



ภาคผนวก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved



ภาคผนวก ก  
ผลการดำเนินงานแยกตามบทบาทภารกิจใหม่และภารกิจสนับสนุนของแต่ละหน่วยงาน  
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2545

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

ตารางที่ 6 ผลการดำเนินงานแยกตามประเภทภารกิจใหม่และการจัดตั้งสำนักงานของแต่ละปีงบประมาณ พ.ศ. 2545

หน่วยงาน	แผนงานที่	นำหลัก	งานตามบทบาทภารกิจใหม่										งานภารกิจสนับสนุน										ภาพรวมของงาน					
			งานโครงการ					งานประจำ					งานโครงการ					งานโครงการ					ภาพรวมของงาน					
			คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	
1. สำนักกฎหมายและระเบียบ	1		35.00	22.00	62.86	79.22	-16.36	6.76	4.20	2.94	70.00	83.34	83.34	7.34	0.29	0.12	40.00	87.58	-47.58	42.05	28.24	67.17	80.67	-13.50				
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 1		8.41																										
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 2		5.34	18.38	81.67	79.22	2.45	4.66	4.45	95.49	83.34	83.34	-13.34	12.15	1.16	0.74	63.75	87.58	-23.83	26.70	21.32	79.83	80.67	-0.84					
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 3		1.16																										
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 4		1.13					4.66	4.45	95.49	83.34	83.34		12.15	1.02	0.87	85.71	87.58	-1.86	5.67	5.18	89.16	80.67	8.49					
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 5		1.65					8.10	4.08	50.37	83.34	83.34		12.15	0.15	0.13	90.00	87.58	2.42	8.25	5.32	93.74	80.67	13.07					
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 6		1.91					9.40	2.51	26.70	83.34	83.34		-32.97	0.15	0.12	80.00	87.58	-7.58	9.55	2.63	27.51	80.67	-53.16					
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 7		1.44					7.05	4.02	57.02	83.34	83.34		-56.63	0.15	0.12	80.00	87.58	-7.58	7.20	4.14	57.48	80.67	-23.19					
ส่วนกฎหมายและระเบียบ 8		1.23					6.00	5.16	86.00	83.34	83.34		2.66	0.15	0.12	80.00	87.58	-7.58	6.15	5.28	85.86	80.67	5.19					
รวม		14.50	57.50	40.38	70.22	-9.00	11.95	8.05	67.36	83.34	83.34		-15.97	3.05	2.20	72.13	87.58	-15.45	72.50	50.63	69.83	80.67	-10.84					
2. สำนักบริหารการเบิกจ่ายเงิน	4.1		7.50	6.00	80.00	79.22	0.78												7.50	6.00	80.00	80.67	-0.67					
	4.3		25.00	25.00	100.00	79.22	20.78												25.00	25.00	100.00	80.67	19.33					
	5						5.00	4.03	80.60	83.34	83.34		-2.74	5.00	4.90	98.00	87.58	10.42	10.00	8.93	89.30	80.67	8.63					
ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 1		1.86	32.50	31.00	95.38	79.22	16.16	4.30	77.91	83.34	83.34		-5.43	5.00	4.90	98.00	87.58	10.42	41.80	39.25	93.90	80.67	13.23					
ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 2		1.63	32.50	31.00	95.38	79.22	16.16	3.15	87.62	83.34	83.34		4.28	5.00	4.90	98.00	87.58	10.42	40.65	38.66	95.10	80.67	14.43					
ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 3		8.10	32.50	31.00	95.38	79.22	16.16	3.10	89.35	83.34	83.34		6.02	5.00	4.90	98.00	87.58	10.42	40.60	38.67	95.25	80.67	14.57					
ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 4		8.05	32.50	31.00	95.38	79.22	16.16	3.05	84.92	83.34	83.34		1.58	5.00	4.90	98.00	87.58	10.42	40.55	38.49	94.92	80.67	14.25					
ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 5		7.95	32.50	31.00	95.38	79.22	16.16	2.95	83.05	83.34	83.34		-0.29	5.00	4.90	98.00	87.58	10.42	40.45	38.35	94.81	80.67	14.14					
ส่วนบริหารงานบุคคลถูกจ้าง	9						2.00	2.00	100.00	83.34	83.34		16.66	3.00	2.90	96.67	87.58	9.09	5.00	4.90	98.00	80.67	17.33					
รวม		9.50	32.50	31.00	95.38	79.22	16.16	7.00	86.14	83.34	83.34		2.81	8.00	7.80	97.50	87.58	9.92	47.50	44.83	94.38	80.67	13.71					

ตารางที่ 6 ผลการดำเนินงานแยกตามบทบาทภารกิจใหม่และภารกิจสนับสนุนของแต่ละหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 (ต่อ)

หน่วยงาน	แผนงานที่	น้ำหนัก	งานตามบทบาทภารกิจใหม่						งานภารกิจสนับสนุน						ภาพรวมของงาน					
			งานโครงการ			งานประจำ			งานโครงการ			งานประจำ			โครงการ			ภาพรวมของงาน		
			คะแนนเต็ม	% ผลงาน	% มาตรฐาน	คะแนนเต็ม	% ผลงาน	% มาตรฐาน	คะแนนเต็ม	% ผลงาน	% มาตรฐาน	คะแนนเต็ม	% ผลงาน	% มาตรฐาน	คะแนนเต็ม	% ผลงาน	% มาตรฐาน	คะแนนเต็ม	% ผลงาน	% มาตรฐาน
			คะแนนเต็ม	ผลต่าง (+) / (-)	ผลต่าง %	คะแนนเต็ม	ผลต่าง (+) / (-)	ผลต่าง %	คะแนนเต็ม	ผลต่าง (+) / (-)	ผลต่าง %	คะแนนเต็ม	ผลต่าง (+) / (-)	ผลต่าง %	คะแนนเต็ม	ผลต่าง (+) / (-)	ผลต่าง %	คะแนนเต็ม	ผลต่าง (+) / (-)	ผลต่าง %
3. สำนักบัญชีและตรวจสอบฯ - ส่วนประมวลบัญชี	5	1.00				5.00	4.60	92.00	83.34	8.66						5.00	4.60	92.00	80.67	11.33
	8	2.00				8.50	6.82	80.24	83.34	-3.10						10.00	8.32	83.20	80.67	2.53
	2	10.50	50.00	38.85	77.70	79.22	-1.52	2.50	92.00	83.34	8.66					52.50	41.15	78.38	80.67	-2.29
	4.3	2.00	10.00	9.00	90.00	79.22	10.78									10.00	9.00	90.00	80.67	9.33
	4.5	3.00	15.00	13.50	90.00	79.22	10.78									15.00	13.50	90.00	80.67	9.33
- กลุ่มพัฒนาระบบตรวจสอบฯ	3	5.50	25.00	16.00	64.00	79.22	-15.22	2.50	1.70	68.00	83.34	-15.34				27.50	17.70	64.36	80.67	-16.31
		24.00	100.00	77.35	77.35	79.22	-1.87	18.50	15.42	83.35	83.34	0.01				120.00	94.27	78.56	80.67	-2.11
	4.1	2.50	5.00	4.00	80.00	79.22	0.78	4.36	3.28	75.14	83.34	-8.20				12.50	9.97	79.73	80.67	-0.94
	4.1	1.75	7.50	7.50	100.00	79.22	20.78	1.25	1.15	92.00	83.34	8.66				8.75	8.65	98.86	80.67	18.19
4. สำนักการเงินการคลัง	4.4	0.25																		
	4.3	1.75	8.75	5.50	62.86	79.22	-16.36									1.25	0.75	60.00	87.58	-27.58
	6	2.00						10.00	8.00	80.00	83.34	-3.34								
	4.1	1.00	5.00	1.00	20.00	79.22	-59.22													
	4.5	1.00	5.00	3.50	70.00	79.22	-9.22													
	7	7.00	30.00	26.50	88.33	79.22	9.11	5.00	4.80	96.00	83.34	12.66				35.00	31.30	89.43	80.67	8.76
- ส่วนเงินนอกงบประมาณ		17.25	61.25	48.00	78.37	79.22	-0.85	20.61	17.23	83.58	83.34	0.25				86.25	68.67	79.61	80.67	-1.06
	4.2	0.50														2.50	2.50	100.00	87.58	12.42
	13	2.00	5.00	4.00	80.00	79.22	0.78	5.00	4.00	80.00	83.34	-3.34				10.00	8.00	80.00	80.67	-0.67
5. สำนักบริหารโครงการฯ		2.50	5.00	4.00	80.00	79.22	0.78	5.00	4.00	80.00	83.34	-3.34				2.50	2.50	100.00	87.58	12.42
																2.50	2.50	100.00	87.58	12.42
รวม																12.50	10.50	84.00	80.67	3.33

ตารางที่ 6 ผลการดำเนินงานแยกตามบทบาทภารกิจใหม่และภารกิจสนับสนุนของแต่ละหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 (ต่อ)

หน่วยงาน	แผน งานที่	น้ำหนัก	งานตามบทบาทภารกิจใหม่										งานบริการสนับสนุน							ภาพรวมของงาน						
			งานโครงการ					งานประจำ					งานโครงการ					ภาพรวมของงาน								
			คะแนน เต็ม	ผลงาน โครงการ	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+)/(-)	คะแนน เต็ม	ผลงาน ประจำ	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+)/(-)	คะแนน เต็ม	ผลงาน โครงการ	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+)/(-)	คะแนน เต็ม	ผลงาน โครงการ	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+)/(-)	คะแนน เต็ม	ผลงาน โครงการ	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+)/(-)	คะแนน เต็ม	ผลงาน โครงการ	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+)/(-)
6. สำนักงานเลขานุการกรม - ฝ่ายประชาสัมพันธ์	14	0.99					4.69	3.93	83.88	83.34	83.34	0.54	0.27	0.16	60.00	87.58	-27.58	4.96	4.09	82.60	80.67	1.93				
	14	0.51					2.55	2.55	100.00	83.34	83.34	16.66						2.55	2.55	100.00	80.67	19.33				
รวม		1.50					7.24	6.48	89.55	83.34	83.34	6.21	0.27	0.16	60.00	87.58	-27.58	7.50	6.64	88.51	80.67	7.84				
7. ศูนย์สารสนเทศ	4.1	1.00	5.00	4.00	80.00	79.22	0.78											5.00	4.00	80.00	80.67	-0.67				
	4.5	7.50	32.50	27.55	84.77	79.22	5.55	4.00	3.44	86.00	83.34	2.66	1.00	0.62	62.00	87.58	-25.58	37.50	31.61	84.29	80.67	3.62				
รวม		8.50	37.50	31.55	84.13	79.22	4.91	4.00	3.44	86.00	83.34	2.66	1.00	0.62	62.00	87.58	-25.58	42.50	35.61	83.79	80.67	3.12				
8. กองฝึกอบรม	4.3	0.25	1.25	1.00	80.00	79.22	0.78											1.25	1.00	80.00	80.67	-0.67				
	10	10.00	45.00	36.00	80.00	79.22	0.78	5.00	4.25	85.00	83.34	1.66						50.00	40.25	80.50	80.67	-0.17				
รวม		10.25	46.25	37.00	80.00	79.22	0.78	5.00	4.25	85.00	83.34	1.66						51.25	41.25	80.49	80.67	-0.18				
9. กองการเจ้าหน้าที่	14	1.00						3.30	2.93	89.04	83.34	5.71	1.71	1.53	90.00	87.58	2.42	5.00	4.47	89.37	80.67	8.70				
10. หน่วยตรวจสอบภายใน	14	1.00						2.00	2.00	100.00	83.34	16.66	3.00	2.50	83.33	87.58	-4.24	5.00	4.50	90.00	80.67	9.33				
11. สำนักงานคลังเขต	11	5.00	5.00	4.00	80.00	79.22	0.78	20.00	15.00	75.00	83.34	-8.34						25.00	19.00	76.00	80.67	-4.67				
12. สำนักงานคลังจังหวัด	12	5.00	5.00	4.00	80.00	79.22	0.78	20.00	19.00	95.00	83.34	11.66						25.00	23.00	92.00	80.67	11.33				
รวม		100.00	350.00	277.28	79.22			124.59	103.83	83.34			25.41	22.25	87.58			500.00	403.36	80.67						

หมายเหตุ : น้ำหนักของส่วนกฎหมายและระเบียบ และส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย จำนวนจากตัวชี้วัดในแต่ละส่วนดำเนินการจริงหรือมีส่วนร่วม ซึ่งได้แสดงในแผนกลยุทธ์และเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545



ภาคผนวก ข  
ผลการดำเนินงานแยกตามงานประจำและงานโครงการของแต่ละหน่วยงาน  
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2545

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

ตารางที่ 7 ผลการดำเนินงานแยกตามงานประจำและงานโครงการของแต่ละหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545

หน่วยงาน	แผนงานที่	น้ำหนัก	งานประจำ						งานโครงการ						ภาพรวมของงาน			
			คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	% มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	
1. สำนักกฎหมายและระเบียบ	1	8.41	6.76	6.13	90.67	83.09	7.58	35.29	22.12	62.67	79.78	-17.11	42.05	28.24	67.17	80.67	-13.50	
			4.20	2.94	70.00	83.09	-13.09	22.50	18.38	81.67	79.78	1.89	26.70	21.32	79.83	80.67	-0.84	
			4.66	4.45	95.49	83.09	12.40	1.16	0.74	63.75	79.78	-16.03	5.82	5.18	89.16	80.67	8.49	
			4.66	4.45	95.49	83.09	12.40	1.02	0.87	85.71	79.78	5.93	5.67	5.32	93.74	80.67	13.07	
			8.10	4.08	50.37	83.09	-32.72	0.15	0.13	90.00	79.78	10.22	8.25	4.21	51.07	80.67	-29.60	
			9.40	2.51	26.70	83.09	-56.39	0.15	0.12	80.00	79.78	0.22	9.55	2.63	27.51	80.67	-53.16	
			7.05	4.02	57.02	83.09	-26.07	0.15	0.12	80.00	79.78	0.22	7.20	4.14	57.48	80.67	-23.19	
			6.00	5.16	86.00	83.09	2.91	0.15	0.12	80.00	79.78	0.22	6.15	5.28	85.86	80.67	5.19	
<b>รวม</b>		<b>14.50</b>	<b>8.05</b>	<b>67.36</b>	<b>83.09</b>	<b>-15.72</b>	<b>60.55</b>	<b>42.58</b>	<b>70.31</b>	<b>79.78</b>	<b>-9.47</b>	<b>72.50</b>	<b>50.63</b>	<b>69.83</b>	<b>80.67</b>	<b>-10.84</b>		
2. สำนักบริหารการเบิกจ่ายเงิน	4.1	1.50					7.50	6.00	80.00	79.78	0.22	7.50	6.00	80.00	80.67	0.22		
	4.3	5.00					25.00	25.00	100.00	79.78	20.22	25.00	25.00	100.00	80.67	20.22		
ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย	5	2.00	5.00	4.03	80.60	83.09	-2.49					5.00	4.03	80.60	80.67	-0.07		
	ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 1	1.86	4.30	3.35	77.91	83.09	-5.18	37.50	35.90	95.73	79.78	15.95	41.80	39.25	93.90	80.67	13.23	
			3.15	2.76	87.62	83.09	4.53	37.50	35.90	95.73	79.78	15.95	40.65	38.66	95.10	80.67	14.43	
	ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 3	8.10	3.10	2.77	89.35	83.09	6.27	37.50	35.90	95.73	79.78	15.95	40.60	38.67	95.25	80.67	14.57	
			3.05	2.59	84.92	83.09	1.83	37.50	35.90	95.73	79.78	15.95	40.55	38.49	94.92	80.67	14.25	
ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 5	7.95	2.95	2.45	83.05	83.09	-0.04	37.50	359.0	95.73	79.78	15.95	40.45	38.35	94.81	80.67	14.14		
		2.00	2.00	100.00	83.09	16.91	3.00	2.90	96.67	79.78	16.89	5.00	4.90	98.00	80.67	17.33		
<b>รวม</b>	9	<b>9.50</b>	<b>7.00</b>	<b>6.03</b>	<b>86.14</b>	<b>3.05</b>	<b>40.50</b>	<b>38.80</b>	<b>95.80</b>	<b>79.78</b>	<b>16.02</b>	<b>47.50</b>	<b>44.83</b>	<b>94.38</b>	<b>80.67</b>	<b>13.71</b>		





ตารางที่ 7 ผลการดำเนินงานแยกตามประเภทโครงการของแต่ละหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 (ต่อ)

หน่วยงาน	แผนงานที่	หน่วยกิต	งานประจำ					งานโครงการ					ภาพรวมของงาน				
			คะแนนเต็ม	ผลงาน	% ผลงาน	มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	ผลงาน	% ผลงาน	มาตรฐาน	ผลต่าง (+) / (-)	คะแนนเต็ม	ผลงาน	% ผลงาน	คะแนนเต็ม	ผลงาน
6. สำนักงานเลขาธิการกรม - ฝ่ายประชาสัมพันธ์	14	0.99	4.69	3.93	83.88	83.09	0.79	0.27	0.16	60.00	79.78	-19.78	4.96	4.09	82.60	80.67	1.93
	14	0.51	2.55	2.55	100.00	83.09	16.91						2.55	2.55	100.00	80.67	19.33
รวม		1.50	7.24	6.48	89.55	83.09	6.46	0.27	0.16	60.00	79.78	-19.78	7.50	6.64	88.51	80.67	7.84
7. ศูนย์สารสนเทศ	4.1	1.00											5.00	4.00	80.00	80.67	-0.67
	4.5	7.50	4.00	3.44	86.00	83.09	2.91	33.50	28.17	84.09	79.78	4.31	37.50	31.61	84.29	80.67	3.62
รวม		8.50	4.00	3.44	86.00	83.09	2.91	38.50	32.17	83.56	79.78	3.78	42.50	35.61	83.79	80.67	3.12
8. กองฝึกอบรม	4.3	0.25						1.25	1.00	80.00	79.78	0.22	1.25	1.00	80.00	80.67	-0.67
	10	10.00	5.00	4.25	85.00	83.09	1.91	45.00	36.00	80.00	79.78	0.22	50.00	40.25	80.50	80.67	-0.17
รวม		10.25	5.00	4.25	85.00	83.09	1.91	46.25	37.00	80.00	79.78	0.22	51.25	41.25	80.49	80.67	-0.18
9. กองการเจ้าหน้าที่	14	1.00	3.30	2.93	89.04	83.09	5.96	1.71	1.53	90.00	79.78	10.22	5.00	4.47	89.37	80.67	8.70
	14	1.00	2.00	2.00	100.00	83.09	16.91	3.00	2.50	83.33	79.78	3.55	5.00	4.50	90.00	80.67	9.33
รวม		11	5.00	4.93	98.00	83.09	16.91	4.71	4.03	88.33	79.78	13.77	10.00	8.97	89.67	80.67	8.33
10. หน่วยงานรองสถาบัน	14	1.00	2.00	2.00	100.00	83.09	16.91						25.00	19.00	76.00	80.67	-4.67
	12	5.00	25.00	23.00	92.00	83.09	8.91						25.00	23.00	92.00	80.67	11.33
รวม		100.00	134.59	111.83	83.09		365.41	291.53	79.78				500.00	403.36	80.67		



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยงาน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 และ 2545

หน่วยงาน	ภาพรวมผลการดำเนินงาน											ผลต่างของการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2544 และ 2545 (คะแนนลดงานปีงบประมาณ 45 - 44)
	ปีงบประมาณ 2544					ปีงบประมาณ 2545					% ผลงาน	
	แผนงานที่	น้ำหนัก	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	แผนงานที่	น้ำหนัก	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน			
1. สำนักกฎหมายและระเบียบ	1	16.00	80.00	62.10	77.63	1	14.50	72.50	50.63	69.83	-7.80	
2. สำนักบริหารการเบิกจ่ายเงิน												
- ส่วนอนุมัติและเบิกจ่าย 1-5	5	4.00	20.00	15.40	77.00	4.1	1.50	7.50	6.00	80.00		
						4.3	5.00	25.00	25.00	100.00		
						5	2.00	10.00	8.93	89.30		
- ส่วนบริหารงานบุคคลลูกจ้าง	9	2.00	10.00	9.40	94.00	9	1.00	5.00	4.90	98.00		
						รวม	9.50	47.50	44.38	94.38	11.71	
3. สำนักบัญชีและตรวจสอบภายใน												
- ส่วนประมวลบัญชี	5	2.00	10.00	10.00	100.00	5	1.00	5.00	4.60	92.00		
	8	2.00	10.00	9.10	91.00	8	2.00	10.00	8.32	83.20		
- กลุ่มพัฒนาระบบบัญชี	2	15.00	75.00	40.00	53.33	2	10.50	52.50	41.15	78.38		
						4.3	2.00	10.00	9.00	90.00		
						4.5	3.00	15.00	13.50	90.00		
	3	4.00	20.00	11.80	59.00	3	5.50	27.50	17.70	64.36		
						รวม	24.00	120.00	94.27	78.56	16.91	
4. สำนักการเงินการคลัง												
- ส่วนอนุมัติพิเศษ	4.1	2.00	10.00	8.90	89.00	4.1	2.50	12.50	9.97	79.73		
- กลุ่มพัฒนาระบบการคลัง	4.1	1.00	5.00	4.10	82.00	4.1	1.75	8.75	8.65	98.86		
	4.4	1.00	5.00	3.30	66.00	4.4	0.25	1.25	0.75	60.00		
- กลุ่มงานบริหารเงินคงคลัง	4.3	5.00	25.00	15.00	60.00	4.3	1.75	8.75	5.50	62.86		
	6	2.00	10.00	8.80	88.00	6	2.00	10.00	8.00	80.00		
- ส่วนเงินนอกงบประมาณ	7	4.00	20.00	16.40	82.00	4.1	1.00	5.00	1.00	20.00		
						4.5	1.00	5.00	3.50	70.00		
	รวม	15.00	75.00	56.50	75.33	7	7.00	35.00	31.30	89.43	4.28	
						รวม	17.25	86.25	68.67	79.61		

ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยงาน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 และ 2545

หน่วยงาน	ภาพรวมผลการดำเนินงาน												ผลต่างของงบดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2544 และ 2545 (คะแนนผลงานปีงบประมาณ 45 - 44)
	ปีงบประมาณ 2544						ปีงบประมาณ 2545						
	แผนงานที่	น้ำหนัก	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน	แผนงานที่	น้ำหนัก	คะแนนเต็ม	คะแนนผลงาน	% ผลงาน			
5. สำนักบริหารโครงการรัฐฯ	4.2	4.00	20.00	20.00	100.00	4.2	0.50	2.50	2.50	100.00			
	13	1.00	5.00	4.00	80.00	13	2.00	10.00	8.00	80.00			
	14	1.00	5.00	4.10	82.00	รวม	2.50	12.50	10.50	84.00		-9.67	
	รวม	6.00	30.00	28.10	93.67								
6. สำนักงานเลขานุการกรม - ฝ่ายประชาสัมพันธ์	14	4.00	20.00	14.80	74.00	14	0.99	4.96	4.09	82.60			
	รวม	4.00	20.00	14.80	74.00	รวม	1.50	7.50	6.64	88.51		14.51	
7. ศูนย์สารสนเทศ	4.5	6.00	30.00	22.90	76.33	4.1	1.00	5.00	4.00	80.00			
	รวม	6.00	30.00	22.90	76.33	รวม	8.50	42.50	35.61	83.79		7.45	
8. กองสื่อกอปร	10	3.00	15.00	11.30	75.33	4.3	0.25	1.25	1.00	80.00			
	รวม	3.00	15.00	11.30	75.33	รวม	10.25	51.25	41.25	80.49		5.15	
9. กองการเจ้าหน้าที่	14	3.00	15.00	11.50	76.67	14	1.00	5.00	4.47	89.37		12.70	
10. หน่วยตรวจสอบภายใน	14	2.00	10.00	1.50	15.00	14	1.00	5.00	4.50	90.00		75.00	
11. สำนักงานคลังเขต	11	8.00	40.00	29.00	72.50	11	5.00	25.00	19.00	76.00		3.50	
12. สำนักงานคลังจังหวัด	12	8.00	40.00	34.50	86.25	12	5.00	25.00	23.00	92.00		5.75	
รวม		100.00	500.00	367.90	73.58		100.00	500.00	403.36	80.67		7.09	



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

**แบบสัมภาษณ์ ความคิดเห็น แนวทางการประยุกต์ใช้การจัดการคุณภาพโดยรวม (TQM)**

**เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภายในของกรมบัญชีกลาง**

**โดยเลือกสัมภาษณ์ หน่วยตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง**

1. ชื่อ.....สกุล.....อายุ.....
2. ตำแหน่ง.....อายุการทำงาน..... ปี ประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน .....ปี
3. การจัดการคุณภาพโดยรวมเป็นการบริหารจัดการสมัยใหม่ ท่าน สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงระบบการทำงานของส่วนราชการเกี่ยวกับระบบงานใดบ้าง
4. ท่านสามารถนำการจัดการคุณภาพโดยรวม มาประยุกต์ใช้กับขั้นตอนการออกรายงานผลการตรวจสอบภายใน โดยให้ครอบคลุมเรื่อง การเงิน การบัญชี และการดูแลรักษาทรัพย์สินได้อย่างไร
5. ท่านใช้ทฤษฎีหรือเทคนิคใดในการจัดการคุณภาพ โดยรวมมาประยุกต์ใช้กับการตรวจสอบภายใน
6. ทฤษฎี หรือเทคนิคที่ท่านเลือกใช้ในข้อ 5 สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในขั้นตอนการออกรายงานการตรวจสอบได้อย่างไร อธิบายโดยละเอียด
7. ปัญหา/อุปสรรค ที่เกิดขึ้น เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในที่ท่านปฏิบัติอยู่ มีอะไรบ้าง
8. การนำการจัดการคุณภาพโดยรวม มาประยุกต์ใช้กับการตรวจสอบภายในแล้ว เกิดปัญหาในการทำงานตรวจสอบอีกหรือไม่ อย่างไร
9. ปัจจุบัน การรายงานการตรวจสอบภายใน ได้มีความสำคัญกับผู้บริหาร ท่านคิดว่าผู้บริหารจะมีความพึงพอใจกับการนำทฤษฎีการบริหาร จัดการคุณภาพโดยรวม มาประยุกต์ใช้กับการออกรายงานการตรวจสอบหรือไม่ อย่างไร
10. ประโยชน์ที่ได้รับ จากการนำการจัดการคุณภาพโดยรวมมาประยุกต์ใช้กับการออกรายงานการตรวจสอบ นั้น เป็นแนวทางในการพัฒนาการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพได้จริง ท่านเห็นด้วยหรือไม่ อธิบาย

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ – สกุล	นางสาวรัศมี ยาสุมุท
วัน เดือน ปีเกิด	17 มกราคม 2517
สถานที่ทำงาน	สำนักงานคลังจังหวัดเชียงราย ศาลากลางจังหวัดเชียงราย จังหวัดเชียงราย
ประวัติการศึกษา	สำเร็จการศึกษา ปริญญาตรีบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ ปีการศึกษา 2538
ประวัติการทำงาน	ปี พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน นักวิชาการคลัง สำนักงานคลังจังหวัดเชียงราย จังหวัดเชียงราย

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved