

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษา อภิปรายผลการศึกษา ข้อค้นพน และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของธนาคารพาณิชย์

: กรณีศึกษา ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนทรงพล (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนทรงพล (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม โดยรวบรวมข้อมูลจากผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 200 คน

ผลการศึกษาสามารถสรุปได้ 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 สรุปผลการศึกษาข้อมูลทั่วไปของลูกค้า

ส่วนที่ 2 สรุปผลการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อปัจจัยส่วนประสม การตลาดบริการ

ส่วนที่ 3 สรุปผลปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้า

#### สรุปผลการศึกษา

ส่วนที่ 1 สรุปผลการศึกษาข้อมูลทั่วไปของลูกค้า

การศึกษาระดับนี้ ได้กำหนดลูกค้าตามลักษณะการใช้บริการ คือ ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) จำนวน 100 ราย และลูกค้าต่างสาขา จำนวน 100 รายเท่ากัน ผลการศึกษาข้อมูลทั่วไป ของลูกค้า จำนวน 200 ราย พนว่า

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุระหว่าง 30-39 ปี การศึกษาระดับปริญญาตรี อาชีพ เป็นพนักงาน ลูกจ้างบริษัทเอกชน มีรายได้ต่อเดือน ไม่เกิน 10,000 บาท เหตุผลที่มาใช้บริการ คือ ธนาคารอยู่ใกล้ สะดวก วันที่มาใช้บริการมากที่สุด คือ ไม่มีวันที่แน่นอน มาใช้บริการในช่วงเวลา 10.31-11.30 น. และบริการที่ใช้บ่อยครั้งที่สุด คือ บริการด้านเงินฝาก

ส่วนที่ 2 สรุปผลการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้า ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการ ตลาดบริการ

ผลการศึกษา พนว่า ลูกค้าโดยรวมมีความพึงพอใจต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.66) โดยมีปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก เรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ด้านกายภาพ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางให้บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ และด้านการส่งเสริมการตลาด ส่วนปัจจัยด้าน ราคา มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความพึงพอใจต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการมีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.65) โดยมีปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ด้านกายภาพ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางให้บริการ และด้านการส่งเสริมการตลาด ส่วนปัจจัยด้านราคา มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

ลูกค้าต่างสาขา มีความพึงพอใจต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการมีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.66) โดยมีปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านกายภาพ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ด้านช่องทางให้บริการ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านขั้นตอนการให้บริการ และด้านการส่งเสริมการตลาด ส่วนปัจจัยด้านราคา มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้าน ดังนี้

#### 1. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

จากการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านผลิตภัณฑ์ พบว่า มีผู้เคยใช้บริการด้านผลิตภัณฑ์ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์มากที่สุด รองลงมา คือ บริการบัตรเอทีเอ็ม และบริการโอนเงิน

ลูกค้าโดยรวมที่เคยใช้บริการมีระดับความพึงพอใจด้านผลิตภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.80) โดยมีปัจจัยย่อยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ บริการบัตรเอทีเอ็ม บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ บริการโอนเงิน บัญชีเดินสะพัด เงินกู้เพื่อการเดหะ เงินกู้เบิกเกินบัญชี เงินกู้ทั่วไป และบริการบัตรเครดิต ปัจจัยย่อยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง คือ บัญชีเงินฝากระยะยาว และบัญชีเงินฝากประจำ

ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านผลิตภัณฑ์ พบว่า มีผู้เคยใช้บริการด้านผลิตภัณฑ์ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์มากที่สุด รองลงมา คือ บริการบัตรเอทีเอ็ม และบริการโอนเงิน

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) ที่เคยใช้บริการ มีระดับความพึงพอใจด้านผลิตภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.82) โดยมีปัจจัยย่อยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ บริการบัตรเอทีเอ็ม บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ บัญชีเดินสะพัด บริการโอนเงิน เงินกู้เบิกเกินบัญชี เงินกู้เพื่อการเดหะ เงินกู้ทั่วไป และบริการบัตรเครดิต ปัจจัยย่อยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง คือ บัญชีเงินฝากระยะยาว และบัญชีเงินฝากประจำ

ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขา ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้าน พลิตภัณฑ์ พบว่า มีผู้เคยใช้บริการด้านพลิตภัณฑ์ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ มากที่สุด รองลงมา คือ บริการโอนเงิน และบริการบัตรเอทีเอ็ม

ลูกค้าต่างสาขาที่เคยใช้บริการ มีระดับความพึงพอใจด้านพลิตภัณฑ์ มีค่าเฉลี่ยโดยรวม อยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.79) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ บริการบัตรเอทีเอ็ม บริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ บัญชีเงินฝาก ออมทรัพย์ บริการโอนเงิน เงินกู้เพื่อการคุหะ เงินกู้ทั่วไป บัญชีเดินสะพัด บริการบัตรเครดิต บัญชีเงินฝากระยะยาว และเงินกู้เบิกเกินบัญชี ปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ย อยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง คือ บัญชีเงินฝากประจำ

## 2. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านราคา (Price)

จากการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านราคา พบว่า มีผู้เคยใช้บริการด้านราคา อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ มากที่สุด รองลงมา คือ ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม และค่าธรรมเนียมการโอนเงิน

ลูกค้าโดยรวมที่เคยใช้บริการ มีระดับความพึงพอใจในด้านราคา มีค่าเฉลี่ยโดยรวม อยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง (2.85) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม ค่าธรรมเนียมการโอนเงิน อัตรา ดอกเบี้ยเงินกู้ทั่วไป อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เบิกเกินบัญชี อัตรา ดอกเบี้ยเงินฝากระยะยาว อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อการคุหะ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ และ ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสม การตลาดบริการ ด้านราคา พบว่า มีผู้เคยใช้บริการด้านราคา อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ มากที่สุด รองลงมา คือ ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม และค่าธรรมเนียมการโอนเงิน

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล(นครปฐม)ที่เคยใช้บริการ มีระดับความพึงพอใจในด้านราคา มี ค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง (2.82) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึง พolio ปานกลางเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม ค่าธรรมเนียม การโอนเงิน อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เบิกเกินบัญชี อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อการคุหะ อัตราดอกเบี้ย เงินฝากออมทรัพย์ ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ทั่วไป อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากระยะยาว

ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขา ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านราคา พบว่า มีผู้เคยใช้บริการด้านราคา อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์มากที่สุด รองลงมา คือ ค่าธรรมเนียมการโอนเงิน และค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม

ลูกค้าต่างสาขาที่เคยใช้บริการ มีระดับความพึงพอใจในด้านราคา มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ ในระดับพึงพอใจปานกลาง (2.87) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ทั่วไป ค่าธรรมเนียมการโอนเงิน อัตราดอกเบี้ยเงินฝากระยะยาว อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เบิกเกินบัญชี อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อการคุறะ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ และ ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

### 3. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านช่องทางให้บริการ (Place)

จากการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ด้านช่องทางให้บริการ พบว่า ลูกค้ามีระดับความพึงพอใจในด้านช่องทางให้บริการ มี ค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.75) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก คือ ทำเลที่ตั้งของสาขา และความชัดเจนของสถานีเตอร์ไว้ให้บริการ ตามลำดับ ส่วนจำนวน ช่องให้บริการ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสม การตลาดบริการ ด้านช่องทางให้บริการ พบว่า ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีระดับ ความพึงพอใจในด้านช่องทางให้บริการ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.70) โดยมี ปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก คือ ทำเลที่ตั้งของสาขา และความชัดเจน ของสถานีเตอร์ไว้ให้บริการ ตามลำดับ ส่วนจำนวนช่องให้บริการ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจ ปานกลาง

ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขา ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้าน ช่องทางให้บริการ พบว่า ลูกค้าต่างสาขา มีระดับความพึงพอใจในด้านช่องทางให้บริการ มีค่าเฉลี่ย โดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.80) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก คือ ทำเลที่ตั้งของสาขา และความชัดเจนของสถานีเตอร์ไว้ให้บริการ ตามลำดับ ส่วนจำนวนช่อง ให้บริการ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

### 4. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

จากการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด พบว่า ลูกค้ามีระดับความพึงพอใจด้านการส่งเสริมการตลาด มี ค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.55) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจ

มากเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ การให้ข้อมูลบริการของธนาคาร การให้ข้อมูลป่าวสารต่างๆ และเอกสาร แผ่นพับประชาสัมพันธ์

ความพึงพอใจของลูกค้าสาขานนทบุรี (นครปฐม) ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสม การตลาดบริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด พぶว่า ลูกค้าสาขานนทบุรี (นครปฐม) มีระดับ ความพึงพอใจด้านการส่งเสริมการตลาด มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.58) โดยมี ปัจจัยย่อยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ การให้ข้อมูล บริการของธนาคาร การให้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และเอกสาร แผ่นพับประชาสัมพันธ์

ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขา ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด พนบว่า ลูกค้าต่างสาขา มีระดับความพึงพอใจด้านการส่งเสริมการตลาด มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.52) โดยมีปัจจัยอยู่ที่มีค่าเฉลี่ยในระดับพึงพอใจมาก คือ การให้ข้อมูลบริการของธนาคาร และเอกสาร แผ่นพับประชาสัมพันธ์ ตามลำดับ ส่วนการให้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

## 5. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ (People)

จากการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ที่มีค่าปัจจัยส่วนประสมการตลาด  
บริการ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ พบว่า ลูกค้ามีระดับความพึงพอใจด้านพนักงานผู้ให้บริการ มี  
ค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (4.02) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยเรียงลำดับจากมากไป  
หาน้อย ดังนี้ พนักงานแต่งกายสุภาพเรียบร้อย ความสุภาพอัธยาศัยของพนักงาน ความเอาใจใส่ใน  
การให้บริการ ความถูกต้องแม่นยำในการให้บริการ การกล่าวคำทักษะและขอบคุณ และความ  
ชัดเจนในการตอบปัญหา

ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล(นครปฐม)ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด  
บริการ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ พบว่า ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีระดับความพึงพอใจ  
ด้านพนักงานผู้ให้บริการ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (4.05) โดยมีปัจจัยอยู่ที่มี  
ค่าเฉลี่ยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ พนักงานแต่งกายสุภาพเรียบร้อย ความสุภาพอัธยาศัย  
ของพนักงาน ความเอาใจใส่ในการให้บริการ ความถูกต้องแม่นยำในการให้บริการ การกล่าว  
คำทักทายและขอบคุณ และความชัดเจนในการตอบปัญหา

ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขา ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้าน พนักงานผู้ให้บริการ พบว่า ลูกค้าต่างสาขา มีระดับความพึงพอใจด้านพนักงานผู้ให้บริการ มี ค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.99) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยเรียงลำดับจากมากไป หาน้อย ดังนี้ พนักงานแต่งกายสุภาพเรียบร้อย ความสุภาพอธิบายสั้นของพนักงาน ความถูกต้อง

แม่นยำในการให้บริการ ความเอาใจใส่ในการให้บริการ การกล่าวคำทักษะและขอบคุณ และความชัดเจนในการตอบปัญหา

#### **6. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการด้านกายภาพ (Physical Evidence)**

จากการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ด้านกายภาพ พบว่า ลูกค้ามีระดับความพึงพอใจด้านกายภาพ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับ พึงพอใจมาก (3.94) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ความสะอาดเป็นระเบียบ บรรยายกาศและสภาพแวดล้อมทั่วไป เทคโนโลยี อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน และจำนวนเก้าอี้พักคอย

ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล(นครปฐม)ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ด้านกายภาพ พบว่า ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีระดับความพึงพอใจด้านกายภาพ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.88) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ความสะอาดเป็นระเบียบ บรรยายกาศและสภาพแวดล้อมทั่วไป เทคโนโลยี อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน และจำนวนเก้าอี้พักคอย

ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขาที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการด้านกายภาพ พบว่า ลูกค้าต่างสาขามีระดับความพึงพอใจด้านกายภาพ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (4.00) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ความสะอาดเป็นระเบียบ บรรยายกาศและสภาพแวดล้อมทั่วไป จำนวนเก้าอี้พักคอย และ เทคโนโลยี อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน

#### **7. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ (Process)**

จากการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ พบว่า ลูกค้ามีระดับความพึงพอใจด้านขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.69) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก คือ ความรวดเร็วในการให้บริการ การจัดระบบบัตรคิว ขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร และการมีพนักงานแนะนำบริการ ตามลำดับ ส่วนเวลาที่รอคอยใช้บริการจะอยู่ในคิว มีค่าเฉลี่ย อยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล(นครปฐม)ที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ พบว่า ลูกค้าสาขาถนนทรงพล(นครปฐม) มีระดับความพึงพอใจด้านขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.71) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก คือ ความรวดเร็วในการให้บริการ คือ การจัดระบบบัตรคิว

ขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร และการมีพนักงานแนะนำนำบริการ ตามลำดับ ส่วนเวลาที่ รอคอยใช้บริการจะอยู่ในคิว มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขาที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ พบว่า ลูกค้าต่างสาขา มีระดับความพึงพอใจด้านขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก (3.67) โดยมีปัจจัยอย่างที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก กือ ความรวดเร็วในการให้บริการ การจัดระบบบัตรคิว ขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร และเวลาที่รอคอยใช้บริการจะอยู่ในคิว ตามลำดับ ส่วนการมีพนักงานแนะนำนำบริการ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง

**ส่วนที่ 3 สรุปปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้าของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนทรงพล (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม**

ปัญหาและข้อเสนอที่ลูกค้าได้แสดงความคิดเห็น แบ่งเป็น ปัญหาและข้อเสนอแนะ ด้าน พลิตภัณฑ์ ด้านราคา ด้านซ่องทางให้บริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ด้านภาษาภาพ และด้านขั้นตอนการให้บริการ สรุปได้ดังนี้

### 1. ด้านผลิตภัณฑ์

จากการศึกษาลูกค้าโดยรวม มีความคิดเห็นว่า ผลิตภัณฑ์ของธนาคาร มีเพียงพอ กับความต้องการ คิดเป็นร้อยละ 92.5

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความคิดเห็นว่า ผลิตภัณฑ์ของธนาคาร มีเพียงพอ กับความต้องการ คิดเป็นร้อยละ 93.0

ลูกค้าต่างสาขา มีความคิดเห็นว่า ผลิตภัณฑ์ของธนาคาร มีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 92.0

### 2. ด้านราคา

จากการศึกษาลูกค้าโดยรวม มีความคิดเห็นว่า อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 77.5 ค่าธรรมเนียมบริการด้านอื่น ๆ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 73.0 และ อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 61.5

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความคิดเห็นว่า อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 79.0 ค่าธรรมเนียมบริการด้านอื่น ๆ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 75.0 และอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 59.0

ลูกค้าต่างสาขา มีความคิดเห็นว่า อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 76.0 ค่าธรรมเนียมบริการด้าน อื่น ๆ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 71.0 และอัตราดอกเบี้ย สินเชื่อ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 64.0

### 3. ด้านซ่องทางให้บริการ

จากการศึกษา ลูกค้าโดยรวม มีความคิดเห็นว่า สถานที่จอดรถของธนาคารมีความปลอดภัย คิดเป็นร้อยละ 96.0 สถานที่จอดรถของธนาคารมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 83.0 และจำนวนคนน์เตอร์หรือชุดให้บริการลูกค้ามีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 69.5

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความคิดเห็นว่า สถานที่จอดรถของธนาคารมีความปลอดภัย คิดเป็นร้อยละ 96.0 สถานที่จอดรถของธนาคารมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 83.0 และจำนวนคนน์เตอร์หรือชุดให้บริการลูกค้ามีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 61.0

ลูกค้าต่างสาขา มีความคิดเห็นว่า สถานที่จอดรถของธนาคารมีความปลอดภัย คิดเป็นร้อยละ 96.0 สถานที่จอดรถของธนาคารมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 83.0 และจำนวนคนน์เตอร์หรือชุดให้บริการลูกค้า มีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 78.0

### 4. ด้านการส่งเสริมการตลาด

จากการศึกษา ลูกค้าโดยรวม มีความคิดเห็นว่า การให้ข้อมูลข่าวสารการประชาสัมพันธ์ของธนาคาร มีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 75.0

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความคิดเห็นว่า การให้ข้อมูลข่าวสารการประชาสัมพันธ์ของธนาคาร มีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 75.0

ลูกค้าต่างสาขา มีความคิดเห็นว่า การให้ข้อมูลข่าวสารการประชาสัมพันธ์ของธนาคาร มีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 75.0

### 5. ด้านพนักงานผู้ให้บริการ

จากการศึกษาลูกค้าโดยรวม มีความคิดเห็นว่า การทำรายการของพนักงานมีความถูกต้อง แม่นยำ เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 91.5 ความสุภาพ มีอัธยาศัย ความเอาใจใส่และความเต็มใจในการให้บริการของพนักงาน มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 90.5 ความชัดเจนในการตอบปัญหาของพนักงาน มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 80.5 และพนักงานผู้ให้บริการมีการกล่าวคำทักทายและขอบคุณสม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 68.0

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล(นครปฐม) มีความคิดเห็นว่า การทำรายการของพนักงานมีความถูกต้อง แม่นยำ เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 91.0 ความสุภาพ มีอัธยาศัย ความเอาใจใส่และความเต็มใจในการให้บริการของพนักงาน มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 91.0 ความชัดเจนในการตอบปัญหาของพนักงาน มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 84.0 และพนักงานผู้ให้บริการมีการกล่าวคำทักทายและขอบคุณสม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 72.0

ลูกค้าต่างสาขา มีความคิดเห็นว่า การทำรายการของพนักงานมีความถูกต้อง แม่นยำ

เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 92.0 ความสุภาพ มีอัธยาศัย ความเอาใจใส่และความเต็มใจในการให้บริการของพนักงาน มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 90.0 ความชัดเจนในการตอบปัญหาของพนักงาน มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 77.0 และพนักงานผู้ให้บริการมีการกล่าวคำทักทายและขอบคุณสม่ำเสมอ คิดเป็นร้อยละ 64.0

## 6. ด้านภาษา

จากการศึกษาลูกค้าโดยรวม มีความคิดเห็นว่า ความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยของสถานที่ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 97.5 อุณหภูมิแสงสว่างภายในอาคาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 94.5 ความสะดวกในการใช้บริการค้านเอกสาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 91.5 จำนวนเก้าอี้พักคอยรับบริการมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 85.5 และเทคโนโลยีและอุปกรณ์ของธนาคารมีความทันสมัย คิดเป็นร้อยละ 84.0

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความคิดเห็นว่า ความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยของสถานที่ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 99.0 อุณหภูมิแสงสว่างภายในอาคาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 94.0 ความสะดวกในการใช้บริการค้านเอกสาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 91.0 จำนวนเก้าอี้พักคอยรับบริการมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 84.0 และเทคโนโลยีและอุปกรณ์ของธนาคารมีความทันสมัย คิดเป็นร้อยละ 84.0

ลูกค้าต่างสาขา มีความคิดเห็นว่า ความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยของสถานที่ มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 96.0 อุณหภูมิแสงสว่างภายในอาคาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 95.0 ความสะดวกในการใช้บริการค้านเอกสาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 92.0 จำนวนเก้าอี้พักคอยรับบริการมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 87.0 และเทคโนโลยีและอุปกรณ์ของธนาคารมีความทันสมัย คิดเป็นร้อยละ 84.0

## 7. ด้านขั้นตอนการให้บริการ

จากการศึกษาลูกค้าโดยรวม มีความคิดเห็นว่า ขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 89.0 เวลาที่รอค่อยการใช้บริการขณะอยู่ในคิว มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 77.0 และจำนวนพนักงานผู้ให้บริการมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 69.5

ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความคิดเห็นว่า ขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 88.0 เวลาที่รอค่อยการใช้บริการขณะอยู่ในคิว มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 74.0 และจำนวนพนักงานผู้ให้บริการมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 63.0

ลูกค้าต่างสาขา มีความคิดเห็นว่า ขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 90.0 เวลาที่รอค่อยการใช้บริการขณะอยู่ในคิว มีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 80.0 และจำนวนพนักงานผู้ให้บริการมีเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 76.0

## อภิปรายผลการศึกษา

จากการศึกษา พบว่า ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาง่อนท่องพด (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม มีความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการอยู่ในระดับพึงพอใจมาก โดยมีความพึงพอใจต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางให้บริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ด้านกิจกรรม และด้านขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจมาก หรือแสดงว่าลูกค้าเกิดความพึงพอใจในระดับสูงต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาด บริการ ดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดความพึงพอใจ (Satisfaction) ของ Kotler (2000: 36) ซึ่งกล่าวว่า “บริษัทส่วนมากมุ่งที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพอใจ ‘สูง’ เพราะถ้าเพียงแค่พอใจแล้ว ลูกค้าอาจเปลี่ยนไปหาลีส์เสนอกาล่ามที่ดีกว่าโดยง่าย ความพอใจสูงจะทำให้ไม่เกิดการเปลี่ยนตรา ยี้ห้อจนทำให้ลูกค้าเกิดความซื่อสัตย์ต่อตรายี่ห้อ” ดังนั้น หักษานาค่า ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาง่อนท่องพด (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม สามารถรักยามาตรฐานการให้บริการและมีการปรับเปลี่ยนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ก็จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูง และเลือกใช้บริการกับธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยจะไม่เปลี่ยนไปใช้บริการกับธนาคารอื่น

จากการที่ปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด อยู่ในระดับพึงพอใจมาก รองลงมา คือ ด้านกิจกรรม ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางให้บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ และด้านการส่งเสริมการตลาด ตามลำดับ แสดงว่า ลูกค้าสามารถรับรู้ในคุณภาพบริการของพนักงานผู้ให้บริการ ตั้งแต่ด้านกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ ช่องทางให้บริการ และขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร ลูกค้าจึงมีความพึงพอใจ ซึ่ง กฤญณา รัตนพุกษ์ (2545: 109-110) กล่าวถึง คุณภาพ (Quality) และความพอใจ (Satisfaction) ว่า “ความพอใจของลูกค้าอาจได้รับอิทธิพลจากการรับรู้ในคุณภาพของบริการ การรับรู้คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ราคา ปัจจัยส่วนบุคคลของลูกค้า (อารมณ์ ความชอบ) และปัจจัยด้านสถานการณ์ (ดินฟ้าอากาศ) ดังนั้น การรับรู้ในคุณภาพบริการจึงเป็นส่วนหนึ่งของความพอใจของลูกค้า” แสดงให้เห็นว่า ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาง่อนท่องพด (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม มีการให้บริการที่มีคุณภาพและเป็นรูปธรรม ที่ลูกค้าสามารถรับรู้ได้ จึงทำให้เกิดความพึงพอใจในระดับมาก

จากการศึกษา ที่พบว่า ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาง่อนท่องพด (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม มีความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการอยู่ในระดับพึงพอใจมาก โดยปัจจัยด้านพนักงานผู้ให้บริการมีค่าเฉลี่ยสูงสุดอยู่ในระดับพึงพอใจมาก รองลงมา คือ ด้านกิจกรรม ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางให้บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ และด้านการส่งเสริมการตลาด ส่วนปัจจัยด้าน

ราคามีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึ่งพอใช้ปานกลาง ซึ่งจากการศึกษาของ สุทธานี พรวัฒนาnanท์ (2543) เรื่อง ความพึงพอใจของลูกค้าต่อการใช้บริการของธนาคารพาณิชย์ไทย จำกัด (มหาชน) สาขางานหัวหมาก จังหวัดเชียงใหม่ ใน 5 องค์ประกอบ ได้แก่ ด้านสถานที่ ด้านพนักงาน ด้านการบริการ ด้านเทคโนโลยี และด้านการประชาสัมพันธ์ พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจโดยรวมต่อการใช้บริการอยู่ในระดับพึ่งพอใช้ปานกลาง และการศึกษาของ วิจิตร จิตรศินกุล (2545) เรื่อง ความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการของธนาคารกสิกรไทย สาขางานราชวงศ์ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ที่พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึ่งพอใช้ปานกลางเช่นกัน แม้ความสอดคล้องกันในปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการดังนี้

ด้านผลิตภัณฑ์มีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึ่งพอใช้มาก มีปัจจัยอยู่ที่มีความพึงพอใจในระดับมาก สอดคล้องกับการศึกษาของ วิจิตร จิตรศินกุล (2545) คือ บริการบัตรเอทีเอ็ม และบัญชีเงินฝากประจำ

ด้านราคามีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึ่งพอใช้ปานกลางสอดคล้องกับการศึกษาของ สุทธานี พรวัฒนาnanท์ (2543) และ วิจิตร จิตรศินกุล (2545) และมีปัจจัยอยู่ที่มีความพึงพอใจในระดับปานกลางสอดคล้องกัน คือ ค่าธรรมเนียมบริการโอนเงิน ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต อัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินกู้

ด้านช่องทางให้บริการมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึ่งพอใช้มาก มีปัจจัยอยู่ที่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง สอดคล้องกับการศึกษาของ วิจิตร จิตรศินกุล (2545) คือ จำนวนช่องให้บริการ

ด้านการส่งเสริมการตลาดมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึ่งพอใช้มาก มีปัจจัยอยู่ที่มีความพึงพอใจในระดับมาก สอดคล้องกับการศึกษาของ วิจิตร จิตรศินกุล (2545) คือ การให้ข้อมูลบริการหรือผลิตภัณฑ์ของธนาคาร

ด้านพนักงานผู้ให้บริการมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึ่งพอใช้มาก มีปัจจัยอยู่ที่มีความพึงพอใจในระดับมาก สอดคล้องกับการศึกษาของ สุทธานี พรวัฒนาnanท์ (2543) และ วิจิตร จิตรศินกุล (2545) คือ การแต่งกายของพนักงาน ส่วนความมืออาชีวะของพนักงาน และความเอาใจใส่ในการให้บริการ มีความสอดคล้องกับการศึกษาของ สุทธานี พรวัฒนาnanท์ (2543)

ด้านภาพพจน์มีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึ่งพอใช้มาก ปัจจัยอยู่ที่มีความพึงพอใจในระดับมาก สอดคล้องกับการศึกษาของ วิจิตร จิตรศินกุล (2545) คือ ความสะอาดเป็นระเบียบ บรรยายกาศและสภาพแวดล้อมทั่วไป

ด้านขั้นตอนการให้บริการมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก มีปัจจัยอื่นที่มีความพึงพอใจในระดับมาก ต่อไปนี้คือ ความต้องการศึกษาของ วิจิตร จิตราศินกุล (2545) คือ ความรวดเร็วในการให้บริการ ส่วนระยะเวลาที่ใช้บริการ มีความพึงพอใจในระดับน้อยนั้น ใกล้เคียงกับการศึกษาในครั้งนี้ ที่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

### ข้อค้นพบ

#### 1. ความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม

จากการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวมที่มีต่อการให้บริการของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนทรงพล (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม มีความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่มีปัจจัยที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านราคาทุกปัจจัย ด้านผลิตภัณฑ์ ได้แก่ บัญชีเงินฝากประจำ และบัญชีเงินฝากระยะยาว ด้านช่องทางให้บริการ ได้แก่ จำนวนช่องให้บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ เวลาที่รอดอยู่บริการขณะอยู่ในคลัง

นอกจากนี้ ยังพบว่ามีปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่มีปัจจัยอย่างที่มีระดับความพึงพอใจในระดับปานกลาง ถึง น้อยที่สุด อยู่ในระดับสูงเกินกว่าร้อยละ 30 คือ ด้านช่องทางให้บริการ ได้แก่ ความซัดเจนของเคาน์เตอร์ให้บริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด ได้แก่ การให้ข้อมูลบริการของธนาคาร การให้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และเอกสาร แผ่นพับประชาสัมพันธ์ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ได้แก่ ความซัดเจนในการตอบปัญหา และการกล่าวคำทักษะและขอบคุณ ด้านภาษาภาพ ได้แก่ จำนวนเก้าอี้พักคอย และเทคโนโลยี อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน ด้านขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ การมีพนักงานแนะนำบริการ การจัดระบบบัตรคิว ความรวดเร็วในการให้บริการ และขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร

ปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้าโดยรวม ที่มีความคิดเห็นว่า ธนาคารควรปรับปรุงสูงเกินกว่าร้อยละ 30 คือ จำนวนเคาน์เตอร์หรือจุดให้บริการลูกค้า การกล่าวคำทักษะและขอบคุณของพนักงาน และจำนวนพนักงานที่ให้บริการ

#### 2. ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม

จากการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่มีปัจจัยที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านราคาทุกปัจจัย ด้านผลิตภัณฑ์ ได้แก่ บัญชีเงินฝากประจำ

และบัญชีเงินฝากระยะยา **ด้านซ่องทางให้บริการ ได้แก่ จำนวนซ่องให้บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ เวลาที่รอดคอยใช้บริการขณะอยู่ในคิว**

นอกจากนี้ ยังพบว่ามีปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่มีปัจจัยอื่นที่มีระดับความพึงพอใจในระดับปานกลาง ถึง น้อยที่สุด อยู่ในระดับสูงเกินกว่าร้อยละ 30 คือ ด้านผลิตภัณฑ์ ได้แก่ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ด้านซ่องทางให้บริการ ได้แก่ ความชัดเจนของคนเดอร์ให้บริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด ได้แก่ การให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ และเอกสารแผ่นพับประชาสัมพันธ์ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ได้แก่ การกล่าวคำทักทายและขอบคุณ ด้านภาษาภาพ ได้แก่ จำนวนเก้าอี้พักคอย และเทคโนโลยี อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน ด้านขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ การมีพนักงานแนะนำบริการ การจัดระบบบัตรคิว ความรวดเร็วในการให้บริการ และขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร

**ปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) ที่มีความคิดเห็นว่า ธนาคารควรปรับปรุงสูงเกินกว่าร้อยละ 30 คือ จำนวนคนเดอร์หรือจุดให้บริการลูกค้า และจำนวนพนักงานที่ให้บริการ**

### 3. ความพึงพอใจของลูกค้าต่างสาขา

จากการศึกษาพบว่า ลูกค้าต่างสาขา มีความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่มีปัจจัยที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านราคากลางๆ ด้านผลิตภัณฑ์ ได้แก่ บัญชีเงินฝากประจำ ด้านซ่องทางให้บริการ ได้แก่ จำนวนซ่องให้บริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด ได้แก่ การให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ด้านขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ การมีพนักงานแนะนำบริการ

นอกจากนี้ ยังพบว่ามีปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่มีปัจจัยอื่นที่มีระดับความพึงพอใจในระดับปานกลาง ถึง น้อยที่สุด อยู่ในระดับสูงเกินกว่าร้อยละ 30 คือ ด้านซ่องทางให้บริการ ได้แก่ ความชัดเจนของคนเดอร์ให้บริการ ด้านการส่งเสริมการตลาด ได้แก่ การให้ข้อมูลบริการของธนาคาร และเอกสาร แผ่นพับประชาสัมพันธ์ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ได้แก่ ความชัดเจนในการตอบปัญหา และการกล่าวคำทักทายและขอบคุณ ด้านภาษาภาพ ได้แก่ เทคโนโลยี อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน ด้านขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ การจัดระบบบัตรคิว ความรวดเร็วในการให้บริการ เวลาที่รอดคอยใช้บริการขณะอยู่ในคิว และขั้นตอนการให้บริการของธนาคาร

**ปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้าต่างสาขา ที่มีความคิดเห็นว่า ธนาคารควรปรับปรุงสูงเกินกว่าร้อยละ 30 คือ การกล่าวคำทักทายและขอบคุณของพนักงาน**

ความพึงพอใจของลูกค้าธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขางานทรัพย์ (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม และลูกค้าต่างสาขา มีความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยส่วนประสม การตลาดบริการอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันทุกปัจจัยหลัก โดยลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความพึงพอใจโดยรวมด้านพนักงานผู้ให้บริการมีค่าเฉลี่ยสูงสุดอยู่ในระดับพึงพอใจมาก รองลงมา คือ ด้านกายภาพ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางให้บริการ และด้านการส่งเสริมการตลาด ตามลำดับ ลูกค้าต่างสาขา มีความพึงพอใจโดยรวมด้านกายภาพ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอยู่ในระดับพึงพอใจมาก รองลงมา คือ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ด้านช่องทางให้บริการ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านขั้นตอนการให้บริการ และด้านการส่งเสริมการตลาด ตามลำดับ ปัจจัยที่ลูกค้าหันมองกลุ่มนี้ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางเหมือนกัน คือ ปัจจัยด้านราคา นอกจากนี้ ปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) และลูกค้าต่างสาขา ที่มีความคิดเห็นว่า ธนาคารควรปรับปรุง ส่วนใหญ่จะมีความคิดเห็นที่คล้ายคลึงกันและอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน

จากการศึกษาครั้งนี้ ยังค้นพบอีกว่า มีปัจจัยที่มีระดับความพึงพอใจที่แตกต่างกันที่ควรพิจารณา คือ ด้านผลิตภัณฑ์มีปัจจัยย่อยที่มีความพึงพอใจในระดับมาก แต่มีความพึงพอใจด้านราคายื่นในระดับปานกลางเกือบทุกปัจจัยย่อย ยกเว้น บัญชีเงินฝากประจำและบัญชีเงินฝากระยะยาว ที่มีความพึงพอใจในระดับปานกลางเหมือนกัน และยังพบความแตกต่างของความพึงพอใจระหว่าง ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) และลูกค้าต่างสาขา คือ

ด้านผลิตภัณฑ์ ปัจจัยย่อยด้านบัญชีเงินฝากระยะยาว ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง แต่ลูกค้าต่างสาขาไม่มีความพึงพอใจในระดับมาก

ด้านการส่งเสริมการตลาด ปัจจัยย่อยด้านการให้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความพึงพอใจในระดับมาก แต่ลูกค้าต่างสาขาไม่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

ด้านขั้นตอนการให้บริการ ปัจจัยย่อยด้านเวลาที่รอคอยใช้บริการขณะอยู่ในคิว ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง แต่ลูกค้าต่างสาขาไม่มีความพึงพอใจในระดับมาก ปัจจัยย่อยด้านการมีพนักงานแนะนำบริการ ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) มีความพึงพอใจในระดับมาก แต่ลูกค้าต่างสาขาไม่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง

## ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษา ความพึงพอใจลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขากนนทบุรี (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจต่อปัจจัย ส่วนประสมการตลาดบริการมีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก โดยมีปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ย อยู่ในระดับพึงพอใจมาก เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านพนักงานผู้ให้บริการ ด้าน กิจกรรม ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางให้บริการ ด้านขั้นตอนการให้บริการ และด้านการ ด้านการส่งเสริมการตลาด ส่วนด้านราคา มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพึงพอใจปานกลาง ผู้ศึกษามี ข้อเสนอแนะในการศึกษารั้งนี้ โดยแยกเป็น 2 ส่วน คือ

### 1. ส่วนที่สาขากนนทบุรี (นครปฐม) สามารถดำเนินการได้ คือ

ควรรักษามาตรฐานการให้บริการด้านพนักงานผู้ให้บริการ ในด้านการแต่งกายสุภาพ เรียบร้อย ความสุภาพ อัธยาศัยของพนักงาน ความเอาใจใส่ในการให้บริการ ความถูกต้องแม่นยำ ในการให้บริการ การกล่าวว่าคำทักษะและขอบคุณอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม ส่วนในด้าน ความชัดเจนในการตอบปัญหาที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ในระดับพึงพอใจมาก และด้านการส่งเสริม การตลาด ปัจจัยอยู่ในด้านการให้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่ลูกค้าต่างสาขา มีความพึงพอใจในระดับ ปานกลาง นั้น สาขาต้องให้ความสำคัญ โดยควรจัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ ความเข้าใจ และ พัฒนาทักษะในการให้บริการของพนักงาน และจัดให้มีการประชุม Morning Talk หรือ Evening Talk สนทนารถึงปัญหาและถ่ายทอดเรื่องราวค่าสั่งต่าง ๆ ของธนาคารในแต่ละวัน โดยผู้บริหารของ สาขา เพื่อเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระเบียบปฏิบัติและข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ มากขึ้น มีการติดตามผลโดยสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าตามมาตรฐานคุณภาพของธนาคารทุกเดือน เพื่อสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และควรมีการสื่อสารผลลัพธ์ไปยังพนักงาน ทุกระดับโดยเร็วที่สุด ซึ่งผู้บริหารของสาขาต้องมีการสรุปความคิดเห็นร่วมกัน เพื่อให้คำแนะนำ ในการปรับปรุงตามความเหมาะสม

ส่วนปัจจัยอย่างด้านช่องทางให้บริการ ได้แก่ จำนวนช่องให้บริการ และปัจจัยอย่างด้าน ขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ เวลาที่รอคอยใช้บริการขณะอยู่ในคิว ที่ลูกค้ามีความพึงพอใจในระดับ ปานกลาง นั้น เป็นเรื่องที่ผู้บริหารของสาขาจะต้องให้ความสำคัญและพิจารณาทางปรับปรุง แก้ไขโดยเร็ว เพราะอาจมีผลทำให้ลูกค้าเปลี่ยนไปใช้บริการกับธนาคารอื่นที่ลูกค้ามีความพึงพอใจ ในระดับที่สูงกว่าได้ โดยในช่วงที่มีลูกค้ามาใช้บริการเป็นจำนวนมาก สาขาควรกำหนดให้มี พนักงานแนะนำบริการ ทำหน้าที่แนะนำการใช้บริการ ตรวจสอบและอธิบายความถูกต้องของ เอกสาร ตลอดจนจำนวนความสะดวกให้กับลูกค้าที่รอคอยใช้บริการ และเปิดช่องบริการพิเศษ สำหรับลูกค้าที่มาใช้บริการมากกว่า 5 รายการ เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

ลดเวลาที่รอคอยใช้บริการขณะอยู่ในคิวของลูกค้า เป็นการสร้างและปรับระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น

ปัจจัยอื่นด้านกายภาพ ได้แก่ จำนวนเก้าอี้พักคอย ที่ลูกค้ามีข้อคิดเห็นว่า ควรเพิ่มในช่วงที่มีปริมาณลูกค้ามาก นั่น ผู้บริหารควรแก้ไข โดยมอบหมายให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบจัดเก้าอี้พักคอยเพิ่มขึ้นในช่วงที่มีลูกค้ามาใช้บริการมาก เช่น ในวันต้นเดือน วันสิ้นเดือน วันจันทร์ และวันศุกร์

จากการที่ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) และลูกค้าต่างสาขา มีความพึงพอใจโดยรวมต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการในระดับพึงพอใจมากเหมือนกัน และมีค่าเฉลี่ยในแต่ละปัจจัยอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน แสดงว่า ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนทรงพล (นครปฐม) สามารถให้บริการที่เป็นมาตรฐานและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) และลูกค้าต่างสาขา จนทำให้ลูกค้าทุกคนเกิดความพึงพอใจและรับรู้ว่า เมื่อมาใช้บริการกับธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ทุกราย จะได้รับบริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกสาขาของธนาคาร ผู้บริหารและพนักงานของสาขาทุกคนต้องทราบและให้ความสำคัญในการร่วมกันรักษามาตรฐานการให้บริการและพยายามปรับปรุงให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าสาขาถนนทรงพล (นครปฐม) และลูกค้าต่างสาขา มีความพึงพอใจในระดับที่สูงขึ้นต่อไป

## 2. ส่วนที่เสนอแนะให้ธนาคารดำเนินการ คือ

ปัจจัยอื่นด้านผลิตภัณฑ์ ได้แก่ บัญชีเงินฝากประจำและบัญชีเงินฝากระยะยาว และปัจจัยอื่นด้านราคากลาง ที่ลูกค้ามีความพึงพอใจในระดับปานกลาง นั่น ธนาคารควรมีการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ของธนาคารให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า แม้ในสถานการณ์ปัจจุบันที่ธนาคารส่วนใหญ่มีความต้องการเงินฝากลดลง แต่ก็ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาลูกค้าไว้ จึงควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่ชัดเจนและเป็นประโยชน์กับลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อใจ พิจารณาปรับปรุงด้านผลิตภัณฑ์ และด้านราคา เช่น อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและใกล้เคียงกับคู่แข่งขัน

นอกจากนี้ ธนาคารควรพิจารณา ปัจจัยด้านพนักงานผู้ให้บริการ ซึ่งในปัจจุบันธนาคารบางแห่งอาจมีความจำเป็นต้องปรับลดจำนวนพนักงานลงเพื่อลดต้นทุน โดยธนาคารควรมีเกณฑ์ในการกำหนดจำนวนพนักงานที่ให้บริการให้เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานและจำนวนลูกค้าในแต่ละสาขาของธนาคาร และควรมีการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาเพิ่มเครื่องปรับยอดสมุดเงินฝากอัตโนมัติ เครื่องรับฝากเงินสด รับฝากเช็ค อัตโนมัติ เพื่อให้ลูกค้าสามารถทำการไถ่ด้วยตนเอง ซึ่งจะมีผลทำให้ขั้นตอนการให้บริการลูกค้ามีความรวดเร็วขึ้น ตลอดจนพิจารณาปรับลดขั้นตอนงานที่ซ้ำซ้อนและไม่จำเป็น เพื่อลดระยะเวลาที่รอคอยขณะอยู่ในคิว และเพิ่มความพึงพอใจให้สูงขึ้น

จากการศึกษาที่พบว่า ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อปัจจัยส่วนประสมการตลาดบริการ ที่มีค่านิยมด้านความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่มีปัจจัยอื่นที่มีระดับความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง ถึง น้อยที่สุด และมีปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้าที่มีความคิดเห็นว่า ธนาคารควรปรับปรุง อยู่ในระดับสูงเกินกว่าร้อยละ 30 อยู่หลายปัจจัย นั้น แสดงว่า ถึงแม้ว่า ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาง่อนท่องพลา (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม จะมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก แต่หากปัจจัย ข้อดีและปัญหาเหล่านี้ไม่มีการปรับปรุงให้ดีขึ้น จนสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แล้ว ความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้าก็อาจลดระดับลงได้ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะว่า ธนาคารควรให้ความสำคัญกับปัจจัยอื่นที่มีความพึงพอใจในระดับปานกลางทุกปัจจัย ปัญหาและ ข้อเสนอแนะที่ลูกค้ามีความคิดเห็นว่าธนาคารควรปรับปรุงทุกด้าน และนำมาพิจารณาปรับปรุง แก้ไขให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษาและปรับเพิ่มระดับความพึงพอใจให้สูงขึ้น อีกครั้งหนึ่ง

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการของธนาคารพาณิชย์ : กรณีศึกษา ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาง่อนท่องพลา (นครปฐม) จังหวัดนครปฐม ในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาในช่วงที่ธนาคารกำลังดำเนินโครงการปรับปรุงธนาคาร (Change Programs) ซึ่งธนาคารคาดการณ์ว่า โครงการปรับปรุงธนาคารจะทำให้คุณภาพการบริการของ ธนาคารมีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ตลอดจนลูกค้าจะรับรู้ และมีความพึงพอใจต่อการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้อย่างแน่นอน ผู้ศึกษาจึงมีข้อเสนอแนะว่า ธนาคารควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และการปรับปรุงคุณภาพของ บริการอย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษาและปรับปรุงระดับ ความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และควรมีการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการให้บริการ ของธนาคารอีกรอบหนึ่ง หลังจากที่ธนาคารได้ดำเนินโครงการปรับปรุงธนาคารเสร็จสิ้นแล้วทั้ง 8 โครงการหลัก เพื่อวัดผลสัมฤทธิ์ของโครงการ