

## บทที่ 2

### การผลิต

บทที่ 2 นำเสนอข้อมูลด้านการผลิตของกลุ่มกระดาศา กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มกระดาศาครบวงจร เพื่อเปรียบเทียบตามหัวข้อหลักดังนี้ ประเภทผลิตภัณฑ์ (เพื่อแจกแจงผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดที่แต่ละกลุ่มผลิต) การบริหารการผลิต สวัสดิการและความช่วยเหลือของกลุ่ม การจัดซื้อจัดหาปัจจัยการผลิต อุปกรณ์การผลิต แรงงานและการจ้างงาน รายได้ ต้นทุน และกำไร ต่อหน่วย ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย กระบวนการผลิต วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค

#### 2.1 ประเภทผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 2.1 แสดงประเภทผลิตภัณฑ์ โดยทั้ง 3 กลุ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์จากกระดาศาเหมือนกัน แต่ลักษณะของผลิตภัณฑ์ต่างกัน กล่าวคือ

กลุ่มกระดาศา จะผลิตเฉพาะกระดาศาสาลายดอกเพียงอย่างเดียว โดยแบ่งแยกตามความหนาบางของกระดาศามี 2 ประเภท กระดาศาสาลายดอก No 1.5 และกระดาศาสาลายดอก No 2.5 โดยแต่ละเบอร์จะมีลายดอกต่างกัน ซึ่งประกอบด้วย ลายดอกเฟื่องฟ้า ลายดอกเข็ม ลายดอกดาวเรือง ลายดอกดาวกระจาย และลายดอกอัญชัน รวมมีการผลิตกระดาศาทั้งหมด 10 รายการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ จะผลิตเฉพาะผลิตภัณฑ์ 3 ประเภท ได้แก่ สมุดโน้ตขนาดต่าง ๆ 4 รายการ ประกอบด้วยสมุดโน้ตขนาดเล็กแบบไมใส่เชือก สมุดโน้ตขนาดเล็กแบบใส่เชือก สมุดโน้ตขนาดกลาง และสมุดโน้ตขนาดใหญ่ ดอกไม้ต่างๆ 4 รายการ ประกอบด้วย ดอกกุหลาบ ดอกกลีบลี ดอกมะลิ และดอกมินิโรส และกล่องขนาดต่างๆ 3 รายการ ประกอบด้วยกล่องขนาดเล็ก กล่องขนาดกลาง และกล่องขนาดใหญ่ รวมทั้งทั้งหมด 11 รายการ

กลุ่มกระดาศาครบวงจร จะเป็นกลุ่มที่ผลิตครบวงจร คือผลิตภัณฑ์ทั้งกระดาศาและผลิตภัณฑ์ โดยประเภทกระดาศา จะผลิต 2 รายการ ประกอบด้วยกระดาศาขาวหน้าเรียบ และกระดาศาขาวธรรมชาติ ซึ่งมีลักษณะการผลิตที่แตกต่างจากกลุ่มกระดาศา ส่วนประเภทผลิตภัณฑ์ จะผลิตสมุดโน้ต 2 รายการประกอบด้วยสมุดโน้ตขนาดเล็กแบบตกแต่ง และสมุดโน้ตขนาดกลางแบบตกแต่ง และถุงกระดาศา 1 รายการ รวมการผลิตทั้ง 2 ประเภท จำนวน 5 รายการ

## ตารางที่ 2.1 ประเภทผลิตภัณฑ์

กลุ่มกระดาศา	กลุ่มผลิตภัณฑ์	กลุ่มกระดาศาครบวงจร
● กระดาศาตายดอก No 1.5	● สมุดไม้ขนาดต่างๆ	● ประเภทกระดาศา
เฟื่องฟ้า	สมุดขนาดเล็กไม่ใส่เชือก	กระดาศาขาวหน้าเรียบ
เข็ม	สมุดขนาดเล็กใส่เชือก	กระดาศาขาวธรรมชาติ
ดาวเรือง	สมุดขนาดกลาง	
ดาวกระจาย	สมุดขนาดใหญ่	● ประเภทผลิตภัณฑ์
อัญชัน	● ดอกไม้ต่างๆ	สมุดไม้ขนาดเล็กแบบตคแต่ง
● กระดาศาสดาดอก No 2.5	ดอกกุหลาบ	สมุดไม้ขนาดกลางแบบตคแต่ง
เฟื่องฟ้า	ดอกลิลลี่	
เข็ม	ดอกมะลิ	
ดาวเรือง	ดอกมินิโรส	
ดาวกระจาย	● กล่องขนาดต่างๆ	
อัญชัน	กล่องขนาดเล็ก	
	กล่องขนาดกลาง	
	กล่องขนาดใหญ่	

ที่มา : จากการสำรวจ

## 2.2 การบริหารการผลิต

ตารางที่ 2.2 การบริหารการผลิต

	กลุ่มกระดาษสา	กลุ่มผลิตภัณฑ์	กลุ่มกระดาษสา ครบวงจร
1. เจ้าของกิจการ	นางอารีย์ นิลมณี	นายวิรัตน์ และ นางรัตนา สุวรรณ	นางเพ็ชร เพ็ชรวิริยะ
2. ลักษณะของกิจการ	กิจการครอบครัว	กิจการครอบครัว	กิจการครอบครัว
3. จำนวนผู้บริหาร	2 คน	2 คน	1 คน
- ผู้บริหารหลัก	นางอารีย์ นิลมณี	นายวิรัตน์ และนาง รัตนา สุวรรณ	นางเพ็ชร เพ็ชรวิริยะ
- ผู้ช่วยผู้บริหาร	น.ส. เมตตา นิลมณี	-	-
4. ผู้รับผิดชอบ			
- ด้านการผลิต	นางอารีย์ และ น.ส.เมตตา นิลมณี	นายวิรัตน์ และ นางรัตนา สุวรรณ	นางเพ็ชร เพ็ชรวิริยะ
- ด้านการตลาด	นางอารีย์ นิลมณี	นายวิรัตน์ และ นางรัตนา สุวรรณ	นางเพ็ชร เพ็ชรวิริยะ
- ด้านการเงิน	นางอารีย์ นิลมณี	นายวิรัตน์ สุวรรณ	นางเพ็ชร เพ็ชรวิริยะ

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

จากตารางที่ 2.2 แสดงการบริหารการผลิต โดยลักษณะของกิจการทั้ง 3 กลุ่ม จะเป็นกิจการของครอบครัว กลุ่มกระดาษสาและกลุ่มผลิตภัณฑ์จะมีผู้บริหาร กลุ่มละ 2 คน กระจายหน้าที่รับผิดชอบในการผลิต การตลาด และด้านการเงิน ตามรายละเอียดในตารางที่ 2.2 ส่วนกลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีผู้บริหาร 1 คน คือนางเพ็ชร เพ็ชรวิริยะ ซึ่งจะรับผิดชอบทุกด้าน แต่เพียงผู้เดียว

### ลักษณะของการบริหารการผลิต (การแบ่งหน้าที่รับผิดชอบ)

กลุ่มกระดาศา นางอารีย์ นิลมณี และนางสาวเมตตา นิลมณี จะรับผิดชอบดูแลขั้นตอนการผลิตร่วมกันตั้งแต่การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ การลำเลียงวัตถุดิบ การฝึกอบรมลูกจ้าง การควบคุมคุณภาพขั้นตอนการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพงาน โดยสถานที่ในการผลิตนั้น นางอารีย์ จะสร้างโรงงานหรือสถานประกอบการห่างไกลออกจากชุมชน เพื่อป้องกันกลิ่นเหม็นที่เกิดจากกระบวนการผลิตจะไปรบกวนชาวบ้านใกล้เคียง กระบวนการผลิตตั้งแต่ขั้นแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้ายจะทำในสถานประกอบการทั้งหมด

กลุ่มผลิตภัณฑ์ นายวิรัตน์ สุวรรณ จะรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและการออกแบบผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การวาดแบบ ตัดแบบตามพิมพ์ ส่วนนางรัตนา สุวรรณ จะช่วยในการประกอบผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ฝึกอบรมลูกจ้างให้ทำแบบผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งตรวจสอบคุณภาพของงาน โดยสถานที่ในการผลิต จะทำที่บ้านของผู้ประกอบการ ใช้พื้นที่ใต้ถุนบ้านเป็นโรงเรือนในการผลิต ไม่มีการต่อเติมสถานที่แต่อย่างใด

กลุ่มกระดาศาครอบครัว นางเพ็ญ เพ็ญวิริยะ จะรับผิดชอบทุกอย่างตั้งแต่ การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ การลำเลียงวัตถุดิบ การฝึกอบรมลูกจ้าง การควบคุมคุณภาพในขั้นตอนการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพงาน โดยในการผลิตกระดาศานั้น ลูกจ้างจะรับไปทำที่บ้าน เนื่องจากสถานประกอบการของนางเพ็ญ มีพื้นที่ไม่เพียงพอ โดยนางเพ็ญจะออกค่าใช้จ่ายในการสร้างบ่อซีเมนต์ให้แก่ลูกจ้าง เฉลี่ยคนละ 1 – 2 บ่อ ซึ่งบ้านของลูกจ้างแต่ละคนจะอยู่ใกล้เคียงสถานประกอบการของนางเพ็ญ เพื่อความสะดวกในการตรวจสอบคุณภาพงานตามบ้านลูกจ้าง เมื่องานเสร็จลูกจ้างก็จะลำเลียงกระดาศามาส่งให้สถานประกอบการ ส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์นั้น จะทำในสถานประกอบการซึ่งมีการสร้างโรงเรือนเป็นสัดส่วน ง่ายต่อการควบคุมคุณภาพงาน

## 2.3 สวัสดิการและความช่วยเหลือของกลุ่ม

### 2.3.1 การให้ความช่วยเหลือต่างๆ ภายในองค์กร

การให้ความช่วยเหลือภายในองค์กร ในที่นี้หมายถึง การที่นายจ้างและลูกจ้างต่างให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านต่างๆ

### ตารางที่ 2.3 การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกจ้างภายในองค์กร

รายการให้ความช่วยเหลือภายในองค์กร	กลุ่มกระดาษสา	กลุ่มผลิตภัณฑ์	กลุ่มกระดาษสาครบวงจร
1. เงินให้เปล่ากรณีมีงานบุญงานกุศล และงานศพ	✓	✓	✓
2. เงินเบิกล่วงหน้ากรณีฉุกเฉิน	✓	✓	✓
3. ให้เงินกู้ยืมแก่ลูกจ้าง	-	✓	-
4. ค่าตอบแทนอัตราดอกเบี้ยจากการออมภายในกลุ่ม (เงินปันผล)	-	✓	-

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

ตารางที่ 2.3 กลุ่มกระดาษสาและกลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกจ้างภายในองค์กรเหมือนกัน คือ กรณีที่ลูกจ้างมีงานบุญงานกุศลที่บ้าน เช่น งานบวช งานขึ้นบ้านใหม่ งานศพ หรืองานอื่นๆ ทางนายจ้างและสมาชิกภายในกลุ่มจะให้ความช่วยเหลือทั้งในด้านแรงงานและการเงิน หรือกรณีที่ลูกจ้างได้รับความเดือดร้อน มีความจำเป็นต้องใช้เงินฉุกเฉิน เช่น เจ็บป่วย เงินค่าเทอมบุตรไม่เพียงพอ ทางนายจ้างก็จะให้สมาชิกเบิกเงินล่วงหน้าได้

ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ มีการให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมจากกลุ่มกระดาษสาและกลุ่มกระดาษสาครบวงจร อีก 2 กรณีคือ การให้เงินกู้ยืมแก่ลูกจ้าง โดยทางกลุ่มมีการจัดทำบัญชีเงินฝากของสมาชิกกลุ่ม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 โดยลูกจ้างแต่ละคนจะนำเงินมาฝากเข้าบัญชีของกลุ่มแล้วแต่สมัครใจ และนายจ้างจะนำเงินไปฝากไว้กับบัญชีธนาคารออมสิน เมื่อลูกจ้างมีปัญหาทางการเงิน นายจ้างก็จะนำเงินฝากเหล่านี้มาให้กู้ยืม โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามระเบียบของกลุ่ม เมื่อได้ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมในจำนวนที่มากพอ ก็จะนำมาจัดสรรให้แก่ลูกจ้างตามสัดส่วนที่ออมเงินไว้กับทางกลุ่ม การให้ความช่วยเหลือกรณีสุดท้าย คือ การจ่ายค่าตอบแทนอัตราดอกเบี้ยหรือเงินปันผลจากการออมภายในกลุ่มตามสัดส่วนที่สมาชิกทำรายได้ให้กับกลุ่ม กล่าวคือ มีการจัดตั้งเงินกองทุนของกลุ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 โดยรายได้ที่ได้จากการขายผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งของลูกจ้าง จะนำมาเป็นกองทุนของกลุ่ม โดยจะมีการออมทรัพย์ในแต่ละเดือนตั้งแต่ 20 บาทขึ้นไปฝากเข้าบัญชีธนาคารออมสินในนามของกลุ่ม โดยจะแยกฝากคนละส่วนกับบัญชีเงินฝากเพื่อให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง เงินกองทุนส่วนนี้จัดตั้งขึ้นเพื่อเก็บไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการโดยนายจ้างไม่ต้องไปกู้ยืมจากแหล่งอื่นๆ ในอัตราดอกเบี้ยที่สูง ทำให้ลดปัญหาเรื่องเงินทุนหมุนเวียนได้ส่วน

หนึ่ง เปรียบเหมือนลูกจ้างให้เงินกู้ยืมแก่นายจ้างในอัตราดอกเบี้ยต่ำ โดยนายจ้างจะจ่ายดอกเบี้ยตามอัตราที่ตกลงกันไว้กับลูกจ้าง แล้วนำอัตราดอกเบี้ยที่ได้จากนายจ้าง ไปฝากสมทบกับเงินต้นในบัญชี นอกจากนี้ทางกลุ่มก็จะได้รับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากอีกส่วนหนึ่งจากบัญชีธนาคารออมสินเมื่อถึงวันสิ้นปีหรือเมื่อจำนวนอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมมีมากพอควร ทางนายจ้างก็จะแบ่งเงินปันผลให้แก่สมาชิกตามสัดส่วนของการออม

### 2.3.2 การให้ความช่วยเหลือต่อสังคม

การให้ความช่วยเหลือภายนอกองค์กร ในที่นี้หมายถึง การที่นายจ้างและสมาชิกของกลุ่ม ร่วมกันแบ่งปันผลประโยชน์หรือคืนกำไรให้แก่สังคม โดยวิธีการต่างๆ

### ตารางที่ 2.4 การให้ความช่วยเหลือต่อสังคม

รายการให้ความช่วยเหลือภายนอกองค์กร	กลุ่มกระดาษสา	กลุ่มผลิตภัณฑ์	กลุ่มกระดาษสา ครบวงจร
1. ร่วมแสดงผลิตภัณฑ์ตามงานต่างๆที่ หน่วยงานราชการจัดขึ้น	✓	✓	✓
2. ให้ข้อมูลในด้านต่างๆของกิจการแก่นักเรียน นักศึกษาหรือผู้ที่สนใจข้อมูล เกี่ยวกับการประกอบอาชีพนี้	✓	✓	✓
3. ให้ความช่วยเหลือด้านแรงงานและการเงินแก่หน่วยงานหรือองค์กรที่รับการสนับสนุน	✓	✓	✓
4. จัดฝึกอบรมความรู้ในการผลิตฟรีแก่ผู้ที่สนใจทั่วไป	-	✓	-

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

ตารางที่ 2.2 กลุ่มกระดาษสา กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีการให้ความช่วยเหลือภายนอกองค์กรเหมือนกัน ได้แก่

1. การร่วมแสดงผลภัณฑ์ตามงานต่างๆ ที่หน่วยงานราชการจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์พันธกิจชุมชน ตามแนวนโยบาย “หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” ของรัฐบาลภายใต้การนำของนายกทักษิณ ชินวัตร

2. ให้ข้อมูลในด้านต่างๆของกิจการแก่นักเรียน นักศึกษาหรือผู้ที่สนใจข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบอาชีพนี้ โดยผู้ประกอบการจะให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลตามที่คุณสนใจต้องการทราบ เช่น ด้านการผลิต ด้านการตลาด และด้านการเงิน เป็นต้น ถือเป็นวิทยาทานแก่สังคม

3. ให้ความช่วยเหลือด้านแรงงานและการเงินแก่หน่วยงานหรือองค์กรที่ขอรับการสนับสนุน เช่น ด้านแรงงาน การร่วมกันพัฒนาหมู่บ้านในวันสำคัญต่างๆ ด้านการเงินมีการสนับสนุนด้านการเงินหรือบริจาคในงานบุญงานกุศลต่างๆ เช่นงานบวช ทอดผ้าป่า ทอดกฐิน กิจกรรมทางด้านกีฬาเพื่อเด็กและเยาวชน กิจกรรมต่อต้านยาเสพติด เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์ ยังให้ความช่วยเหลือภายนอกองค์กรที่มากกว่ากลุ่มกระดาษสาและกลุ่มกระดาษสาครบวงจร นั่นคือ

4. การจัดการฝึกอบรมความรู้ในการผลิตฟรีแก่ผู้สนใจทั่วไป โดยจะมีการฝึกอบรม ณ สถานประกอบการของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปีละครั้ง ที่ผ่านมาได้จัดฝึกอบรมการทำดอกมะลิ ให้แก่นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนบ้านคุ้ม ตำบลบ้านกลาง อำเภอสอง จังหวัดแพร่

### 2.3.3 การจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง

ตารางที่ 2.5 รายการจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง

รายการจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง	กลุ่มกระดาษสา	กลุ่มผลิตภัณฑ์	กลุ่มกระดาษสา ครบวงจร
1. ประกันสังคม	-	-	-
2. สิ่งแวดล้อมภายในสถาน ประกอบการ	✓	-	-
3. อาหารกลางวัน	-	-	-
4. เวลาพักของลูกจ้างประจำ	✓	-	✓
5. แบบฟอร์มชุดทำงาน	-	-	-
6. สุขอนามัย เช่น อุปกรณ์ป้องกัน	✓	-	✓
7. การแบ่งแยกสถานที่ทำงานออก เป็นส่วนตามลักษณะของการผลิต	✓	-	✓

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

ตารางที่ 2.5 จากการสัมภาษณ์นายจ้างของทั้ง 3 กลุ่ม เกี่ยวกับการจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง ผลปรากฏว่า

◆ **ประกันสังคม** ไม่มีกลุ่มใดเลยที่ทำประกันสังคมให้แก่ลูกจ้าง โดยนายจ้างกล่าวว่า มีเจ้าหน้าที่จากสำนักงานประกันสังคม จังหวัดแพร่ มาให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำประกันสังคมแล้ว แต่นายจ้างลูกจ้างของแต่ละกลุ่มไม่มีความสนใจที่จะทำประกันสังคม โดยลูกจ้างให้เหตุผลว่า ภายใต้กระบวนการผลิตต่างๆ ไม่ได้มีความเสี่ยงจากการทำงานแต่อย่างใด รวมทั้งลูกจ้างส่วนใหญ่ มีบัตรประกันสุขภาพ และบัตรทองภายใต้โครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค ของรัฐบาลชุดปัจจุบัน อยู่แล้ว จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำประกันสังคมแต่อย่างใด มากไปกว่านั้นทางด้านเหตุผลของนายจ้าง กล่าวว่า ลูกจ้างส่วนใหญ่ไม่ได้รับจ้างทำอาชีพกระดาษสาเพียงอย่างเดียว ยังทำอาชีพอื่นๆ ด้วย ดังนั้น จึงมีการเข้า – ออก จากงานทำกระดาษสาอยู่ตลอดเวลา หากความแน่นอนไม่ได้ จึงเป็นการยากที่จะหักเงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคมจากเหตุผลดังกล่าว ทั้ง 3 กลุ่ม จึงไม่มีการทำประกันสังคมแต่อย่างใด



◆ การจัดสวัสดิการเกี่ยวกับสิ่งแวดลอม แต่เดิมภายใต้กระบวนการผลิตของกลุ่มกระดาษสา และกลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีการคัมโปสาเอง และในกระบวนการคัมโปนี้มีการใส่สารเคมี เช่น โซดาไฟ คลอรีน หรือไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์ลงไป และมีการปล่อยน้ำเสียจากกระบวนการเหล่านี้ ส่งกลิ่นเหม็นสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชาวบ้าน และก่อความเสียหายให้แก่ต้นไม้ใกล้เคียงต้องล้มตายเนื่องจากได้รับสารเคมีเหล่านี้ จึงทำให้กลุ่มกระดาษสา ต้องย้ายสถานประกอบการออกไปยังนอกเขตชุมชน และปัจจุบันมีการขุดบ่อน้ำทิ้งเพื่อป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อมแล้ว ส่วนกลุ่มกระดาษสาครบวงจร ยังไม่มีการป้องกันแต่อย่างใด เพียงแต่ในปัจจุบันแก้ปัญหาโดยการจ้างกลุ่มของนายเทียน ใจแก้ว ซึ่งมีโรงงานรับคัมโปสาให้รับหน้าที่นี้แทน โดยกลุ่มกระดาษสาครบวงจร จะรับเชื้อสาบป่นเอง ซึ่งขั้นตอนเหล่านี้ไม่ต้องใช้สารเคมีแต่อย่างใด ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์นั้นไม่ได้จัดสวัสดิการด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด โดยให้เหตุผลว่าการทำผลิตภัณฑ์ไม่ได้มีการใช้สารเคมีแต่อย่างใดจึงไม่จำเป็นต้องป้องกัน

◆ การจัดสวัสดิการเกี่ยวกับอาหารกลางวัน ทั้ง 3 กลุ่มไม่มีการจัดสวัสดิการด้านนี้แต่อย่างใด โดยกลุ่มกระดาษสา ลูกจ้างจะเตรียมอาหารมาทานเองที่สถานประกอบการ กลุ่มผลิตภัณฑ์ไม่จำกัดเวลาในการทำงาน ถ้าลูกจ้างมาทำผลิตภัณฑ์ที่สถานประกอบการก็จะเตรียมอาหารมาทานเอง ลูกจ้างบางคนรับงานไปทำที่บ้านดังนั้นจึงไม่มีความจำเป็นต้องจัดสวัสดิการเกี่ยวกับอาหารกลางวันแต่อย่างใด ส่วนกลุ่มกระดาษสาครบวงจร ลูกจ้างที่ทำกระดาษสาจะต้องทำที่บ้านของตนเองเนื่องจากสถานประกอบการมีพื้นที่ไม่เพียงพอต่อการสร้างโรงเรือนเพื่อทำกระดาษสา จึงต้องอาศัยพื้นที่ตามบ้านของลูกจ้าง ดังนั้นลูกจ้างที่ทำกระดาษสาแผ่นจึงทำงานที่บ้าน ไม่ได้ทำที่สถานประกอบการแต่อย่างใด ส่วนลูกจ้างที่ทำผลิตภัณฑ์จะต้องมาทำที่สถานประกอบการโดยจะเตรียมอาหารมาเอง

◆ เวลาพักของลูกจ้างประจำ กลุ่มกระดาษสา มีลูกจ้างประจำทั้งหมด 5 คน ทำหน้าที่แยกกาก ปั่นและป่นเชื้อสา ลูกจ้างจะเริ่มทำงาน 8.30 น. และมีเวลาพักช่วง 12.00 – 13.00 น. และเลิกงาน 16.00 น. เช่นเดียวกับลูกจ้างประจำกลุ่มกระดาษสาครบวงจร แต่กลุ่มกระดาษสาครบวงจรจะมีลูกจ้างประจำเพียง 2 คน ทำหน้าที่แยกกาก ปั่นและป่นเชื้อสา ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม่มีลูกจ้างประจำ

หมายเหตุ : ลูกจ้างประจำในที่นี้หมายถึง ลูกจ้างที่ต้องทำงานตามเวลาที่นายจ้างกำหนด โดยได้รับค่าจ้างเป็นรายวัน ไม่ได้รับค่าจ้างตามชิ้นงานเหมือนลูกจ้างชั่วคราว

◆ แบบฟอร์มชุดทำงาน ลักษณะการแต่งตัวของลูกจ้างทั้ง 3 กลุ่มจะไม่มีแบบฟอร์มแต่อย่างใด ลูกจ้างจะแต่งตัวตามสบายในชุดทำงานต่างๆไป เน้นความสะดวกในการทำงานเป็นสำคัญ

◆ สุขอนามัย กลุ่มกระดาศาและกลุ่มกระดาศาครบวงจร จะให้ลูกจ้างที่ทำหน้าที่แยกกาก ปั่น และปั่นเยื่อสา สวมถุงมือทุกครั้งเวลาทำงาน เพื่อป้องกันสารเคมีจากการฟอกขาวที่อาจตกค้างในเยื่อสา แต่ในสภาพความเป็นจริงจากการสำรวจลูกจ้างทั้ง 2 กลุ่มไม่มีคนใดใส่ถุงมือเลย เนื่องจากลูกจ้างเหล่านี้กล่าวว่า การใส่ถุงมือทำให้คนทำงานไม่สะดวกและคิดว่าสารเคมีเหล่านี้ไม่มีผลกักคร่อนผิวหนังมากนัก ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม่มีการใช้สารเคมีใดๆ ในกระบวนการผลิต

◆ การแบ่งแยกสถานที่ทำงานออกเป็นสัดส่วนตามลักษณะของการผลิต

กลุ่มกระดาศา ภายในสถานประกอบการมีโรงเรือน 3 หลัง โดยโรงเรือน 2 หลังเป็นตัวโรงเรือนโล่งๆมุงสังกะสี ภายในโรงเรือนประกอบด้วยบ่อซีเมนต์สำหรับแต่ละสา ดังนั้นลูกจ้างที่มีหน้าที่ทำกระดาศาจะทำงานอยู่ในโรงเรือน 2 หลังนี้ หลังที่ 3 จะเปิดโล่งครึ่งหลังไม่มีผนังกัน มีไว้สำหรับให้ลูกจ้างที่ทำหน้าที่แยกกาก ปั่น และปั่นเยื่อสา ส่วนภายในอีกครั้งหนึ่งจะมีผนังก่อบล็อกกันเพื่อใช้เก็บกระดาศา และเป็นสถานที่คัดแยกขนาดของกระดาศา นอกจากนี้ตัวโรงเรือนแล้วก็มีบริเวณโล่งๆ สำหรับตากกระดาศาให้แห้ง รวมพื้นที่ของสถานประกอบการทั้งหมดเท่ากับ 2 ไร่

กลุ่มผลิตภัณฑ์ พื้นที่ของสถานประกอบการจะใช้ได้ฐานบ้านของนายจ้าง ลักษณะเป็นบ้านชั้นเดียว ใต้ถุนเปิดโล่ง พื้นเพด้วยซีเมนต์อากาศเย็นสบาย ภายในประกอบด้วยโต๊ะทำงานขนาดยาว 3 ตัว สำหรับให้ลูกจ้างนั่งทำผลิตภัณฑ์โดยจะแบ่งแยกเป็น 3 กลุ่มคือ โต๊ะที่ (กลุ่ม 1) ทำสมุดโน้ตขนาดต่างๆ โต๊ะที่ 2 (กลุ่ม 2) ทำดอกไม้ โต๊ะที่ 3 (กลุ่ม 3) ทำกล่อง เพื่อความสะดวกในการหยิบจับอุปกรณ์ นอกจากนี้ภายในตัวอาคารจะประกอบด้วยตู้โชว์ผลิตภัณฑ์ขนาดใหญ่ 1 ตู้ พร้อมทั้งวัสดุอุปกรณ์ในการผลิต เช่น เครื่องอัดกليب เครื่องตอกกليبดอกไม้แบบกระแทก เป็นต้น บริเวณบ้านของผู้ประกอบการมีพื้นที่ประมาณ 3 งาน

กลุ่มกระดาศาครบวงจร ภายในสถานประกอบการ ประกอบด้วยโรงเรือน 1 หลัง สำหรับทำผลิตภัณฑ์ ได้แก่สมุดโน้ตขนาดเล็กแบบตกแต่ง สมุดโน้ตขนาดกลางแบบตกแต่ง และถุงกระดาศา ภายในโรงเรือนจะมีโต๊ะยาว 1 ตัว สำหรับให้ลูกจ้างนั่งทำผลิตภัณฑ์ร่วมกัน บางส่วนก็นั่งทำกับพื้นที่เพด้วยซีเมนต์ ตัวโรงเรือนเปิดโล่ง อากาศถ่ายเทสะดวก นอกจากนี้ภายในโรงเรือนยังมีตู้โชว์ขนาดใหญ่สำหรับโชว์ผลิตภัณฑ์ และมีห้องซักรีดด้วยผนังคอนกรีต 1 ห้องในตัวโรงเรือนเดียวกัน เพื่อเก็บกระดาศาแผ่น สถานประกอบการแห่งนี้มีพื้นที่ประมาณ 2 งาน ส่วนการทำกระดาศาจะทำตามบ้านของลูกจ้างซึ่งแต่ละบ้านจะมีบ่อซีเมนต์ 1 – 2 บ่อ และใช้บริเวณบ้านของลูกจ้าง ในการตากกระดาศาให้แห้ง เมื่อลอกแผ่นกระดาศาออกแล้วจึงนำมาส่งยังสถานประกอบการ ดังนั้นสถานที่สำหรับการผลิตกระดาศา และผลิตภัณฑ์จึงแยกออกจากกันอย่างชัดเจน

## 2.4 การจัดซื้อจัดหาปัจจัยการผลิต

ตารางที่ 2.6 ร้อยละของต้นทุนปัจจัยการผลิต

แหล่งซื้อปัจจัยการผลิต	กลุ่มกระดาศา	กลุ่มผลิตภัณฑ์	กลุ่มกระดาศาครบวงจร
ภายในประเทศ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	ร้อยละ 90
จากต่างประเทศ	ร้อยละ 20	ร้อยละ 0	ร้อยละ 10

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

ตารางที่ 2.7 การจัดซื้อปัจจัยการผลิต

ปัจจัยการผลิต	ราคา (บาท/หน่วย)	การชำระเงิน	แหล่งซื้อ
กลุ่มกระดาศา			
ปอสาแห้ง (กิโลกรัม)	21.00	สด	จ. สุโขทัย, ประเทศลาวและพม่า
เชื้อสา (ขีด)	2.50	เชื่อ	โรงงานต้มปอสาของนายเทียน ใจแก้ว ต.บ้านหนูน อ.สอง
ดอกเฟืองฟ้า (ขีด)	3.00	สด	จ.แพร่, น่าน, ลำปาง
ดอกเข็ม (ขีด)	2.00	สด	จ.แพร่, น่าน, ลำปาง
ดอกดาวเรือง (ดอก)	0.50	สด	จ.แพร่, น่าน, ลำปาง
ดอกดาวกระจาย (กระป๋อง)	30.00	สด	จ.แพร่, น่าน, ลำปาง, เชียงใหม่
ดอกอัญชัน (กระป๋อง)	50.00	สด	จ.แพร่, น่าน, ลำปาง, เชียงใหม่
กลุ่มผลิตภัณฑ์			
กระดาศาแห้ง NO 16	10.00	สด	ร้านป้าห้วงชายของชำ ต. บ้านหนูน อ.สอง
กระดาศาแห้ง NO 20 - 24	18.00	สด	ร้านป้าห้วงชายของชำ ต. บ้านหนูน อ.สอง
กระดาศาขาว (แผ่น)	4.00	สด	กลุ่มกระดาศาสนายนสมพร
กระดาศาสาลี (แผ่น)	10.00	สด	กลุ่มกระดาศาสนายนสมพร

ปัจจัยการผลิต	ราคา (บาท/หน่วย)	การชำระเงิน	แหล่งซื้อ
กาว (ขีด)	3.00	สด	ร้านป่าห้วยขาของชำ ต. บ้านหนอง อ.สอง
พลาสติก (หลา)	1.80	สด	ร้านเพ็ญพรรณ อ.เมือง จ.แพร่
เชือก (เมตร)	1.00	สด	ผลิตเอง
สีฝุ่น (กรัม)	3.00	สด	กรุงเทพ
ลวด (มัด)	90.00	สด	ร้านป่าห้วยขาของชำ ต. บ้านหนอง อ.สอง
กระดาษพันก้าน (แผ่น)	6.00	สด	กลุ่มกระดาษสายนายสมพร
เทปพันก้าน (ม้วน)	25.00	สด	ร้านเพ็ญพรรณ อ.เมือง จ.แพร่
เข็มกลัด (กล่อง)	120.00	สด	ร้านเพ็ญพรรณ อ.เมือง จ.แพร่
เกสร (มัด)	1.00	สด	ร้านเพ็ญพรรณ อ.เมือง จ.แพร่
กาวเหลือง	60.00	สด	ร้านเพ็ญพรรณ อ.เมือง จ.แพร่
กลุ่มกระดาษสาครบวงจร			
ปอสาแห้ง (กิโลกรัม)	21.00	สด	จ. สุโขทัย, ประทศลาวและพม่า
เยื่อสา (ขีด)	2.30 – 2.50	ซื้อ	โรงงานต้มปอสาของนายเทียน ใจแก้ว ต.บ้านหนอง อ.สอง
กระดาษแข็ง NO 16 (แผ่น)	10.00	ซื้อ	ร้านป่าห้วยขาของชำ ต. บ้านหนอง อ.สอง
กระดาษสาธรรมชาติ (แผ่น)	3.43	-	ผลิตเอง
กระดาษสาสี (แผ่น)	10.00	ซื้อ	กลุ่มกระดาษสายนายสมพร
กาว (ขีด)	3.00	สด	ร้านศรีสมบูรณ์ อ.เมือง จ.แพร่
พลาสติก (หลา)	1.80	สด	ร้านศรีสมบูรณ์ อ.เมือง จ.แพร่
เชือก (เมตร)	1.00	-	ผลิตเอง
ฟองน้ำ (แผ่น)	35.00	สด	ร้านศรีสมบูรณ์ อ.เมือง จ.แพร่
เชือก (เมตร)	1.00	-	ผลิตเอง

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

## 2.5 อุปกรณ์การผลิตต่างๆ

ตารางที่ 2.8 วัสดุและอุปกรณ์การผลิต

วัสดุและอุปกรณ์การผลิต	ราคา (บาท/หน่วย)	การชำระเงิน	แหล่งซื้อ
กลุ่มกระดาษสา			
เครื่องปั่นสา	20,000	สด	โรงงานเสรีผล อ.สอง จ.แพร่
แผ่นเฟรม	50	เชื่อ	โรงงานนายสุนทร อ.สอง จ.แพร่
กลุ่มผลิตภัณฑ์			
เครื่องตัดกระดาษ	2,500	สด	กรุงเทพ
คัตเตอร์	45	สด	ร้านสองวัสดุ อ.สอง จ.แพร่
กรรไกร	55	สด	ร้านสองวัสดุ อ.สอง จ.แพร่
เครื่องเจาะสมุด	1,500	สด	กรุงเทพ
เครื่องอัดก๊ลิบดอกไม้	5,500	เชื่อ	กรุงเทพ
เครื่องตอกก๊ลิบดอกไม้	40,000	เชื่อ	กรุงเทพ
แบบกระดาษ			
กลุ่มกระดาษสาครบวงจร			
แผ่นเฟรม	50	เชื่อ	โรงงานนายสุนทร อ.สอง จ.แพร่
ชั้นเหล็ก	10	สด	ร้านสองเดือนดาว อ.สอง จ.แพร่
เครื่องตัดกระดาษ	1,500	สด	กรุงเทพ
คัตเตอร์	45	สด	ร้านสองสังฆภัณฑ์ อ.สอง จ.แพร่
กรรไกร	55	สด	ร้านสองสังฆภัณฑ์ อ.สอง จ.แพร่
แม่เหล็กเจาะรู	100	สด	ร้านสองสังฆภัณฑ์ อ.สอง จ.แพร่

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

## 2.6 แรงงานและการจ้างงาน

ตารางที่ 2.9 จำนวนลูกจ้างทั้งหมดของสถานประกอบการ

จำนวนลูกจ้าง (คน)	กลุ่มกระตาศา	กลุ่มผลิตภัณฑ์	กลุ่มกระตาศาครบวงจร
ชาย	1	2	-
หญิง	50	18	20
รวม	51	20	20

ที่มา : จากการสัมภาษณ์

### ข้อมูลจากการสำรวจ

จากการสำรวจข้อมูลลูกจ้างของกลุ่มการผลิตกระตาศาและผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 กลุ่ม จำนวน 60 ราย จำแนกเป็นลูกจ้างของกลุ่มกระตาศา 20 ราย ลูกจ้างของกลุ่มผลิตภัณฑ์ 20 ราย และลูกจ้างของกลุ่มกระตาศาครบวงจร 20 ราย กลุ่มตัวอย่างดังกล่าวมีข้อมูลพื้นฐานหรือข้อมูลทั่วไป ข้อมูลเกี่ยวกับรูปแบบของงาน และข้อมูลแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงาน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 2.6.1 ข้อมูลทั่วไปของลูกจ้าง

เพศ ลูกจ้างของกลุ่มผลิตกระตาศาและผลิตภัณฑ์ของตำบลบ้านหนูน แบ่งเป็นเพศชาย ร้อยละ 5 เป็นเพศหญิง ร้อยละ 95 (ตารางที่ 2.10) แสดงให้เห็นว่าอาชีพการทำกระตาศาและผลิตภัณฑ์มีความเหมาะสมและอยู่ในความสนใจของเพศหญิงมากกว่าเพศชาย เนื่องจากเป็นอาชีพที่ต้องอาศัยความละเอียดประณีต

ตารางที่ 2.10 ลูกจ้างกลุ่มตัวอย่างของสถานประกอบการจำแนกตามเพศ

เพศ	กระดาษสา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาษสาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
ชาย	1 (5)	2 (10)	-	3 (5)
หญิง	19 (95)	18 (90)	20 (100)	57 (95)
รวม	20 (100)	20 (100)	20 (100)	60 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

อายุ ลูกจ้างส่วนใหญ่จะมีอายุอยู่ในช่วง 41-50 ปีร้อยละ 30 รองลงมาคือ ช่วงอายุ 21-30 ปีร้อยละ 25 ช่วงอายุ 31-40 ปีร้อยละ 23.33 ช่วงอายุ 51-60 ปีร้อยละ 18.33 ช่วงอายุ 61 ปีขึ้นไปร้อยละ 3.33 แต่ไม่ปรากฏว่ามีลูกจ้างช่วงอายุต่ำกว่า 20 ปี กล่าวคือร้อยละ 0 แสดงให้เห็นว่าผู้ที่อยู่ในช่วงวัยทำงาน คือ อายุ 21-60 ปี และมีภูมิลำเนาอยู่ในตำบลบ้านหนองจะให้ความสนใจกับอาชีพนี้มากกว่าช่วงอายุต่ำกว่า 20 ปี และช่วงอายุสูงกว่า 60 ปี ถือเป็นอาชีพที่มีความเหมาะสมและสร้างรายได้ให้แก่คนในวัยทำงานมากพอสมควร

ตารางที่ 2.11 ลูกจ้างของสถานประกอบการจำแนกตามอายุ

อายุ	กระดาษสา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาษสาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
ต่ำกว่า 20	-	-	-	-
21 - 30	7 (35)	5 (25)	3 (15)	15 (25)
31 - 40	6 (30)	2 (10)	6 (30)	14 (23.33)
41 - 50	3 (15)	6 (30)	9 (45)	18 (30)
51 - 60	4 (20)	5 (25)	2 (10)	11 (18.33)
61 ขึ้นไป	-	2 (10)	-	2 (3.33)
รวม	20 (100)	20 (100)	20 (100)	60 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

ระดับการศึกษา ลูกจ้างของสถานประกอบการส่วนใหญ่จะมีระดับการศึกษาประถมศึกษา มากที่สุดถึงร้อยละ 78.33 ในขณะที่การศึกษาระดับมัธยมศึกษาและปริญญาตรีมีอันดับรองลงมา คือ ร้อยละ 20 และร้อยละ 1.67 ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าการประกอบอาชีพนี้อาศัยเพียงความ ขำนาญและความประณีตเท่านั้น ผู้ทำงานหรือลูกจ้างไม่จำเป็นต้องมีความรู้สูงแต่อย่างใด จึงทำให้ สามารถกระจายงานได้ในคนทุกระดับการศึกษา

ตารางที่ 2.12 ลูกจ้างของสถานประกอบการจำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	กระดาศา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาศาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
ประถมศึกษา	16 (80)	13 (65)	18 (90)	47 (78.33)
มัธยมศึกษา	4 (20)	6 (30)	2 (10)	12 (20)
ปริญญาตรี	-	1 (5)	-	1 (1.67)
รวม	20 (100)	20 (100)	20 (100)	60 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

### 2.6.2 ข้อมูลเกี่ยวกับรูปแบบของงาน

ลักษณะการรับจ้างทำเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลัก ผลปรากฏว่ากลุ่มกระดาศามี ลูกจ้างที่ยึดอาชีพทำกระดาศาเป็นอาชีพหลักสูงถึงร้อยละ 85 ทำเป็นอาชีพเสริมร้อยละ 15 ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์และกลุ่มกระดาศาครบวงจร ลูกจ้างส่วนใหญ่จะทำเป็นอาชีพเสริมมากกว่า อาชีพหลัก (ตารางที่ 2.13)

ตารางที่ 2.13 ลูกจ้างของสถานประกอบการจำแนกตามลักษณะการรับจ้าง

ลักษณะ การรับจ้าง	กระดาศา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาศาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
อาชีพเสริม	3 (15)	15 (75)	14 (70)	32 (53.33)
อาชีพหลัก	17 (85)	5 (25)	6 (30)	28 (46.67)
รวม	20 (100)	20 (100)	20 (100)	60 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ



อาชีพเดิม ลูกจ้างที่ทำกระดาดสาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพหลัก ส่วนใหญ่แล้วจะมีอาชีพเดิมคือ รับจ้างทั่วไปร้อยละ 53.57 รองลงมาคือ เกษตรกรรม แม่บ้าน ค้าขาย และอื่นๆ ร้อยละ 25, 10.71, 7.14, 3.57 ตามลำดับ

ตารางที่ 2.14 อาชีพเดิมของลูกจ้างจำแนกแต่ละกลุ่ม

อาชีพเดิม	กระดาดสาจำนวน (ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาดสาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
รับจ้าง	9 (52.94)	3 (60)	3 (50)	15 (53.57)
เกษตรกรรม	6 (35.29)	-	1 (16.67)	7 (25)
ค้าขาย	-	-	2 (33.33)	2 (7.14)
แม่บ้าน	1 (5.88)	2 (40)	-	3 (10.71)
อื่นๆ	1 (5.88)	-	-	1 (3.57)
รวม	17 (100)	5 (100)	6 (100)	28 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

รายได้จากอาชีพเดิม ลูกจ้างที่ทำกระดาดสาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพหลัก ส่วนใหญ่มีรายได้จากอาชีพเดิมอยู่ในช่วง 1,001-2,000 บาท/เดือน ร้อยละ 57.14 รองลงมาคือ ช่วงรายได้ต่ำกว่า 1,000 บาท ร้อยละ 28.57 ในขณะที่รายได้ช่วง 2,001-3,000 บาท และ 3,001 บาทขึ้นไปอยู่ในอัตราต่ำคือ ร้อยละ 7.14 แสดงให้เห็นว่าการประกอบอาชีพเดิมสร้างรายได้ไม่เพียงพอต่อการเลี้ยงชีพ

ตารางที่ 2.15 ระดับรายได้จากอาชีพเดิม

รายได้ (บาท/เดือน)	กระดาดสา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาดสาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
ต่ำกว่า 1,000	6 (35.29)	2 (40)	-	8 (28.57)
1,001-2,000	10 (58.82)	2 (40)	4 (66.67)	16 (57.14)
2,001-3,000	-	1 (20)	1 (16.67)	2 (7.14)
3,001 ขึ้นไป	1 (5.88)	-	1 (16.67)	2 (7.14)
รวม	17 (100)	5 (100)	6 (100)	28 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

รายได้จากการทำกระดาศาและผลิตภัณฑ์ (รายได้จากอาชีพหลัก) ลูกจ้างที่ทำกระดาศาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพหลักมีรายได้ในช่วง 2,001 - 3,000 บาท/เดือน มากที่สุดถึงร้อยละ 67.86 และรายได้มากกว่า 3,001 บาท/เดือน มีถึงร้อยละ 32.14 ในขณะที่ไม่มีใครมีรายได้ต่ำกว่า 2,000 บาท/เดือน เมื่อเทียบกับรายได้จากตารางที่ 2.15 และ 2.16 แล้วแสดงให้เห็นว่าการทำอาชีพกระดาศาและผลิตภัณฑ์สร้างรายได้เป็นที่น่าพอใจมากกว่าอาชีพเดิม จะสังเกตเห็นว่ารายได้จากอาชีพเดิมต่ำกว่า 2,000 บาทมีถึงร้อยละ 85.71 (28.57 + 57.14) ในขณะที่ถ้าหันมาทำกระดาศาและผลิตภัณฑ์จะไม่มีใครมีรายได้ต่ำกว่า 2,000 บาท/เดือน เลย ทั้งนี้เนื่องจากอาชีพทำกระดาศาและผลิตภัณฑ์กำลังได้รับความสนใจ สามารถหารายได้ตามความสามารถและความขยัน มีงานสม่ำเสมอและมีอิสระในการทำงาน ประการสำคัญมีค่าตอบแทนที่ค่อนข้างดีและไม่ต้องย้ายถิ่นฐานไปไกลบ้าน

ตารางที่ 2.16 ระดับรายได้จากอาชีพหลัก

รายได้ (บาท/เดือน)	กระดาศา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาศาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
ต่ำกว่า 1,000	-	-	-	-
1,001-2,000	-	-	-	-
2,001-3,000	12 (70.59)	4 (80)	3 (50)	19 (67.86)
3,001 ขึ้นไป	5 (29.41)	1 (20)	3 (50)	9 (32.14)
รวม	17 (100)	5 (100)	6 (100)	28 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

ลูกจ้างที่ทำกระดาศาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริม โดยทำอาชีพอื่นเป็นอาชีพหลัก จากตารางที่ 2.17 ผลปรากฏว่า อาชีพหลักของลูกจ้างส่วนใหญ่ คือ เกษตรกรรมร้อยละ 46.88 รองลงมาคือ รับจ้างทั่วไปร้อยละ 25 จากข้อมูลดังกล่าวอาจมีสาเหตุจากอาชีพหลักของชุมชนคือ เกษตรกรรม ดังนั้นเมื่อว่างจากฤดูเก็บเกี่ยวจึงหารายได้เสริม โดยการทำกระดาศาและผลิตภัณฑ์ เนื่องจากสามารถรับงานไปทำที่บ้านได้ และมีอิสระในการทำงาน

ตารางที่ 2.17 ลูกจ้างที่ทำกระดาษสาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริมจำแนกตามอาชีพหลัก

อาชีพเดิม	กระดาษสา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาษสาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
รับจ้าง	1 (33.33)	3 (20)	4 (28.57)	8 (25)
เกษตรกรกรรม	2 (66.67)	6 (40)	7 (50)	15 (46.88)
ค้าขาย	-	2 (13.33)	3 (21.43)	5 (15.63)
แม่บ้าน	-	2 (13.33)	-	2 (6.25)
อื่นๆ	-	2 (13.33)	-	2 (6.25)
รวม	3 (100)	15 (100)	14 (100)	32 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

ลูกจ้างที่ทำกระดาษสาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริม จำแนกรายได้ตามอาชีพหลัก

จากตารางที่ 2.17 อาชีพหลักที่ลูกจ้างทำมากที่สุดคือ เกษตรกรรม ซึ่งสร้างรายได้ไม่เกิน 2,000 บาท/เดือน ร้อยละ 56.25 (18.75+37.50) ในตารางที่ 2.18 ในขณะที่รายได้เกิน 2,000 บาท/เดือน คิดเป็นร้อยละ 43.76 (15.63+28.13) ในตารางที่ 2.18

ตารางที่ 2.18 ลูกจ้างที่ทำกระดาษสาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริมจำแนกรายได้ตามอาชีพหลัก

รายได้ (บาท/เดือน)	กระดาษสา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาษสาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
ต่ำกว่า 1,000	1 (33.33)	2 (13.33)	3 (21.43)	6 (18.75)
1,001-2,000	2 (66.67)	5 (33.33)	5 (35.71)	12 (37.50)
2,001-3,000	-	3 (20)	2 (14.29)	5 (15.63)
3,001 ขึ้นไป	-	5 (33.33)	4 (28.57)	9 (28.13)
รวม	3 (100)	15 (100)	14 (100)	32 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

ลูกจ้างที่ทำการค้าและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริม จำแนกรายได้ตามอาชีพทำการค้า (อาชีพเสริม) จากตารางที่ 2.19 เมื่อลูกจ้างทำการค้าเป็นอาชีพเสริมมีผลทำให้รายได้/เดือน เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยส่วนใหญ่จะเพิ่มขึ้น 1,001-2,000 บาท/เดือน ถึงร้อยละ 46.88 ซึ่งถือเป็นการเพิ่มรายได้ที่น่าพอใจและทำให้ความกินดีอยู่ดีเพิ่มขึ้น

ตารางที่ 2.19 ลูกจ้างที่ทำการค้าและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริม จำแนกรายได้ตามอาชีพทำการค้า (อาชีพเสริม)

รายได้ (บาท/เดือน)	การค้า จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	การค้าครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
ต่ำกว่า 1,000	-	2 (13.33)	-	2 (6.25)
1,001-2,000	-	8 (53.33)	7 (50)	15 (46.88)
2,001-3,000	1 (33.33)	4 (26.67)	7 (50)	12 (37.50)
3,001 ขึ้นไป	2 (66.67)	1 (6.67)	-	3 (9.38)
รวม	3 (100)	15 (100)	14 (100)	32 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

### 2.6.3 ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับงาน

แนวโน้มการยึดเป็นอาชีพหลักกรณีลูกจ้างทำการค้าและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริม จากตารางที่ 2.20 ปรากฏว่าลูกจ้างมีแนวโน้มที่จะยึดการทำการค้าและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพหลักสูงถึงร้อยละ 56.25 โดยดูจากแจกแจงแต่ละกลุ่มแล้ว กลุ่มการค้าสามมีแนวโน้มร้อยละ 100 กลุ่มผลิตภัณฑ์มีแนวโน้มร้อยละ 46.67 กลุ่มการค้าครบวงจรมีแนวโน้มร้อยละ 57.14 แสดงว่าการประกอบอาชีพทำการค้าและผลิตภัณฑ์ เป็นอาชีพที่น่าสนใจและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกจ้างค่อนข้างมาก

ตารางที่ 2.20 ลูกจ้างที่ทำกระดาษสาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริม จำแนกตามแนวโน้มการยึดเป็นอาชีพหลัก

แนวโน้มการยึด เป็นอาชีพหลัก	กระดาษสา จำนวน(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ จำนวน(ร้อยละ)	กระดาษสาครบวงจร จำนวน(ร้อยละ)	รวม จำนวน(ร้อยละ)
มีแนวโน้ม	3 (100)	7 (46.67)	8 (57.14)	18 (56.25)
ไม่มีแนวโน้ม	-	3 (20)	2 (14.29)	5 (15.63)
ไม่แน่ใจ	-	5 (33.33)	4 (28.57)	9 (28.13)
รวม	3 (100)	15 (100)	14 (100)	32 (100)

ที่มา : จากการสำรวจ

จากข้อมูลเกี่ยวกับลูกจ้างที่เสนอข้างต้น แสดงให้เห็นว่าการรับจ้างทำกระดาษสาและผลิตภัณฑ์ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกจ้างค่อนข้างมาก และเป็นอาชีพที่มีศักยภาพสามารถสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนเป็นอย่างดี โดยจะเห็นว่าผู้ที่อยู่ในวัยทำงาน คือ อายุ 21-60 ปี จะให้ความสนใจกับอาชีพนี้มาก (ตารางที่ 2.11) เพราะสามารถสร้างรายได้เพิ่มให้แก่ครอบครัวได้ ในการทำเป็นอาชีพเสริม ส่วนใหญ่จะสร้างรายได้เพิ่มจากเดิม 1,001-2,000 บาท/เดือน ถึงร้อยละ 46.88 (ตารางที่ 2.19) ส่วนผู้ที่ยึดการทำกระดาษสาและผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพหลัก จะมีรายได้เฉลี่ย 2,001-3,000 บาท/เดือน สูงถึงร้อยละ 67.86 และรายได้เฉลี่ย 3,001 บาท/เดือน ขึ้นไป ร้อยละ 32.14 (ตารางที่ 2.16) ในขณะที่อาชีพเดิมจะมีรายได้เฉลี่ยไม่เกิน 2,000 บาท/เดือน สูงถึงร้อยละ 85.71 (57.14 + 28.57 ตารางที่ 2.15) เห็นได้ว่าเป็นอาชีพที่ให้ค่าตอบแทนค่อนข้างดี และผู้ที่ประกอบอาชีพนี้ไม่ต้องย้ายถิ่นฐานไปทำงานที่อื่นๆ ถือเป็นธุรกิจชุมชนประเภทหนึ่งที่มีศักยภาพและเข้าข่ายโครงการ “หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” ภายใต้การนำของรัฐบาลนายทักษิณ ชินวัตร

## 2.7 รายได้ ต้นทุนและกำไรต่อหน่วย

ตารางที่จะแสดงต่อไปนี้เป็นกรคำนวณ รายได้ ต้นทุน และกำไรต่อหน่วยของกระดาสาและผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด โดยเป็นข้อมูลที่ได้จากการสอบถามผู้ประกอบการเกี่ยวกับรายการวัตถุดิบและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ราคาวัตถุดิบและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ค่าแรง รวมทั้งราคาขายต่อหน่วยของกระดาสาและของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด โดยนำข้อมูลเหล่านี้มาพิจารณาร่วมกันและอาศัยการคำนวณหาต้นทุนการผลิตรวมต่อหน่วย โดยจะพิจารณาจากต้นทุนผันแปรและต้นทุนคงที่ร่วมกัน

(วิธีการคำนวณต้นทุนการผลิตของกลุ่มต่างๆ จะอยู่ในภาคผนวก ค)

### กลุ่มกระดาสา

ตารางที่ 2.21 – ตารางที่ 2.30 แสดงรายได้ ต้นทุน และกำไรในการผลิตกระดาสาลายดอกทั้งหมดของกลุ่มกระดาสา โดยจะแบ่งแยกเป็น 10 รายการ ดังนี้

กลุ่มกระดาษสา

ตารางที่ 2.21 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกเฟื่องฟ้า No 1.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			8.00
ผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		8.00	
ต้นทุนผันแปร			6.52
เยื่อสา (จืด)	1.50	2.50	3.75
ดอกเฟื่องฟ้า (จืด)	0.03	3.00	0.09
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012930	
- เครื่องปั่นสา		0.001150	
- แผ่นเฟรม		0.000010	
- บ่อซีเมนต์		0.000008	
ต้นทุนการผลิตรวม			6.53
ต้นทุนต่อแผ่น			6.53
ผลตอบแทนสุทธิ			1.47

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก ปั่น ปั่น นำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำปิ้งคังนั้น

จึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.22 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาจากดอกเฟื่องฟ้า No 2.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>10.00</b>
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		10.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>9.02</b>
เยื่อสา (ขีด)	2.50	2.50	6.25
ดอกเฟื่องฟ้า (ขีด)	0.03	3.00	0.09
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012930	
- เครื่องปั่นสา		0.001150	
- แผ่นเฟรม		0.000010	
- บ่อซีเมนต์		0.000008	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>9.03</b>
<b>ต้นทุนต่อแผ่น</b>			<b>9.03</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>0.97</b>

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก ปั่น ปั่น นำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำปัม

ดังนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ



ตารางที่ 2.23 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกเข็ม No 1.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			8.00
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		8.00	
ต้นทุนผันแปร			6.48
เยื่อสา (ซิค)	1.50	2.50	3.75
ดอกเข็ม (ซิค)	0.025	2.00	0.05
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012934	
- เครื่องปั่นสา		0.001150	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
ต้นทุนการผลิตรวม			6.49
ต้นทุนต่อแผ่น			6.49
ผลตอบแทนสุทธิ			1.51

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก ปั่น ปั่น นำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำปัม  
ตั้งนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.24 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาสายดอกเข็ม No 2.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			10.00
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		10.00	
ต้นทุนผันแปร			8.98
เชื้อสา (ขีด)	2.50	2.50	6.25
ดอกเข็ม (ขีด)	0.025	2.00	0.05
ค่าแรงขึ้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012934	
- เครื่องปั่นสา		0.001150	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
ต้นทุนการผลิตรวม			8.99
ต้นทุนต่อแผ่น			8.99
ผลตอบแทนสุทธิ			1.01

หมายเหตุ : ค่าแรงขึ้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก ปั่น ปั่น นำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำปัม  
ดังนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของ โรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.25 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกดาวเรือง No 1.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>8.00</b>
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		8.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>6.53</b>
เยื่อสา (ซิค)	1.50	2.50	3.75
ดอกดาวเรือง (ดอก)	0.20	0.50	0.10
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012931	
- เครื่องปั่นสา		0.001149	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>6.54</b>
<b>ต้นทุนต่อแผ่น</b>			<b>6.54</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>1.46</b>

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก บัน ปั่น น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำดื่ม

ดังนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.26 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกควาวเรื่อง No 2.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			10.00
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		10.00	
ต้นทุนผันแปร			9.03
เยื่อสา (ซิค)	2.50	2.50	6.25
ดอกควาวเรื่อง (ดอก)	0.20	0.50	0.10
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012931	
- เครื่องปั่นสา		0.001149	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
ต้นทุนการผลิตรวม			9.04
ต้นทุนต่อแผ่น			9.04
ผลตอบแทนสุทธิ			0.96

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก ปั่น ปั่น น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำดื่ม  
ตั้งนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปร ไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของ โรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.27 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกดาวกระจาย No 1.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>8.00</b>
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		8.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>6.51</b>
เยื่อสา (จืด)	1.50	2.50	3.75
ดอกดาวกระจาย (กระป๋อง)	0.0025	30.00	0.08
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012931	
- เครื่องปั่นสา		0.001149	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>6.52</b>
<b>ต้นทุนต่อแผ่น</b>			<b>6.52</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>1.48</b>

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก บัน ปั่น น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำดื่ม

ดังนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปร ไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.28 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกดาวกระจาย No 2.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>10.00</b>
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		10.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>9.01</b>
เยื่อสา (จืด)	2.50	2.50	6.25
ดอกดาวกระจาย (กระป๋อง)	0.0025	30.00	0.08
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012931	
- เครื่องปั่นสา		0.001149	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>9.02</b>
<b>ต้นทุนต่อแผ่น</b>			<b>9.02</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>0.98</b>

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก ปั่น ปั่น น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำดื่ม

ดังนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.29 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกอัญชัน No 1.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>8.00</b>
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		8.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>6.56</b>
เยื่อสา (จืด)	1.50	2.50	3.75
ดอกอัญชัน (กระป๋อง)	0.0025	50.00	0.13
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012931	
- เครื่องปั่นสา		0.001149	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>6.57</b>
<b>ต้นทุนต่อแผ่น</b>			<b>6.57</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>1.43</b>

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก บัน ปั่น น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำดื่ม

ดังนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปร ไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ 2.30 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาลายดอกอัญชัน No 2.5

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			10.00
ผลผลิต (แผ่น)	1.00		
ราคา (บาท/แผ่น)		10.00	
ต้นทุนผันแปร			9.06
เยื่อสา (จืด)	2.50	2.50	6.25
ดอกอัญชัน (กระป๋อง)	0.0025	50.00	0.13
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.26	0.26
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		2.00	2.00
ค่าไฟ		0.03	0.03
ค่าขนส่ง (แผ่น)		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน		0.012931	
- เครื่องปั่นสา		0.001149	
- แผ่นเฟรม		0.000011	
- บ่อซีเมนต์		0.000009	
ต้นทุนการผลิตรวม			9.07
ต้นทุนต่อแผ่น			9.07
ผลตอบแทนสุทธิ			0.93

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้น หมายถึง ค่าแรงแยกจาก บั่น บั่น น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำดื่ม

คั่งนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องปั่นสา แผ่นเฟรม และบ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจและคำนวณ



### กลุ่มผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 2.31 – ตารางที่ 2.41 แสดงรายได้ ต้นทุน และกำไรในการผลิตผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประเภทสมุนไพรขนาดต่างๆ 4 รายการ (ตารางที่ 2.31 – ตารางที่ 2.34) ประเภทดอกไม้ต่างๆ 4 รายการ (ตารางที่ 2.35 – ตารางที่ 2.38) และประเภทกล่องขนาดต่างๆ 3 รายการ (ตารางที่ 2.39 – 2.41) รวมผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 11 รายการ ดังต่อไปนี้

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

กลุ่มผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 2.31 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตสมุดโน้ตขนาดเล็ก (แบบไม่ใช่เชือก)

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>10.00</b>
ผลผลิต (เล่ม)	1		
ราคา (บาท/เล่ม)		10.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>5.08</b>
กระดาษแข็ง (แผ่น)	0.03	10.00	0.30
กระดาษสาขาว (แผ่น)	0.60	4.00	2.40
กระดาษสาสี (แผ่น)	0.07	10.00	0.70
กาว (ขีด)	0.10	3.00	0.30
พลาสติก (หลา)	0.10	1.80	0.18
ค่าแรงลูกจ้าง (คน)		1.00	1.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0027	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0010	
- กรรไกร (อัน)		0.0006	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>5.09</b>
<b>ต้นทุนต่อเล่ม</b>			<b>5.09</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>4.91</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน คัตเตอร์ เครื่องตัดกระดาษ และกรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.32 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตสมุดโน้ตขนาดเล็ก (แบบใส่เชือก)

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>15.00</b>
ผลผลิต (เล่ม)	1		
ราคา (บาท/เล่ม)		15.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>6.08</b>
กระดาษแข็ง (แผ่น)	0.03	10.00	0.30
กระดาษสาขาว (แผ่น)	0.60	4.00	2.40
กระดาษสาสี (แผ่น)	0.07	10.00	0.70
กาว (ขีด)	0.10	3.00	0.30
พลาสติก (หลา)	0.10	1.80	0.18
เชือก (เมตร)	0.50	1.00	0.50
ค่าแรงลูกจ้าง (คน)		1.50	1.50
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องเจาะสมุด (อัน)		0.0039	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0010	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0027	
- กรรไกร (อัน)		0.0006	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>6.09</b>
<b>ต้นทุนต่อเล่ม</b>			<b>6.09</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>8.91</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องเจาะสมุด คัตเตอร์ เครื่องตัดกระดาษ  
และกรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.33 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตสมุนไพรไม้ขนาดกลาง

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>30.00</b>
ผลผลิต (เล่ม)	1		
ราคา (บาท/เล่ม)		30.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>20.57</b>
กระดาษแข็ง (แผ่น)	0.10	10.00	1.00
กระดาษสาขาว (แผ่น)	2.00	4.00	8.00
กระดาษสาสี (แผ่น)	0.25	10.00	2.50
กาว (ขีด)	0.14	3.00	0.42
พลาสติก (หลา)	0.25	1.80	0.45
ค่าแรงลูกจ้าง (คน)		8.00	8.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0010	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0027	
- กรรไกร (อัน)		0.0006	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>20.58</b>
<b>ต้นทุนต่อเล่ม</b>			<b>20.58</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>9.42</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน คัตเตอร์ เครื่องตัดกระดาษ และกรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

## ตารางที่ 2.34 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตสมุนไพรชนิดขนาดใหญ่

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			120.00
ผลผลิต (เล่ม)	1		
ราคา (บาท/เล่ม)		120.00	
ต้นทุนผันแปร			91.60
กระดาษแข็ง (แผ่น)	0.50	18.00	9.00
กระดาษสาขาว (แผ่น)	15.00	4.00	60.00
กระดาษสาสี (แผ่น)	1.00	10.00	10.00
กาว (ขีด)	0.20	3.00	0.60
พลาสติก (หลา)	1.00	1.80	1.80
ค่าแรงลูกจ้าง (คน)		10.00	10.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0010	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0027	
- กรรไกร (อัน)		0.0006	
ต้นทุนการผลิตรวม			91.61
ต้นทุนต่อเล่ม			91.61
ผลตอบแทนสุทธิ			28.39

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน คัตเตอร์ เครื่องตัดกระดาษ และกรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.35 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตดอกกุหลาบ

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			15.00
ผลผลิต (ดอก)	1		
ราคา (บาท/ดอก)		15.00	
ต้นทุนผันแปร			7.65
กระดาษสาขาว (แผ่น)	0.27	4.00	1.08
สีฝุ่น (กรัม)	0.10	3.00	0.30
ลวด (มัด)	0.0025	90.00	0.23
กระดาษพันก้าน (แผ่น)	0.05	6.00	0.30
ค่าแรงตอกพิมพ์กลีบดอก (แผ่น)	0.27	2.00	0.54
ค่าแรงประกอบดอก (ดอก)		5.00	5.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องอัดกลีบดอกไม้ (อัน)		0.0010	
- เครื่องตอกกลีบดอกไม้แบบ กระแทก (อัน)		0.0014	
ต้นทุนการผลิตรวม			7.66
ต้นทุนต่อดอก			7.66
ผลตอบแทนสุทธิ			7.34

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปร ไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องอัดกลีบดอกไม้ เครื่องตอกกลีบดอกไม้  
แบบกระแทก

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.36 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตดอกกลีบลี

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>15.00</b>
ผลผลิต (ดอก)	1		
ราคา (บาท/ดอก)		15.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>8.23</b>
กระดาษสาขาว (แผ่น)	0.20	4.00	0.80
สีฝุ่น (กรัม)	0.10	3.00	0.30
ลวด (มัด)	0.0025	90.00	0.23
กระดาษพันก้าน (แผ่น)	0.05	6.00	0.30
เกสร (มัด)	1.00	1.00	1.00
ค่าแรงตอกพิมพ์กลีบดอก (แผ่น)	0.20	2.00	0.40
ค่าแรงประกอบดอก (ดอก)		5.00	5.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องอัดกลีบดอกไม้ (อัน)		0.0010	
- เครื่องตอกกลีบดอกไม้แบบ กระแทก (อัน)		0.0014	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>8.24</b>
<b>ต้นทุนต่อดอก</b>			<b>8.24</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>6.76</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องอัดกลีบดอกไม้ เครื่องตอกกลีบดอกไม้  
แบบกระแทก

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.37 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตดอกมะลิ

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>3.00</b>
ผลผลิต (ดอก)	1		
ราคา (บาท/ดอก)		3.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>2.71</b>
กระดาษสาขาว (แผ่น)	0.20	4.00	0.80
สีฝุ่น (กรัม)	0.07	3.00	0.21
ลวด (มัด)	0.0020	90.00	0.18
เทปพันก้าน (ม้วน)	0.0020	25.00	0.05
เชือกมัด (กล่อง)	0.0014	120.00	0.17
ค่าแรงดอกพิมพ์กลีบดอก (แผ่น)	0.20	3.00	0.60
ค่าแรงประกอบดอก (ดอก)		0.50	0.50
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องอัดกลีบดอกไม้ (อัน)		0.0010	
- เครื่องดอกกลีบดอกไม้แบบ กระแทก (อัน)		0.0014	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>2.72</b>
<b>ต้นทุนต่อดอก</b>			<b>2.72</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>0.28</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องอัดกลีบดอกไม้ เครื่องดอกกลีบดอกไม้  
แบบกระแทก

ที่มา : จากการสำรวจ



ตารางที่ 2.38 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตดอกมินิโรส

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>0.45</b>
ผลผลิต (ดอก)	1		
ราคา (บาท/ดอก)		0.45	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>0.39</b>
กระดาษสาขาว (แผ่น)	-	-	-
ลวด (มัด)	-	-	-
เทปพันก้าน (ม้วน)	-	-	-
ค่าแรงตอกพิมพ์กลีบดอก (แผ่น)	0.03	3.00	0.09
ค่าแรงประกอบดอก (ดอก)		0.10	0.10
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องอัดกลีบดอกไม้ (อัน)		0.0010	
- เครื่องตอกกลีบดอกไม้แบบ กระแทก (อัน)		0.0014	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>0.40</b>
<b>ต้นทุนต่อดอก</b>			<b>0.40</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>0.05</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนของกระดาษสาขาว ลวด และเทปพันก้าน ผู้ตั้งสินค้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง  
 : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน  
 : คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องอัดกลีบดอกไม้ เครื่องตอกกลีบดอกไม้  
 แบบกระแทก

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.39 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกล่องขนาดเล็ก

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>30.00</b>
ผลผลิต (กล่อง)	1		
ราคา (บาท/กล่อง)		30.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>15.90</b>
กระดาษสาสี (แผ่น)	0.50	10.00	5.00
กระดาษแข็ง (แผ่น)	0.25	18.00	4.50
กาวเหลือง (กระป๋อง)	0.02	60.00	1.20
ค่าแรง (คน)		5.00	5.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0027	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0010	
- กรรไกร (อัน)		0.0006	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>15.91</b>
<b>ต้นทุนต่อกล่อง</b>			<b>15.91</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>14.09</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องตัดกระดาษ คัตเตอร์ กรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

## ตารางที่ 2.40 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกล่องขนาดกลาง

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			50.00
ผลผลิต (กล่อง)	1		
ราคา (บาท/กล่อง)		50.00	
ต้นทุนผันแปร			27.40
กระดาษสาสี (แผ่น)	1.00	10.00	10.00
กระดาษแข็ง (แผ่น)	0.50	18.00	9.00
กาวเหลือง (กระป๋อง)	0.02	60.00	1.20
ค่าแรง (คน)		70.00	7.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0027	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0010	
- กรรไกร (อัน)		0.0006	
ต้นทุนการผลิตรวม			27.41
ต้นทุนต่อกล่อง			27.41
ผลตอบแทนสุทธิ			22.59

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องตัดกระดาษ คัตเตอร์ กรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.41 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกล่องขนาดใหญ่

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			80.00
ผลผลิต (กล่อง)	1		
ราคา (บาท/กล่อง)		80.00	
ต้นทุนผันแปร			40.00
กระดาษสาสี (แผ่น)	1.00	10.00	10.00
กระดาษแข็ง (แผ่น)	1.00	18.00	18.00
กาวเหลือง (กระป๋อง)	0.03	60.00	1.80
ค่าแรง (คน)		10.00	10.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.20	0.20
ต้นทุนคงที่			0.01
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0054	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0027	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0010	
- กรรไกร (อัน)		0.0006	
ต้นทุนการผลิตรวม			40.01
ต้นทุนต่อกล่อง			40.01
ผลตอบแทนสุทธิ			39.99

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องตัดกระดาษ คัตเตอร์ กรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

**กลุ่มกระดาษสาครบวงจร**

ตารางที่ 2.42 – ตารางที่ 2.46 แสดงรายได้ ต้นทุน และกำไรในการผลิตกระดาษสาและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกระดาษสาครบวงจร ได้แก่ กระดาษสาขาวหน้าเรียบ กระดาษสาขาวธรรมชาติ สมุดโน้ตขนาดเล็กแบบตกแต่ง สมุดโน้ตขนาดกลางแบบตกแต่ง และถุงกระดาษ รวมทั้งหมด 5 รายการ ดังต่อไปนี้

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

กลุ่มกระดาษสาครบวงจร

ตารางที่ 2.42 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาขาวหน้าเรียบ

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>7.00</b>
ผลผลิต (แผ่น)	1		
ราคา (บาท/แผ่น)		7.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>6.62</b>
เยื่อสา (ซัด)	2.00	2.50	5.00
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.21	0.21
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		1.00	1.00
ค่าไฟ		0.02	0.02
ค่าขนส่ง		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.00725	
- แผ่นเฟรม (อัน)		0.00002	
- บ่อซีเมนต์ (บ่อ)		0.00002	
- ชั้นเหล็ก (ใบ)		0.00001	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>6.63</b>
<b>ต้นทุนต่อแผ่น</b>			<b>6.63</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>0.37</b>

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้นหมายถึง ค่าแรงแยกจาก น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำป้อน ดังนั้นจึงรวมในค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน แผ่นเฟรม บ่อซีเมนต์ ชั้นเหล็ก

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.43 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตกระดาษสาขาวธรรมชาติ

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>4.00</b>
ผลผลิต (แผ่น)	1		
ราคา (บาท/แผ่น)		4.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>3.42</b>
เยื่อสา (ซิค)	1.00	2.30	2.30
ค่าแรงขั้นต้น (แผ่น)		0.21	0.21
ค่าแรงทำกระดาษสา (แผ่น)		0.50	0.50
ค่าไฟ		0.02	0.02
ค่าขนส่ง		0.25	0.25
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.00725	
- แผ่นเฟรม (อัน)		0.00002	
- บ่อซีเมนต์ (บ่อ)		0.00002	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>3.43</b>
<b>ต้นทุนต่อแผ่น</b>			<b>3.43</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>0.57</b>

หมายเหตุ : ค่าแรงขั้นต้นหมายถึง ค่าแรงแยกจาก น้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำป้อน ดังนั้นจึงรวมใน  
ค่าไฟ

: ต้นทุนผันแปร ไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน แผ่นเฟรม บ่อซีเมนต์

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 2.44 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตสมุดโน้ตขนาดเล็กแบบตกแต่ง

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
รายได้			20.00
ผลผลิต (กล่อง)	1		
ราคา (บาท/เล่ม)		20.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>11.30</b>
กระดาษสาแข็ง (แผ่น)	0.07	10.00	0.70
กระดาษสาขาว (แผ่น)	1.00	3.43	3.43
กระดาษสาสี (แผ่น)	0.125	10.00	1.25
กาว (จีด)	0.10	3.00	0.30
พลาสติก (หยา)	0.125	1.80	0.23
เชือก (เมตร)	0.25	1.00	0.25
ค่าแรง (คน)		5.00	5.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0072	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0009	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0003	
- กรรไกร (อัน)		0.0002	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>11.31</b>
<b>ต้นทุนต่อถุง</b>			<b>11.31</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>8.69</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องตัดกระดาษ คัตเตอร์ กรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ



ตารางที่ 2.45 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตสมุดโน้ตขนาดกลางแบบตกแต่ง

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>40.00</b>
ผลผลิต (กล่อง)	1		
ราคา (บาท/เล่ม)		40.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>32.19</b>
กระดาษสาแข็ง (แผ่น)	0.25	10.00	2.50
กระดาษสาขาว (แผ่น)	2.50	3.43	8.58
กระดาษสาสี (แผ่น)	1.00	10.00	10.00
กาว (ขีด)	0.14	3.00	0.42
พลาสติก (หลา)	0.33	1.80	0.60
เชือก (เมตร)	0.25	1.00	0.25
ฟองน้ำ (แผ่น)	0.02	35.00	0.70
ค่าแรง (คน)		9.00	9.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0072	
- เครื่องตัดกระดาษ (อัน)		0.0009	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0003	
- กรรไกร (อัน)		0.0002	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>32.20</b>
<b>ต้นทุนต่อถุง</b>			<b>32.20</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>7.80</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน เครื่องตัดกระดาษ คัตเตอร์ กรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

## ตารางที่ 2.46 รายได้ ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิตถุงกระดาษ

รายการ	ปริมาณ	ราคา (บาท/หน่วย)	รวม (บาท/หน่วย)
<b>รายได้</b>			<b>16.00</b>
ผลผลิต (ถุง)	1		
ราคา (บาท/ถุง)		16.00	
<b>ต้นทุนผันแปร</b>			<b>8.12</b>
กระดาษสาธรรมชาติ (แผ่น)	1.00	3.43	3.43
เชือก (เมตร)	1.00	1.00	1.00
กาว (ขีด)	0.05	3.00	0.15
กระดาษแข็ง (แผ่น)	0.14	10.00	1.40
ค่าแรงประกอบถุง		2.00	2.00
ค่าแรงผู้ประกอบการ		0.14	0.14
<b>ต้นทุนคงที่</b>			<b>0.01</b>
ค่าเสื่อมราคา			
- โรงเรือน (หลัง)		0.0072	
- แม็คเจาะรู (อัน)		0.0002	
- คัตเตอร์ (อัน)		0.0003	
- กรรไกร (อัน)		0.0002	
<b>ต้นทุนการผลิตรวม</b>			<b>8.13</b>
<b>ต้นทุนต่อถุง</b>			<b>8.13</b>
<b>ผลตอบแทนสุทธิ</b>			<b>7.89</b>

หมายเหตุ : ต้นทุนผันแปรไม่รวมค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโรงเรือน

: คิดเฉพาะค่าเสื่อมราคาของโรงเรือน แม็คเจาะรู คัตเตอร์ กรรไกร

ที่มา : จากการสำรวจ

## 2.8 ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย

### กลุ่มกระดาศา

ตารางที่ 2.47 ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย ของกลุ่มกระดาศา

รายการกระดาศา ลายดอก	ราคาขาย (บาท/แผ่น)	ต้นทุนการผลิต (บาท/แผ่น)	กำไร (บาท/แผ่น)	กำไรเทียบ ต้นทุนการผลิต (ร้อยละ)
<b>กระดาศาลายดอก No 1.5</b>				
● เฟื่องฟ้า	8.00	6.53	1.47	22.51
● เข็ม	8.00	6.49	1.51	23.27
● ดาวเรือง	8.00	6.54	1.46	22.32
● ดาวกระจาย	8.00	6.52	1.48	22.70
● อัญชัน	8.00	6.57	1.43	21.77
<b>กระดาศาลายดอก No 2.5</b>				
● เฟื่องฟ้า	10.00	9.03	0.97	10.74
● เข็ม	10.00	8.99	1.01	11.23
● ดาวเรือง	10.00	9.04	0.96	10.62
● ดาวกระจาย	10.00	9.02	0.98	10.86
● อัญชัน	10.00	9.07	0.93	10.25

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.47 ในภาพรวมแสดงให้เห็นว่ากระดาศาลายดอก No 1.5 ให้กำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนการผลิตแล้วสูงกว่า กระดาศาลายดอก No 2.5 กล่าวคือ No 1.5 ให้กำไรตั้งแต่ร้อยละ 21.77 – 23.27 ในขณะที่ No 2.5 ให้กำไรตั้งแต่ร้อยละ 10.25 – 11.23 แสดงให้เห็นว่ากระดาศาลายดอก No 1.5 มีศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วยสูงกว่ากระดาศาลายดอก NO2.5

### กลุ่มผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 2.48 ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย ของกลุ่มผลิตภัณฑ์

รายการผลิตภัณฑ์	ราคาขาย (บาท/หน่วย)	ต้นทุนการผลิต (บาท/หน่วย)	กำไร (บาท/หน่วย)	กำไรเทียบต้นทุน การผลิต (ร้อยละ)
สมุดโน้ตขนาดต่างๆ				
• เล็กไม่ใส่เชือก	10.00	5.09	4.91	96.46
• เล็กใส่เชือก	15.00	6.09	8.91	146.31
• กลาง	30.00	20.58	9.42	45.77
• ใหญ่	120.00	91.61	28.39	30.99
ดอกไม้				
• ดอกกุหลาบ	15.00	7.66	7.34	95.82
• ดอกลิลลี่	15.00	8.24	6.76	82.04
• ดอกมะลิ	4.00	2.72	0.28	10.29
• ดอกมินิโรส	0.45	0.40	0.05	12.50
กล่องขนาดต่างๆ				
• เล็ก	30.00	15.91	14.09	88.56
• กลาง	50.00	27.41	22.59	82.42
• ใหญ่	80.00	40.01	39.99	99.95

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.48 แสดงให้เห็นว่ากำไรต่อหน่วยของกลุ่มผลิตภัณฑ์เมื่อเทียบต้นทุนการผลิต ให้กำไรในอัตราสูงเมื่อเทียบกับกำไรต่อหน่วยของกลุ่มกระดาษสา (ตารางที่ 2.47) โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์จะมีอัตรากำไรต่อหน่วย ตั้งแต่ร้อยละ 10.29 – 146.31 ซึ่งเป็นกำไรต่อหน่วยที่สูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกันระหว่าง 3 กลุ่ม คือ กลุ่มกระดาษสา กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มกระดาษคราบวงจร (ตารางที่ 2.49)

### กลุ่มกระดาษสาครบวงจร

ตารางที่ 2.49 ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย ของกลุ่มกระดาษสาครบวงจร

รายการ	ราคาขาย (บาท/หน่วย)	ต้นทุนการผลิต (บาท/หน่วย)	กำไร (บาท/หน่วย)	กำไรเทียบต้นทุน การผลิต (ร้อยละ)
ประเภทกระดาษสา				
● ขาวหน้าเรียบ	7.00	6.63	0.37	5.58
● ขาวธรรมชาติ	4.00	3.43	0.57	16.62
ประเภทผลิตภัณฑ์				
● สมุดโน้ตขนาดเล็ก	20.00	11.31	8.69	78.83
● สมุดโน้ตขนาดกลาง	40.00	32.20	7.80	24.22
● ถุงกระดาษ	16.00	8.13	7.87	98.80

ที่มา : จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.49 แสดงสัดส่วนกำไรต่อหน่วยเมื่อเทียบต้นทุนการผลิต ดังนี้ กำไรต่อหน่วยจากประเภทกระดาษสา มีสัดส่วนร้อยละ 5.58 และร้อยละ 16.62 จากกระดาษขาวหน้าเรียบและกระดาษสาขาวธรรมชาติ ตามลำดับ ส่วนกำไรต่อหน่วยจากประเภทผลิตภัณฑ์ ได้แก่ สมุดโน้ตขนาดเล็ก สมุดโน้ตขนาดกลาง และถุงกระดาษ จะมีสัดส่วนของกำไรสูงกว่าประเภทกระดาษสา

เมื่อนำตารางที่ 2.47 , 2.48 และ 2.49 มาเปรียบเทียบกัน สรุปได้ว่า ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย หรือกำไรต่อหน่วยของแต่ละกลุ่มนั้น สามารถแบ่งแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กล่าวคือ ประเภทผลิตภัณฑ์ต่างๆ จะให้กำไรต่อหน่วยที่สูงกว่าประเภทกระดาษสา แสดงว่ากลุ่มที่ทำการผลิตผลิตภัณฑ์จะมีศักยภาพในการทำกำไรสูงกว่ากลุ่มที่ทำการผลิตกระดาษสา

### การเปรียบเทียบความสามารถในการทำกำไรต่อปี

ตารางที่ 2.50 การเปรียบเทียบกำไรต่อปีของกลุ่มการผลิตรถจักรยานและผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 กลุ่ม

รายชื่อกลุ่ม	รายได้ (บาท/ปี)	ต้นทุนการผลิตรวม (บาท/ปี)	กำไร (บาท/ปี)	กำไรเป็น ร้อยละต่อปี
1. กลุ่มกระดาษสา	5,220,000	4,512,160	707,840	15.69
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์	3,327,000	2,090,397	1,236,603	59.16
3. กลุ่มกระดาษ สาครบวงจร	4,284,000	3,092,915	1,191,085	38.51
- เฉพาะกระดาษสา	1,690,000	1,568,400	121,600	7.75
- เฉพาะผลิตภัณฑ์	2,594,000	1,524,515	1,069,485	70.15

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลตัวเลขในปี พ.ศ. 2544 เนื่องจากการเก็บข้อมูลรายเดือนอย่างละเอียดเมื่อเทียบกับปีอื่นๆ

ที่มา : จากการคำนวณ

ตารางที่ 2.50 แสดงการเปรียบเทียบกำไรต่อปีของกลุ่มกระดาษสา กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มกระดาษสาครบวงจร โดยกลุ่มกระดาษสาครบวงจร จะแบ่งแยกให้เห็นชัดเจนยิ่งขึ้น โดยจะแบ่งแยกกำไรต่อปีเฉพาะกระดาษสา และกำไรต่อปีเฉพาะผลิตภัณฑ์

กลุ่มกระดาษสา มีรายได้จากการขายกระดาษสาทั้งหมด 5,220,000 บาท/ปี แบ่งเป็นต้นทุนการผลิตรวมทั้งหมด 4,512,160 บาท/ปี และเป็นกำไรสุทธิทั้งหมด 707,840 บาท/ปี

กลุ่มผลิตภัณฑ์ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 3,327,000 บาท/ปี แบ่งเป็นต้นทุนจากการผลิตรวมทั้งหมด 2,090,397 บาท/ปี และเป็นกำไรสุทธิทั้งหมด 1,236,603 บาท/ปี

กลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีรายได้จากการผลิตทั้งหมด 4,284,000 บาท/ปี แบ่งเป็นต้นทุนจากการผลิตรวมทั้งหมด 3,092,915 บาท/ปี และเป็นกำไรสุทธิทั้งหมด 1,191,085 บาท/ปี

จากการศึกษาการเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีของทั้ง 3 กลุ่ม โดยการนำกำไรรวมต่อปีเทียบกับต้นทุนการผลิตรวมต่อปี เพื่อหาสัดส่วนร้อยละ สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีของแต่ละกลุ่มได้ใน 3 รูปแบบ โดยรูปแบบที่หนึ่งพิจารณากำไรรวมที่ได้จากการผลิตทั้งหมดของแต่ละกลุ่ม โดยไม่แบ่งแยกกระดาษสาและผลิตภัณฑ์ ผลปรากฏว่า กลุ่มผลิตภัณฑ์จะมีกำไรรวม

ต่อปีในอัตราสูงที่สุด คือ ร้อยละ 59.16 ในขณะที่อันดับรองลงมา คือ กลุ่มกระดาษสาครบวงจรร้อยละ 38.51 และกลุ่มกระดาษสา ร้อยละ 15.69 รูปแบบที่สองพิจารณากำไรรวมที่ได้จากการผลิตเฉพาะกระดาษสาอย่างเดียว โดยพิจารณาเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีจากการผลิตกระดาษสาของกลุ่มกระดาษสา และกำไรรวมต่อปีจากการผลิตกระดาษสาของกลุ่มกระดาษสาครบวงจรรวมปรากฏว่า กลุ่มกระดาษสาที่มีกำไรรวมต่อปี ร้อยละ 15.69 สูงกว่า กลุ่มกระดาษสาครบวงจร ซึ่งมีกำไรรวมต่อปี ร้อยละ 7.75 รูปแบบสุดท้ายพิจารณากำไรรวมที่ได้จากการผลิตเฉพาะผลิตภัณฑ์อย่างเดียว โดยพิจารณาเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีจากการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ และกำไรรวมต่อปีจากการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกระดาษสาครบวงจร ปรากฏว่ากลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีกำไรรวมต่อปี ร้อยละ 70.15 สูงกว่า กลุ่มผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีกำไรรวมต่อปี ร้อยละ 59.16 อาจเนื่องจากกลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า เพราะมีวัตถุดิบกระดาษสาเป็นของตัวเอง ดังนั้น ต้นทุนการผลิตจึงต่ำกว่าและให้ผลกำไรที่มากกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ต้องจัดซื้อจัดหาจากที่อื่น

อย่างไรก็ตามในภาพรวมแสดงให้เห็นว่าการทำผลิตภัณฑ์มีศักยภาพในการทำกำไรสูงกว่าการทำกระดาษสา ทั้งในเรื่องกำไรที่สูงกว่าในขณะที่ต้นทุนการผลิตต่ำ ถือเป็นการลงทุนที่น่าสนใจ

## 2.9 กระบวนการผลิต

### กลุ่มกระดาษสา

จะผลิตเฉพาะกระดาษสาลายดอกเท่านั้นมีทั้งหมด 10 รายการ ได้แก่ กระดาษสาลายดอก No 1.5 ประกอบด้วยลายดอกเฟื่องฟ้า ลายดอกเข็ม ลายดอกดาวเรือง ลายดอกดาวกระจาย และลายดอกอัญชัน จำนวน 5 รายการ และกระดาษสาลายดอก No 2.5 ประกอบด้วยลายดอกเฟื่องฟ้า ลายดอกเข็ม ลายดอกดาวเรือง ลายดอกดาวกระจาย และลายดอกอัญชัน จำนวน 5 รายการ กระบวนการผลิตกระดาษสาแต่ละลายจะเหมือนกันทุกประการ ยกเว้นการใช้จำนวนเยื่อสา กล่าวคือ กระดาษสาลายดอก No 1.5 ใช้เยื่อสา 1.5 จีค/แผ่น ส่วนกระดาษสาลายดอก No 2.5 ใช้เยื่อสา 2.5 จีค/แผ่น

● วิธีการทำกระดาษสาลายดอก (แผ่นเฟรมขนาด 55 X 80 cm.)

1. นำน้ำใส่ลงในบ่อซีเมนต์ประมาณ 2 ใน 3 ของบ่อ
2. นำแผ่นเฟรมแช่ลงไปบ่อ แล้วนำเชื้อสาที่ปั่นเป็นก้อนแล้วใส่ลงไปบนแผ่นเฟรม โดยกระดาษ NO 1.5 ใช้เชื้อสา 1.5 จีด/แผ่น กระดาษ NO 2.5 ใช้เชื้อสา 2.5 จีด/แผ่น ใช้มือตีให้เชื้อสากระจายทั่วแผ่นเฟรม
3. นำกลีบดอกไม้มาจุ่มลงบนเชื้อสาในเฟรม โดยใช้นิ้วชี้กดกลีบดอกไม้ลงไปเพียงเบาๆ
4. ตกแต่งลายตามต้องการ
5. ยกแผ่นเฟรมขึ้นจากบ่อซีเมนต์ ในลักษณะขนานกับบ่อซีเมนต์ นำไปพักไว้บนแผ่นพักชักครู่
6. นำไปตากแดดให้แห้ง ถ้าแดดปกติจะใช้เวลาประมาณ 6 ชั่วโมง
7. เมื่อกระดาษสาแห้งแล้ว ลอกกระดาษออกจากแผ่นเฟรม

หมายเหตุ : ขั้นตอนที่ 2 เป็นวิธีการตะสา คือ การชั่งเชื้อสาแล้วปั่นเป็นก้อนตามปริมาณที่ต้องการ หลังจากนั้นนำมาใส่ในแผ่นเฟรม แตกต่างจากวิธีการช้อนสา คือ การช้อนสาจะไม่ต้องปั่นเชื้อสา แต่จะเทเชื้อสาลงในบ่อซีเมนต์ตามปริมาณที่เหมาะสมแล้วจึงใช้แผ่นเฟรมช้อนเชื้อสาจากบ่อซีเมนต์ วิธีการนี้เหมาะสำหรับผู้ที่มีความเชี่ยวชาญแล้ว

**ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกลุ่มกระดาษสา**

เดิมกลุ่มกระดาษสา ต้องต้มปอสาตัวเอง และภายใต้กระบวนการผลิตจะต้องใช้สารเคมี ซึ่งเป็นสารฟอกขาว เรียกว่า คลอรีน เมื่อเริ่มแรกสถานประกอบการไม่ได้ขุดบ่อระบายน้ำทิ้ง เมื่อปล่อยน้ำเสียจากการต้มทิ้ง ก็จะทำให้เกิดกลิ่นเหม็นรบกวนชาวบ้านใกล้เคียง และต้นไม้บริเวณใกล้เคียงตาย เพราะโดนกัดกร่อนจากคลอรีน ต่อมาเปลี่ยนมาใช้สารฟอกขาวที่ชื่อ ไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์แทนคลอรีน เนื่องจากฟอกได้ขาวกว่า กระดาษที่ได้ไม่แข็งกระด้าง ไม่เป็นอันตรายต่อคนและสิ่งแวดล้อมปัจจุบันกลุ่มกระดาษสา ไม่ได้ต้มปอสาตัวเอง แต่จ้างกลุ่มของนายเทียน ใจแก้ว ต้มปอสา ดังนั้น กระบวนการผลิตของกลุ่มกระดาษสา จึงไม่ได้ใช้สารเคมีในการฟอกขาวแต่อย่างใด จึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



### กลุ่มผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มได้แก่ ประเภทสมุดโน้ตขนาดต่างๆ 4 รายการ ประกอบด้วย สมุดโน้ตขนาดเล็กแบบไม่ใส่เชือก (ขนาด 8 X 10 cm.) สมุดโน้ตขนาดเล็กแบบใส่เชือก (ขนาด 8 X 10 cm.) สมุดโน้ตขนาดกลาง (ขนาด 20 X 24 cm.) และสมุดโน้ตขนาดใหญ่ (ขนาด 33 X 35) ประเภทดอกไม้ต่างๆ 4 รายการ ประกอบด้วย ดอกกุหลาบ ดอกลิลลี่ ดอกมะลิ และดอกมินิโรส ประเภทกล่องขนาดต่างๆ 3 รายการ ประกอบด้วย กล่องขนาดเล็ก (ขนาด 7.5 X 11 cm) กล่องขนาดกลาง (ขนาด 10.5 X 14 cm.) และกล่องขนาดใหญ่ (13.5 X 17 cm.) รวมผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่ม จำนวน 11 รายการ

ในที่นี้จะอธิบายยกตัวอย่างกระบวนการผลิตสมุดโน้ตขนาด 20 X 24 cm. ซึ่งเป็นสมุดโน้ตขนาดกลาง เพียงขนาดเดียว เนื่องจากกระบวนการผลิตสมุดโน้ตจะเหมือนกัน เพียงแต่ต่างกันตรงขนาดและการตกแต่ง ซึ่งอธิบายเพิ่มเติมไว้ด้านล่างของกระบวนการผลิต

#### ● สมุดโน้ต

ตัวอย่างวิธีทำสมุดโน้ตขนาดกลาง (20 X 24 cm.)

1. ตัดกระดาษแข็งเพื่อทำปกขนาด 17 X 24 cm. จำนวน 2 แผ่น
2. ตัดกระดาษแข็งเพื่อทำสันปกขนาด 2.5 X 24 cm. จำนวน 2 แผ่น
3. ตัดกระดาษแข็งเพื่อทำสันสมุดขนาด 1 X 24 cm. จำนวน 1 แผ่น
4. เตรียมทำกระดาษสาสี่เพื่อห่อปก โดยตัดให้มีขนาด 27 X 24 cm.
5. นำกระดาษแข็งที่ตัดแล้วได้แก่ ปก 2 แผ่น, สันต่อปก 2 แผ่น และสันสมุด 1 แผ่น

มาตากาวแล้ววางลงบนกระดาษสาสี่ที่เตรียมไว้สำหรับห่อปก โดยวางให้ห่างจากขอบกระดาษสาสี่ข้างละ 1.5 cm. เพื่อเอาไว้พับขอบสมุด (ดูรูปในภาคผนวก ข)

6. ตัดกระดาษสาสี่ขาวเพื่อทำไส้ในสมุด จำนวน 30 แผ่น ขนาด 19.5 X 23.5 cm. แล้วเย็บขอบด้วยเม็ค

7. นำปกมาตากาวให้ทั่ว โดยเฉพาะตรงสันปกต้องทาให้มาก แล้วนำไปใส่ในที่เย็บแล้วมาใส่ปก

8. ทิ้งไว้สักพักให้กาวแห้ง แล้วจึงนำพลาสติกมาห่อ

กรณีทำสมุดโน้ตแบบใส่เชือก

หลังจากเสร็จขั้นตอนที่ 7 แล้ว จะต้องเจาะรูบนสันปก 6-7 รูแล้วแต่ต้องการ แล้วนำเชือกมาร้อยตามแบบ (ดูรูปในภาคผนวก ข)

(ใช้เวลาประกอบสมุดโน้ต 15 นาที/เล่ม)

- ดอกไม้

วิธีทำดอกกุหลาบและดอกกลีบลี มีวิธีทำคล้ายกัน

1. ตัดกระดาษสาสีขาวทำกลีบดอก ตามแบบของดอกกุหลาบหรือดอกกลีบลี
2. นำกระดาษสาสีขาวที่ตัดตามแบบแล้วไปข้อมสีตามต้องการ นำไปตากแดดให้แห้ง
3. นำกลีบดอกที่แห้งแล้วมาทำให้เย็น เพื่อให้เหมือนจริงมากที่สุด โดยนำกลีบดอกไปพันกับไม้เสียบลูกชิ้น แล้วใช้มีมอร์ดกับไม้เพื่อทำให้กลีบดอกยุ่น
4. นำกลีบที่ได้ไปประกอบเป็นดอก โดยดอกกุหลาบ 1 ดอก ใช้ 25 กลีบ ส่วนดอกกลีบลี 1 ดอก ใช้ 6 กลีบ
5. ใช้ก๊ลิบเลี้ยง แล้วพันก้านด้วยกระดาษพันก้านพร้อมทั้งติดใบ (ใช้เวลาประกอบ 5 นาที/ดอก)

วิธีทำดอกมะลิและดอกมินิโรส

1. นำกระดาษสาสีขาวมาติดกับพิมพ์ดอก ตามแบบพิมพ์ของดอกแต่ละประเภท
2. นำกระดาษสาสีขาวที่ติดพิมพ์แล้ว มาเข้าเครื่องอัดกลีบเพื่อให้กลีบงอ
3. นำไปประกอบเป็นดอก โดยดอกมะลิ 1 ดอก ใช้ 7 กลีบ นำกลีบเล็ก 5 กลีบ มาใส่ซ้อนกัน โดยสลับหว่าง แล้วนำอีก 2 กลีบใหญ่มาใส่ที่หลัง ส่วนดอกมินิโรส 1 ดอก ใช้ 4 กลีบ นำกลีบมาใส่ซ้อนกันโดยสลับหว่างเหมือนกับดอกมะลิ
4. ใส่ก๊ลิบเลี้ยง แล้วพันก้านด้วยเทปพันก้านพร้อมทั้งประดับใบ (ดอกมะลิใช้เวลาประกอบดอก 2 นาที/ดอก)  
(ดอกมินิโรสใช้เวลาประกอบดอก 1 นาที/ดอก)

- กล่องใส่นามบัตร

ตัวอย่างวิธีทำกล่องใส่นามบัตรขนาดเล็ก (7.5 X 11 cm.)

1. ตัดกระดาษแข็งเป็นสี่เหลี่ยมตามขนาดที่ต้องการ โดยตัดขนาด 7.5 X 11 cm. จำนวน 2 ชิ้น ขนาด 6.5 X 10 cm. จำนวน 1 ชิ้น ขนาด 3.2 X 11 cm. จำนวน 1 ชิ้น
2. นำกระดาษแข็งขนาด 7.5 X 11 cm. และ 3.2 X 11 cm. มาทากาวแล้วทาคิดกับกระดาษสาที่เตรียมไว้ โดยเว้นระยะห่างแต่ละชิ้นประมาณ 2-3 mm. โดยวางกระดาษขนาด 3.2 X 11 cm. ไว้ตรงกลาง เพื่อทำฝากล่อง

3. นำกระดาษแข็งขนาด 6.5 X 10 cm. มาห่อกระดาษสาเพื่อนำมาวางบนฝากล่อง
4. ตัดกระดาษแข็งขนาดตามรูป เพื่อทำตัวกล่อง โดยใช้คัตเตอร์กรีดให้เป็นรอยหรือพับได้ แล้วนำมาห่อกระดาษสีทั้ง 2 ด้าน

4 cm.	6 cm.	10 cm.	6 cm.	4 cm.
-------	-------	--------	-------	-------

5. นำมาประกอบเป็นกล่อง (ดูรูปในภาคผนวก ข)  
(ใช้เวลาประกอบ 10 – 15 นาที/กล่อง)

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกลุ่มผลิตภัณฑ์

ภายใต้กระบวนการผลิตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ไม่ได้ใช้สารเคมีที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อคนและสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และในกระบวนการผลิตก็ไม่ได้ใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงและอากาศ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### กลุ่มกระดาษสาครบวงจร

มีการผลิต 2 ประเภท ได้แก่ประเภทแรกกระดาษสา ประกอบด้วย กระดาษสาขาวหน้าเรียบ และกระดาษสาขาวธรรมชาติ ประเภทที่ 2 ผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สมุดโน้ตขนาดเล็กแบบตกแต่ง สมุดโน้ตขนาดกลางแบบตกแต่ง และถุงกระดาษ รวมทั้งหมด 5 รายการ

ในกลุ่มผลิตภัณฑ์นั้น จะอธิบายเพิ่มเติมเฉพาะกระบวนการผลิตถุงกระดาษเท่านั้น เนื่องจากกระบวนการผลิตสมุดโน้ตจะเหมือนกันกับกลุ่มผลิตภัณฑ์

#### ประเภทกระดาษสา

##### ● กระดาษสาขาวหน้าเรียบ

1. นำน้ำใส่ในบ่อซีเมนต์ประมาณ 2 ใน 3 ของบ่อ
2. นำเชื้อสาที่ปั้นแล้วมาใส่ลงในบ่อ ส่วนใหญ่จะใส่เชื้อสาครึ่งละประมาณ 5 – 10 กิโลกรัมแล้วแต่ขนาดของบ่อ จากนั้นจะใช้ไม้ตีเชื้อสาให้กระจาย
3. นำแผ่นเฟรมหย่อนลงไปใบบ่อซีเมนต์ แล้วช้อนเชื้อสาในปริมาณที่พอเหมาะตามขนาดความหนาที่ต้องการ กรณีที่ลูกจ้างมีความชำนาญแล้ว แต่ลูกจ้างที่ยังไม่มีความชำนาญจะต้องนำเชื้อสาที่ปั้นเป็นก้อนแล้วมาวางลงบนแผ่นเฟรมโดยตรง เพื่อจะได้ปริมาณตามที่ต้องการ
4. ยกแผ่นเฟรมขึ้นจากบ่อ โดยยกให้ขนานกับบ่อซีเมนต์ แล้วนำไปพักไว้กับแผ่นพักเพื่อให้สะเด็ดน้ำ

5. นำไปตากแดดให้พองหมด แล้วนำชั้นเหล็กด้านขอบของชั้นชุดเยื่อสาขึ้นลงและ ซ้ายขวาเพื่อให้เรียบ ทำซ้ำประมาณ 2 ครั้ง จากนั้นตากแดดจนกระทั่งกระดาษแห้ง กรณีแดด ปกติจะใช้เวลาประมาณ 4–5 ชั่วโมง

6. เมื่อแห้งแล้วก็ลอกกระดาษออกจากแผ่นเฟรม

หมายเหตุ : ขั้นตอนที่ 3 เป็นวิธีการช้อนสา

- กระดาษสาธรรมชาติ

ทำตามข้อ 1–4 เหมือนกระดาษสาขาวหน้าเรียบ แต่ขั้นตอนที่ 5 ไม่ต้องใช้ ชั้นเหล็กในการชุบให้เรียบ เพียงนำไปตากแดดให้แห้งเท่านั้น

#### ประเภทผลิตภัณฑ์

- วิธีทำสมุดโน้ตเหมือนกันกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ขั้นตอนที่ 1–7 เพียงแต่มีขนาดที่ แตกต่างกัน คือ สมุดโน้ตขนาดเล็กแบบตงแตงมีขนาด 11 X 14 cm. สมุดโน้ตขนาดกลางแบบ ตงแตงมีขนาด 17 X 20 cm. และเพิ่มขั้นตอนการตงแตงปกสมุดด้วยฟองน้ำโดยการตัดฟองน้ำ ตามขนาดพอเหมาะกับปกสมุดเป็นรูปหัวใจ เจาะรูตรงกลางรูปหัวใจ คล้ายโดนัท(เพียงแต่เป็นรูป หัวใจ) แล้วห่อฟองน้ำรูปหัวใจด้วยกระดาษสาสี จากนั้นตากาวแล้วนำมาติดกับปกสมุดที่ห่อด้วย กระดาษสาสี เรียบร้อยแล้ว (ดูรูปในภาคผนวก ข)

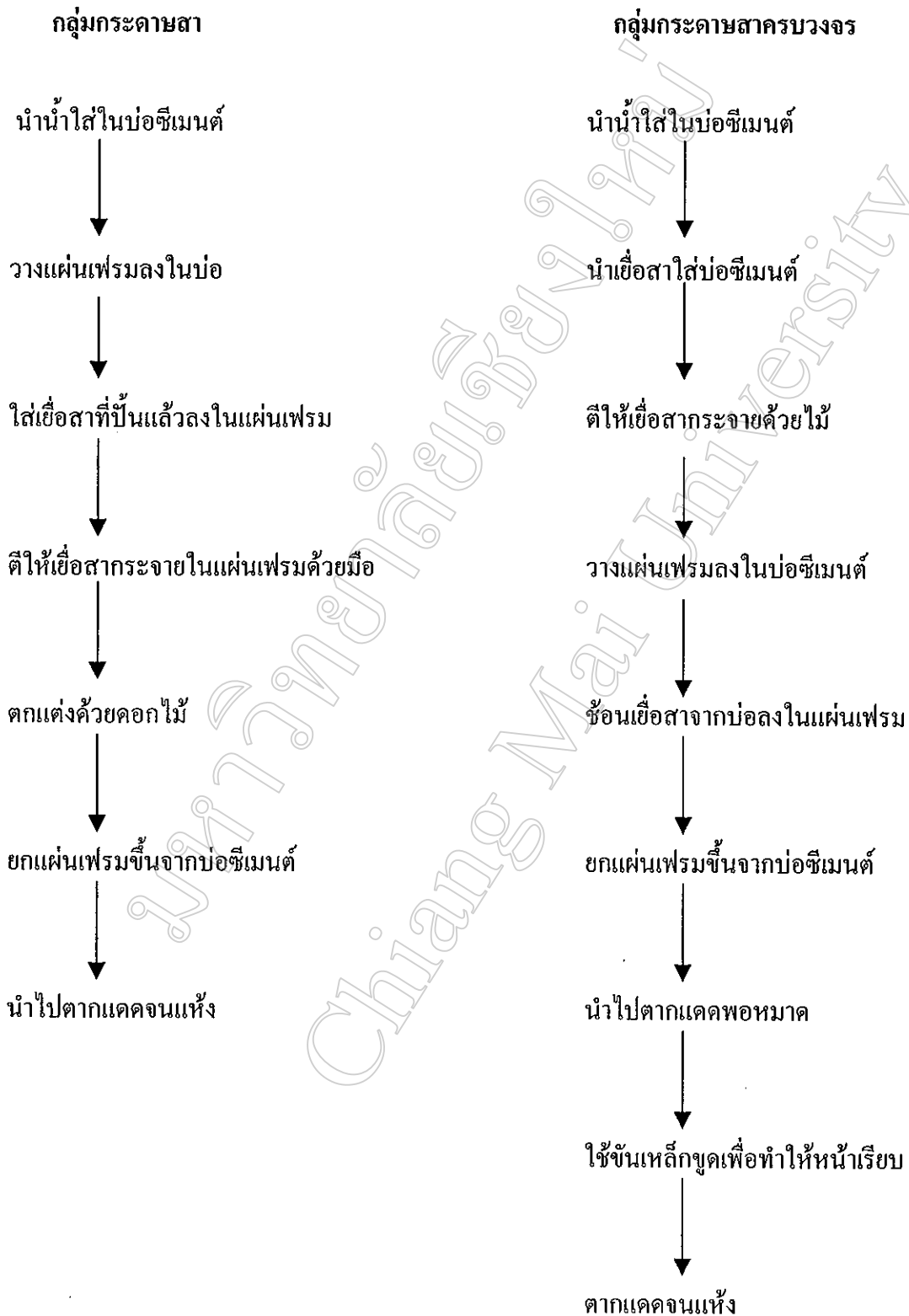
- ถุงกระดาษ

1. ตัดกระดาษแข็งสำหรับทำแบบพิมพ์เป็นกล่องตามขนาดที่ต้องการ ใช้กาวเหลือง ติดกล่อง
2. นำกระดาษสาที่เตรียมไว้มาห่อกล่องแบบพิมพ์ที่เตรียมไว้ตามขั้นตอนที่ 1 โดยเพื่อ กระดาษสาไว้พับกันถุงและปากถุงพอประมาณ ติดกาวตรงรอยพับสุดท้าย
3. ใส่กระดาษที่ตัดไว้เพื่อรองกันถุง วางทับบนพิมพ์กันกล่องโดยตากาวด้านบนของ กระดาษ
4. พับกันถุงทับบนพิมพ์กล่องที่ใส่เข้าไป
5. ดึงกล่องแบบพิมพ์ออกจากถุง
6. พับปากถุงติดกาว
7. ใส่สายถุงหิ้วโดยใช้เชือกสาที่ฟั่นแล้ว 2 เส้น ยาวพอประมาณติดกระดาษที่ปลาย เชือกทั้ง 2 ด้าน โดยทาบปลายเชือกให้แบน แล้วนำไปติดข้างในถุงทั้ง 2 ข้าง (ใช้เวลาประกอบ 5 นาที/ถุง)

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกลุ่มกระดาษสาครบวงจร

สถานประกอบการของกลุ่มกระดาษสาครบวงจร ตั้งอยู่ในเขตชุมชน เริ่มแรกของการผลิตกระดาษสาจะมีการตัดปอสาแห้ง และมีการใส่สารฟอกขาว และปล่อยน้ำทิ้งภายในบริเวณสถานประกอบการ โดยไม่มีการบำบัดระบายน้ำ ซึ่งน้ำเหล่านี้ส่งกลิ่นเหม็นทำให้ชาวบ้านบริเวณใกล้เคียงเกิดความเดือดร้อน ต่อมาจึงต้องจ้างกลุ่มของนายเทียน ใจแก้ว ตัดปอสาให้ ซึ่งบริเวณตั้งอยู่นอกเขตชุมชน จึงไม่เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันกลุ่มกระดาษสาครบวงจร รับเฉพาะเชื้อสาที่ผ่านการต้มแล้วเป็นวัตถุดิบชิ้นแรก ดังนั้นภายใต้กระบวนการผลิตทั้งประเภทกระดาษสาและประเภทผลิตภัณฑ์ จึงไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

### เปรียบเทียบกระบวนการผลิตกระดาษสา



หมายเหตุ : กระดาษสาชาวธรรมชาติไม่ต้องผ่านขั้นตอนการชุบด้วยชั้นเหล็ก

ข้อมูลจากการสำรวจขั้นต้น ทำให้ทราบว่ากระบวนการผลิตกระดาษสาของกลุ่มกระดาษสาและกลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีความแตกต่างกัน กล่าวคือ กลุ่มกระดาษสาจะมีการขึงเยื่อสาให้ได้ขนาดตามที่ต้องการก่อนแล้วค่อยนำมาตีในแผ่นเฟรม โดยจะไม่นำไปตีรวมกันในบ่อซีเมนต์ เรียกว่า การตะสา ซึ่งต่างจากกลุ่มกระดาษสาครบวงจร ที่จะนำเยื่อสาใส่ลงไปบ่อซีเมนต์จำนวนครั้งละมากๆ แล้วตีเยื่อให้กระจายในบ่อซีเมนต์ เรียกว่า การช้อนสา นอกจากนี้กระบวนการตกแต่งกระดาษสาก็มีความแตกต่างกัน โดยกลุ่มกระดาษสาจะผลิตเฉพาะกระดาษสาลายดอก เพราะฉะนั้นจะมีการตกแต่งด้วยดอกไม้ ตามขั้นตอนที่ 3 ส่วนกลุ่มกระดาษสาครบวงจร จะเน้นการทำทั้งกระดาษสาขาวหน้าเรียบและกระดาษสาขาวธรรมชาติ

ส่วนกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มกระดาษสาครบวงจร มีความแตกต่างกันบ้างตามขนาดของผลิตภัณฑ์ และการตกแต่ง แต่กระบวนการผลิตหลักๆ เช่น ขั้นตอนของการประกอบสมุดโน้ต มีกระบวนการผลิตคล้ายคลึงกัน

## 2.10 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT Analysis)

ตารางที่ 2.51 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรคในด้านการผลิต

รายการวิเคราะห์	กลุ่มกระดาษสา				กลุ่มผลิตภัณฑ์				กลุ่มกระดาษสา ครบวงจร			
	S	W	O	T	S	W	O	T	S	W	O	T
1. การบริหารการผลิต	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-
2. การจัดการภายในองค์กร	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
3. การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ	-	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
4. ต้นทุนและกำไรต่อหน่วย	-	✓	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-
5. ศักยภาพการจ้างงาน	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-
6. กระบวนการผลิต	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-
7. สถานที่ผลิต	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-
8. การดูงานตามสถานที่ต่างๆ	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-
9. สภาพภูมิอากาศ	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓
10. กำลังการผลิต	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ที่มา : จากการสัมภาษณ์และการสำรวจ



## กลุ่มกระดาศา

### จุดแข็ง (Strength)

1. การบริหารการผลิต มีผู้บริหารการผลิต 2 คน คือ นางอารีย์และ น.ส. เมตตา นิลมณี ทำให้มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบได้ทั่วถึง ง่ายต่อการควบคุมการผลิต
2. ศักยภาพการจ้างงาน การประกอบธุรกิจที่จะดำเนินไปได้ด้วยดี นอกจากนายจ้างจะต้องคำนึงถึงกำไรที่กิจการควรได้รับแล้ว ยังต้องคำนึงถึงกำไรที่ลูกจ้างควรได้รับด้วยว่าสามารถก่อให้เกิดความพึงพอใจและเพียงพอในการดำรงชีพหรือไม่ เพราะนายจ้างและลูกจ้างต้องพึ่งพาอาศัยกัน กิจการจึงจะเจริญก้าวหน้า จากตารางที่ 2.16 ลูกจ้างที่ทำกระดาศามีรายได้/ เดือน 2,001 – 3,000 บาท สูงถึงร้อยละ 70.59 และมีรายได้ 3,001 ขึ้นไป ร้อยละ 29.14 เมื่อเทียบกับอาชีพเดิม ในตารางที่ 2.15 ส่วนลูกจ้างที่ทำกระดาศาเป็นอาชีพเสริม (ตารางที่ 2.19) จะมีรายได้เพิ่มขึ้นเดือนละ 2,001 – 3,000 บาท ร้อยละ 33.33 และรายได้ตั้งแต่ 3,001 ขึ้นไป สูงถึงร้อยละ 66.67 นั้นหมายความว่าการทำงานกระดาศามีศักยภาพในการจ้างงานสูง
3. กระบวนการผลิต มีการผลิตประเภทเดียวคือกระดาศาลายดอก ดังนั้นจึงไม่มีความยุ่งยากซับซ้อน สามารถใช้มาตรฐานเดียวกันในการตรวจสอบ สินค้าที่ผลิตออกมามีคุณภาพ
4. สถานที่ผลิต มีสถานที่ผลิตเป็นสัดส่วนของตนเอง ห่างไกลชุมชน ดังนั้นจึงหมดปัญหาเรื่องการรบกวนเพื่อนบ้านใกล้เคียง
5. กำลั้งการผลิต มีลูกจ้างจำนวนมากทำให้มีกำลั้งการผลิตเพียงพอ

### จุดอ่อน (Weakness)

1. การจัดซื้อหาวัตถุดิบ ในตำบลบ้านหนองมีการผลิตกระดาศาลายดอกหลายกลุ่ม ทำให้วัตถุดิบดอกไม้ ขาดแคลน ในขณะที่เดียวกันกลุ่มกระดาศาของนางอารีย์ไม่มีพื้นที่ปลูกดอกไม้ เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิต เมื่อเทียบกับกลุ่มอื่นๆที่มีการปลูกดอกไม้ในพื้นที่ของตนเอง ทำให้กลุ่มของนางอารีย์ขาดแคลนวัตถุดิบ ต้องจัดหาในพื้นที่อื่น ทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น
2. ต้นทุนและกำไรต่อหน่วย การจัดซื้อวัตถุดิบจากพื้นที่ห่างไกลและสั่งจํานวนน้อยทำให้ได้วัตถุดิบที่มีราคาแพง ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสูง เมื่อเทียบกับกลุ่มอื่นที่มีการรวมกลุ่มกันซื้อวัตถุดิบครั้งละมากๆ

### โอกาส (Opportunity)

การดูงานตามสถานที่ต่างๆ การที่ได้สังเกตการณ์ในการผลิตจากกลุ่มอื่นๆ ทำให้สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการผลิต ภายในกลุ่มได้

### อุปสรรค (Threat)

สภาพภูมิอากาศ เป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยเฉพาะฤดูฝน จะมีปัญหา มากเพราะกระดาศาไม่แห้ง ต้องใช้เวลาตากหลายวัน จึงทำให้รับรายการสั่งสินค้า ได้น้อยลง บางเดือนถึงกับต้องหยุดผลิต เช่นเดือน สิงหาคม และ เดือนกันยายน ของทุกปี

#### แนวทางแก้ไข

1. ควรมีการปลูกดอกไม้เพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบ และช่วยลดต้นทุนการผลิต
2. ควรมีการรวมกลุ่มกันจัดซื้อวัตถุดิบทีละมากๆ เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาจะให้ ต้นทุนการผลิตลดลง ส่งผลต่อกำไรที่เพิ่มขึ้น
3. ควรสร้างเตาอบกระดาศา เพื่อป้องกันปัญหาการขึ้นรา เพราะไม่แห้งหรือแห้งช้าใน ฤดูฝน

## กลุ่มผลิตภัณฑ์

### จุดแข็ง (Strength)

1. การบริหารการผลิต มีผู้บริหารการผลิต 2 คน คือ นายวิรัตน์และนางรัตนา สุวรรณ ทำให้มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบได้ทั่วถึง ง่ายต่อการควบคุมคุณภาพการผลิต
2. การจัดการภายในองค์กร มีการจัดระบบการช่วยเหลือซึ่งกันและกันภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำกองทุนเพื่อช่วยเหลือนายจ้างและลูกจ้างทำให้กลุ่มมีความมั่นคง
3. การจัดซื้อหาวัตถุดิบ วัตถุดิบส่วนใหญ่จะหาซื้อภายในตำบล บ้านหนอง ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และได้ราคากันเอง ทำให้ช่วยลดต้นทุนการผลิต
4. ต้นทุนและกำไรต่อหน่วย เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบจำนวนมากภายในพื้นที่ ทำให้สะดวกในการเลือกซื้อและเปรียบเทียบราคา ทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ในราคาถูก ต้นทุนการผลิตจึงต่ำ ในขณะที่มีการบวกอัตรากำไร 60% - 100% ทำให้กำไร ต่อหน่วยค่อนข้างสูง
5. สภาพการจ้างงาน ก่อให้เกิดการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน จากตารางที่ 2.16 ลูกจ้างของกลุ่มผลิตภัณฑ์มีรายได้ / เดือน 2,001 – 3,000 บาท สูงถึงร้อยละ 80 และมีรายได้ 3,000 บาทขึ้นไปร้อยละ 20 ส่วนลูกจ้างที่ทำผลิตภัณฑ์จากกระดาษสาเป็นอาชีพเสริม (ตารางที่ 2.19) จะมีรายได้เพิ่มขึ้นจากเดิม เดือนละ 1,001 – 2,000 บาท ร้อยละ 53.33 และ 2,001 – 3,000 บาท ร้อยละ 26.67 นั้นหมายความว่า การทำผลิตภัณฑ์มีศักยภาพในการจ้างงานสูง
6. สถานที่ผลิต มีสถานที่ผลิตเป็นสัดส่วนของตนเอง ง่ายต่อการควบคุมคุณภาพให้ได้มาตรฐาน

### จุดอ่อน (Weakness)

กระบวนการผลิต ทางกลุ่มยังขาดอุปกรณ์การผลิตที่ทันสมัย ทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการผลิต นอกจากนี้รูปแบบของผลิตภัณฑ์ยังไม่มี ความแปลกใหม่ หรือโดดเด่น ไม่มีเอกลักษณ์เป็นของตนเองทำให้ไม่ดึงดูดความสนใจของลูกค้าเท่าที่ควร

### โอกาส (Opportunity)

การดูงานตามสถานที่ต่างๆ การที่ได้สังเกตการณ์ในการผลิตจากกลุ่มอื่นๆ ทำให้สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการผลิตภายในกลุ่มได้

### อุปสรรค (Threat)

สภาพภูมิอากาศ เนื่องจากวัตถุดิบสำคัญในการผลิต ผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ คือกระดาษ ไม้ แต่ในช่วงฤดูฝน กระดาษอาจจะขาดแคลน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องซื้อกักตุนไว้จำนวนมากๆ

#### แนวทางแก้ไข

ด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์ควรมีความหลากหลาย มีรูปแบบใหม่ๆที่น่าสนใจ และมีเอกลักษณ์เป็นของตนเอง ที่ผ่านมามีคุณภาพและรูปแบบผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ที่ทำการศึกษา จะเทียบกับผลิตภัณฑ์ จากกลุ่มกระดาษสาบ้านต้นเปา อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ไม่ได้ เนื่องจากขาดความชำนาญ และขาดเทคโนโลยีที่ทันสมัย ดังนั้นควรมีการจัดฝึกอบรมให้ลูกจ้างอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในขั้นตอนการผลิต โดยอาจขอรับการสนับสนุน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และที่สำคัญควรมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีเอกลักษณ์เป็นของตนเอง เมื่อถูกค้าเห็นแล้วรู้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์มาจากตำบลบ้านหนอง อำเภอสอง

### กลุ่มกระดาษสาครบวงจร

#### จุดแข็ง(Strength)

1. การจัดซื้อ จัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากกลุ่มกระดาษสาครบวงจร เป็นกลุ่มที่ผลิตกระดาษสาครบวงจร ดังนั้นจึงลดปัญหา ในการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ เนื่องจากสามารถผลิตกระดาษสาได้เอง
2. ต้นทุนและกำไรต่อหน่วย มีการใช้วัตถุดิบที่ผลิตขึ้นเองภายในกลุ่ม ทำให้ลดต้นทุนในการผลิตได้และส่งผลต่อกำไรที่เพิ่มขึ้น
3. ศักยภาพการจ้างงาน ก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน จากตารางที่ 2.16 ลูกจ้างของกลุ่ม กระดาษสาครบวงจร มีรายได้ / เดือน 2,001 – 3,000 บาท ร้อยละ 50 และมีรายได้ 3,001 บาทขึ้นไป ร้อยละ 50 ส่วนลูกจ้างที่ทำกระดาษสา – ผลิตภัณฑ์เป็นอาชีพเสริม (ตารางที่ 2.19) จะมีรายได้เพิ่มขึ้นจากเดิมเดือนละ 1001 – 2001 / บาท ร้อยละ 50 และ 2,001 – 3,000 บาท ร้อยละ 50 เช่นกัน นั่นหมายความว่า การทำกระดาษสาครบวงจร มีศักยภาพในการจ้างงานสูง

#### จุดอ่อน (Weakness)

1. การบริหารการผลิต มีผู้บริหารการผลิตเพียงคนเดียว คือนางเพ็ชร เพ็ชรพิริยะ ทำให้ต้องรับผิดชอบงานทุกด้านแต่เพียงผู้เดียว จึงทำให้การควบคุมคุณภาพการผลิตไม่ทั่วถึง
2. กระบวนการผลิต ขาดการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย และโดดเด่น ทำให้ส่วนแบ่งตลาดน้อยลง
3. สถานที่ผลิต ขาดพื้นที่ในการผลิต โดยเฉพาะการผลิตกระดาษสา ต้องอาศัยพื้นที่ตามบ้านของลูกจ้างในการผลิต ทำให้การควบคุมคุณภาพของงานไม่ทั่วถึง บางครั้งทำให้งานไม่ได้มาตรฐาน

#### โอกาส (Opportunity)

การดูงานตามสถานที่ต่างๆ การที่ได้สังเกตการณ์ในการผลิตจากกลุ่มอื่นๆ ทำให้สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการผลิตภายในกลุ่มได้

### อุปสรรค (Threat)

สภาพภูมิอากาศ การผลิตกระดาษสาต้องอาศัยสภาพภูมิอากาศ ดังนั้นในช่วงฤดูฝนการผลิตจะมีปัญหามาก เนื่องจากกระดาษสาไม่แห้ง ต้องใช้เวลาในการตากแดดหลายวัน ทำให้ปริมาณการผลิตลดลง

#### แนวทางแก้ไข

1. ควรหาผู้ช่วยมาบริหารการผลิต เพื่อแบ่งเบาภาระรับผิดชอบ และสามารถตรวจสอบคุณภาพงานได้ทั่วถึง
2. ควรมีการเข้ารับการอบรม การออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือขอรับการช่วยเหลือจากทางกรมพัฒนาฝีมือและแรงงานจังหวัดแพร่ ในการจัดสรรวิทยากรมาช่วยสอนในเรื่องการออกแบบผลิตภัณฑ์
3. ควรเพิ่มพื้นที่ในการผลิต ให้มีบริเวณที่เพียงพอและอยู่ใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการตรวจสอบคุณภาพงาน
4. ควรสร้างเตาอบกระดาษสาเพื่อป้องกันปัญหาการขึ้นราเพราะกระดาษสาไม่แห้งในฤดูฝน

#### โอกาสในการขยายการผลิต

การผลิตของทั้ง 3 กลุ่ม คือ กลุ่มกระดาษสา กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มกระดาษสาครบวงจร ยังขาดเครื่องมือในการผลิตที่ทันสมัย และขาดความรู้ความชำนาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์ จึงทำให้การผลิตล่าช้า ปริมาณการผลิตน้อย ไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ถ้ามีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน ในเรื่องเครื่องมือเครื่องจักรและการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความโดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์ เชื่อว่าโอกาสในการขยายการผลิต ของทั้ง 3 กลุ่ม น่าจะสดใสกว่าในปัจจุบัน