บริการจริง และควรมีผู้เชี่ยวชาญ ผู้ชำนาญ ผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้กับสายงานที่ให้คำปรึกษา ให้สอดคล้องกับธุรกิจ และการดำเนินงานหรือความต้องการของลูกค้า และควรมีการติดตามผลสำเร็จหลังจากการให้คำปรึกษาเสร็จทุกครั้ง

1.2 ด้านราคา ที่ปรึกษาควรตั้งราคาและคิดค่าธรรมเนียมที่เป็นมาตรฐาน โดยอาจใช้ การประเมินราคากาตามระยะเวลาการทำงาน (man-days) หรือแบ่งแยกตามประเภทธุรกิจ ไม่ว่าจะ ปรับเปลี่ยนราคาน้อย หักน้ำค่าน้ำที่ผู้ประกอบการยอมรับได้และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมโดยแยกตามประเภทกิจการที่ใช้บริการ ระยะเวลาการดำเนินงาน และเงินทุนของธุรกิจ ถ้าเป็นไปได้ควรให้มีการผ่อนชำระได้

1.3 ด้านการจัดทำหน่วย สำนักงานของที่ปรึกษาควรตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่สามารถเดินทางไปมาได้ง่าย สะดวกในการติดต่อธุรกิจ มีที่จอดรถเพียงพอสำหรับผู้มาใช้บริการ หรือควร มีพนักงานออกไปพนถึงสถานที่ตั้งของลูกค้าเพื่อแนะนำบริการในด้านต่าง ๆ

1.4 ด้านการส่งเสริมการตลาด ที่ปรึกษาควรอ้างอิงผลงานที่ประสบความสำเร็จ มาแล้วในอดีตเพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับองค์กร และควรจะไปเยี่ยมเยียนลูกค้าเป็นประจำ และนำมาเผยแพร่จะเสริมลืนการให้คำปรึกษาแล้ว เพื่อทำให้เกิดมิติภาพที่ดีระหว่างที่ปรึกษากับ ผู้ประกอบการ รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยราชการเพื่อเป็นแหล่ง ข้างอิงในการสร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับที่ปรึกษา นอกจากนั้นควรมีการแจ้งข่าวสารให้กับ ผู้ประกอบการธุรกิจ ที่เป็นลูกค้าให้ทราบถึงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีจดหมายแนะนำ บริการใหม่ ๆ อยู่เสมอ

1.5 ด้านบุคลากร ที่ปรึกษาควรมีการฝึกอบรมพนักงานอยู่เสมอ เพื่อให้เกิดความ ชำนาญในการทำงานและทำงานให้ถูกต้องตรงประเด็น สามารถแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้รวดเร็ว และถูกต้อง พนักงานควรมีคุณภาพทางภาษาที่ดี สามารถให้รายละเอียดแก่ลูกค้าโดยสามารถสื่อสารให้

ลูกค้าเข้าใจได้ว่าบริษัทลูกค้ามีปัญหาอย่างไร และมีขั้นตอนการแก้ไขปัญหาอย่างไรบ้าง และพนักงานสามารถสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ นอกจากนี้ควรเลือกรับพนักงานที่มีความรู้ตรงกับสายงานในด้านการให้คำปรึกษา มีความรักงาน และพร้อมที่จะเรียนรู้ในการพัฒนางาน มีบุคลิกที่น่าเชื่อถือ รวมทั้งมีการจูงใจพนักงานให้รักองค์กร

1.6 ด้านการสร้างและนำเสนอสิ่งของทางกายภาพ สำนักงานฯ ควรจัดทำสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาด หรือมีห้องให้ลูกค้ารอโดยมีน้ำดื่มน้ำอุ่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และมีที่นั่งรอให้เพียงพอสำหรับผู้มาใช้บริการ และรักษาความสะอาดของห้องอยู่เสมอ นอกจากนี้ห้องพักรับรองควรมีอากาศถ่ายเทได้สะดวก สถานที่ต้องไม่คับแคบจนเกินไป และอุปกรณ์เครื่องใช้ควรทันสมัย พร้อมใช้งาน ได้ตลอดเวลา

1.7 ด้านกระบวนการ ในการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าไม่ควรล่าช้า หากเกิดปัญหางานไม่เสร็จไม่ตรงตามเวลาด้วยความที่กำหนดระยะเวลาไว้ ควรชี้แจงให้ลูกค้าทราบและอธิบายถึงสาเหตุของการล่าช้า โดยที่ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ การให้บริการลูกค้าต้องได้รับความสะอาด รวดเร็ว และการติดต่อสื่อสาร ไม่ควรยุ่งยาก มีหลากหลายทางเลือกเพื่อให้ความสะดวกแก่ลูกค้ามากที่สุด เช่น การติดต่อทางโทรศัพท์มือถือ การให้คำปรึกษาแนะนำผ่านเครือข่ายอินเตอร์เน็ต หากลูกค้าเกิดปัญหาหรือต้องการความช่วยเหลือจากที่ปรึกษา ควรได้รับการตอบสนองอย่างทันท่วงที และควรมีการติดตามผลงานอยู่เสมอ เพื่อทราบถึงความพึงพอใจและปัญหาของลูกค้า รวมทั้งควรหนักใจกับภารกิจที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าช่วยแนะนำผู้อื่น ซึ่งจะเป็นส่วนที่ช่วยสนับสนุนการส่งเสริมการตลาดของสำนักงานที่ปรึกษาต่อไป นอกจากนี้ควรมีกระบวนการต่างๆ ในการสร้างความมั่นใจในการรักษาความลับของลูกค้าด้วย เช่น เก็บเอกสารสำคัญไว้ในบริษัท ไม่นำออกจากรอบบริษัท และไม่พูดคุยกับใครฟังแม้แต่ญาติพี่น้อง

## 2. ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

2.1 ภาครัฐควรเข้ามามีบทบาทในการกำหนดมาตรฐานในการให้คำปรึกษาของที่ปรึกษา ควรมีการทดสอบความรู้ความสามารถของบุคคลที่จะทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาในแต่ละสาขา วิชาชีพ เพื่อจัดตั้งชื่อของที่ปรึกษาซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาตนเองของที่ปรึกษา อีกทั้งยังจะได้มาซึ่งมาตรฐานด้านราคากลางของการให้คำปรึกษาในแต่ละประเภทธุรกิจ หรือหากภาครัฐจะให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการในการมีที่ปรึกษาประจำองค์กร ควรคัดเลือกที่ปรึกษาที่มีความรู้ความสามารถในการวินิจฉัยแก้ไขปัญหาของผู้ประกอบการ ให้จริง ทั้งนี้เพื่อรักษามาตรฐานของที่ปรึกษา

2.2 ผู้ประกอบการที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาและนำความมุ่งมั่นชื่อสัตย์ ขยันที่จะบนขอความรู้อยู่ตลอดเวลา มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ และสามารถเก็บรักษาความลับของลูกค้าได้ดี

2.3 สำหรับผู้ที่จะทำการศึกษาวิจัยเพิ่มเติมจากหัวข้อนี้ ควรศึกษาเพิ่มเติมในประเด็นความพึงพอใจของผู้ประกอบการในการวินิจฉัยปัญหาของที่ปรึกษาก่อนเริ่มให้คำปรึกษาและนำหรือความพึงพอใจของผู้ประกอบการในการเลือกใช้ที่ปรึกษาเอกชน กับที่ปรึกษาที่ภาครัฐจัดให้



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University

All rights reserved