

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	น
สารบัญตาราง	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	3
ประโยชน์ที่ได้รับ	3
นิยามศัพท์	3
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎีและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	4
แนวคิดและทฤษฎี	4
วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	9
บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา	12
ขอบเขตการศึกษา	12
วิธีการศึกษา	14
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	14
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้	14
สถานที่และระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษา	15
บทที่ 4 ผลการศึกษา	16
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	17
ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยกระดับให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน	24
ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน	31

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยครุภัณฑ์ให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาการทำงาน	43
ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือนและระยะเวลาการทำงาน	95
ส่วนที่ 6 ความคิดเห็นเพิ่มเติม	183
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ	186
สรุปผลการศึกษา	186
อภิปรายผล	225
ข้อค้นพบ	228
ข้อเสนอแนะ	231
 บรรณานุกรม	 238
 ภาคผนวก	 239
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม	240
ภาคผนวก ข หนังสือยินยอมให้เก็บข้อมูล	248
ประวัติผู้เขียน	249

**ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่**  
**Copyright © by Chiang Mai University**  
**All rights reserved**

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงจำนวน ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ	17
2 แสดงจำนวน ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ	17
3 แสดงจำนวน ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพ	18
4 แสดงจำนวน ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการศึกษาสูงสุด	18
5 แสดงจำนวน ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	19
6 แสดงจำนวน ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน	19
7 แสดงจำนวน ร้อยละ ของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระยะเวลาในการทำงานธนาคารกรุงไทย	20
8 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการเป็นเจ้าของสินทรัพย์	21
9 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการขับรถที่ทำงานก่อนที่จะมาทำงาน บมจ. ธนาคารกรุงไทย	22
10 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสาเหตุที่ขับมาทำงานกับ บมจ. ธนาคารกรุงไทย	23
11 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม ที่มีต่อปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน	24
12 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม ที่มีต่อปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับในความสามารถและได้รับการยกย่องนับถือ	25
13 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม ที่มีต่อปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน	26
14 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม ที่มีต่อปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านลักษณะงานที่ทำ	27

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
15 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้าน <sup>โอกาสในการเจริญเติบโตส่วนตัว</sup>	28
16 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบ	29
17 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน	30
18 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงานของธนาคาร	31
19 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านวิธีการปักครองบังคับบัญชาของผู้บังคับบัญชา	32
20 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา	34
21 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	35
22 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับบุคคลในแผนกอื่น	36
23 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านค่าตอบแทน	37

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
24 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบ สอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความ มั่นคงในการทำงาน	38
25 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้าน ชีวิตส่วนตัว	39
26 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้าน สภาพการทำงาน	40
27 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้าน ตำแหน่งงาน	41
28 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยความไม่พึงพอใจในการทำงาน	42
29 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน จำแนกตามเพศ	43
30 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับใน ความสามารถและได้รับการยกย่องนับถือ จำแนกตามเพศ	44
31 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน จำแนกตามเพศ	45
32 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านลักษณะงานที่ทำ จำแนกตาม เพศ	46

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
33	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านโอกาสในการเริ่มต้น โต ส่วนตัว จำแนกตามเพศ	47
34	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบ จำแนกตาม เพศ	48
35	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน จำแนกตามอายุ	49
36	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับใน ความสามารถและได้รับการยกย่องนับถือ จำแนกตามอายุ	50
37	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน จำแนกตามอายุ	52
38	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านลักษณะงานที่ทำ จำแนกตาม อายุ	53
39	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านโอกาสในการเริ่มต้น โต ส่วนตัว จำแนกตามอายุ	54
40	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบ จำแนกตามอายุ	55
41	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	57
42	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับในความ สามารถและได้รับการยกย่องนับถือ จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	59

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
43 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	61
44 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านลักษณะงานที่ทำ จำแนกตาม ระดับการศึกษาสูงสุด	63
45 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านโอกาสในการเริ่มต้นโดย ส่วนตัว จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	64
46 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบ จำแนกตาม ระดับการศึกษาสูงสุด	65
47 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	67
48 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับใน ความสามารถและได้รับการยกย่อง นับถือ จำแนกตามระดับตำแหน่งใน การปฏิบัติงาน	69
49 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	70
50 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านลักษณะงานที่ทำ จำแนกตาม ระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	72

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
51 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านโอกาสในการเริ่ญเติบโต ตัวตัว จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	73
52 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบ จำแนกตาม ตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	75
53 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	77
54 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับใน ความสามารถและได้รับการยกย่อง นับถือ จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	78
55 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	79
56 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านลักษณะงานที่ทำ จำแนกตาม รายได้ต่อเดือน	81
57 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านโอกาสในการเริ่ญเติบโต ตัวตัว จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	82
58 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบ จำแนกตาม รายได้ต่อเดือน	83
59 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	85

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
60 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับใน ความสามารถและได้รับการยกย่องนับถือ จำแนกตามระยะเวลาการทำงาน ในธนาคารกรุงไทย	87
61 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับใน ความสามารถและได้รับการยกย่องนับถือ จำแนกตามระยะเวลาการทำงาน ในธนาคารกรุงไทย	88
62 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านลักษณะงานที่ทำ จำแนกตาม ระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	90
63 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านโอกาสในการเจริญเติบโต ส่วนตัว จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	91
64 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบ จำแนกตาม ระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	93
65 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงาน ของธนาคาร จำแนกตามเพศ	95
66 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านวิธีการปักครองบังคับบัญชา ของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามเพศ	86
67 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้าน ความสัมพันธ์กับ ผู้บังคับบัญชา จำแนกตามเพศ	97

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
68	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน จำแนกตามเพศ	98
69	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับบุคคลใน แผนกอื่น จำแนกตามเพศ	99
70	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านค่าตอบแทน จำแนกตามเพศ	100
71	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความมั่นคงในการทำงาน จำแนกตามเพศ	101
72	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านชีวิตส่วนตัว จำแนกตามเพศ	102
73	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านสภาพการทำงาน จำแนกตาม เพศ	103
74	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้าน ตำแหน่งงาน จำแนกตามเพศ	104
75	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงาน	105
76	ของธนาคาร จำแนกตามอายุ แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านวิธีการปักครองบังคับบัญชา	107
77	ของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามอายุ แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับ	108
	ผู้บังคับบัญชา จำแนกตามอายุ	

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
78 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน จำแนกตามอายุ	110
79 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับบุคคลใน แผนกอื่น จำแนกตามอายุ	111
80 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านค่าตอบแทน จำแนกตามอายุ	112
81 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความมั่นคงในการทำงาน จำแนกตามอายุ	113
82 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านชีวิตส่วนตัว จำแนกตามอายุ	114
83 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านสภาพการทำงาน จำแนกตาม อายุ	116
84 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านตำแหน่งงาน จำแนกตามอายุ	117
85 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงาน ของธนาคาร จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	118
86 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านวิธีการปักครองบังคับบัญชา ของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	120

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
87	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับ ผู้บังคับบัญชา จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	122
88	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	124
89	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้าน ความสัมพันธ์กับบุคคลใน แผนกอื่น จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	125
90	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านค่าตอบแทน จำแนกตาม ระดับการศึกษาสูงสุด	127
91	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความมั่นคงในการทำงาน จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	129
92	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านชีวิตส่วนตัว จำแนกตาม ระดับการศึกษา สูงสุด	130
93	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านสภาพการทำงาน จำแนกตาม เพศ	131
94	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านตำแหน่งงาน จำแนกตาม ระดับการศึกษาสูงสุด	132
95	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงาน ของธนาคาร จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	134

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
96 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านวิธีการปกคล้องบังคับบัญชา ของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	136
97 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับ ผู้บังคับบัญชา จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	138
98 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	140
99 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับบุคคลใน แผนกอื่น จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	142
100 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านค่าตอบแทน จำแนกตาม ระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	144
101 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความมั่นคงในการทำงาน จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	146
102 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านชีวิตส่วนตัว จำแนกตาม ระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	147
103 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านสภาพการทำงาน จำแนกตาม ระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	149
104 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านตำแหน่งงาน จำแนกตาม ระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	151

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
105 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงาน ของธนาคาร จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	153
106 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านวิธีการปักครองบังคับบัญชา ของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	155
107 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับ ผู้บังคับบัญชา จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	157
108 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	158
109 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับบุคคลใน แผนกอื่น จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	160
110 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านค่าตอบแทน จำแนกตาม รายได้ต่อเดือน	161
111 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความมั่นคงในการทำงาน จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	163
112 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้าน ชีวิตส่วนตัว จำแนกตาม รายได้ต่อเดือน	164
113 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านสภาพการทำงาน จำแนกตาม รายได้ต่อเดือน	165

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
114 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านตำแหน่งงาน จำแนกตาม รายได้ต่อเดือน	166
115 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงาน ของธนาคาร จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	167
116 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านวิธีการปกครองบังคับบัญชา ของผู้บังคับบัญชา จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	169
117 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับ ผู้บังคับบัญชา จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	171
118 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	172
119 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับบุคคลใน แผนกอื่น จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	174
120 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านค่าตอบแทนจำแนกตาม ระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	176
121 แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัย ที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านความมั่นคงในการทำงาน จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	177

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
122	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านชีวิตส่วนตัว จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	179
123	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านตำแหน่งงาน จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	180
124	แสดงค่าเฉลี่ยและระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ด้านตำแหน่งงาน จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	182
125	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยกระตุนให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน จำแนกตามเพศ	189
126	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยกระตุนให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน จำแนกตามอายุ	191
127	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยกระตุนให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	193
128	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยกระตุนให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	196
129	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยกระตุนให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน จำแนกตามรายได้ต่อเดือน	199
130	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยกระตุนให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน จำแนกตาม ระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	201
131	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน จำแนกตามเพศ	204
132	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน จำแนกตามอายุ	206
133	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน จำแนกตามระดับการศึกษาสูงสุด	209

## สารบัญตาราง (ต่อ)

### ตารางที่

### หน้า

134	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึง พอใจในการทำงาน จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	213
135	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึง พอใจในการทำงาน จำแนกตามระดับตำแหน่งในการปฏิบัติงาน	217
136	แสดงค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึง พอใจในการทำงาน จำแนกตามระยะเวลาการทำงานในธนาคารกรุงไทย	221

**ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่**  
**Copyright © by Chiang Mai University**  
**All rights reserved**