

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญภาพ	ฉ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
1.3 ขอบเขตและวิธีการศึกษา	2
1.4 นิยามศัพท์	4
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 แนวคิด และหลักการของระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	5
2.1 แนวคิดและหลักการของระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	5
2.2 ความสำคัญของระบบต้นทุนกิจกรรม	6
2.3 ความแตกต่างระหว่างระบบ ABC กับระบบบัญชีต้นทุนแบบเดิม	7
2.4 การประยุกต์ระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	11
2.5 ขั้นตอนการประยุกต์ระบบต้นทุนกิจกรรม	13
2.6 ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	23
บทที่ 3 ลักษณะการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	24
3.1 ลักษณะการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	24
3.2 วิสัยทัศน์ ปรัชญา และกลยุทธ์การดำเนินงาน	24
3.3 โครงสร้างขององค์กร	27
3.4 บุคลากร	33
3.5 อาคารสถานที่	33
3.6 งบประมาณ	33

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3.7 ระบบบัญชีและต้นทุนของสถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	36
บทที่ 4 การคิดต้นทุนกิจกรรมต่อหน่วยของ โครงการวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	37
4.1 การศึกษาแนวทางการใช้ระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรมของสถาบันฯ	38
4.1.1 การกำหนดหรือการวิเคราะห์กิจกรรม	38
4.1.2 การคำนวณต้นทุนกิจกรรม	43
4.1.3 การวิเคราะห์ตัวผลกคต้นทุน	66
4.1.4 การคำนวณต้นทุนกิจกรรมลงสู่สิ่งทีนำมาคิดต้นทุน (Cost Object)	71
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	77
- สรุปผลการศึกษา	73
- ข้อเสนอแนะจากการศึกษา	79
- ข้อมูลทั่วไปจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารของสถาบันฯ	79
บรรณานุกรม	81
ภาคผนวก	
ภาคผนวก 1 รายชื่อศูนย์/หน่วยวิจัย	82
ภาคผนวก 2 แสดงสัดส่วนของพื้นที่ของศูนย์ความรับผิดชอบ และกิจกรรม	83
ภาคผนวก 3 แสดงสัดส่วนการปันส่วนค่าไปรษณีย์โทรเลข	84
ภาคผนวก 4 แสดงการปันส่วนค่าน้ำประปาตามเกณฑ์สัดส่วนพื้นที่	85
ภาคผนวก 5 แสดงการปันส่วนค่าเช่าวงจร ดี ไอ ดี ตามเกณฑ์สัดส่วนพื้นที่	86
ภาคผนวก 6 แสดงการปันส่วนค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศตามเกณฑ์สัดส่วนพื้นที่	87
ภาคผนวก 7 แสดงการปันส่วนค่าไฟฟ้า ตามเกณฑ์สัดส่วนพื้นที่และโดยตรง	88
ภาคผนวก 8 แสดงการปันส่วนค่าโทรศัพท์ ตามเกณฑ์การปันส่วนโดยตรง	89
ภาคผนวก 9 แสดงการสรุปการปันส่วนค่าโทรศัพท์ค่าสาธารณูปโภครวมทั้งหมดของสถาบันฯ	90
ภาคผนวก 10 แสดงรายละเอียดค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์และค่าเสื่อมราคาอาคาร	91
ภาคผนวก 11 แสดงการปันส่วนค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	93

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ภาคผนวก 12 แสดงการคำนวณการปันส่วนค่าเสื่อมราคา - อาคาร	94
ภาคผนวก 13 แสดงการสรุประบุค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์/อาคาร ลงสู่ศูนย์ความรับผิดชอบ/กิจกรรม	95
ภาคผนวก 14 แสดงการระบุค่าใช้จ่ายหมวดค่าใช้จ่ายลงสู่ศูนย์ความรับผิดชอบ/ กิจกรรม	96
ภาคผนวก 15 แสดงการระบุค่าใช้จ่ายหมวดค่าวัสดุใช้ลงสู่ศูนย์ความรับผิดชอบ/ กิจกรรม	97
ภาคผนวก 16 แสดงสัดส่วนการปันส่วนค่าจ้างเหมาบริการ	98
ภาคผนวก 17 แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่กิจกรรมของงานบริการการวิจัย	99
ภาคผนวก 18 แสดงเงินเดือนและเงินสวัสดิการ ประจำปีงบประมาณ 2545	101
ภาคผนวก 19 แบบสอบถาม	103
ประวัติผู้เขียน	105

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
4.1 แสดงสรุปผลการวิเคราะห์กิจกรรมของสถาบันฯ	42
4.2 แสดงค่าใช้จ่ายที่นำไปกระจายลงศูนย์ความรับผิดชอบต่อและกิจกรรม	44
4.3 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่เกิดขึ้นของสถาบันฯ	46
4.4 แสดงการกระจายค่าใช้จ่ายตามงบประมาณลงสู่ศูนย์ความรับผิดชอบต่อ	55
4.5 แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่กิจกรรมของงานสำนักงานเลขานุการ	60
4.6 แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่กิจกรรมของงานบริหารและธุรการ	61
4.7 แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่กิจกรรมของงานคลังและพัสดุ	62
4.8 แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่กิจกรรมของงานแผนและพัฒนา	63
4.9 แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่กิจกรรมของงานบริการการวิจัย	64
4.10 แสดงการสรุปต้นทุนของกิจกรรม ที่ได้รับการปันส่วนจากศูนย์ความรับผิดชอบต่อ	65
4.11 แสดงการวิเคราะห์การระบุตัวผลกัต้นทุน	66
4.12 แสดงการคำนวณต้นทุนกิจกรรมต่อหน่วยตัวผลกัต้นทุน	68
4.13 แสดงการปันส่วนต้นทุนกิจกรรมลงสู่โครงการวิจัย	72
4.14 แสดงสรุปผลการปันส่วนต้นทุนกิจกรรมลงสู่โครงการวิจัย	76

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1 แสดงวิธีการป็นส่วน 2 ขั้นตอน (แบบเดิม)	7
2.2 แสดงวิธีการป็นส่วน 2 ขั้นตอน (แบบABC)	8
2.3 แสดงการคิดต้นทุนจากกลุ่มต้นทุน/ศูนย์ความรับผิดชอบลงสู่กิจกรรม	18
2.4 แสดงการคิดต้นทุนกิจกรรมเข้าสู่สิ่งที่นำมาคิดต้นทุนแบบ 2 ขั้นตอน	21
3.1 แสดงแผนภูมิการแบ่งสายงานในสำนักงานเลขานุการ สถาบันวิจัยและพัฒนา- วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	31
4.1 ขั้นตอนการป็นส่วนค่าใช้จ่ายตามงบประมาณสู่กิจกรรม	38
4.2 ขั้นตอนการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	45