

บทที่ 3

ระเบียบวิธีการศึกษา

ในการศึกษาครั้งนี้มีขอบเขตการศึกษาและวิธีการศึกษา ดังนี้

ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาระบบบริการงานทรัพยากรบุคคลของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือครั้งนี้ ทำการศึกษาตั้งแต่เริ่มเปลี่ยนแปลงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลในวันที่ 1 กันยายน 2545 ถึงเดือนธันวาคม 2546 ในด้าน

1. ผลการดำเนินงานและปัญหาในการบริหารทรัพยากรบุคคลของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ 9 ด้าน ประกอบด้วย

1.1 งานด้านการบริหารบุคคล 7 ด้าน คือ

- 1) การบริหารอัตรากำลัง
- 2) การสรรหาบุคคล
- 3) การวางแผนอาชีพและความก้าวหน้า
- 4) การโยกย้ายพนักงาน
- 5) การพิจารณาขึ้นเงินเดือน
- 6) การบริหารผลงาน
- 7) การพัฒนาพนักงาน

1.2 งานอื่นๆ อีก 2 ด้าน คือ

- 1) ด้านสวัสดิภาพพนักงาน
- 2) การดูแลลูกน้อง

2. การดำเนินงานตามระบบบริการงานทรัพยากรบุคคลของทีมบริการงานทรัพยากรบุคคล 21 ณ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ และปัญหาของการให้บริการ ในความรับผิดชอบ 3 ด้าน คือ

- 1) การให้บริการงานทรัพยากรบุคคล
- 2) การบริหารบุคคล
- 3) ด้านอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

ขอบเขตเนื้อหา

1. ศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ของบริษัท. และระบบบริการงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงปัญหาและข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ
2. ศึกษาความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ของบริษัท. รวมถึงปัญหาและข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ

ขอบเขตประชากร

กลุ่มประชากรที่ทำการศึกษา คือ พนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ซึ่งมีประชากรทั้งสิ้น 239 คน แบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ

- 1) พนักงานระดับผู้บริหาร จำนวน 19 คน
- 2) พนักงานระดับต่ำกว่าผู้บริหาร จำนวน 220 คน

โดยกำหนดจำนวนประชากรในการศึกษา ดังนี้

1) พนักงานระดับผู้บริหาร

ศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ของบริษัท. และระบบบริการงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงปัญหาและข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ โดยทำการศึกษาจากประชากรทั้งสิ้น จำนวน 19 คน¹⁴ ดังนี้

| ระดับ | จำนวนประชากร |
|-------------------|--------------|
| ผู้อำนวยการอาวุโส | 1 |
| ผู้อำนวยการ | 1 |
| ผู้บริหารส่วน | 5 |
| ผู้บริหารทีม | 12 |
| รวม | 19 |

¹⁴ ระเบียบธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ อ 71/2546 เรื่อง การแบ่งส่วนงาน และอัตรากำลังของสำนักงานภาคเหนือ ลงวันที่ 7

2) พนักงานระดับต่ำกว่าผู้บริหาร

ศึกษาความคิดเห็นของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ของ ธปท. โดยการสุ่มตัวอย่างแบบใช้ความน่าจะเป็น (Probability Sampling) โดยแบ่งพนักงานเป็นแบบชั้นภูมิ (Stratified Sampling) คือ แบ่งพนักงานจำนวน 220 คน ออกเป็น 4 กลุ่ม ตามระดับของพนักงาน แล้วใช้วิธีการเลือกสุ่มตัวอย่างของแต่ละกลุ่มด้วยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบง่ายด้วยวิธีการจับสลากจากรายชื่อของพนักงานในแต่ละกลุ่ม โดยการกำหนดขนาดตัวอย่างของแต่ละกลุ่มแบบเป็นสัดส่วนกับจำนวนประชากรในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของแต่ละกลุ่ม ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างจำนวน 113 คน ดังนี้

| ระดับ | จำนวนประชากร | จำนวนตัวอย่าง |
|---------------------|--------------|---------------|
| เจ้าหน้าที่ชำนาญงาน | 58 | 30 |
| เจ้าหน้าที่ | 94 | 47 |
| พนักงานปฏิบัติการ | 26 | 14 |
| พนักงานบริการ | 42 | 22 |
| รวม | 220 | 113 |

วิธีการศึกษา

การรวบรวมข้อมูล

1. ข้อมูลปฐมภูมิ ดำเนินการรวบรวมจากพนักงานของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ โดยการให้แบบสอบถาม ซึ่งได้ส่งแบบสอบถามให้พนักงานเป็นผู้กรอกด้วยตนเอง เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2546 และรับแบบสอบถามคืนเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ

- กลุ่มพนักงานระดับผู้บริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ ทำการศึกษาทุกคน รวม 19 คน โดยแบบสอบถามแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้
 - ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - ส่วนที่ 2 ความคิดเห็น ปัญหา และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ของ ธปท.
 - ส่วนที่ 3 ความคิดเห็น ปัญหาและข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับขอบเขตงาน และการให้บริการของทีมบริการงานทรัพยากรบุคคล 21 ต่องานการบริหารทรัพยากรบุคคล ในด้านต่างๆ

- พนักงานระดับต่ำกว่าผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือ
ทำการศึกษากลุ่มตัวอย่างจำนวน 113 คน โดยแบบสอบถามแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
ส่วนที่ 2 ความคิดเห็น ปัญหา และข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการบริหาร
ทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ของ ธปท.

ลักษณะแบบสอบถามใช้การวัดทัศนคติแบบ Likert Scale¹⁵ ประกอบด้วย

- 1) การสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับ การบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ของ
ธปท. และ ขอบเขตงานของทีมบริการงานทรัพยากรบุคคล 21

แบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และไม่เห็น
ด้วยอย่างยิ่ง ซึ่งได้กำหนดค่าของคะแนนในแบบสอบถาม ดังนี้

| ความคิดเห็น | ระดับคะแนน |
|----------------------|------------|
| เห็นด้วยอย่างยิ่ง | 4 |
| เห็นด้วย | 3 |
| ไม่เห็นด้วย | 2 |
| ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง | 1 |

ผลคะแนนที่ได้นำมาหาค่าเฉลี่ย และแปลความหมายตามเกณฑ์ ดังนี้

| ค่าเฉลี่ย | ความหมาย |
|-------------|----------------------|
| 3.50 – 4.00 | เห็นด้วยอย่างยิ่ง |
| 2.50 - 3.49 | เห็นด้วย |
| 1.50 – 2.49 | ไม่เห็นด้วย |
| 1.00 – 1.49 | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง |

¹⁵ กุณชาติ เวชสาร, การวิจัยการตลาด, (กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2542), หน้า 108.

2) การสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการให้บริการของทีมบริการงานทรัพยากร
บุคคล 21

แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ ได้ผลดีมาก ได้ผลดี ได้ผลปานกลาง ได้ผลน้อย
และได้ผลน้อยมาก ซึ่งได้กำหนดค่าของคะแนนในแบบสอบถาม ดังนี้

| ผลการให้บริการ | ระดับคะแนน |
|----------------|------------|
| ได้ผลดีมาก | 5 |
| ได้ผลดี | 4 |
| ได้ผลปานกลาง | 3 |
| ได้ผลน้อย | 2 |
| ได้ผลน้อยมาก | 1 |

ผลคะแนนที่ได้นำมาหาค่าเฉลี่ย และแปลความหมายตามเกณฑ์ ดังนี้

| ค่าเฉลี่ย | ความหมาย |
|-------------|--------------|
| 4.50 - 5.00 | ได้ผลดีมาก |
| 3.50 - 4.49 | ได้ผลดี |
| 2.50 - 3.49 | ได้ผลปานกลาง |
| 1.50 - 2.49 | ได้ผลน้อย |
| 1.00 - 1.49 | ได้ผลน้อยมาก |

2. ข้อมูลทุติยภูมิ เป็นข้อมูลจากหนังสือ ตำรา วารสาร และเอกสารต่าง ๆ ที่
เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์ข้อมูล

นำข้อมูลที่รวบรวมจากแบบสอบถามมาทำการวิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา
(Descriptive Statistic) ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ และค่าเฉลี่ย