

## บทที่ 2

### หลักการ แนวคิดและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การค้นคว้าแบบอิสระเรื่องความคิดเห็นของลูกจ้างไทยต่อสภาพจ้างของบริษัทญี่ปุ่นในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ ได้นำหลักการ แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการศึกษาดังนี้

#### หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับสภาพการจ้าง

##### สภาพการจ้าง

กฎหมายสันติ์ วิลาวรรณ (2545) อธิบายถึงสภาพการจ้างที่กำหนดในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ดังนี้ สภาพการจ้างหมายถึง เมื่อไหร่การจ้างหรือการทำงาน กำหนดวันและเวลาทำงาน ค่าจ้าง สวัสดิการ การเลิกจ้าง หรือประโยชน์อื่นของนายจ้างหรือลูกจ้างอันเกี่ยวกับการจ้างหรือการทำงาน

ข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง หมายถึง ข้อตกลงระหว่างฝ่ายนายจ้างกับฝ่ายลูกจ้าง ในเรื่องต่างๆ อันเป็นความเกี่ยวพันระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างซึ่งกฎหมายรวมเรียกว่า “สภาพการจ้าง”

มาตรา 10 ให้สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่สิบคนขึ้นไปจัดให้มีข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างตามความในหมวดนี้

ข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างให้ทำเป็นหนังสือ ในกรณีเป็นที่ส่งสัญญา สถานประกอบการนั้นมีข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างหรือไม่ ให้ถือว่าข้อนั้นเกี่ยวกับการทำงานที่นายจ้างต้องจัดให้มีตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน เป็นข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างตามพระราชบัญญัตินี้

มาตรา 11 ข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างอย่างน้อยต้องมีข้อความดังต่อไปนี้

1. เมื่อไหร่การจ้างหรือการทำงาน
2. กำหนดวันและเวลาทำงาน
3. ค่าจ้าง
4. สวัสดิการ
5. การเลิกจ้าง
6. การเขียนเรื่องราวเรื่องทุกข์ของลูกจ้าง
7. การแก้ไขเพิ่มเติมหรือการต่ออายุข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง

พระราชบัญญัติที่กำหนดเกี่ยวกับสภาพการจ้างมี 6 ด้าน ดังนี้

### 1. เงื่อนไขการจ้างหรือการทำงาน

เป็นข้อคง��ห่วงนายจ้างกับลูกจ้างในเรื่องเงื่อนไขการจ้างหรือการทำงานโดยทั่วไป ถึงแม้ว่ารายละเอียดกฎหมายแรงงานไม่ได้กำหนดไว้ แต่จัดเป็นข้อคง��ห่วงนายจ้างกับลูกจ้าง ซึ่งส่วนใหญ่นายจ้างจะเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ดังนี้

- ตำแหน่งงานและลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ
- ระยะเวลาในการจ้าง เช่น การจ้างแบบมีสัญญาไปต่อไป หรือไม่มีกำหนดระยะเวลา
- การทดลองงาน
- สถานภาพการจ้าง เช่น ลูกจ้างชั่วคราว ลูกจ้างประจำแบบรายเดือนหรือรายวัน

### 2. กำหนดวันและเวลาทำงาน

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 (กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน,2541)

ได้กำหนดวันและเวลาทำงานดังนี้

#### เวลาทำงาน

ไม่เกิน 8 ชั่วโมงต่อวันและ 48 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ งานอันตรายตามที่กำหนดในกฎกระทรวง ไม่เกิน 7 ชั่วโมงต่อวันและ 42 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ (มาตรา 23)

#### เวลาพัก

ในวันที่มีการทำงานให้นายจ้างจัดให้ลูกจ้างมีเวลาพักติดต่อกันไม่น้อยกว่าวันละ 1 ชั่วโมง กายใน 5 ชั่วโมงแรกของการทำงาน นายจ้างและลูกจ้างจะตกลงกันล่วงหน้าให้มีเวลาพักน้อยกว่า ครึ่งละ 20 นาที และเมื่อร่วมกันแล้วต้องไม่น้อยกว่าวันละ 1 ชั่วโมง กรณีงานในหน้าที่มีลักษณะ ต้องทำติดต่อกันไปหรือเป็นงานซุกซิ่นโดยจะหยุดเสียงได้ นายจ้างจะไม่จัดเวลาพักให้ลูกจ้างก็ ได้ แต่ต้องได้รับความยินยอมจากลูกจ้าง (มาตรา 27)

#### วันหยุด

วันหยุดประจำสัปดาห์ ต้องไม่น้อยสัปดาห์ละ 1 วัน โดยมีระยะเวลาหักกันไม่เกิน 6 วัน นายจ้างและลูกจ้างจะตกลงกันล่วงหน้า กำหนดให้มีวันหยุดประจำสัปดาห์วันใดก็ได้ (มาตรา 28) ลูกจ้าง มีสิทธิ์ได้รับค่าจ้างในวันหยุดประจำสัปดาห์ (ยกเว้นลูกจ้างรายวัน รายชั่วโมง หรือตามผลงานโดยคำนวณเป็นหน่วย) (มาตรา 56, 60)

วันหยุดตามประเพณีต้องไม่น้อยกว่าปีละ 13 วัน โดยรวมวันแรงงานแห่งชาติด้วย ถ้าวันหยุดตามประเพณีตรงกับวันหยุดประจำสัปดาห์ให้หยุดชดเชยในวันทำงานถัดไป ลูกจ้างมีสิทธิ์ได้ รับค่าจ้างในวันหยุดตามประเพณี (มาตรา 29)

วันหยุดพักผ่อนประจำปี ลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันมารอบ 1 ปีมีสิทธิหยุดพักผ่อนประจำปี ไม่น้อยกว่าปีละ 6 วันทำงาน ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าจ้างในวันหยุดพักผ่อนประจำปี ถ้าลูกจ้างที่ทำงานยังไม่ครบ 1 ปี จะให้หยุดตามส่วนกี่ได้ ให้นายจ้างเป็นผู้กำหนด วันหยุดพักผ่อนประจำปี ให้ลูกจ้างทราบล่วงหน้า หรือกำหนดตามที่ตกลงกัน นายจ้างและลูกจ้างจะตกลงกันล่วงหน้า สมัครหรือเลื่อนวันหยุดพักผ่อนประจำปีไม่รวมหยุดในปีอื่นก็ได้ (มาตรา 30)

### การลา

การลาป่วย ลูกจ้างมีสิทธิลาป่วยโดยได้รับค่าจ้างตามปกติปีหนึ่งไม่เกิน 30 วันทำงาน (มาตรา 57)

การลาคลอด ลูกจ้างซึ่งเป็นหญิงมีสิทธิลาคลอดก่อนและหลังคลอดครรภ์หนึ่งไม่เกิน 90 วัน โดยให้นับรวมวันหยุดที่มีระหว่างวันลาด้วยและให้นายจ้างจ่ายค่าจ้างแก่ลูกจ้างซึ่งลาคลอดเท่ากับค่าจ้างในวันทำงานตลอดระยะเวลาที่ลา แต่ไม่เกิน 45 วัน

การลาเพื่อทำมัน ลูกจ้างมีสิทธิลาเพื่อทำมันได้และมีสิทธิลาเนื่องจากการทำมันตามระยะเวลาที่แพทย์แผนปัจจุบันขั้นหนึ่งกำหนดและออกใบรับรองให้โดยลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าจ้างในวันงานนั้นด้วย

การลาภัย ลูกจ้างมีสิทธิลาเพื่อกิจธุระอันจำเป็นได้ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานโดยกฎหมายใดกำหนดให้นายจ้างจ่ายค่าจ้างให้แก่ลูกจ้าง

การลาเพื่อรับราชการทหาร ลูกจ้างในการเรียกพลเพื่อตรวจสอบ เพื่อฝึกวิชาทหาร หรือเพื่อทดสอบความพร่องพร้อมโดยลาได้เท่ากับจำนวนวันที่ทางการทหารเรียกและได้รับค่าจ้างตลอดเวลาที่ลาແຕ้ไม่เกิน 60 วันต่อปี (มาตรา 58)

การลาเพื่อฝึกอบรม ลูกจ้างมีสิทธิลาเพื่อการฝึกอบรมหรือพัฒนาความรู้ความสามารถตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎกระทรวง (มาตรา 36)

### 3. ค่าจ้าง

กฎหมายสันต์ วิล่าวารรณ (2545) ระบุว่า ค่าจ้าง หมายความว่าเงินที่นายจ้างและลูกจ้างตกลงกันจ่ายเป็นค่าตอบแทนในการทำงานตามสัญญาจ้างสำหรับระยะเวลาทำงานปกติเป็นรายชั่วโมง รายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน หรือระยะเวลาอื่น หรือจ่ายให้โดยคำนวนตามผลงานที่ลูกจ้างทำได้ในวันหยุด และวันลาที่ลูกจ้างมิได้มาทำงาน แต่ลูกจ้างมีสิทธิได้รับตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 5 (กรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน , 2541) โดยแยกพิจารณาได้ดังนี้

ค่าจ้างจะต้องเป็นเงินเดือนตกลงกำหนดจำนวนเงินกันตามสัญญาจ้าง โดยลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าจ้างไม่น้อยกว่าไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำโดยจ่ายเป็นค่าตอบแทนในการทำงาน ค่าจ้างจะต้องเป็นการตอบแทนการทำงานสำหรับระยะเวลาทำงานปกติ

ค่าตอบแทนในการทำงาน ได้แก่ ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และค่าล่วงเวลา ในวันหยุด พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 กำหนดค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และค่าล่วงเวลาในวันหยุดดังนี้

ถ้าทำงานเกินเวลาทำงานปกติของวันทำงาน นายจ้างต้องจ่ายค่าล่วงเวลา ไม่น้อยกว่า 1.5 เท่าของอัตราค่าจ้างต่อชั่วโมงหรือของอัตราค่าจ้างต่อหน่วย โดยจ่ายตามจำนวนชั่วโมงหรือหน่วย ที่ลูกจ้างทำ (มาตรา 61)

นายจ้างต้องจ่ายค่าทำงานในวันหยุดในอัตราไม่น้อยกว่า 1 เท่า ของอัตราค่าจ้างต่อชั่วโมง หรือต่อหน่วยกรณีที่ลูกจ้างมีสิทธิ์ได้รับค่าจ้างในวันหยุดนั้นแล้ว และไม่น้อยกว่า 2 เท่า กรณีที่ลูกจ้าง ไม่มีสิทธิ์ได้รับค่าจ้างในวันหยุดนั้น (มาตรา 62)

นายจ้างต้องจ่ายค่าล่วงเวลาในวันหยุดในอัตราไม่น้อยกว่า 3 เท่าของอัตราค่าจ้างต่อชั่วโมง หรือของอัตราค่าจ้างต่อหน่วย โดยจ่ายตามจำนวนชั่วโมงหรือหน่วยที่ลูกจ้างทำ (มาตรา 63)

ธงชัย สันติวงศ์ (2535) กล่าวว่าทฤษฎีค่าจ้างที่ยุติธรรมหมายถึง แนวคิดที่ว่าค่าจ้างซึ่งสามารถช่วยให้ผู้ทำงานสามารถซื้อต่อยได้อย่างเหมาะสมไม่เกลี้ยเทียบกับลักษณะงานที่ทำอยู่หรือในระดับเดียวกันกับระดับขั้นฐานที่เขาดำรงอยู่ ดังนั้นตามแนวทางนี้หากบุคคลใดได้ทำงานในตำแหน่งที่สำคัญนั้น ค่าจ้างที่ยุติธรรมของเขาก็ต้องสูงขึ้นเท่าเทียมกันด้วย

#### 4. สวัสดิการ

เกณฑ์สันติ วิลาวรรณ (2545) อธิบายถึงสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมาย คือ น้ำดื่ม ห้องน้ำ ห้องส้วม ปั๊จจัยในการปฐมพยาบาล ห้องรักษาพยาบาล พยาบาล แพทย์และyanพานพานะสำหรับนำลูกจ้างส่งโรงพยาบาล นายจ้างต้องปิดประกาศการจัดสวัสดิการตามกฎหมาย และปิดประกาศการจัดสวัสดิการตามที่มีข้อตกลงกับลูกจ้าง โดยให้ขึ้นไว้ในที่เปิดเผยเพื่อให้ลูกจ้างทราบ ณ สถานที่ทำงานของลูกจ้าง

สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 50 คนขึ้นไปให้นายจ้างจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ ในสถานประกอบกิจการประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายลูกจ้างอย่างน้อย 5 คน เพื่อร่วมหารือและเสนอแนะ ความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง และตรวจสอบ ควบคุม คุ้มครอง การจัดสวัสดิการ ที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง (มาตรา 96)

สวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือจากกฎหมาย (รายงานการประชุมผู้บริหารชาวญี่ปุ่นของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ, 2538) หมายถึงสวัสดิการที่บริษัทจัดเพิ่มเติมเพื่อเป็นการตอบแทนการทำงานสำหรับการทำงานในเวลาปกติของวันทำงาน และเพื่อช่วยให้พนักงานเพิ่ม ความพายามและความตั้งใจในการทำงานมากขึ้นซึ่งอาจได้แก่ ค่าอาหาร ชุดทำงาน รถรับส่ง

สันทนาการ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส เงินสงเคราะห์มาปนกิจ ค่าที่พัก และค่ารักษาพยาบาลบุคคล ในครอบครัว เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุ

### 5. การเลิกจ้าง

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 (กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน,2541)  
ได้กำหนดการจ่ายค่าชดเชยดังนี้

- 1) นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างซึ่งลูกเลิกจ้างโดยคำนวณจากค่าจ้างอัตราสูด ท้าย หรือคำนวณจากค่าจ้างของการทำงานระยะเวลาสุดท้ายสำหรับกรณีที่ลูกจ้างนั้น ได้รับค่าจ้างตามผลงาน โดยคำนวณเป็นหน่วย โดยจ่ายตามระยะเวลาที่ลูกจ้างทำงาน ดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทำงานครบ 120 วัน แต่ไม่ครบ 1 ปี จ่ายเท่ากับค่าจ้าง 30 วัน
  - 1.2 ทำงานครบ 1 ปี แต่ไม่ครบ 3 ปี จ่ายเท่ากับค่าจ้าง 90 วัน
  - 1.3 ทำงานครบ 3 ปี แต่ไม่ครบ 6 ปี จ่ายเท่ากับค่าจ้าง 180 วัน
  - 1.4 ทำงานครบ 6 ปี แต่ไม่ครบ 10 ปี จ่ายเท่ากับค่าจ้าง 240 วัน
  - 1.5 ทำงานครบ 10 ปีขึ้นไป จ่ายเท่ากับค่าจ้าง 300 วัน (มาตรา 118)
- 2) นายจ้างไม่ต้องจ่ายค่าชดเชยแก่ลูกจ้างที่มีกำหนดระยะเวลาการจ้างไว้แน่นอนและ เลิกจ้างตามกำหนดระยะเวลาสุดท้ายนั้น ซึ่งลูกจ้างดังกล่าวหมายจ้างได้จ้างไว้ในงานโครงการ เนพาะที่มิใช่งานปกติของธุรกิจหรือการค้าของนายจ้างอันมีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด ของงานที่แน่นอนหรือในงานอันมีลักษณะเป็นครั้งคราวที่มีกำหนดการสิ้นสุดหรือ ความสำเร็จของงานหรือในงานที่เป็นไปตามฤดูกาลและได้จ้างในช่วงเวลาของฤดูกาล นั้น ซึ่งงานดังกล่าวจะต้องเดินเส้นทางในเวลาไม่เกิน 2 ปี โดยนายจ้างและลูกจ้างได้ทำ สัญญาเป็นหนังสือไว้ตั้งแต่เมื่อเริ่มจ้าง (มาตรา 118)
- 3) นายจ้างไม่ต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างซึ่งเลิกจ้างในกรณีหนึ่งกรณีใดดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทุจริตต่อหน้าที่หรือกระทำการใดๆโดยเจตนาแก่นายจ้าง
  - 3.2 ใจโจทำให้นายจ้างได้รับความเสียหาย
  - 3.3 ประมาทเลินเล่อเป็นเหตุให้นายจ้างได้รับความเสียหายอย่างร้ายแรง
  - 3.4 ฝ่าฝืนข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานหรือระเบียบหรือคำสั่งของนายจ้างอันชอบ ด้วยกฎหมายและเป็นธรรม และนายจ้างได้ตัดเตือนเป็นหนังสือแล้ว เว้นแต่ กรณีที่ร้ายแรงนายจ้างไม่จำเป็นต้องตัดเตือนหนังสือเตือนให้มีผลบังคับได้ ไม่เกินหนึ่งปีนับแต่วันที่ลูกจ้างได้กระทำผิด

**3.5 ผลกระทบที่เป็นเวลาสามวันทำงานติดต่อกันไม่ว่าจะมีวันหยุดค้างหรือไม่กี  
ตามโดยไม่มีเหตุอันสมควร ได้รับโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก  
เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิด  
ลหุโทษ (มาตรา 119)**

สมชาย หรัญญาติ (2542) กล่าวว่าการบริหารการเลิกจ้าง หมายถึงการให้พนักงานพักงาน  
ชั่วคราว เนื่องจากงานไม่เพียงพอสำหรับพนักงาน ขาดแคลนวัตถุดิบ และความต้องการสินค้าลดลง  
เป็นต้น วิธีหนึ่งในการเลือกว่าจะให้ใครพากงานก็คือ คนที่เข้าที่หลังออกก่อนและจะเรียกให้กลับ<sup>มา</sup>มาเข้าทำงานอีกครั้งเมื่อปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ได้ผ่านพ้นไปแล้ว ฝ่ายบริหารจะเรียกพนักงานกลับ<sup>มา</sup>มาเข้าทำงานอีกครั้งเมื่อมีงาน นายจ้างมักใช้การพักงานชั่วคราวในความหมายที่สูงแพนการใช้  
วิธีการปลดออก หรือการเลิกจ้าง ซึ่งการเลิกจ้างมี 2 แบบ

- 1) การเลิกจ้างแบบ Bumping/Layoff Procedure หมายถึงการปลดคนงานออกเนื่องจาก  
ไม่มีงานให้ทำ
- 2) ทางเลือกในการเลิกจ้าง (Alternative to Layoffs) โดยมีวิธีการดังนี้
  - แผนการตัดเงินเดือนโดยสมัครใจ
  - การลาไปทำงานโดยสมัครใจ
  - การใช้พนักงานชั่วคราว

**6. ประโยชน์อื่นของนายจ้างหรือลูกจ้างอันเกี่ยวกับการจ้างหรือการทำงาน  
การยื่นเรื่องราวร้องทุกข์ของลูกจ้าง**

ลูกจ้างมีสิทธิในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์ได้ตามกฎหมายที่กำหนดไว้ในมาตรา 11 ซึ่งเป็น<sup>ชี้</sup>ข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการทำงานตามพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ.2518

**กระบวนการระงับข้อขัดแย้งภายในสถานประกอบการ**

เกณฑ์ วิลาวรรณ (2545) กล่าวว่าทุกสถานประกอบกิจการจะต้องมีข้อขัดแย้งระหว่าง  
บุคคลในสถานประกอบการเกิดขึ้นเสมอ ข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นกับลูกจ้างคนหนึ่งคนใดนั้นมักเรียก  
กันว่า “ข้อร้องทุกข์ในการทำงาน”

กระบวนการระงับข้อร้องทุกข์ในการทำงานมีวิธีการที่นำมาใช้กันหลายรูปแบบสุคแต่  
ความนิยมของฝ่ายนายจ้างและตามขนาดของสถานประกอบการ มีกระบวนการดังนี้

การระงับข้อร้องทุกข์โดยบุคคลคนเดียวโดยตัวนายจ้างหรือผู้มีอำนาจจากคนใดคนหนึ่งทาง  
ฝ่ายนายจ้างได้ประกาศและเชิญชวนให้ลูกจ้างทุกคนที่มีข้อร้องทุกข์ในการทำงานได้เข้าพบบุคคล  
ดังกล่าวได้ตลอดเวลา

การระงับข้อร้องทุกข์โดยบุคคลหลายคนตามสายงานซึ่งใช้สำหรับสถานประกอบการที่มี  
ลูกจ้างจำนวนมากและมีสายบังคับบัญชาเด่นชัด ความมีระเบียบการพิจารณาข้อร้องทุกข์ในการ

ทำงาน โดยการประกาศไว้โดยเปิดเผยให้ลูกจ้างทราบถึงการยื่นข้อร้องทุกข์ ตลอดจนการพิจารณา ข้อร้องทุกข์นั้น ระเบียบการพิจารณาข้อร้องทุกข์ในการทำงาน มักกำหนดให้ลูกจ้างที่มีข้อร้องทุกข์ ยื่นข้อร้องทุกข์ต่อหัวหน้างานของตน(เว้นแต่ทุกข์นี้เกิดจากหัวหน้างานจึงจะยื่นต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไปอีก) หัวหน้างานจะต้องดำเนินการแก้ไขข้อร้องทุกข์นั้น หากไม่สามารถแก้ไขได้ต้องแจ้งให้ลูกจ้างทราบ เพื่อลูกจ้างจักได้อุทธรณ์ขึ้นไปยังผู้บังคับบัญชาระดับสูงให้ดำเนินการแก้ไขต่อไป ระยะเวลาดำเนินการแต่ละขั้นตอนจะมีกำหนดระยะเวลาสั้น 3-5 วัน หากผู้บังคับบัญชาสูงสุดในหน่วยงานนั้นดำเนินการหรือสั่งการอย่างใดแล้วโดยปกติย่อมถือว่าเป็นที่สุด แต่ บางสถานประกอบกิจการอาจกำหนดให้ส่งเรื่องรายงานนั้นไปให้อนุญาโตตุลาการซึ่งขาด หรือในบางกรณีอาจฟ้องร้องต่อไปยังศาลแรงงานได้

การระจับข้อร้องทุกข์โดยระบบคณะกรรมการ มี 2 กรณีโดยคณะกรรมการร่วมหารือซึ่งนายจ้างเป็นผู้ริเริ่มขัดตั้งขึ้นเอง ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้างและผู้แทนฝ่ายลูกจ้างฝ่ายเดียว ฯกัน ผู้แทนฝ่ายลูกจ้างจะรับเรื่องราวร้องทุกข์จากลูกจ้างมาพิจารณาทางแก้ไขในที่ประชุมคณะกรรมการดังกล่าว และโดยคณะกรรมการลูกจ้าง ซึ่งเป็นคณะกรรมการลูกจ้างที่ได้รับเลือกตั้งจากการลงคะแนนเสียงของลูกจ้างทั้งสถานประกอบกิจการหรือได้รับแต่งตั้งจากสหภาพแรงงาน ที่มีสมาชิกเป็นลูกจ้างในกิจการนั้นตามที่พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ.2518 กำหนดไว้ โดยนายจ้างมีหน้าที่ต้องจัดประชุมหารือกับคณะกรรมการลูกจ้างในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งการพิจารณาคำร้องทุกข์ ทางป้องคงและระจับข้อขัดแย้งในสถานประกอบกิจการด้วย

### **แนวความคิดเกี่ยวกับความต้องการของลูกจ้างในการทำงาน**

เกย์มสันต์ วิลารัณ (2545) กล่าวว่าในชีวิตการทำงานของลูกจ้างในปัจจุบัน ลูกจ้างแต่ละคนย่อมปรารถนาที่จะมีและได้รับสิ่งที่จำเป็นแก่ชีวิตเป็นการตอบแทนในการทำงานอย่างเดียว กัน และต้องการสิ่งสนองตอบทางความรู้สึกและจิตใจแตกต่างกันไปตามพื้นฐานของสถานะในสังคม การศึกษา และประสบการณ์ของลูกจ้างนั้น สิ่งที่ลูกจ้างทุกคนประสงค์เป็นเบื้องแรกคือการมีงานทำ และเมื่อมีงานทำแล้ว สิ่งที่ลูกจ้างต้องการในชีวิตการทำงานก็คือ ค่าตอบแทนในการทำงาน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ความมั่นคงในการทำงาน ความปลอดภัยในการทำงาน ความเป็นธรรม การปฏิบัติที่ยุติธรรมตามกฎหมาย การรักษาสัญญาของฝ่ายนายจ้าง และความสงบร่มรื่น

Frederick Herzberg (อ้างใน เกย์มสันต์ วิลารัณ , 2545) ได้ศึกษาเกี่ยวกับองค์ประกอบซึ่งกำหนดระดับของความพอใจของมนุษย์ซึ่งมี 5 อย่าง ได้แก่ ความสำเร็จในการงาน ความยอมรับนับถือจากผู้ร่วมงาน ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในงาน และลักษณะงาน

องค์ประกอบดังกล่าวเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดแรงจูงใจ ส่วนปัจจัยที่ก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจ ได้แก่ เทคนิคการควบคุมงาน เงินเดือน นโยบายและการบริหารงาน ความสัมพันธ์ภายใน ต่อผู้บังคับบัญชา สภาพการทำงาน

ความสัมพันธ์ของปัจจัยที่ก่อให้เกิดแรงจูงใจและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจ เปรียบเสมือนตัวบ้านและฐานของบ้าน ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจจะเป็นพื้นฐานของบ้าน เมื่อพื้นฐานนี้มีความมั่นคง ปัจจัยก่อให้เกิดความพ่อใจจะทำให้งานดำเนินไป และสามารถใช้ความสามารถของตนอย่างเต็มที่ ซึ่งเป็นความต้องการของมนุษย์ในระดับสูง จะเห็นว่าเงินเดือน รวมถึงค่าตอบแทนในรูปอื่น ๆ เช่นสวัสดิการ ตลอดจนสภาพการทำงาน เช่นช่วงการทำงาน เวลาพัก การทำงานล่วงเวลา ต่างก็เป็นปัจจัยพื้นฐานที่อาจก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานได้

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

นภพงษ์ โรหะทัศน์ (2538) "ได้ศึกษาค่าจ้างและสวัสดิการของพนักงานในบริษัทผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน พบว่าทุกบริษัทจ่ายค่าจ้างคิดเป็นรายวันในอัตราต่ำสุด วันละ 110 – 120 บาทและมี 7 บริษัท จ่ายสูงสุดวันละ 131 – 150 บาท บริษัทปรับค่าจ้างให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาผลงานเป็นหลัก สำหรับค่าตอบแทนอื่นที่ทุกบริษัทให้แก่พนักงาน ได้แก่ เบี้ยขัน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และส่วนใหญ่ให้ค่ากะ ในด้านสวัสดิการ ทุกบริษัทจัดสวัสดิการ ได้แก่ โรงอาหาร น้ำดื่ม ห้องพยาบาล การตรวจสุขภาพ การรักษาพยาบาล ชุดทำงาน และอาหาร และจากผลการศึกษาความคิดเห็นของพนักงานพบว่า ในด้านค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา และเงินโบนัส จำนวนผู้ที่มีความพอใจมากกว่าผู้ที่ไม่พอใจ แต่ในด้านเบี้ยขัน ค่ากะ และเงินรางวัล จำนวนผู้ที่ไม่พอใจมีมากกว่าผู้ที่พอใจ สวัสดิการส่วนใหญ่ที่บริษัทจัดให้ มีจำนวนผู้ที่พอใจมากกว่าผู้ที่ไม่พอใจเกินสวัสดิการด้านอาหาร ที่อยู่อาศัย รถรับส่งเท่านั้น ที่มีจำนวนผู้ไม่พอใจมากกว่าจำนวนผู้พอใจ"