

บทที่ 2

ทฤษฎี แนวคิดและทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเข้าร่วมงานต่างด้าวของผู้ประกอบกิจการอาหารทะเล เช่น กุ้งเผา ในจังหวัดสมุทรสาคร โดยได้นำทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวข้องมาใช้ ดังนี้

ทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวข้อง

1. แนวคิดเรื่องการเข้าร่วมงาน

แนวคิดเรื่องการเข้าร่วมงาน (เกย์นสันต์ วิลาวรรณ, 2546) ในอดีตแนวคิดการเข้าร่วมงานของนายเข้าร่วมจะคิดว่าตนเป็นนายมีอำนาจที่จะสั่งการอย่างหนึ่งอย่างใดแก่ลูกจ้างได้ แต่ปัจจุบันนายเข้าร่วมส่วนใหญ่จะมีแนวคิดเกี่ยวกับการเข้าร่วมงาน โดยหันกลับมามองถึงความสำคัญของลูกจ้างมากขึ้น และเปลี่ยนแนวคิดจากนายเข้าร่วมเป็นนายค่อยออกคำสั่งอย่างเดียว มาเป็นแนวทางการบริหารแบบใหม่โดยนายเข้าร่วมเป็นผู้ให้การวางแผนการจัดคนเข้าทำงาน การอำนวยการ และการควบคุม นอกจากความสัมพันธ์ระหว่างนายเข้าร่วมและลูกจ้างแล้ว ยังรวมถึงความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรของฝ่ายนายเข้าร่วม และองค์กรของฝ่ายลูกจ้างที่เข้าไปเป็นพันธนาทในการกำหนดความสัมพันธ์ ระหว่างนายเข้าร่วมและลูกจ้างในการส่งเสริมสนับสนุน ให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายเข้าร่วมและลูกจ้าง การวางแผนมาตรฐานในการเข้าร่วมงาน และการใช้แรงงาน การระงับข้อหัดแยก หรือ ข้อพิพาทแรงงานที่เกิดขึ้น ให้ยุติลงโดยเร็ว และด้วยความพอใจของทั้ง 2 ฝ่ายมากที่สุด

ในทางตรงกันข้าม สถานประกอบการโดยนายเข้าร่วมและลูกจ้างต่างปฏิบัติตัวอย่างเอื้อเฟื้อประโยชน์ มีทัศนคติและกระทำการในเชิงเป็นปฏิปักษ์ต่อกัน ย่อมเกิดความไม่พอใจเกิดความขัดแย้ง ร้าวฉาน และอาจพัฒนาไปเป็นข้อพิพาทแรงงานที่รุนแรง ทำให้เกิดการชะงักของงานในรูปแบบต่างๆ เช่น การถ่วงงานหรือทำงานช้าๆ (Slowdown, go-slow) การลากอกรหักกุ่มโดยเฉพาะช่างหรือคนงานมีฝีมือ การลากกิจพร้อมกัน การลากป่วยพร้อมกัน การทำงานแบบแคลตตรอง (work-to-rule) การทิ้งงาน (walkout) การนัดหยุดงาน (strike) เกิดการทำลายทำให้อกฝ่ายหนึ่งเดียวหาย เช่น การกลั่นแกล้งทำให้ผลผลิตต่ำคุณภาพ หรือเสียหายทันทีที่ผู้บริโภคนำไปใช้ การลอบทำลายเครื่องจักรเครื่องมือของนายเข้าร่วม การลอบวางเพลิงสถานประกอบการ เป็นต้น

ปัจจุบันมีการประกาศใช้กฎหมายและพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 เพื่อให้เกิดการเข้าร่วมแรงงานอย่างเป็นธรรม และสูงต่อความสามารถ ขณะนี้นายเข้าร่วมและลูกจ้างทุก

ประเภทกิจการ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน เช่น การคุ้มครองทั่วไป ลูกจ้างซึ่งได้สิทธิหรือประโยชน์ตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานแล้วยื่นเรียกร้องสิทธิ หรือประโยชน์ตามกฎหมายอื่นได้อีก นายจ้างที่ไม่จ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด ค่าล่วงเวลาในวันหยุด ค่าชดเชยค่าชดเชยพิเศษ หรือไม่คืนเงินประกัน ต้องเสียดอกเบี้ย 15 % ต่อปี แต่ถ้านายจ้างจะไม่จ่ายหรือไม่คืนเงินดังกล่าวต้องเสียเงินเพิ่ม 15% ทุกระยะเวลา 7 วัน เป็นต้น

เท่าที่ผ่านมา มีข้อเรียกร้องจากผู้ที่มีความห่วงใยต่อแรงงานต่างด้าว ให้นายจ้างปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน (ฉบับ 2541) เช่นเดียวกับการคุ้มครองแรงงานไทย แต่เท่าที่ผ่านมา มีหลายประเด็นที่นายจ้างไม่ได้ปฏิบัติตามจะด้วยเจตนาหรือไม่ก็ตาม ประเด็นสำคัญๆ ที่แรงงานต่างด้าวพึงได้รับการคุ้มครอง เช่น

1. นายจ้างต้องจ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และค่าล่วงเวลาในวันหยุด (มาตรา 9)
2. ให้นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชาย และหญิงโดยเท่าเทียมกัน ในภารกิจงาน (มาตรา 15)
3. ห้ามมิให้นายจ้างกระทำการล่วงเกินทางเพศต่อลูกจ้าง ซึ่งเป็นพฤติกรรมเสื่อมเสีย (ไม่ได้พูดเกี่ยวกับล่วงเกินทางเพศผู้ชายและเด็กชาย) (มาตรา 16)
4. ประเด็นในเรื่องของการใช้แรงงาน (ซึ่งนายจ้างไม่ค่อยถือปฏิบัติ) (หมวด 2)
 - 4.1 การประภาคเวลาทำงานตามปกติของลูกจ้าง (มาตรา 23)
 - 4.2 ห้ามมิให้นายจ้างให้ลูกจ้างทำงานในวันหยุด (มีข้อยกเว้น) (มาตรา 25)
 - 4.3 ห้ามมิให้นายจ้างให้ลูกจ้างทำงานล่วงเวลาเว้นแต่ได้รับคำยินยอมจากลูกจ้างก่อน (มาตรา 24)
 - 4.4 4.4 ในวันที่มีการทำงานให้นายจ้าง จัดให้ลูกจ้างมีเวลาพักวันหนึ่งไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง (มาตรา 27)
 - 4.5 ให้นายจ้างจัดให้มีวันหยุดประจำปี หนึ่ง ไม่น้อยกว่า 1 วัน (ยกเว้น เป็นข้อตกลงพิเศษ) (มาตรา 28)
 - 4.6 ให้นายจ้างกำหนดวันหยุดตามประเพณี ให้ลูกจ้างเหมาเป็นการล่วงหน้า ปีหนึ่งไม่น้อยกว่า 13 วัน (มาตรา 29)
 - 4.7 ลูกจ้างทำงานครบ 1 ปี ให้ลูกจ้างมีวันหยุดพักผ่อนประจำปี ได้ไม่น้อยกว่า 6 วัน (มาตรา 29)
 - 4.8 ลูกจ้างมีสิทธิลาป่วยลาทำหมัน ลาเพื่อธุรกิจยังจำเป็น ลาฝึกอบรม (มาตรา 32-36)

4.9 ห้ามมิให้ลูกข้างทำงานยก แบก หาม หาน หูน ลาก หรือ เสื่น ของหนังสืออัตราหน้าหันก้าวหนาด้วยในกฎหมาย (มาตรา 37)

5. ประเด็นในเรื่องใช้แรงงานหยุ่ง แรงงานเด็กได้กำหนดไว้สอดคล้องกับกติกาสถาลด้วยนายจ้างที่ข้างแรงงานค่างด้วยไม่ให้ความสนใจเท่าที่ควร (หมวด 3 และ 4)

6. นายจ้างต้องกำหนดค่าจ้างค่าล่วงเวลา ค่าทำงานวันหยุด และค่าล่วงเวลาในวันหยุดให้แก่ลูกข้างเท่าเทียมกัน ซึ่งในหมวด 5 นี้ นายจ้างที่ข้างแรงงานต่างด้วยมิได้อีกปฏิบัติอย่างเห็นได้จากมาตรา 90 เจียนไว้ชัดเจนว่า เมื่อประกาศกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำมีผลใช้บังคับแล้ว ห้ามมิให้นายจ้างจ่ายค่าจ้างแก่ลูกข้างน้อยกว่าค่าจ้างขั้นต่ำ ซึ่งนายจ้างไม่มีสิทธิปฏิเสธไม่จ่ายค่าจ้างขั้นต่ำอยู่ก็ข้างสัญชาติอื่นๆ (มาตรา 89)

7. ค้านสวัสดิการซึ่งเป็นไปตามข้อคิดเห็น ของคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน โดยอาศัยอำนาจของรัฐมนตรีออกกฎหมายในการจัดสวัสดิการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ให้กับลูกข้างได้ ซึ่งประเด็นนี้เกื้อบจะไม่ได้อยู่ในประเด็นซึ่งนายจ้างค่างด้วยนำมาริบบาน แม้แต่แรงงานไทยเองก็ยังไม่ได้รับสวัสดิการอย่างเพียงพออย่างตลาดแรงงานเป็นของนายจ้างด้วยแล้ว การเสนอสวัสดิการให้ลูกข้างยังยึดตามไปด้วย

8. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานนั้น เป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดอย่างหนึ่งของแรงงานซึ่งปกตินิผู้แทนของนายจ้างและลูกข้างอยู่ในคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน แต่เนื่องจากแรงงานต่างด้าวไม่มีสิทธิที่จะมีตัวแทนเข้าไปบังคับเป็นกรรมการอย่างแน่นอนผลพวงของการกำกับดูแลจึงเกิดขึ้นแต่ฝ่ายเจ้าหน้าที่ของรัฐ และฝ่ายนายจ้างจะมีมาตรการต่อแรงงานต่างด้าว การให้มีการตรวจสอบสภาพประจำปีของลูกข้าง ค่างด้วยเกื้อบจะเป็นสิ่งฟุ่มเฟือยสำหรับลูกข้าง (ตามความคิดของนายจ้าง)

9. ในการดำเนินการตามหมวด 9 การควบคุมน้ำมันไม่ได้ระบุไว้ว่า นายจ้างมีลูกข้าง 10 คน ขึ้นไป จัดให้มีวันบังคับเกี่ยวกับการทำงานเป็นภาษาไทย (มาตรา 108) ซึ่งไม่ให้พูดถึงกรณีที่จ้างแรงงานค่างด้าวไว้แต่อย่างใดว่าจะต้องทำข้อบังคับเป็นภาษาของแรงงานต่างด้าว นอกจากนั้น ในเรื่องข้อบังคับมาตรา 112 ซึ่งต้องให้นายจ้างทำทะเบียนลูกข้างไว้ให้พนักงานตรวจแรงงาน (ตามแบบฟอร์มที่กำหนด) ภายใน 15 วัน นับแต่ลูกข้างเข้าทำงาน ซึ่งจะเห็นชัดเจนว่า นายจ้างแรงงานค่างด้าวจำานวนมากมิได้ปฏิบัติตามกฎหมาย เพราะว่าถ้าปฏิบัติตามการบริหารจัดการแรงงานค่างด้าวจะทำให้ง่ายกว่านี้มากเนื่องจากจะต้องรักษาทะเบียนลูกข้างไว้ไม่น้อยกว่า 2 ปี นอกจากนั้น นายจ้างต้องเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับการจ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าล่วงเวลาในวันหยุดเอาไว้ (มาตรา 114) แต่ตามสภาพเป็นจริงนายจ้างมิได้ทำหรือถ้าทำก็จะทำหลอกๆ เอาไว้ เมื่อจากกล่าวว่าจะถูกตรวจสอบว่าไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน

10. เรื่องค่าชดเชย (หมวด 11) นั้นยังเป็นเรื่องห่างไกลที่ลูกจ้างจะได้รับประโยชน์จากนายจ้างกรณีที่นายจ้างเลิกจ้าง ที่จริงแล้วนายจ้างจะปฏิเสธการจ่ายค่าชดเชยพิเศษนี้ไม่ได้แม้แต่ทำงานมากกว่า 6 วัน เนื่องจากกฎหมายถือว่าได้ทำงานครบ 1 ปี เป็นต้น

2. แนวคิดในการกำหนดคุณสมบัติลูกจ้างของสถานประกอบการ

การกำหนดนโยบายและวางแผนในการคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสถานประกอบการ (อุรุย สมิทธิไกร, 2546) การสร้างมาตรฐานบุคลากรเข้าทำงานในองค์กรนี้ ฝ่ายบุคคลต้องมีวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังคน และกำหนดคุณสมบัติของบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ และความสามารถ ให้เหมาะสมกับงานที่ขาดแคลนในตำแหน่งนั้น ๆ สำหรับการขาดแคลนแรงงาน ไร้ฝีมือบางครึ่ง มีการขาดแคลนมาก จึงจำเป็นต้องแสวงหาแรงงานต่างชาติเข้ามาทดแทน เพื่อให้การดำเนินการของสถานประกอบการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ความประณานาของผู้ประกอบการมักต้องการให้สถานประกอบการของตนมีความมั่นคง ความเจริญเติบโตในขอบเขตของการดำเนินการ และความมีชื่อเสียงของสถานประกอบการนั้น ผู้บริหารตั้งแต่ระดับหัวหน้างานไปจนถึงผู้บริหารระดับสูงสุด ย่อมประสงค์ที่จะมีลูกจ้างที่สามารถช่วยให้เป็นหมายของสถานประกอบการบรรลุผล ถึงที่ฝ่ายนายจ้างประณาน่าจะได้รับจากลูกจ้างหรือผู้ปฏิบัติงานทุกระดับที่เข้ามาทำงานด้วย ดังนี้

2.1 การทำงานเต็มเวลา สถานประกอบการทุกแห่งมักจะมีการกำหนดเวลาเริ่มทำงาน และเวลาเลิกงานของลูกจ้างไว้ การที่ลูกจ้างมาทำงาน และ เลิกงานตรงตามกำหนดเวลา ไม่หยุด ไม่ล่า และไม่ขาดงาน

2.2 การทำงานเต็มประสิทธิภาพ โดยลูกจ้างทำงานในหน้าที่ของตนด้วยความตั้งใจ และใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ นายจ้างทุกคนย่อมพึงพอใจที่ได้รับผลงานนีมีคุณภาพจากการปฏิบัติงานของลูกจ้าง

2.3 การทำงานตามคำสั่งนายจ้างย่อมไม่ประسنค์เมื่อลูกจ้างที่ไม่เชื่อฟังลูกจ้างที่ทำงานตรงตามคำสั่งทันที ย่อมเป็นที่ประณานาของนายจ้างในทุกสถานประกอบการ

2.4 การรักษาประโยชน์ของนายจ้าง นายจ้างย่อมหวังให้ลูกจ้างทุกคนช่วยสอดส่องคุ้มครองกันและรักษาประโยชน์ของนายจ้างในทุกทาง ไม่ว่าจะเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพ

2.5 ความจริงภักดี นายจ้างทุกคนประสงค์ที่จะให้ลูกจ้างทุกคนที่มีคุณภาพ ได้อยู่ทำงานกับนายจ้างนานที่สุดเท่านั้น กว่าจะเกี่ยวข้องกับนายจ้างจะเลิกกิจการ ไม่ลาออกจากหรือจะ

ที่นายจ้างไปเป็นลูกจ้างผู้อื่น ความจงรักภักดี ยังหมายถึงการไม่นำความลับของนายจ้างไปเปิดเผย ภายนอก

2.6 ความเคารพและยอมรับดี่อนายจ้างหรือผู้บริหารทุกระดับเจิงยังหวังที่จะได้ ความเคารพบนอนจากลูกจ้าง และต้องการลูกจ้างยอมรับดีในความเป็นผู้ใหญ่กว่า

2.7 ความชื่อสัตย์สุจริต ความประറาณาร่วมกันของนายจ้างทุกคนคือความชื่อสัตย์ สุจริตของลูกจ้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในงานที่เกี่ยวกับการเงินหรือวัสดุมีค่า

2.8 ความอุตสาหะและความขยันขันแข็ง ลูกจ้างที่มีความพร้อมจะทำงานอยู่เสมอ มี ความอุตสาหะต่อการงานที่รับมอบหมายและมีความขยันขันแข็ง ย่อมเป็นลูกจ้างในอุดมคติของ นายจ้างอย่างหนึ่ง

2.9 ความคิดสร้างสรรค์ลูกจ้างที่มีความคิดสร้างสรรค์ย้อมทำให้นายจ้างประทับใจ ค่าใช้จ่าย ได้ผลงานที่ดี มีคุณภาพ นายจ้างจึงไฟแรงที่จะ ได้ลูกจ้างประเภทนี้

สำหรับลักษณะหรือคุณสมบัติของลูกจ้างสามารถกำหนดโดยความต้องการของงานที่ ปฏิบัติ ลักษณะบุคลิกนักกฎหมายที่ก่ออกเป็นหัวข้อที่เหมาะสมและระบบที่ใช้กันมาก ซึ่งโดยทั่วไปมี ดังนี้

1. ทางภาษา เช่น สุภาพ บุคลิกภาพภายนอก ความอุดหนา และการ แสดงออก ทางวาจา
2. ความรอบรู้ เช่น การศึกษา คุณวุฒิและประสบการณ์
3. ศติปัญญาทั่วไป เช่น ไหวพริบ หรือความสามารถในการใช้เหตุผล
4. ความสามารถพิเศษ เช่น ทางเครื่องกล ความชำนาญ ในสิ่งที่มีความคล่องแคล่ว ในการใช้คำพูดและร่างกาย
5. ข้อ ได้เปรียบอื่นๆ เช่น ขียน ปฏิบัติงาน ได้คล่องแคล่ว มีความคิดสร้างสรรค์ กระตือรือร้น เข้าสังคม ได้ดี มีศิลป์
6. อารมณ์ เช่น ความเป็นผู้ยอมรับเหตุผล มีอิทธิพลต่อบุคคลอื่น ใจอดทน ก แน่น เป็นผู้ไว้วางใจได้ และมีความมั่นใจในตนเอง
7. ปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ได้ เช่น ลักษณะงานที่มีกรณ์พิเศษ ได้แก่ การ ทำงานนอกเวลา การเดินทางไปต่างประเทศ เป็นต้น

3. แนวคิดในการจ่ายค่าตอบแทน

แนวคิดในการจ่ายค่าตอบแทน (ท้ายาท ศรีปัลลิ, 2546)ค่าตอบแทน (Compensation)

หมายถึง ค่าแรง ค่าจ้าง เงินเดือน หรือผลประโยชน์อื่นๆ ที่องค์กรให้แก่พนักงาน เพื่อตอบแทนการ

ทำงานหรือ อาจหมายถึง ค่าทดแทนที่องค์กรจ่ายเป็นค่าตอบแทนความสูญเสียต่างๆ ของพนักงาน ซึ่งรวมทั้งจ่ายทางตรงและทางอ้อมเป็นตัวเงินและ ไม่เป็นตัวเงิน

การบริหารค่าตอบแทน หมายถึง การกำหนดนโยบาย การวางแผนและกิจกรรม ต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ทั้งทางตรงและทางอ้อมให้แก่พนักงาน การบริหารค่าตอบแทน แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าใช้

1.2 เงินเดือน

1.3 ค่านายหน้า

1.4 โบนัส

1.5 เงินที่องค์กรจ่ายสมทบในกองทุนต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

2.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

2.2 สภาพแวดล้อมในการทำงาน

2.3 การยกย่อง ชมเชย การให้รางวัลหรือสิ่งจูงใจ

หลักการในการจ่ายค่าตอบแทน

1. เป็นธรรมควรกำหนดเป็นระบบที่ใช้กับพนักงานทุกคนในองค์กร และมี พนักงานบางกลุ่มที่มีวิธีการพิเศษ โดยเฉพาะ ก็ต้องนำมาร่วมไว้ในระบบเดียวกันด้วย

2. พอดีกับการดำเนินชีวิต

3. สมดุลกับการปฏิบัติงาน

4. ตามความสามารถในการจ่ายขององค์กร

5. มีความมั่นคงและสมำเสมอ

6. สามารถใช้เป็นแรงจูงใจพนักงาน

7. เป็นที่เข้าใจและยอมรับกันทั้งองค์กร วิธีการคำนวณหรือสูตรต่างๆ ควรจะง่าย ในงบประมาณ และจำเป็นต้องมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

8. เน้นคุณภาพมากกว่าปริมาณ จ่ายเท่าไร อาจจะสำคัญน้อยกว่า จ่ายอย่างไร

9. ควรมีคณะกรรมการรับผิดชอบ กำกับดูแลร่วมกันจากหลายๆ ฝ่าย

แนวโน้มในการบริหารค่าตอบแทน ในอดีตองค์กรมักจ่ายค่าตอบแทนตามอายุงาน ฉุบ การศึกษา ตำแหน่ง แต่ปัจจุบันได้มีแนวโน้มในการบริหารค่าตอบแทนที่น่าสนใจ 2 ระบบคือ

9.1 ระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามผลงาน(Performance-Based Compensation)

ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทียบกับเกณฑ์ หรือมาตรฐานที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ซึ่งอาจแยกย่อยได้เป็น

- 9.1.1 การจ่ายค่าตอบแทนตามจำนวนชั่วโมง
- 9.1.2 การจ่ายค่าตอบแทนตามเป้าหมายที่กำหนด
- 9.1.3 การจ่ายค่าตอบแทนตามยอดขาย
- 9.1.4 การแบ่งปันกำไร
- 9.1.5 การแบ่งปันส่วนเกิน
- 9.1.6 การจัดสรรหุ้นให้พนักงาน

9.2 ระบบการจ่ายค่าตอบแทนแบบยืดหยุ่น (Flexible Wages and Benefits)

หมายถึง ระบบที่กำหนดค่าจ้างเป็นค่าจ้างคงที่จำนวนหนึ่ง ส่วนที่เหลือยืดหยุ่นตามยอดขาย กำไร หรือผลิตภาพ แล้วแต่จะกำหนด รวมทั้งการจดสวัสดิการที่พนักงานมีสิทธิเลือกได้ตามเพศ วัย หรือความในใจของแต่ละคน

การให้ข้อมูลป้อนกลับเพื่อสนับสนุนผลการดำเนินการ ทั้งระบบการประเมินผลกระทบปฏิบัติงานและระบบการบริหารค่าตอบแทนไม่ใช่ระบบที่ตายตัวเปลี่ยนแปลงไม่ได้ ดังนั้น องค์กรต้องพิจารณาข้อมูลป้อนกลับทั้งจากพนักงาน และหัวหน้างานว่าระบบในปัจจุบันยังคงรองรับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรหรือ ไม่ จำเป็นนี้อาจเกิดขึ้นจาก

1. ระบบอาจไม่สอดคล้องกับเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กรที่เปลี่ยนจากเดิม
2. มีข้อจำกัดที่มิได้คาดหมายไว้หลายประการเกิดขึ้น
3. พนักงานและหัวหน้างานคุ้นเคยกับระบบจนลืมเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของระบบ
4. เสื่อนไขภายในและภายนอกเปลี่ยนไปก็อาจทำให้ต้องออกแบบระบบใหม่

5. ตรวจสอบและศึกษาการเบี่ยงเบนของระบบไปจากวัตถุประสงค์เดิม อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครึ่งคณะกรรมการควรตั้ง โจทย์คือ ระบบการประเมินผลกระทบปฏิบัติงานและระบบการบริหารค่าตอบแทนมีส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุถึงวัตถุประสงค์หรือไม่ ช่วยส่งเสริมความพึงพอใจในการทำงาน และการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งภายในหรือภายนอก หรือไม่อย่างไร

6. ทบทวน และตรวจสอบสถานะทางการเงิน และผลิตภาพขององค์กร หากระบบการประเมินผลกระทบปฏิบัติงานและระบบการบริหารค่าตอบแทน นำมาใช้ได้อย่างเหมาะสม พนักงานและหัวหน้างานเข้าใจวัตถุประสงค์แล้ว ผลการดำเนินงานขององค์กรก็น่าจะดีขึ้น ยกเว้นผลกระทบจากภัยนอกรักษาความคุ้มไม่ได้

7. ตรวจสอบว่าระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และระบบการบริหารค่าตอบแทนค่าตอบแทนยังคงเป็นไปตามหลักการที่ว่า “จ่ายค่าตอบแทนตามผลงาน” และยังคงเป็นจักรกลในการกระตุ้นให้พนักงานทำงานดีขึ้น และลดจากตรวจสอบและทบทวนแล้ว คณะกรรมการควรค้นหาสาเหตุและพิจารณาปรับปรุงระบบต่อไป

การยกย่อง ชมเชย การให้รางวัลหรือสิ่งจูงใจ เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินที่องค์กรจัดให้พนักงาน รูปแบบก็หลากหลายตามความเหมาะสม และความคิดสร้างสรรค์ที่แต่ละองค์กรจะออกแบบ เช่น

1. การยกย่องชมเชยในที่ประชุมใหญ่ งานมหกรรมภายในบริษัท
2. คัดสรรและประกาศพนักงานดีเด่นประจำเดือน ประจำไตรมาส หรือ ประจำปี
3. กิจกรรมประกวดการค้าหรือนายหน้า尼ยมประจำการเกียรติคุณพนักงานเด่นในหน้าหนังสือพิมพ์ระดับชาติ
4. ให้ประกาศเกียรติคุณ โล่ เหรียญ หรือถ้วยรางวัลแก่พนักงาน หรือหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานเกินเป้า
5. สัมภาษณ์วารสารภายในองค์กร หรือวารสารวิชาชีพ
6. ให้รางวัลเดินทางไปคุยงานในบริษัทค้าหรือรับเชิญในเครือในต่างประเทศ
7. ให้ทุกการศึกษา

สำหรับเรื่องของการให้ผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน อาจนำมาพิจารณาเพื่อสร้างความเสมอภาคให้กับลูกจ้างได้ ซึ่งความเท่าเทียมกันยังแบ่งออกได้ดังนี้

1. ความเท่าเทียมกันภายนอก (External Equity) คือ การเปรียบเทียบการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานในองค์กรหนึ่งกับอีกองค์กรหนึ่งซึ่งมีการทำงานที่คล้ายคลึงกันในอัตราที่เทียบเคียงกัน ได้ในตำแหน่งหรืองานที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน การสำรวจการจ่ายผลตอบแทนจากบริษัทอื่นจะช่วยให้องค์กรกำหนดขอบเขตความเท่าเทียมกันของภายนอกได้ทันเหตุการณ์

2. ความเท่าเทียมกันภายใน (Internal Equity) คือ การจ่ายผลตอบแทนของพนักงานในองค์กรให้สอดคล้องกับความสัมพันธ์ของงานเหล่านี้ภายในองค์กรนั้น การประเมินค่าของงานมีความหมายขึ้นต้นสำหรับการกำหนดความเท่าเทียมกันภายใน

3. ความเท่าเทียมกันของพนักงาน (Employee Equity) คือ สภาพที่ว่าเมื่อนบุคคลทำงานที่คล้ายคลึงกันในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ภาระจะได้รับผลตอบแทนตามเกณฑ์เดียวกันตามลักษณะของพนักงาน เช่น รับภาระการทำงานหรือความอาวุโส

4. ความเท่าเทียมกันในทีมงาน (Team Equity) คือ การให้ผลประโยชน์สำหรับทีมงานที่สร้างผลงานได้ดีกว่าทีมงานที่ไม่ได้สร้างงานให้กับบริษัทได้มากกว่าในองค์กรเดียวกัน

4. นโยบายแรงงานต่างด้าวของไทย

แรงงานต่างด้าวไร้ฝีมือ ส่วนใหญ่เป็นแรงงานนอกกฎหมายจากประเทศเพื่อนบ้าน เป็นชาวพม่าประมาณ 80-90 % ของจำนวนรวมทั้งหมด นอกจากนี้เป็นชาวลาวและชาวเขมรรายจ้าง ชาวไทยได้รับอนุญาตให้นำลูกจ้างต่างด้าวมาเข้าประเทศไทยอย่างครั้ง และการเข้าประเทศทำให้ คนงานเหล่านี้ได้ทำงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และเลื่อนเวลาการถูกผลักดันออกจากประเทศไทย

พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 281 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2515 สงวนอาชีพบางอย่างให้ คนไทยในขณะที่มาตรา 12 อนุญาตให้คนต่างด้าวเข้ามารажานาได้ 27 อาชีพ พระราชบัญญัติการ ทำงานของคนต่างด้าว พ.ศ. 2521 ได้ระบุอาชีพที่คนต่างด้าวสามารถทำได้ 27 อาชีพ แต่มาตรา 17 อนุญาตให้คณารชมนตรีสามารถอนุญาตคนต่างด้าวให้เข้ามาในประเทศไทย แต่พักอาศัยใน ประเทศไทยเป็นข้อยกเว้นจากระเบียบทั่วไป มาตรา 17 จึงเป็นฐานสำคัญที่บันโภบายของประเทศไทย ในเรื่องแรงงานต่างด้าวไร้ฝีมือในช่วงทศวรรษที่ 1990 และการดำเนินงานเข้าประเทศเป็นแรงงาน ต่างด้าวในประเทศไทย พ.ศ. 2535, พ.ศ. 2539 และ พ.ศ. 2544 ซึ่งในการดำเนินการเข้าประเทศเป็นต่อตัวครั้ง จะมีการแก้ไขกฎหมายและขยายระยะเวลา

การเข้าประเทศเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2535 อนุญาตให้นายจ้างใน 7 จังหวัดติดกับ ชายแดนพม่าเข้าประเทศเป็นแรงงานต่างด้าวที่เป็นลูกจ้างได้ กฤตยา อขาวนิชกุล (Archavaniitkul, 1998, 8) รายงานว่าการเข้าประเทศเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2535 มีแรงงานต่างด้าวเพียง 706 คน มาเข้าประเทศเป็น ส่วนใหญ่เป็นพะราษฎร์ชาวจ้างต้องจ่ายเงินในการทำสัญญาประกัน หรือค่าธรรมเนียมการประกันเป็น เงิน 5,000 บาท ค่าประกันนี้จะคืนให้เมื่อนายจ้างส่งตัวลูกจ้างของตนให้กับสำนักงานที่ออก ใบอนุญาตให้มีอยู่ในอนุญาตหนุม.cuda ในขณะเดียวกันก็มี “ตัวอย่างของนโยบายที่ไม่ชัดเจน” ใน ความเห็นของ กฤตยา อขาวนิชกุล เมื่อแรงงานนอกกฎหมายอีก 101,845 คนได้รับ “บัตรสีม่วง” จากกระทรวงมหาดไทยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย “เพื่อที่จะควบคุมคนเหล่านี้ไว้ในบางพื้นที่” ในปี พ.ศ. 2536 ได้มีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายการประมงของไทยโดยอนุญาตให้แรงงานต่างด้าวทำงานใน เรือประมงของไทยในจังหวัดชายฝั่ง 22 จังหวัด ถ้านายจ้างเข้าประเทศเป็นแรงงานต่างด้าว

การเข้าประเทศเป็นครั้งแรก คือในปี พ.ศ. 2539 นายจ้างของแรงงานต่างด้าว ไม่มีเอกสารแสดงจากพม่า กัมพูชา และลาว สามารถเข้าประเทศเป็นแรงงานต่างด้าวเป็นเวลา 2 ปี โดย ต้องจ่ายค่าประกัน 1,000 บาท ค่าธรรมเนียม 1,000 บาท และค่าประกันสุขภาพ 500 บาท นายจ้าง งาน 7 ประเภท (เกษตรกรรม ประมง ก่อสร้าง การทำเหมือง การทำด่านพิน การขนส่ง และ การผลิต) 39 จังหวัด สามารถเข้าประเทศเป็นแรงงานต่างด้าวเมื่อเริ่มโครงการ แต่ต่อนา้ได้มีการขยาย

ประเภทการคุ้มครองโดยรวมผู้ช่วยทำงานบ้าน และอาชีพอื่นอีกมาก และขยายจำนวนจังหวัดเป็น 43 จังหวัด ระหว่างวันที่ 1 กันยายน – 29 พฤศจิกายน 2539 แรงงานต่างด้าวได้รับการเข็นทะเบียน 323,123 คน เป็นชาวพม่า 88% และมีผู้ได้รับใบอนุญาตทำงานระยะเวลา 2 ปี จำนวน 293,652 คน เกือน 80% ของแรงงานต่างด้าวได้รับการเข็นทะเบียน โดยนายจ้างใน 3 ประเภทกิจการ ได้แก่ ก่อสร้าง 33% เกษตรกรรม 28% ประมง 18%

ในปี พ.ศ. 2540-2541 ประเทศไทยได้พยายามได้พยายามที่จะขัดแรงงานต่างด้าว เพื่อปิดโอกาสให้กับผู้ว่างงานคนไทยได้มีงานทำ แต่ไม่สำเร็จเนื่องจากโรงสีข้าวได้ร้องเรียนว่า การขัดแรงงานต่างด้าวเป็นผลร้ายต่อการส่งออกข้าวไทย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แรงงานต่างด้าวเป็นผู้แบกกระสอบข้าวสารน้ำหนัก 100 กก. โรงสีข้าวได้ออกให้สำนักงานจัดหางานของไทยส่งคนไทย จำนวน 20,000 คน ไปทำงานแทนแรงงานต่างด้าวแต่สำนักงานจัดหางานสามารถจัดส่งไปให้ได้เพียง 17 คน ดังนั้น เพื่อให้งานโรงสีข้าวเป็นที่น่าสนใจสำหรับคนไทย รัฐบาลไทยได้ออกให้โรงสีข้าวที่นี่ค่าจ้างและลดน้ำหนักกระสอบข้าวให้เหลือเพียง 50 กก. โรงสีข้าวไม่ยอมเปลี่ยนขนาดกระสอบข้าว รัฐบาลจึงต้องขยายการเข็นทะเบียนแรงงานต่างด้าวไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 4 สิงหาคม 2542 และหลังจากนั้นนายจ้างได้รับอนุญาตให้ต่ออายุการเข็นทะเบียนอีกครั้ง จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2543 และได้ขยายเวลาอนุญาตให้ต่ออายุการเข็นทะเบียนอีกถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2544

ในปี พ.ศ. 2544 รัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้งของนายกรัฐมนตรี ทักษิณ ชินวัตร ประกาศว่ารัฐบาลจะแก้ไขปัญหารแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย ได้มีการยกประดิษฐ์ปัญหาสังคมที่เกิดจากแรงงานต่างด้าวในประเทศไทย รวมทั้งกล่าวหาว่าแรงงานต่างด้าวนำโรคติดต่อที่ได้ถูกขับหนดเดินไปแล้วจากประเทศไทย กลับเข้ามาระบาดอีก และทำให้โรงพยาบาลของรัฐต้องมีค่าใช้จ่ายในการรักษาแรงงานต่างด้าว ชาวไทยบางคนกล่าวว่าแรงงานต่างด้าวมีส่วนเกี่ยวข้องกับอัตราอาชญากรรมที่เพิ่มสูงขึ้น

ผลที่เกิดขึ้นทำให้เกิดการอภิปรายภายในรัฐบาลว่า ควรจะมีการใช้มาตรการทางกฎหมาย หรือจัดให้มีการเข็นทะเบียนอีกครั้งในวันที่ 28 สิงหาคม 2544 นิติคณะรัฐมนตรีเห็นชอบให้มีการเข็นทะเบียนอีกครั้ง โดยอ้างถึงเหตุผลความเป็นมาว่า เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานไทยที่ยินยอมและสามารถทำงานที่มีอันตราย โดยนายจ้างได้รับอนุญาตให้จ้างแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมายช่วงเวลาอ่อนไหวที่มีการส่งตัวกลับใน 37 จังหวัด ในงาน 18 ประเภท

ในการเข็นทะเบียนนายจ้างต้องจ่ายค่าธรรมเนียม 3,250 บาท ประกอบด้วย ค่าประกันสุขภาพ 1,200 บาท (โรงพยาบาลรัฐเป็นผู้ให้บริการ) ค่าธรรมเนียมในการอนุญาตทำงานระยะเวลา 6 เดือน 900 บาท ค่ามัตรประจำตัวพร้อมรูปถ่าย 150 บาท และเงินประกันกรณีแรงงาน

ต่างด้าวสูญหาย 1,000 บาท หลังจากนั้น 6 เดือน สามารถต่ออายุการขึ้นทะเบียนอีกครั้ง โดยแรงงานต่างด้าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการอนุญาตทำงานจำนวน 900 บาท และประกันสุขภาพอีก 300 บาท ในช่วงระยะเวลา 12 เดือน แรงงานต่างด้าวที่ขึ้นทะเบียนต้องจ่ายเงินทั้งสิ้น 4,450 บาท

สำหรับในปี พ.ศ. 2545-2546 รัฐบาลได้อนุญาตให้จ้างแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมายชั่วคราวอีกโดยอนุญาตให้อยู่เมืองไทยได้ครั้งละ 1 ปี โดยกำหนดค่าใช้จ่ายในการขออนุญาตทำงานของแรงงานต่างด้าวไว้ 2 ส่วน คือแรงงานต่างด้าวต้องเสียค่าธรรมเนียมใบอนุญาตทำงาน ตรวจโรคประกันสุขภาพ และทำบัตร จำนวน 3,450 บาท ส่วนนายจ้างได้กำหนดให้รับผิดชอบในเรื่องการประกันชีวิต และค่าธรรมเนียมการใช้แรงงานต่างด้าว

5. สถานการณ์แรงงานต่างด้าวในจังหวัดสมุทรสาคร

จังหวัดสมุทรสาครเป็นจังหวัดที่มีความต่ำต้นทางค้านเศรษฐกิจ เป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ โดยโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดจึงขึ้นอยู่กับภาคอุตสาหกรรมเป็นหลัก รองลงมาเป็นภาคเกษตร ดังนี้ ทุกค้านแรงงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานอพยพเข้ายังถิ่นจากทั่วทุกภาค ของประเทศ และเป็นแรงงานอพยพเข้ายังถิ่นจากประเทศเพื่อนบ้าน จากการคาดการณ์ประมาณการณ์ จำนวนแรงงานต่างด้าวในจังหวัดสมุทรสาครมากถึง 3 – 4 เท่าของการจดใบอนุญาตทำงานชั่วคราว คือ ประมาณ 100,000 – 140,000 คน ในปี 2544 มีแรงงานต่างด้าวมาขึ้นทะเบียนจำนวน 49,145 คน แต่ในปี 2545 – 2546 ลดลงจากเดิมกว่า 10,000 คน เหลือ 35,371 คน

แรงงานต่างด้าวจังหวัดสมุทรสาคร มีกิจขึ้นเนื่องจากความต้องการแรงงานค้านประมง และกิจการต่อเนื่องจากประมง ลักษณะการอยู่อาศัยของแรงงานต่างด้าวเหล่านี้มีหลายลักษณะ กระจายไปตามสถานประกอบการทั้งเล็กและใหญ่ กลุ่มแรงงานต่างด้าวเหล่านี้จะอยู่ไม่ค่อยเป็นที่ พักอาศัยอยู่ในห้องแควหรือห้องเช่าที่อยู่ใกล้สถานประกอบการ พฤติกรรมการทำงานมักมีการย้าย งานกันบ่อยແลิวแต่สถานประกอบการ ใจจะให้ค่าจ้างสูงกว่าการเข้าไปสำรวจ หรือเก็บข้อมูลได้ทำ ได้ก่อนข้างยากเนื่องจากแรงงานต่างด้าวมักไม่ให้ความร่วมมือ เพราะเกิดการหวาดระแวงว่าจะเป็น สายของทางราชการ จึงทำให้การสำรวจหาข้อมูลแรงงานต่างด้าวทำได้ยากมาก เมื่อจากเดิม อันตรายที่จะเกิดขึ้น ในขณะปฏิบัติงานในชุมชนแรงงานต่างด้าว ในส่วนของเข้าของสถาน ประกอบการก็มักไม่ให้ความร่วมมือยังคงปิดบังจำนวนแรงงานต่างด้าวที่แท้จริงที่สถานประกอบ การจ้างอยู่ เนื่องจากเกรงว่าจะถูกทางการจับกุมทำให้บริษัทดึงสูญเสียค่าใช้จ่าย, เดียวเลา และ กีด ความยุ่งยากให้กับบริษัท

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ทำให้จังหวัดประสบปัญหารแรงงานต่างด้าวในด้านการ บริหารจัดการ ปัญหาสังคม ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงปัญหาด้านสุขภาพซึ่งแรงงานต่างด้าว ส่วนใหญ่ไม่กล้าเข้าไปรับบริการด้านการรักษา จึงทำให้เข้าไม่ถึงการบริการด้านสุขภาพ ซึ่งเป็นผล

ต่อเนื่องเรื่องโรคติดต่อที่เกิดจากการนำโรคของแรงงานต่างด้าวสู่คนไทยในจังหวัดสมุทรสาคร ให้ เช่น โรคแท้อ้าง โรคเรื้อรัง ไข้ก้าห์ลังแย่น รวมถึงปัญหาอาชญากรรมและยาเสพติด เป็นต้น

จากนโยบายด้านสาธารณสุขที่เกี่ยวข้องกับแรงงานต่างด้าวทั่วประเทศ ส่งผลให้ แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งที่ได้รับการผ่อนผันอนุญาตทำงานชั่วคราว 1 ปี ได้รับการประกันสุขภาพ ทั่วหน้าในโครงการ 30 นาทีรักษาทุกโรค ครอบคลุมแรงงานต่างด้าวที่เข้าทะเบียนทั้งหมด โดยมี รายละเอียดดังนี้

การประกันสุขภาพกำหนดให้แรงงานต่างด้าวที่เข้าทะเบียน และได้รับอนุญาต ทำงานเข้าสู่ระบบประกันสุขภาพทุกคน อัตราค่าใช้จ่ายคน 1,200 บาท (ปี 2545 – 2546) โดยการ ประกันสุขภาพมีระยะเวลาคุ้มครอง 1 ปี ซึ่งแรงงานต่างด้าวจะต้องร่วมจ่ายในการรับบริการ ครั้งละ 30 บาท ทั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อให้มีการควบคุมป้องกัน โรค การรักษาพยาบาลและการส่งเสริมสุขภาพ อย่างเป็นระบบ และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในการเข้ารับบริการทางการแพทย์และสาธารณสุข ของผู้ใช้แรงงาน รวมถึงจะเป็นการประกันค่ารักษาพยาบาลให้กับสถานพยาบาลผู้รักษาพยาบาลอีก ทางหนึ่ง

6. แนวทางการบริหารจัดการแรงงานต่างด้าว ประจำปี 2547

เมื่อ วันที่ 2 มีนาคม 2547 กระทรวงแรงงานได้นำแนวทางการบริหารจัดการ แรงงานต่างด้าวประกอบด้วย ยุทธศาสตร์การบริหารแรงงานต่างด้าวทั่วระบบ (พม่า ลาว และ กัมพูชา) 7 ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการบริหารจัดการแรงงานต่างด้าวแบบบูรณาการ 8 ขั้นตอน เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี และคณะกรรมการรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบในหลักการตามที่กระทรวงแรงงานเสนอ โดยให้กระทรวงแรงงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นของคณะกรรมการรัฐมนตรี ไปปรับปรุง เรื่องงบประมาณ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมทั่วระบบ ดังนี้

1. ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ ทั้ง 7 ยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับภารกิจ และงบประมาณ รวมทั้งพิจารณาว่ามีกฎหมายใดที่เกี่ยวข้องที่จะต้องปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้กำหนด วันเริ่มดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวให้ชัดเจน แล้วจึงนำแผนฯของแต่ละหน่วยงานมา บูรณาการร่วมกัน เพื่อให้งบประมาณและกฎหมายที่เกี่ยวข้องครอบคลุมทั่วระบบ ลดความซ้ำซ้อน ใน การปฏิบัติ

2. ให้กระทรวงมหาดไทย โดยกรมการปกครองเตรียมความพร้อม ในการจัดทำ ทะเบียนราษฎร และบัตรประจำตัวคนต่างด้าว ในแบบ Electronic (Smart Card) เพื่อประ โภชณ์ใน

การเรื่องโยงข้อมูล และตรวจสอบสำหรับครอบครัว
ประเทศไทยเดิ่ว ให้จัดทำทะเบียนข้อมูลและให้อ่ายในประเทศไทยไปก่อน

หรือผู้ดูแลงานของแรงงานที่เข้ามาอยู่ใน
ประเทศไทยไปก่อน

3. การจดทะเบียนแรงงานต่างด้าว ต้องให้นายจ้างมาจดทะเบียนด้วย และกรณี
มีการเปลี่ยนแปลงแก่ไข ยกเลิกการจ้างให้นายจ้างแจ้งทางราชการทราบ

4. กระทรวงการต่างประเทศ ประสานงานกับสถานทูตของประเทศไทยต่างๆ เพื่อ
ตรวจสอบสถานะของคนต่างด้าวว่าเป็นคนของประเทศไทยนั้นๆ รวมทั้ง การออกหนังสือเดินทาง
(Passport) ให้กับแรงงานต่างด้าวของประเทศไทย เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการออกบัตรประจำตัว
และใบอนุญาตทำงาน (Work permit) สำหรับแรงงานต่างด้าวที่สถานทูตไม่ได้ออกหนังสือเดินทาง
ให้หรือไม่ ได้รับการจ้างงานต้องถูกส่งกลับ ทั้งนี้ การส่งตัวคนต่างด้าวกลับประเทศไทยไม่รวมถึง
คนต่างด้าวที่เข้ามาอยู่ในประเทศไทยในฐานะผู้ลี้ภัย

5. กระทรวงการคลัง ควรพิจารณาความเป็นไปได้ในการเก็บภาษีหรือค่าธรรมเนียม
(Levy) เช่นเดียวกับประเทศไทยเพื่อบ้าน โดยให้หักเงินค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือน

6. ให้ตรึงกำหนดแนวทางแควรค้น สถาศักดิ์ และป้องกันคนต่างด้าวลักลอบเข้ามาใน
ประเทศไทยหลังเทศกาตต่างๆ เช่น สงกรานต์ เป็นต้น

การจัดระบบคนต่างด้าวควบหนี้เข้าเมือง ปี 2547

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 คณะกรรมการศรีไก้มีมติเห็นชอบให้ดำเนินการบริหารจัดการ
แรงงานต่างด้าวทั้งระบบ ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. การจัดทำทะเบียนรายภูรสำหรับคนต่างด้าวสัญชาติ พม่า ลาว และกัมพูชา

เพื่อให้ทราบจำนวนคนต่างด้าวสัญชาติ พม่า ลาว และกัมพูชา ที่ครบหนี้เข้าเมือง
มาอยู่ในราชอาณาจักรจึงให้เข้าของบ้าน ผู้ให้ที่พักอาศัย หรือเจ้าของเดชะสถานที่คนต่างด้าวอาศัย
อยู่ พาคนต่างด้าวไปจีนทะเบียนกับเจ้าหน้าที่ปกครอง กำหนด ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ระหว่าง
วันที่ 1 – 31 กรกฎาคม 2547 โดยคนต่างด้าวที่จีนทะเบียนแล้วจะได้รับการผ่อนผัน ให้อ่ายใน
ราชอาณาจักร และทางการจะออกบัตรประจำตัวให้ ซึ่งจะสามารถขออนุญาตทำงานได้อย่างถูกต้อง

2. การจดทะเบียนนายจ้างเพื่อขอโควตาการจ้างแรงงานต่างด้าว

นายจ้าง/สถานประกอบการ หรือประชาชนทั่วไปที่ประสงค์จะจ้างคนต่างด้าวไว้
ทำงานในตำแหน่งกรรมกร และผู้รับใช้ในบ้าน จะต้องแจ้งความต้องการแรงงานต่อสำนักงาน
จัดหางานจังหวัด ตั้งแต่วันที่ 1 – 31 กรกฎาคม 2547 จากนั้นสำนักงานจัดหางานจังหวัดจะประกาศ
รับสมัครคนไทยก่อนเป็นเวลา 7 วัน เมื่อพื้นกำหนดแล้วประกาศว่าไม่มีคนไทยมาสมัครงาน หรือมี
เต็มเมื่อเพียงพอจะพิจารณากำหนดโควตาการจ้างแรงงานต่างด้าวให้แก่นายจ้างแต่ละราย

3. การตรวจโรคและประกันสุขภาพคนต่างด้าว

เมื่อนายจ้างได้รับโควตาการจ้างแรงงานต่างด้าวแล้ว ให้นำคนต่างด้าวที่เข็นทะเบียนกับเจ้าพนักงานปักครอง (ตามขั้นตอนที่ 1) ไปตรวจโรคและทำประกันสุขภาพกับโรงพยาบาลที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด โดยเสียค่าตรวจโรครายละ 600 บาท และค่าประกันสุขภาพรายละ 1,300 บาท/ปี

4. การขออนุญาตทำงาน

เมื่อผ่านการตรวจโรคและทำประกันสุขภาพแล้ว ให้นายจ้างนำคนต่างด้าวไปยื่นคำขอรับใบอนุญาตทำงานกับสำนักงานจัดหางานจังหวัด (คนต่างด้าวสามารถยื่นคำขอได้โดยใช้หลักฐานเอกสารประกอบการยื่นคำขอ ดังนี้)

1. สำเนาบัตรประจำตัวคนต่างด้าว หรือ เอกสารซึ่งแสดงว่าคนต่างด้าวได้ขอจดทะเบียนกับเจ้าพนักงานปักครองแล้ว
2. ทะเบียนบ้านคนต่างด้าว (ทร. 13)
3. ใบรับรองแพทย์
4. หนังสือแสดงการได้รับจัดสรรจำนวนคนต่างด้าวเข้าทำงาน (ใบโควต้า)
5. หนังสือมอบอำนาจติดอากรแสตมป์ 10 บาท
6. แผนที่แสดงที่ตั้งสถานที่ทำงาน

การจดทะเบียนคนต่างด้าวครั้งนี้ จะเป็นโอกาสให้คนต่างด้าวสัญชาติพม่า ลาว และกัมพูชาที่อยู่ในประเทศไทยขณะนี้ ได้รับการผ่อนผันให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้ตามกฎหมายว่าด้วยคนเข้าเมือง และนายจ้างที่จดทะเบียน เพื่อรับโควต้าการจ้างแรงงานต่างด้าว ก็สามารถนำคนต่างด้าวดังกล่าว ไปขออนุญาตทำงานได้อีกอย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการทำงานของคนต่างด้าว หากไม่ปฏิบัติตามมติดังกล่าว คนต่างด้าวที่อยู่ในประเทศไทยจะไม่ได้รับการผ่อนผัน ให้อยู่ในราชอาณาจักรและนายจ้าง/สถานประกอบการจะไม่สามารถจ้างคนต่างด้าวเข้าทำงานได้อีกด่อไป

สำหรับนโยบายปี 2547 นี้รัฐบาลเปิดโอกาสให้บุคคลที่มีสัญชาติ พม่า ลาว และกัมพูชาทุกคนที่พกพาอาศัยอยู่ในประเทศไทย และมีอายุตั้ง 1 ปี จนไป เข้ารายงานตัวที่ว่าการอำเภอทุกแห่งทั่วประเทศ เพื่อขอเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก เพื่อขอผ่อนผันพำนักอยู่ในประเทศไทยได้อีก 1 ปี โดยในเบื้องต้นทางกระทรวงมหาดไทยได้มอบหมายให้ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ออกรายงานต่างด้าวที่พกพาอาศัยอยู่ในพื้นที่ที่กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน รับผิดชอบ และรายงานให้ นายอำเภอทราบ และจัดทำใบ ทต.1 เพื่อเก็บข้อมูลพื้นฐานของแรงงานต่างด้าวทุกคนที่เข้ามาอาศัยอยู่ในประเทศไทยและเพื่อความสะดวกในการติดตาม และรัฐสามารถทราบจำนวน และที่อยู่ที่แรงงานต่างด้าวพกพาอาศัยอย่างชัดเจน และสามารถนำข้อมูลที่ได้มาประกอบการวางแผน และ

กำหนดนอยบายแก้ไขแรงงานต่างด้าวต่อไปในอนาคตได้อย่างเหมาะสม โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 15
มิถุนายน 2547

บททวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ยงยุทธ แฉล้มวงศ์ และคณะ ได้ศึกษา เรื่อง ผลกระทบด้านมหาภัยของการจ้างแรงงาน
อพยพต่างชาติต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ตลาดแรงงาน การจ้างงานของคนไทยและการกระจาย
รายได้ พบร่วมกับการที่ประเทศไทยมีแรงงานเพิ่มขึ้นจากการเข้ามาของแรงงานต่างด้าว ทั้งถูกและ
ผิดกฎหมาย มีผลทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมขยายตัวมากขึ้น อัตราเงินเดือนลดลง ลด
ความกดดันจากการเพิ่มขึ้นของค่าแรงลดลง สำหรับธุรกิจที่อาศัยความได้เปรียบจากค่าใช้จ่ายที่ต่ำ
จะได้ประโยชน์จากการเพิ่มของแรงงานต่างด้าวมากกว่าแรงงานไทย ในกรณีธุรกิจเพื่อการส่งออก
หากมีการจำกัดแรงงานต่างด้าวอาจประสบปัญหาในการแข่งขัน อย่างไรก็ตี การมีแรงงานราคาถูก
ให้เลี้ยงประเทศตลอดเวลา จะทำให้ภาคธุรกิจไทยไม่ขวนขวยปรับใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ อาจ
ก่อให้เกิด ภาวะการ ซัจจันของความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีประเทศไทยโดยรวม

พิเชษฐ์ บุญประเทือง บรรยายในงานสัมมนาหัวข้อการบริหารการจัดการแรงงาน
ทบทวนนี้เข้าเมื่อง: อดีต ปัจจุบันและอนาคต โดยได้ชี้ให้เห็นว่ารัฐบาลปัจจุบันมีการมองสถานการณ์
ในอนาคตของการผ่อนผันให้มีการจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามารับจ้างทำงานในประเทศไทยโดยมีการ
กำหนดนอยบายแก้ไขแรงงานต่างด้าว ที่เปลี่ยนแปลงใหม่โดยอนุญาตนำเข้าแรงงานจาก 3 ประเทศ
ได้แก่ พม่า ลาว และกัมพูชา ให้มีการจ้างแรงงานต่างด้าวเฉพาะกิจการที่ขาดแคลนแรงงานไทย
เท่านั้น ต้องมีผลกระทบต่อความมั่นคงด้านต่าง ๆ น้อยที่สุดและไม่มีการผ่อนผันให้ใช้แรงงานผิด
กฎหมายอีกต่อไปผู้นำเข้าแรงงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายทุกประการ

ศศิพร คนงาน (2541, น. 89-90) ศึกษา เรื่อง ปัญหาอุปสรรคในการนำนอยบายการ
จัดระบบเพื่อควบคุมการทำงานของแรงงานต่างด้าวโดยกฎหมายไปปฏิบัติ พบร่วม

1. ความไม่ชัดเจนของนอยบาย และเงื่อนไขการดำเนินการวัตถุประสงค์หลักต้องการ
จัดระบบควบคุมแรงงานต่างด้าวโดยกฎหมายที่ลักษณะทำงาน และอยู่ในประเทศไทยให้เจ้าระบบ
เพื่อทางราชการสามารถควบคุมดูแลและเป็นไปตามกฎหมาย แต่ในทางปฏิบัติการตรวจสอบ
เงื่อนไขของแรงงานต่างด้าวที่ลักษณะทำงานนั้นไม่มีหลักฐานแสดงชัดเจน จึงเป็นการส่งเสริมให้
เกิดขบวนการนายหน้าค้าแรงงานต่างด้าว

2. ความไม่พร้อมของเจ้าหน้าที่ ผู้นำนอยบายไปปฏิบัติ เนื่องจากอัตรากำลังของ
เจ้าหน้าที่มีน้อยและเจ้าหน้าที่ยังไม่ให้ความร่วมมือเต็มที่ เพราะนอยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

เร่งด่วนทำให้ดำเนินงานผิดพลาดและบกพร่องขาดความร่วมมือจากนายจ้างและสถานประกอบการในการนำแรงงานต่างด้าวมารายงานตัวและขอรับใบอนุญาตทำงาน

3. ความไม่คุ้มครองตัวในการปฏิบัติงาน ตามมติของคณะกรรมการบริหารแบบเม็ดเสร็จ One – Stop Service และในทางปฏิบัติพบว่าความไม่พร้อมของเครื่องมือเครื่องใช้ วัสดุอุปกรณ์ สถานที่ บุคลากร ซึ่นตอนการปฏิบัติงานเข้าช้อนเกิดความล่าช้า นายจ้างและสถานประกอบการเกิดความเบื่อหน่ายทำให้เป็นเงื่อนไขต่อการปฏิบัติงาน.

อัญชลิกา ทองเปลา (2542,) ศึกษาเรื่อง การศึกษาวิเคราะห์การจัดระบบแรงงานต่างด้าวที่เข้าเมืองผิดกฎหมาย ปี 2541 พบว่า ปัญหาและอุปสรรคการจัดระบบแรงงานต่างด้าว ตามมติคณะกรรมการบริหารแบบเม็ดเสร็จ One – Stop Service ปี 2541 พบว่าในส่วนที่เกี่ยวกับกระบวนการการติดต่อสื่อสาร และประสานงานที่เกิดจากความแตกต่างในลักษณะของหน่วยงานที่นำใบปฏิบัติ ความไม่พร้อมที่จะให้ความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องกับนโยบาย และการประชาสัมพันธ์ที่ไม่ต่อเนื่อง และครอบคลุมสมรรถนะขององค์กรที่นำนโยบายไปปฏิบัติที่เกิดจากความเพียงพอของทรัพยากร ที่สนับสนุนคุณภาพของบุคลากรและสภาพแวดล้อมสังคม การเมือง ความสามารถในการควบคุมนโยบายซึ่งครอบคลุมถึงความเข้าใจในนโยบายของผู้ปฏิบัติและความสอดคล้องของกิจกรรมการดำเนินการจัดระบบแรงงานต่างด้าว กับข้อเท็จจริงที่เป็นอยู่

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright[©] by Chiang Mai University
All rights reserved