

บทที่ 5

สรุปผลการศึกษา อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการศึกษา

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษาถึงศักยภาพการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนในอำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน โดยมีวัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาศักยภาพในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนในอำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน
2. เพื่อเปรียบเทียบศักยภาพในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนที่ผ่านการประเมินศักยภาพในระดับดี ปานกลาง และต้องปรับปรุง
3. เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนที่เป็นอยู่ในปัจจุบันของวิสาหกิจชุมชนในอำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

กลุ่มประชากรที่ศึกษา เป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ในอำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอนที่ผ่านการอนุมัติขึ้นทะเบียนให้ดำเนินการอย่างถูกต้อง และผ่านการประเมินศักยภาพวิสาหกิจชุมชนตัดยอด ณ.วันที่ 20 พฤษภาคม 2550 จำนวนกลุ่มละ 3 คน ในอำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ทั้งหมดจำนวน 46 กลุ่ม

สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลใช้ค่า ร้อยละ (Percentage) ค่าความถี่ (Frequency) ค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าสูงสุด (Maximum) ค่าต่ำสุด (Minimum) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของเกษตรกร และใช้ การวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 กลุ่ม (ดี,ปานกลาง,ต้องปรับปรุง) ด้วย F-test ซึ่งการศึกษาสามารถสรุปผลได้ดังนี้

ข้อมูลพื้นฐานส่วนบุคคลของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ จำนวนทั้งสิ้น 138 ราย ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงร้อยละ 63.8 เป็นเพศชายร้อยละ 36.2 และสมาชิกส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุระหว่าง 30 - 40 ปี ร้อยละ 34.8 โดยสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระดับดีมีอายุเฉลี่ย 41.10 ปี สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระดับปานกลางมีอายุเฉลี่ย 45.74 ปี และสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระดับต้องปรับปรุงมีอายุเฉลี่ย 45.38 ปี สมาชิกทั้งหมดที่ทำการศึกษามีระดับการศึกษาต่ำสุด คือไม่ได้รับการศึกษา ร้อยละ 6.6

และสูงสุดอยู่ที่ระดับปริญญาตรี ร้อยละ 2.9 สมาชิกส่วนใหญ่ได้รับการศึกษาในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 คือร้อยละ 36.2 และร้อยละ 96.4 ของสมาชิกทั้งหมดมีสถานภาพสมรส

ข้อมูลทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

อาชีพหลัก

ผลจากการวิจัยพบว่า นอกเหนือจากการเป็นสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแล้วสมาชิกส่วนใหญ่ ร้อยละ 63.0 ประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยกลุ่มระดับดีมีสมาชิกประกอบอาชีพเกษตรกรรมร้อยละ 47.6 กลุ่มปานกลาง ร้อยละ 61.5 และกลุ่มต้องปรับปรุง ร้อยละ 74.4

รายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชน

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ ส่วนมากมีรายได้จากวิสาหกิจชุมชนเฉลี่ย 2237.61 บาทต่อเดือน โดยกลุ่มระดับดีมีรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชน เฉลี่ย 3761.90 บาทต่อเดือน กลุ่มระดับปานกลางมีรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชน เฉลี่ย 2470.51 บาทต่อเดือน และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชน เฉลี่ย 951.03 บาทต่อเดือน

รายได้ต่อเดือนนอกเหนือจากวิสาหกิจชุมชน

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ ส่วนมากมีรายได้นอกเหนือจากวิสาหกิจชุมชนเฉลี่ย 4079.71 บาทต่อเดือน โดยกลุ่มระดับดีมีรายได้ต่อเดือนนอกเหนือจากวิสาหกิจชุมชน เฉลี่ย 4500.00 บาทต่อเดือน กลุ่มระดับปานกลางมีรายได้ต่อเดือนนอกเหนือจากวิสาหกิจชุมชน เฉลี่ย 3769.23 บาทต่อเดือน และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีรายได้ต่อเดือนนอกเหนือจากวิสาหกิจชุมชน เฉลี่ย 4474.36 บาทต่อเดือน เมื่อทดสอบความแตกต่างของรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชนของสมาชิกกลุ่มทั้ง 3 ระดับ ด้วยสถิติ F-test พบว่าไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

รายได้ต่อเดือนของครอบครัว

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ ส่วนมากมีรายได้ของครอบครัวเฉลี่ย 6897.10 บาทต่อเดือน โดยกลุ่มระดับดีมีรายได้ของครอบครัวต่อเดือน เฉลี่ย 7357.14 บาทต่อเดือน กลุ่มระดับปานกลางมีรายครอบครัวได้ต่อเดือน เฉลี่ย 6002.56 บาทต่อเดือน และกลุ่มระดับต้อง

ปรับปรุงมีรายได้ครอบครัวต่อเดือน เฉลี่ย 8438.46 บาทต่อเดือน เมื่อทดสอบความแตกต่างของรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชนของสมาชิกกลุ่มทั้ง 3 ระดับ ด้วยสถิติ F-test พบว่าไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ความสมดุลระหว่างรายรับและรายจ่าย

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ ส่วนใหญ่ร้อยละ 77.5 เป็นหนี้สิน โดยกลุ่มระดับดีมีสมาชิกที่เป็นหนี้สิน ร้อยละ 71.4 เป็นหนี้สิน กลุ่มระดับปานกลางมีสมาชิกที่เป็นหนี้สิน ร้อยละ 74.4 และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีสมาชิกที่เป็นหนี้สิน ร้อยละ 87.2

การติดต่อพบปะเจ้าหน้าที่

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ โดยเฉลี่ยสมาชิกทั้งหมดเคยติดต่อพบปะเจ้าหน้าที่เฉลี่ย 2.05 ครั้งต่อปี กลุ่มระดับดีมีสมาชิกที่ติดต่อพบปะเจ้าหน้าที่เฉลี่ย 2.48 ครั้งต่อปี ส่วนกลุ่มระดับปานกลางมีสมาชิกที่ติดต่อพบปะเจ้าหน้าที่เฉลี่ย 2.15 ครั้งต่อปี และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีสมาชิกที่ติดต่อพบปะเจ้าหน้าที่เฉลี่ย 1.62 ครั้งต่อปี

สภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกวิสาหกิจชุมชนในด้านอื่นๆ

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ เคยเข้ารับการถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยีจากหน่วยงานต่างๆ ร้อยละ 42.0 สมาชิกภายในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับมีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชนมากถึงร้อยละ 94.9 และสมาชิกในกลุ่มส่วนใหญ่ร้อยละ 89.9 มีความสัมพันธ์เป็นเครือญาติกัน

ข้อมูลด้านการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

สิ่งที่วิสาหกิจชุมชนทำการผลิต

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ ส่วนใหญ่จะดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเกษตรและปศุสัตว์ ร้อยละ 41.3 โดยกลุ่มระดับดีนั้น ร้อยละ 57.2 ดำเนินกิจการเกี่ยวกับอาหารและ

เครื่องคั้ม กลุ่มระดับปานกลางนั้น ส่วนใหญ่ร้อยละ 38.5 ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเกษตรและปศุสัตว์ รองลงมาดำเนินการกิจการเกี่ยวกับอาหารและเครื่องจักสาน สิ่งทอ ร้อยละ 46.2 และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงส่วนใหญ่มีการดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการเกษตรและปศุสัตว์ร้อยละ 61.5 รองลงมาเป็นการกิจการเกี่ยวกับเครื่องจักสาน สิ่งทอและอื่นๆรวม ร้อยละ 38.5 จะเห็นได้ว่ากลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีอัตราการดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการเกษตรและปศุสัตว์มากกว่ากิจการประเภทอื่นถึง 2 เท่าตัว ดังนั้นอาจกล่าวได้ว่าการดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการเกษตรและปศุสัตว์เป็นกิจการที่มีการดำเนินงานที่มีขั้นตอนกระบวนการกลุ่มน้อย ไม่มีระบบการรวมกลุ่มที่ชัดเจน จึงทำให้การประเมินศักยภาพในการดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชนอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องปรับปรุง

ระยะเวลาในการดำเนินการและจำนวนสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ มีระยะเวลาในการดำเนินการวิสาหกิจชุมชนเฉลี่ยอยู่ที่ 1.24 ปี โดยกลุ่มระดับดีมีระยะเวลาเฉลี่ย 1.14 กลุ่มระดับปานกลางมีระยะเวลาเฉลี่ย 1.23 ปี และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีระยะเวลาเฉลี่ย 1.31 ปี เมื่อทดสอบความแตกต่างของระยะเวลาในการดำเนินการวิสาหกิจชุมชนของกลุ่มทั้ง 3 ระดับ ด้วยสถิติ F-test พบว่าไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

เงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่ม

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ พบว่าปริมาณเงินทุนหมุนเวียนของทุกกลุ่มเฉลี่ย 44,021.74 บาท ปริมาณเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มระดับดีเฉลี่ย 31,428.57 บาท ปริมาณเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มระดับปานกลางเฉลี่ย 35,384.62 บาท และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีปริมาณเงินทุนหมุนเวียน 68,076.92 บาท

การยืมกู้เงินและการผ่านการอนุมัติเงินกู้เพื่อมาใช้ในการพัฒนากิจการ

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ พบว่าส่วนใหญ่ร้อยละ 67.4 เคยยื่นขอกู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อมาใช้ในการพัฒนากิจการ แต่มีเพียงร้อยละ 47.8 เท่านั้นที่ผ่านการอนุมัติจากสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มระดับดีทั้งหมดผ่านการอนุมัติเงินกู้จากสถาบันการเงิน ส่วนกลุ่มระดับปาน

กลางผ่านการอนุมัติร้อยละ 57.7 ส่วนกลุ่มระดับต้องปรับปรุงทั้งหมดไม่ผ่านการอนุมัติจากสถาบันการเงินเลย อาจเป็นเพราะการอนุมัติเงินกู้ของสถาบันการเงินนั้น ได้ใช้การประเมินศักยภาพของกรมส่งเสริมการเกษตรในการประกอบการอนุมัติด้วย

การจัดทำบัญชี การตรวจสอบบัญชีและการจัดสรรผลประโยชน์

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ พบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนร้อยละ 91.3 มีการจัดทำบัญชีรายรับรายจ่ายของกลุ่ม และร้อยละ 80.4 มีการตรวจสอบบัญชีของกลุ่ม การจัดสรรผลประโยชน์ของกลุ่มส่วนใหญ่ร้อยละ 43.5 จ่ายเป็นค่าจ้างให้กับสมาชิก รองลงมา 23.9 จ่ายเป็นเงินปันผลตามการถือหุ้น

สภาพการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในด้านอื่นๆ

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ พบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่วนใหญ่ใช้วัตถุดิบในการผลิตร้อยละ 82.6 มาจากทั้งภายในและภายนอกชุมชน ส่วนการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของกลุ่มให้เป็นที่รู้จักมีร้อยละ 41.3 แรงงานที่ใช้ในการดำเนินกิจการส่วนใหญ่เป็นแรงงานของสมาชิกภายในกลุ่มเองร้อยละ 71.8 และระดับการมีส่วนร่วมของสมาชิกภายในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง คือร้อยละ 63.0

ศักยภาพในการดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

ความสามารถในการผลิต

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ พบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่วนใหญ่มีความสามารถในการผลิตที่ต่อเนื่อง สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตลอดทั้งปีมีร้อยละ 76.1 จำนวนชนิดสินค้าและบริการที่กลุ่มทำการผลิตได้เฉลี่ยอยู่ที่ 1.87 ชนิด กลุ่มระดับดีผลิตได้เฉลี่ย 2.57 ชนิด กลุ่มระดับปานกลางผลิตได้เฉลี่ย 1.85 ชนิด และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงผลิตได้เฉลี่ย 1.54 เมื่อทดสอบความแตกต่างของจำนวนชนิดสินค้าและบริการที่กลุ่มทั้ง 3 ระดับทำการผลิตได้ ด้วยสถิติ F-test พบว่าไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และกลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่วนใหญ่ร้อยละ 91.3 มีการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสม่ำเสมอ แต่มีเพียงร้อยละ 21.7 ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้งหมดที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานต่างๆ

ความสามารถในการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ พบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนร้อยละ 52.2 สามารถผลิตสินค้าที่ไม่ซ้ำกับกลุ่มอื่นในชุมชนเดียวกันหรือชุมชนใกล้เคียงได้ ด้านกลุ่มเป้าหมายของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนร้อยละ 91.3 เป็นลูกค้าในระดับอำเภอ รองลงมาเป็นลูกค้าในชุมชน ร้อยละ 80.4 ด้านการตลาดของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจะมีค่าร้อยละที่ใกล้เคียงกันระหว่างตลาดระดับตำบล ตลาดระดับอำเภอ และตลาดระดับหมู่บ้าน คือร้อยละ 87.0, 84.8, 82.6 ตามลำดับ ซึ่งดูจากตัวเลขโดยรวมแล้วตลาดและกลุ่มเป้าหมายของสินค้าและบริการของวิสาหกิจชุมชนในอำเภอปายนั้น มุ่งเน้นไปที่ตลาดและกลุ่มเป้าหมายตั้งแต่ในระดับอำเภอลงไป มากกว่ากระจายออกสู่ตลาดระดับจังหวัด

ความสามารถในการบริหารจัดการกลุ่ม

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ พบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่วนใหญ่ร้อยละ 67.4 มีการวางแผนการดำเนินการรายปี เมื่อแยกตามระดับพบว่ากลุ่มระดับดีมีการวางแผนการดำเนินการเป็นรายเดือน ร้อยละ 71.4 ส่วนกลุ่มระดับปานกลางและระดับต้องปรับปรุงมีการวางแผนการดำเนินการเป็นแบบรายปี ร้อยละ 73.1 และ 76.9 ตามลำดับ อาจสรุปได้ว่ากลุ่มระดับดี ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความสำเร็จในการดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชน เป็นกลุ่มที่มีการวางแผนในระยะสั้น จึงสามารถทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานได้ตรงตามความต้องการของตลาด และสามารถแก้ไขข้อบกพร่องในการดำเนินกิจการได้ดีกว่ากลุ่มที่วางแผนแบบระยะยาว โดยกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ มีการบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้ร้อยละ 52.2 เมื่อแยกเป็นกลุ่มพบว่ากลุ่มระดับดีสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้ร้อยละ 57.1 กลุ่มระดับปานกลางสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้ร้อยละ 53.8 และกลุ่มระดับต้องปรับปรุงสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้ร้อยละ 46.2

ปัญหาและความต้องการของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

ปัญหาในการดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชน ที่ระบุส่วนใหญ่คือ

1. การขาดเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าและบริการ ร้อยละ 69.6
2. การขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิก ร้อยละ 63.8

- | | |
|---|-------------|
| 3. เส้นทางการคมนาคมขนส่งที่ยากลำบาก | ร้อยละ 42.8 |
| 4. การขาดตลาดในการกระจายสินค้าและบริการ | ร้อยละ 39.1 |

ความต้องการของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนของ ที่ระบุส่วนใหญ่คือ

- | | |
|--|-------------|
| 1. ต้องการความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ | ร้อยละ 79.0 |
| 2. ต้องการการถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีการผลิต | ร้อยละ 76.8 |
| 3. ต้องการการโฆษณาประชาสัมพันธ์ | ร้อยละ 73.2 |
| 4. ต้องการตลาดรองรับสินค้าและบริการ | ร้อยละ 64.5 |

2. อภิปรายผล

ในการศึกษาวิจัยเรื่อง ศักยภาพการดำเนินการของวิสาหกิจชุมชนในอำเภอป่าข่อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ระหว่างกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ผ่านการประเมินศักยภาพในระดับดี ระดับปานกลางและระดับต้องปรับปรุง สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

ข้อมูลพื้นฐานส่วนบุคคลของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับ ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชายเฉลี่ยเป็นสองเท่า อาจเป็นเพราะเพศหญิงมีความสนใจที่จะเข้าร่วมกิจการวิสาหกิจชุมชนมากกว่าเพศชาย มีอายุระหว่าง 30 - 40 ปี จบการศึกษาระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 สมาชิกเกือบทั้งหมดนั้นมีสถานะภาพสมรส

กลุ่มระดับดีนั้นมีสมาชิกส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุระหว่าง 30 - 40 ปี และยังมีสมาชิกที่ได้รับการศึกษาตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษาขึ้นไปคิดเป็นร้อยละที่มากกว่าอีกสองกลุ่มที่เหลือ ดังนั้นจะเห็นว่าสมาชิกที่มีช่วงอายุน้อยและระดับการศึกษาที่สูงมีผลต่อระดับศักยภาพของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน อาจเป็นเพราะสมาชิกที่มีอายุน้อยมีความกระตือรือร้นในการดำเนินกิจการ มีการยอมรับการเปลี่ยนแปลงได้ดีกว่า และสมาชิกที่มีระดับการศึกษาตั้งแต่มัธยมศึกษาขึ้นไปค่อนข้างมีความรู้เกี่ยวกับการประกอบกิจการมากกว่า จึงทำให้การดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชนของกลุ่มเป็นไปได้ด้วยดี

ข้อมูลทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

อาชีพหลักของสมาชิกภายในกลุ่ม กลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีสมาชิกที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลักมากถึง 74.4 รองลงมาคือกลุ่มระดับปานกลางและกลุ่มระดับดีตามลำดับ อาจกล่าวได้ว่าเป็นเพราะสมาชิกผู้ที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมนั้นขาดความรู้ในด้านการบริหารจัดการธุรกิจ จึงทำให้การดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชนของกลุ่มไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร

รายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชน เมื่อทดสอบความแตกต่างของรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชนของสมาชิกกลุ่มทั้ง 3 ระดับ ด้วยสถิติ F-test พบว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยสมาชิกในกลุ่มระดับดี มีรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชนมากกว่า สมาชิกในกลุ่มปานกลาง และระดับต้องปรับปรุง และสมาชิกในกลุ่มปานกลางมีรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชนมากกว่า สมาชิกในกลุ่มต้องปรับปรุง อาจเป็นเพราะรายได้ต่อเดือนจากวิสาหกิจชุมชนมีผลในการกระตุ้นให้สมาชิกเกิดแรงจูงใจและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการ หากสมาชิกเห็นว่าเมื่อเข้าร่วมกับกลุ่มดำเนินกิจการแล้วสามารถเพิ่มรายได้ต่อเดือนได้ในระดับที่พึงพอใจ สมาชิกก็จะให้ความร่วมมือและทุ่มเทเวลาในการดำเนินกิจการอย่างเต็มที่ ซึ่งสอดคล้องกับ พิสิทธิ์ (2523:18) ที่ได้กล่าวไว้ว่าในการทำงานนั้นบุคคลมีความต้องการประโยชน์ตอบแทนอย่างน้อยที่สุด 2 อย่าง คือ ผลตอบแทนที่เป็นรายได้ หรือเงินค่าจ้าง เพื่อได้ช่วยย้่าบุคคลมีสิ่งต่างๆ สนองความต้องการพื้นฐานของชีวิตและอีกประการหนึ่งคือ ผลตอบแทนที่เป็นความพึงพอใจ สำหรับใฝ่ชื่อเสียง ซึ่งหมายถึงแรงจูงใจที่ทำให้มนุษย์กระทำหน้าที่การงานก็เพื่อควมมีเกียรติในสังคม จะมีความภูมิใจมากเมื่อคนในสังคมยอมรับและให้เกียรติเขา

ข้อมูลด้านการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

ประเภทผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทำการผลิต กลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีการผลิตสินค้าประเภทเกษตร, ปศุสัตว์ มากถึงร้อยละ 61.5 อาจกล่าวได้ว่ากลุ่มที่ดำเนินกิจการเกี่ยวกับเกษตรและปศุสัตว์ส่วนใหญ่มีการบริหารจัดการไม่ดีเท่าที่ควร จึงทำให้จัดอยู่ในระดับต้องปรับปรุง

ปริมาณเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่ม เมื่อทดสอบความแตกต่างของปริมาณเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับด้วย F-test ที่ระดับนัยสำคัญ 0.01 พบว่ามีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ค่า $F = 15.868^{**}$ แต่เมื่อทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่แต่ละระดับพบว่า แตกต่างกันจำนวน 2 คู่คือกลุ่มระดับต้องปรับปรุง แตกต่างกับกลุ่มระดับดี และกลุ่มระดับต้องปรับปรุง

แตกต่างกับกลุ่มระดับปานกลาง ผลการวิเคราะห์จึงยอมรับสมมติฐานการวิจัย ที่กล่าวว่าปริมาณเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 3 ระดับมีความแตกต่างกัน ดังนั้นปริมาณเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจึงอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

กลุ่มระดับต้องปรับปรุงเป็นกลุ่มที่มีเงินทุนหมุนเวียนโดยเฉลี่ยสูงที่สุด คือ 68,076.92 เนื่องจากกลุ่มระดับต้องปรับปรุงมีการผลิตสินค้าประเภทเกษตรและปศุสัตว์เป็นส่วนใหญ่ สินค้าต่อหน่วยมีราคาสูง จึงจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูงตามไปด้วย ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงมากหากสินค้าเกิดความเสียหาย เช่นการตายหรือโรคระบาด อีกทั้งในบางกลุ่มมีการสนับสนุนจากองค์กร NGO เป็นการดำเนินงานแบบไม่เป็นกลุ่มที่ชัดเจน สมาชิกไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของกลุ่ม จึงส่งผลให้หน่วยงานที่ทำการประเมินศักยภาพจัดระดับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนประเภทนี้ไว้ในระดับที่ต้องปรับปรุง

ศักยภาพในการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

การผ่านเกณฑ์การรับรองมาตรฐาน กลุ่มระดับดีนั้นมีการผ่านเกณฑ์การรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานต่างๆ มากถึงร้อยละ 85.7 ซึ่งมากกว่ากลุ่มระดับปานกลางและกลุ่มระดับต้องปรับปรุงถึงร้อยละ 70.3 และ 85.7 ตามลำดับ ดังนั้นอาจกล่าวได้ว่าการผ่านเกณฑ์การรับรองมาตรฐาน มีผลต่อการประเมินศักยภาพของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

การวางแผนการดำเนินงานของกลุ่ม พบว่ากลุ่มระดับดีมีการวางแผนรายเดือนมากกว่ากลุ่มระดับปานกลางและกลุ่มระดับต้องปรับปรุงถึงร้อยละ 36.8 และ 48.3 ตามลำดับ อาจสรุปได้ว่าการวางแผนการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนมีผลต่อระดับศักยภาพของกลุ่ม เนื่องจากการวางแผนแบบรายเดือนทำให้ทราบข้อดี ข้อเสียในการดำเนินงานที่ผ่านมา และสามารถนำมาแก้ไขปรับปรุงได้ในทันที กลุ่มสามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบ วิธีการหรือปริมาณการผลิตได้ทันกับการเปลี่ยนแปลง

ปัญหาและความต้องการของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

ปัญหาในการดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชน ที่ระบุส่วนใหญ่คือ

ปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิก สมาชิกขาดความเข้าใจในกระบวนการกลุ่ม ต้องการผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินหรือสิ่งตอบแทนมากกว่า เมื่อไม่ได้หรือได้ในระดับที่ไม่พึงพอใจ จึงไม่ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการวิสาหกิจชุมชน

ปัญหาการขาดเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าและบริการ ยังใช้แรงงานคนผลิตในบางกระบวนการขั้นตอน เนื่องจากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในอำเภอป่าสักส่วนใหญ่เป็นกลุ่มที่มีเงินทุนหมุนเวียนไม่สูงมากนัก และกิจการเป็นแบบทำการผลิตกันเองภายในชุมชน ทำให้ไม่คุ้มที่จะลงทุนกับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย อาจต้องได้รับการสนับสนุนส่งเสริมจากหน่วยงานในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง

ปัญหาเส้นทางการคมนาคมขนส่งที่ยากลำบาก เนื่องจากสภาพภูมิประเทศเป็นลักษณะภูเขาสูงชันทำให้การขนส่งสินค้าเป็นไปได้ค่อนข้างลำบาก ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นเมื่อคิดรวมค่าขนส่ง ซึ่งเป็นปัญหาที่สามารถแก้ไขได้ยาก อาจแก้ไขโดยการต้องอาศัยการดำเนินการแบบเป็นเครือข่ายกระจายสินค้าออกเป็นจุดๆ ตามกลุ่มที่เป็นตัวแทน แทนการเดินทางไปส่งสินค้าด้วยตนเอง

ความต้องการของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนของ ที่ระบุส่วนใหญ่คือ

ต้องการความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ เพื่อนำไปใช้ในการบริหารจัดการภายในกลุ่ม ให้มีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบมากขึ้น

ต้องการการถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ถูกต้องและทันสมัย เพื่อให้สามารถทำการผลิตให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่หน่วยงานต่างๆ รองรับ

ต้องการการโฆษณาประชาสัมพันธ์กลุ่มวิสาหกิจชุมชนของตนเองให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น และทำการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

ต้องการตลาดรองรับสินค้าและบริการ เพื่อรองรับสินค้าและบริการที่ทางกลุ่มผลิตขึ้นมา

3. ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

1. กลุ่มต้องกระตุ้นให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการของกลุ่ม ในทุกๆ กิจกรรม เพื่อให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกัน ไม่ใช่เป็นการบริหารจัดการโดยประธานหรือผู้ทำการแทน เพียงไม่กี่คน ซึ่งอาจกลายเป็นธุรกิจส่วนบุคคลที่จ้างสมาชิกมาเป็นเพียงแรงงานในการผลิตเท่านั้น ทำให้ไม่ตรงกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติวิสาหกิจชุมชน ที่ต้องการให้คนในชุมชนเป็นเจ้าของกิจการร่วมกัน

2. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในอำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ควรมีการรวมตัวกันเป็นเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนในระดับตำบลและอำเภอ หรือรวมตัวกันเป็นเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนที่ทำการผลิตสินค้าหรือบริการที่คล้ายคลึงกัน เพื่อประสานร่วมมือกันในด้านต่างๆ เช่นการจัดหาวัตถุดิบ การร่วมกันขยายกำลังการผลิตเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดในอนาคต การรวมกลุ่มกันต่อรองราคา ทำการตรึงราคาสินค้าที่ทำการผลิตให้อยู่ในระดับเดียวกัน ไม่ทำการตัดราคากันเอง

3. การขาดตลาดในการกระจายสินค้าและบริการ เนื่องจากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในอำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน มีการกระจายตัวกันออกไปแต่ละตำบล บางกลุ่มอยู่ในพื้นที่ที่ห่างไกล ยากที่ลูกค้าจะเข้าไปถึง จึงทำให้สินค้าจำหน่ายได้เพียงในชุมชนเท่านั้น ดังนั้นหากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้งหมดในอำเภอปาย มีการรวมตัวกันจัดตั้งร้านค้าวิสาหกิจชุมชนเพื่อทำการแสดงสินค้าและจำหน่ายแก่นักท่องเที่ยว หรือรวบรวมนำสินค้าของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้งหมดมาจัดแสดงและจำหน่ายในงานประจำปีหรืองานแสดงสินค้า ณ.สถานที่ต่างๆ ที่จัดขึ้น เช่น งานกาชาดประจำจังหวัด เมืองทองธานี เป็นต้น เพื่อจะได้เป็นการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สินค้าของกลุ่มให้เป็นที่รู้จัก และนำไปสู่การกระจายออกสู่ตลาดระดับอำเภอและระดับจังหวัดต่อไป

4. เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ควรให้ความรู้เรื่องการประกอบกิจการ การดำเนินธุรกิจ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการประกอบการ ให้แก่กลุ่มวิสาหกิจชุมชน เนื่องจากสมาชิกในบางกลุ่มยังขาดความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ และขาดความรู้เรื่องเทคโนโลยี

4. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

1. การวิจัยครั้งต่อไป ควรขยายพื้นที่ในการวิจัยหลายๆ จังหวัด หรือกำหนดขอบเขตในการวิจัยเป็นระดับภาคตามการแบ่งเขตการส่งเสริม ของกรมส่งเสริมการเกษตร จำนวน 6 ภาค คือ ภาคกลาง ภาคใต้ ภาคตะวันตก ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ เพื่อจะได้นำผลการวิจัยไปเป็นข้อมูลสนับสนุนให้กับสำนักงานส่งเสริมการเกษตรภาค ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดกรอบวางแผนพัฒนางานสถาบันให้กับจังหวัดต่างๆ

2. การวิจัยครั้งนี้พบปัญหาการขาดความร่วมมือของสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ดังนั้นจึงควรมีการวิจัยเกี่ยวกับการร่วมมือของสมาชิกภายในกลุ่มโดยเฉพาะ เพื่อจะได้ทราบถึงสาเหตุและปัจจัยต่างๆ ในการแก้ไขให้การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนมีการรวมตัวกันอย่างเข้มแข็งขึ้น

3. ควรทำการศึกษาในเชิงคุณภาพกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่มีระดับศักยภาพในระดับดี ว่าปัจจัยใดที่ส่งผลให้กลุ่มได้รับความสำเร็จ เพื่อจะได้ทราบรายละเอียด ประวัติความเป็นมา และหลักการในการบริหารกิจการของกลุ่มโดยละเอียด เพื่อช่วยให้สามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา กลุ่มวิสาหกิจชุมชนอื่นๆ ให้มีการพัฒนาศักยภาพที่ดีขึ้นต่อไป