

การนำวิธีการ Six Sigma มาทดสอบใช้เพื่อลดการสูญเสียกระดาษใน  
กระบวนการผลิตของบริษัท โพลต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)

อานัติ อธิคมปัญญาวงศ์

การค้นคว้าแบบอิสระนี้เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อเป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญา  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กันยายน 2546

การนำวิธีการ Six Sigma มาทดสอบใช้เพื่อลดการสูญเสียกระดาษในกระบวนการผลิต  
ของ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

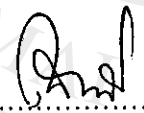
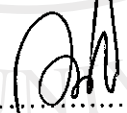
อาณัติ อธิคมปัญญาวงศ์

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

.....ประธานกรรมการ

รองศาสตราจารย์ นภาพร วัฒน เชียงใหม่

 .....กรรมการ

รองศาสตราจารย์ ดร.นัยทัศน์ ภูศรีณย์

.....กรรมการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ธเนศ ศรีวิชัยคำพันธ์

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

22 กันยายน 2546

© ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาและให้การอนุเคราะห์เป็นอย่างดี จาก รองศาสตราจารย์นภาพร ณ เชียงใหม่ อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ ผู้ซึ่งกรุณาให้ความรู้ คำแนะนำ คำปรึกษา ตรวจสอบ และแก้ไข จนการค้นคว้าแบบอิสระเสร็จสมบูรณ์ ผู้เขียนขอกราบ ขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.นัยทัศน์ ภู่วัฒน์ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชนศ ศิริวิชัย ลำพันธ์ ที่กรุณารับเป็นกรรมการตรวจสอบการค้นคว้าแบบอิสระนี้

ขอขอบคุณผู้บริหารบริษัท โปสต์ พับลิชซิ่ง จำกัด (มหาชน) ที่ให้ความอนุเคราะห์และ สนับสนุนในการศึกษาการค้นคว้าอิสระนี้ ทำให้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

ท้ายที่สุดนี้ หากมีสิ่งที่ขาดตกบกพร่องหรือผิดพลาดประการใดผู้เขียนขออภัยเป็นอย่างสูง ในข้อบกพร่องและความผิดพลาดนั้น และผู้ศึกษาหวังว่าการค้นคว้าแบบอิสระนี้คงมีประโยชน์บ้างไม่ มากก็น้อยสำหรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้ที่สนใจที่จะศึกษาเกี่ยวกับระบบ SIX SIGMA ที่ นำไปประยุกต์ใช้กับการผลิตหนังสือพิมพ์

อานัติ อธิคมปัญญาวงศ์