



ผลการศึกษาพบว่า โรงพยาบาลมีต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น 19,226,836.39 บาท เป็นค่าบริการประจำ (Routine service cost) ร้อยละ 68.54 และค่าบริการด้านการแพทย์ (Medical care cost) ร้อยละ 31.46 ต้นทุนค่าแรงต่อค่าวัสดุต่อค่าลงทุน เท่ากับ 4.27:2.19:1 สำหรับต้นทุนต่อครั้งผู้ป่วยนอก และ ทัศนกรรมเท่ากับ 136.47 และ 204.31 บาท ตามลำดับ ต้นทุนต่อหน่วยผู้ป่วยในเท่ากับ 673.28 บาท ต่อวันป่วยหรือ 1,758.70 บาทต่อราย

ในช่วงเวลาเดียวกัน โรงพยาบาลมีรายได้สุทธิจากการให้บริการผู้ป่วยทั้งสิ้น 10,860,871 บาท รายได้จากการเรียกเก็บทั้งสิ้น 22,329,213 บาท มีการคืนทุน ของต้นทุนทั้งหมดจากรายได้ที่เรียกเก็บ และจากรายได้สุทธิ เท่ากับร้อยละ 116.19 และ 56.49 การคืนทุนของต้นทุนดำเนินการจากรายได้ที่เรียกเก็บ และจากรายได้สุทธิ เท่ากับร้อยละ 134.10 และ 65.22 การคืนทุนของต้นทุนดำเนินการ เฉพาะค่าวัสดุ จากรายได้ที่เรียกเก็บ และจากรายได้สุทธิ เท่ากับร้อยละ 395.11 และ 192.18 ตามลำดับ

การศึกษาครั้งนี้แสดงให้เห็นว่า ต้นทุนค่าแรงมีอิทธิพลสูงสุด ต่อต้นทุนรวมทั้งหมดของ โรงพยาบาล แต่แนวทางที่เป็นไปได้ในการลดต้นทุนต่อหน่วย ของแผนกบริการผู้ป่วยของโรงพยาบาล ในทางปฏิบัติมี 2 แนวทาง คือ การลดต้นทุนค่าวัสดุ และการเพิ่มปริมาณบริการ ข้อมูลต้นทุนต่อหน่วย บริการผู้ป่วย รายได้ที่เรียกเก็บ และการคืนทุนของโรงพยาบาล เป็นข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นและมีประโยชน์ในการนำไปใช้บริหารทรัพยากรของโรงพยาบาลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป



The results showed that the total direct cost of the hospital itself was 19,226,836.39 bahts. The total direct cost comprised of 68.54 percent routine service cost and 31.46 percent medical care cost. The ratio of labour cost : material cost : capital cost was 2.47:2.19:1 The unit cost of out-patient service and dental service were 136.47 and 204.31 bahts per visit respectively. The unit cost of in-patient service was 673.28 bahts per day or 1,758.70 bahts per visit.

Net revenue of patient service was 10,860,871 bahts, while accrual revenue was 22,329,213 bahts. Total cost recovery of accrual revenue and net revenue were 116.14 and 56.49 percent respectively. Operating cost recovery of accrual revenue and net revenue were 134.10 and 65.22 percent respectively. Material cost recovery of accrual revenue and net revenue were 395.11 and 192.18 percent respectively.

In conclusion, the total cost was mainly affected by the labour cost, but the two possible means to reduce the unit cost of hospital are ; to reduce the material cost and increase number of services. This study provided useful financial and management information for the hospital administrators in order to improve the efficiency of resources management.