

## บทที่ 4

### ผลการศึกษา

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชน ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ได้ทำการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามเป็นแนวทางสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูลจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจโรงเรียนอนุบาลเอกชนในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ที่จัดการศึกษาเฉพาะระดับอนุบาลเพียงอย่างเดียว จำนวน 15 แห่ง จากทั้งหมด 27 แห่ง โดยนำข้อมูลที่ได้รับมาทำการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนของการลงทุนประกอบธุรกิจโรงเรียนอนุบาลเอกชน สิ่งที่ใช้เป็นตัวกำหนดผลการศึกษา ได้แก่ การวิเคราะห์งบการเงินโดยใช้วิธีย่อส่วนตามแนวกิ่ง (Common-Size) การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (Break-Even Analysis) และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio Analysis) ทั้งนี้ในบทนี้แบ่งผลการศึกษาเป็น 4 ส่วนดังนี้

- ข้อมูลทั่วไป
- ต้นทุนในการจัดการศึกษา
- ผลตอบแทนจากการจัดการศึกษา
- การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทน

## 4.1 ข้อมูลทั่วไปในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชน

## 4.1.1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 4-1 แสดงข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	โรงเรียนอนุบาล						รวม	
	ขนาดเล็ก		ขนาดกลาง		ขนาดใหญ่		จำนวน	ร้อยละ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ		
เพศ								
- ชาย	1	16.67	-	-	-	-	1	6.67
- หญิง	5	83.33	4	100.00	5	100.00	14	93.33
รวม	6	100.00	4	100.00	5	100.00	15	100.00
อายุ								
- ต่ำกว่า 20 ปี	-	-	-	-	-	-	-	-
- 20 - 29 ปี	1	16.67	-	-	-	-	1	6.67
- 30 - 39 ปี	-	-	2	50.00	2	40.00	4	26.67
- 40 ปีขึ้นไป	5	83.33	2	50.00	3	60.00	10	66.67
รวม	6	100.00	4	100.00	5	100.00	15	100.00
ตำแหน่งปัจจุบัน								
- ผู้อำนวยการ	1	16.67	2	50.00	-	-	3	20.00
- ครูใหญ่	2	33.33	1	25.00	4	80.00	7	46.67
- เจ้าหน้าที่บัญชีการเงิน	1	16.67	1	25.00	-	-	2	13.33
- อื่นๆ	2	33.33	-	-	1	20.00	3	20.00
รวม	6	100.00	4	100.00	5	100.00	15	100.00
วุฒิการศึกษา								
- ต่ำกว่าปริญญาตรี	-	-	1	25.00	-	-	1	6.67
- ปริญญาตรี	4	66.67	3	75.00	4	80.00	11	73.33
- สูงกว่าปริญญาตรี	2	33.33	-	-	1	20.00	3	20.00
รวม	6	100.00	4	100.00	5	100.00	15	100.00

จากตารางที่ 4-1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงคิดเป็นร้อยละ 93.33 ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุมากกว่า 40 ปีขึ้นไปคิดเป็นร้อยละ 66.67 ส่วนตำแหน่งของผู้ที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่คือ ครูใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 46.67 และวุฒิการศึกษาของผู้ที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 73.33

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

#### 4.1.2 จำนวนนักเรียนของโรงเรียนอนุบาลเอกชน

ตารางที่ 4-2 แสดงข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับจำนวนนักเรียนของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

โรงเรียนที่	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
1	74 คน	152 คน	225 คน
2	90 คน	176 คน	250 คน
3	92 คน	180 คน	430 คน
4	97 คน	192 คน	435 คน
5	98 คน	-	580 คน
6	99 คน	-	-
จำนวนนักเรียนรวม	550 คน	700 คน	1,920 คน
จำนวนนักเรียนเฉลี่ย	92 คน	175 คน	384 คน
เฉลี่ย		212 คน	

จากตารางที่ 4-2 พบว่าโดยเฉลี่ยแล้วในโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีนักเรียนประมาณ 92 คน 175 คน และ 384 คน ตามลำดับ โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีนักเรียนประมาณ 212 คน

4.1.3 แสดงรายละเอียดระยะเวลาการจัดตั้งโรงเรียนอนุบาลเอกชน และรูปแบบการจัดตั้งโรงเรียนอนุบาลเอกชน

ตารางที่ 4-3 แสดงรายละเอียดระยะเวลาการจัดตั้งโรงเรียนอนุบาลเอกชน และรูปแบบการจัดตั้งโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

อายุและลักษณะการจัดตั้ง	โรงเรียนอนุบาล						รวม	
	ขนาดเล็ก		ขนาดกลาง		ขนาดใหญ่		จำนวน	ร้อยละ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ		
อายุของโรงเรียน								
- ต่ำกว่า 5 ปี	2	33.33	1	25.00	-	-	3	20.00
- 5 - 10 ปี	2	33.33	2	50.00	-	-	4	26.67
- 11 - 20 ปี	2	33.33	1	25.00	2	40.00	5	33.33
- 21 - 30 ปี	-	-	-	-	1	20.00	1	6.67
- มากกว่า 30 ปี	-	-	-	-	2	40.00	2	13.33
รวม	6	100.00	4	100.00	5	100.00	15	100.00
ลักษณะการจัดตั้ง								
- บุคคลธรรมดา	4	66.67	4	100.00	5	100.00	13	86.67
- ห้างหุ้นส่วน/คณะบุคคลที่ไม่ใช่นิติบุคคล	1	16.67	-	-	-	-	1	6.67
- ห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล	1	16.67	-	-	-	-	1	6.67
- บริษัทจำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	6	100.00	4	100.00	5	100.00	15	100.00

จากตารางที่ 4-3 พบว่า โรงเรียนขนาดเล็กและโรงเรียนขนาดกลางมีอายุของโรงเรียนไม่เกิน 20 ปี ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีอายุไม่ต่ำกว่า 11 ปี โดยรวมแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 11 – 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 33.33

ลักษณะการจัดตั้งโรงเรียนอนุบาลเอกชนส่วนใหญ่จัดตั้งในรูปแบบของบุคคลธรรมดาคิดเป็นร้อยละ 86.67

#### 4.2 ต้นทุนในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชน

ต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายของโรงเรียนอนุบาลเอกชน แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

1. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน (Investment Cost) หมายถึง ต้นทุนเกี่ยวกับที่ดิน โรงเรียนหรืออาคาร ครุภัณฑ์ อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา และยานพาหนะมีรายละเอียดดังนี้

- **ที่ดิน** หมายถึง บริเวณที่ดินที่เป็นที่ตั้งทั้งหมดของโรงเรียน
- **โรงเรียนหรืออาคาร** หมายถึง สิ่งปลูกสร้างประกอบด้วย อาคารเรียน โรงอาหาร ห้องครัว ห้องน้ำ และห้องส้วม
- **ครุภัณฑ์** หมายถึง ครุภัณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ภายในโรงเรียน ได้แก่ โต๊ะครู/นักเรียน เก้าอี้ครู/นักเรียน กระดานดำ พัดลม ตู้/ชั้นวางของ เป็นต้น
- **อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา** หมายถึง เครื่องเล่นกลางแจ้งต่างๆ เช่น ชิงช้า ไม้ตีเทนนิส ม้าโยก ม้าหมุน ไม้กระดก ตลอดจนเครื่องเล่นในห้องเรียน เครื่องดนตรี และอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น
- **ยานพาหนะ** หมายถึง ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินการของโรงเรียน เช่น รถตู้ รถแท็กซี่ รถกระบะ และรถมอเตอร์ไซด์ เป็นต้น

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายในการลงทุน สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

## 1.1 ต้นทุนเกี่ยวกับที่ดิน

ตารางที่ 4-4 แสดงรายละเอียดขนาดของที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ขนาดพื้นที่	โรงเรียนอนุบาล						รวม	
	ขนาดเล็ก		ขนาดกลาง		ขนาดใหญ่		จำนวน	ร้อยละ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ		
พื้นที่								
- ต่ำกว่า 1 ไร่	3	50.00	2	50.00	-	-	5	33.33
- 1 ไร่ - 2 ไร่	3	50.00	2	50.00	3	60.00	8	53.33
- 3 ไร่ - 4 ไร่	-	-	-	-	1	20.00	1	6.67
- มากกว่า 4 ไร่	-	-	-	-	1	20.00	1	6.67
รวม	6	100.00	4	100.00	5	100.00	15	100.00

จากตารางที่ 4-4 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก และขนาดกลางส่วนใหญ่มีที่ดินไม่เกิน 2 ไร่ ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่ ส่วนใหญ่มีที่ดิน 1 ไร่ - 2 ไร่ โดยเฉลี่ย โรงเรียนอนุบาลเอกชนส่วนใหญ่จะมีที่ดิน 1 ไร่ - 2 ไร่ พื้นที่ในที่ดินแต่ละโรงเรียนส่วนใหญ่จะประกอบไปด้วยตัวโรงเรียนหรืออาคาร สนามเด็กเล่น ลานจอดรถ และในบางโรงเรียนนอกจากจะมีสิ่งเหล่านี้แล้ว ยังมีสระว่ายน้ำ โรงยิม แปลงเกษตรอีกด้วย

ตารางที่ 4-5 แสดงรายละเอียดราคาทุนของที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชน  
แต่ละขนาด

ที่ดิน	โรงเรียนอนุบาล			รวม (บาท)
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ราคาทุนรวม (บาท)	49,493,600.00	25,200,000.00	155,005,000.00	229,698,600.00
จำนวนโรงเรียน	6 แห่ง	4 แห่ง	5 แห่ง	15 แห่ง
ราคาทุนที่ดินเฉลี่ย	8,248,933.33	6,300,000.00	31,001,000.00	15,313,240.00

จากตารางที่ 4-5 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มี  
ราคาที่ดินเฉลี่ย 8,248,933.33 บาท 6,300,000.00 บาท และ 31,001,000.00 บาท ตามลำดับ จะ  
เห็นว่าโรงเรียนขนาดใหญ่มีการลงทุนในที่ดินสูงสุด รองลงมาคือโรงเรียนขนาดเล็ก และโรง  
เรียนขนาดกลาง โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีราคาทุนของที่ดิน 15,313,240.00 บาท



## 1.2 โรงเรือนหรืออาคาร

ตารางที่ 4-6 แสดงรายละเอียดจำนวนโรงเรือนหรืออาคารที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาล เอกชนแต่ละขนาด

โรงเรือน	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก จำนวน(หลัง)	ขนาดกลาง จำนวน(หลัง)	ขนาดใหญ่ จำนวน(หลัง)
ลักษณะ			
- ชั้นเดียว	5	2	5
- 2 ชั้น	7	8	8
- 3 ชั้น	-	-	5
- มากกว่า 3 ชั้น	-	-	1

จากตารางที่ 4-6 พบว่าลักษณะโดยทั่วไปของโรงเรือนหรืออาคารของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก และขนาดกลาง มีลักษณะชั้นเดียว ถึง สองชั้น ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่จะมีลักษณะตั้งแต่ชั้นเดียวไปจนมากกว่าสามชั้น

จากการเก็บรวบรวมข้อมูล พบว่า วัสดุที่ใช้ก่อสร้างโรงเรือนหรืออาคาร บางโรงเรียนก็ใช้ไม้เป็นหลัก บางโรงเรียนก็ใช้ปูนเป็นหลัก บางโรงเรียนก็ใช้ทั้งไม้และปูนผสมกัน ในส่วนของพื้นที่ใช้สอยในตัวอาคารประกอบไปด้วย ห้องเรียน ห้องสมุด ห้องดนตรี ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องน้ำ ห้องอาหาร ห้องครัว ห้องประชุม ห้องอเนกประสงค์ ห้องพยาบาล และห้องอื่นๆ เช่น ห้องสื่อการเรียนการสอน ห้องวิชาการ ห้องธุรการ และห้องกิจกรรม

ตารางที่ 4-7 แสดงรายละเอียดราคาทุนของโรงเรียนหรืออาคารที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			รวม (บาท)
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ราคาทุนรวม (บาท)	18,800,000.00	11,750,000.00	51,200,000.00	81,750,000.00
จำนวนโรงเรียน	6 แห่ง	4 แห่ง	5 แห่ง	15 แห่ง
ราคาทุนโรงเรียนเฉลี่ย	3,133,333.33	2,937,500.00	10,240,000.00	5,450,000.00

จากตารางที่ 4-7 พบว่า โรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้เงินทุนในการก่อสร้างโรงเรียนหรืออาคารของโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จำนวน 3,133,333.33 บาท 2,937,500.00 บาท และ 10,240,000.00 บาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ใช้เงินทุนในการก่อสร้างโรงเรียนหรืออาคาร สูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนขนาดเล็กและโรงเรียนขนาดกลาง

โดยเฉลี่ยแล้ว โรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้เงินทุนในการก่อสร้างโรงเรียนหรืออาคารประมาณ 5,450,000.00 บาท

### 1.3 ครุภัณฑ์

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลพบว่า ครุภัณฑ์โดยส่วนใหญ่ ประกอบไปด้วย เครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ในห้องเรียน อุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัว แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ตารางที่ 4-8 แสดงรายละเอียดราคาค่าทุนของเครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องตกแต่ง ที่ใช้ในการดำเนินงาน โรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ราคาค่าทุนของเครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องตกแต่ง เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล					
	ขนาดเล็ก		ขนาดกลาง		ขนาดใหญ่	
	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)
โต๊ะ + เก้าอี้ (ของผู้บริหาร/เจ้าหน้าที่)	4	23,944.50	8	28,850.00	6	40,125.00
ตู้เขียน	1	8,625.00	2	14,500.00	4	12,300.00
พัดลม	6	7,465.33	5	5,800.00	3	3,597.20
เครื่องปรับอากาศ	1	28,333.33	3	63,500.00	3	81,777.60
เครื่องคอมพิวเตอร์	1	30,250.00	1	32,625.00	3	80,666.80
เครื่องถ่ายเอกสาร	1	57,500.00	1	141,666.67	1	173,333.20
ตู้เก็บของ / ตู้โชว์ / ตู้เก็บเอกสาร	7	16,333.33	9	21,089.00	24	133,154.20
เครื่องเสียง	2	15,366.67	4	27,096.50	3	16,000.00
รวม		187,818.16		335,127.17		540,954.00
ราคาค่าทุนเครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องตกแต่งเฉลี่ย				354,633.11		

เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องตกแต่ง ได้แก่ โต๊ะและเก้าอี้ (ของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่) ตู้เขียน พัดลม เครื่องปรับอากาศ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร ตู้เก็บของ/ตู้โชว์/ตู้เก็บเอกสาร เครื่องเสียง จากตารางที่ 4-8 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้เงินลงทุนในการจัดซื้อเครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องตกแต่ง ในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จำนวน 187,818.16 บาท 335,127.17 บาท และ 540,954.00 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้เงินลงทุนในการจัดซื้อเครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องตกแต่ง 354,633.11 บาท

ตารางที่ 4-9 แสดงรายละเอียดราคาทุนของอุปกรณ์ในห้องเรียน ที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ราคาทุนของอุปกรณ์ในห้องเรียน เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล					
	ขนาดเล็ก		ขนาดกลาง		ขนาดใหญ่	
	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)
โต๊ะ + เก้าอี้ (ของนักเรียน)	102	27,358.33	192	32,433.25	395	37,641.20
โต๊ะ + เก้าอี้ (ของครู)	7	8,426.06	11	8,385.50	16	32,800.00
ตู้เก็บของ	5	10,716.67	8	20,900.00	23	62,066.80
กระดาน / ไวท์บอร์ด	6	5,120.33	13	6,828.75	18	9,100.00
วิทยุ / เทป	5	7,270.50	9	15,462.50	17	29,636.60
โทรทัศน์	1	11,993.33	5	34,937.50	12	85,733.40
พัดลม	9	9,316.67	17	6,037.50	55	45,433.40
เครื่องปรับอากาศ	1	34,028.00	1	26,000.00	7	184,000.00
เครื่องฉายภาพ	-	-	-	-	-	-
เครื่องคอมพิวเตอร์	5	143,028.33	6	219,523.66	16	385,000.00
ที่นอน	105	16,583.33	190	27,875.00	396	59,407.40
รวม		273,841.56		398,383.66		930,818.80
ราคาทุนอุปกรณ์ในห้องเรียนเฉลี่ย	534,348.00					

อุปกรณ์ในห้องเรียน ได้แก่ โต๊ะและเก้าอี้ (ของนักเรียนและของครู) ตู้เก็บของ กระดาน/ไวท์บอร์ด วิทยุ/เทป โทรทัศน์ พัดลม เครื่องปรับอากาศ เครื่องฉายภาพ เครื่องคอมพิวเตอร์ ที่นอน จากตารางที่ 4-9 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชน ใช้เงินทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์ในห้องเรียน ในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จำนวน 273,841.56 บาท 398,383.66 บาท และ 930,818.80 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้ว โรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้เงินทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์ในห้องเรียน 534,348.00 บาท

ตารางที่ 4-10 แสดงรายละเอียดราคาทุนของอุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัวที่ใช้ในการดำเนินงาน  
ของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ราคาทุนของอุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัว เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
	ราคาทุน(บาท)	ราคาทุน(บาท)	ราคาทุน(บาท)
ตู้เย็น / ตู้แช่	13,933.33	14,666.75	33,800.00
เตาอบ / เตาแก๊ส / ไมโครเวฟ	3,620.00	11,500.00	41,800.00
หม้อ / กระทะ / ถาดหลุม / งานขาม / ซ้อนส้อม / แก้ว	16,958.33	22,000.00	98,000.00
รวม	34,511.67	48,166.75	173,600.00
ราคาทุนอุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัวเฉลี่ย	85,426.14		

อุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัว ได้แก่ ตู้เย็น/ตู้แช่ เตาอบ/เตาแก๊ส/ไมโครเวฟ หม้อ/กระทะ/  
ถาดหลุม/งานขาม/ซ้อนส้อม/แก้ว จากตารางที่ 4-10 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชน ใช้เงินทุนในการจัด  
ซื้ออุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัว ในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จำนวน  
34,511.67 บาท 48,166.75 บาท และ 173,600.00 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน ใช้เงินทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัว  
85,426.14 บาท

ตารางที่ 4-11 แสดงรายละเอียดราคาทุนเฉลี่ยของครุภัณฑ์รวมที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ราคาทุนเฉลี่ยของครุภัณฑ์รวม เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	เฉลี่ย
	ราคาทุน(บาท)	ราคาทุน(บาท)	ราคาทุน(บาท)	(บาท)
เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องตกแต่ง	187,818.16	335,127.17	540,954.00	354,633.11
อุปกรณ์ในห้องเรียน	273,841.56	398,383.66	930,818.80	534,348.00
อุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัว	34,511.67	48,166.75	173,600.00	85,426.14
ราคาทุนครุภัณฑ์เฉลี่ย	496,171.39	781,677.58	1,645,372.80	974,407.25

เมื่อนำรายละเอียดในตารางที่ 4-8, 4-9 และ 4-10 มาทำการสรุปจะได้ราคาทุนเฉลี่ยของครุภัณฑ์รวม แสดงได้ตามตารางที่ 4-11

จากตารางที่ 4-11 พบว่าโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ใช้เงินทุนในการจัดซื้อครุภัณฑ์ รวมทั้งสิ้น จำนวน 496,171.39 บาท 781,677.58 บาท และ 1,645,372.80 บาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ใช้เงินทุนในการจัดซื้อ ครุภัณฑ์สูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลางและโรงเรียนขนาดเล็ก

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน ใช้เงินทุนในการจัดซื้อครุภัณฑ์ 974,407.25 บาท ครุภัณฑ์ที่ต้องใช้เงินทุนในการจัดซื้อสูงสุด คือ อุปกรณ์ในห้องเรียน รองลงมาคือ เครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์และเครื่องใช้ในห้องครัว ตามลำดับ

#### 1.4 อุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษา

ตารางที่ 4-12 แสดงรายละเอียดราคาทุนของอุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษาที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ราคาทุนของอุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษา เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			
	ขนาดเล็ก ราคาทุน(บาท)	ขนาดกลาง ราคาทุน(บาท)	ขนาดใหญ่ ราคาทุน(บาท)	เฉลี่ย (บาท)
เครื่องเล่นกลางแจ้ง	76,666.67	125,000.00	549,944.76	250,537.14
เครื่องเล่นในห้องเรียน	29,500.00	79,764.38	117,800.00	75,688.13
เครื่องดนตรี	5,083.33	7,735.62	146,990.99	53,269.98
อุปกรณ์กีฬา	5,166.67	20,750.00	24,664.25	16,860.31
ราคาทุนอุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษาเฉลี่ย	116,416.67	233,250.00	839,400.00	396,355.56

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลพบว่า อุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษา ประกอบไปด้วย เครื่องเล่นกลางแจ้ง เครื่องเล่นในห้องเรียน เครื่องดนตรี อุปกรณ์กีฬา จากตารางที่ 4-12 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชน ใช้เงินทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษา ของโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จำนวน 116,416.67 บาท 233,250.00 บาท และ 839,400.00 บาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ใช้เงินทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษาสูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน ใช้เงินทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษา 396,355.56 บาท อุปกรณ์การเรียนรู้อีกเกี่ยวกับการศึกษา ที่ใช้เงินทุนในการจัดซื้อสูงสุด คือ เครื่องเล่นกลางแจ้ง รองลงมาคือ เครื่องเล่นในห้องเรียน เครื่องดนตรี และอุปกรณ์กีฬา ตามลำดับ

## 1.5 ยานพาหนะ

ตารางที่ 4-13 แสดงรายละเอียดราคาทุนของยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาล เอกชนแต่ละขนาด

ราคาทุนของยานพาหนะ เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล					
	ขนาดเล็ก		ขนาดกลาง		ขนาดใหญ่	
	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)	จำนวน เฉลี่ย	ราคาทุน (บาท)
รถตู้	1	438,333.33	2	1,277,500.00	2	1,680,000.00
รถเก๋ง	1	407,022.67	-	-	2	925,000.00
รถกระบะ	-	-	-	-	1	400,000.00
รถมอเตอร์ไซด์	1	22,500.00	2	56,666.67	1	31,666.67
<b>รวม</b>		<b>867,856.00</b>		<b>1,334,166.67</b>		<b>3,036,666.67</b>
ราคาทุนยานพาหนะเฉลี่ย	<b>1,746,229.78</b>					

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลพบว่า ยานพาหนะที่ใช้ในกิจกรรมของโรงเรียน ประกอบไปด้วย รถตู้ รถเก๋ง รถกระบะ และรถมอเตอร์ไซด์

จากตารางที่ 4-13 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชน ใช้เงินทุนในการจัดซื้อยานพาหนะ ของโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จำนวน 867,856.00 บาท 1,334,166.67 บาท และ 3,036,666.67 บาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ใช้เงินทุนในการจัดซื้อยานพาหนะสูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้เงินทุนในการจัดซื้อยานพาหนะ 1,746,229.78 บาท



2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating cost) หมายถึง ต้นทุนในการดำเนินงานของโรงเรียนแต่ละปี ประกอบด้วยต้นทุนต่างๆ ดังนี้

- เงินเดือน และค่าจ้าง หมายถึง เงินที่จ่ายให้ครู ผู้ดูแลเด็ก พี่เลี้ยงเด็ก และบุคลากรที่เกี่ยวข้องด้านอื่นๆ เป็นรายเดือน
- ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก หมายถึง เงินที่โรงเรียน จ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับเด็ก เช่น ขนม ผลไม้ นม เป็นต้น
- ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน หมายถึง เงินที่โรงเรียน จ่ายเป็นค่าอุปกรณ์สำหรับใช้ประกอบการเรียนการสอน เช่น หนังสือ สมุด กระดาษ เกมต่างๆ สำหรับเด็ก ฯลฯ
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นๆ หมายถึง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รวมอยู่กับรายการที่กล่าวมาแล้ว เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรมประจำปี ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก ค่าพาหนะและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่ารับรอง ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นต้น

จากการเก็บรวบรวมข้อมูล ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้

## 2.1 เงินเดือน และค่าจ้าง

ตารางที่ 4-14 แสดงรายละเอียดเงินเดือน และค่าจ้างเฉลี่ย ของ โรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

เงินเดือนและค่าจ้าง เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย (บาท)
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
เฉลี่ยต่อเดือน	46,666.67	141,250.00	321,200.00	169,705.56
เฉลี่ยต่อปีการศึกษา	560,000.04	1,695,000.00	3,854,400.00	2,036,466.72

บุคลากรนับเป็นสิ่งที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจโรงเรียนอนุบาล ประกอบไปด้วย ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการ ครูผู้สอน ครูพี่เลี้ยง แม่บ้าน แม่ครัว คนสวน คนขับรถ จากตารางที่ 4-14 พบว่า

ในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเดือน และค่าจ้าง ซึ่งแบ่งเป็นของผู้บริหาร ครูและพี่เลี้ยงเด็ก ธุรการและตำแหน่งอื่นๆ จำนวน 560,000.04 บาท 1,695,000.00 บาท และ 3,854,400.00 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนจ่ายเงินเดือน และค่าจ้าง เฉลี่ยต่อปีการศึกษา 2,036,466.72 บาท หรือเดือนละ 169,705.56 บาท

จะเห็นว่าโรงเรียนขนาดใหญ่มีการจ่ายเงินเดือน และค่าจ้าง สูงสุด ทั้งต่อปีการศึกษา และต่อเดือน รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็กมีการจ่ายเงินเดือน และค่าจ้างต่ำสุด

## 2.2 ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก

ตารางที่ 4-15 แสดงรายละเอียดค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็กเฉลี่ยต่อปีการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
ค่าอาหาร	110,666.66	224,874.25	455,600.50
ค่าขนมและผลไม้	40,600.00	61,500.00	228,137.50
ค่านม	56,340.00	99,700.50	258,687.50
รวม	207,606.66	386,074.75	942,425.50
รวมค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็กเฉลี่ยต่อปี	512,035.64		

จากการเก็บรวบรวมข้อมูล ปรากฏว่า ทุกโรงเรียนได้มีบริการอาหาร และของว่างสำหรับเด็ก เช่น ขนม นม และผลไม้ให้เด็กรับประทานในแต่ละวัน

จากตารางที่ 4-15 พบว่าในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเป็นค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก จำนวน 207,606.66 บาท 386,074.75 บาท และ 942,425.50 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน จ่ายเงินเป็นค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก เฉลี่ยต่อปีการศึกษา 512,035.64 บาท

### 2.3 ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน

ตารางที่ 4-16 แสดงรายละเอียดค่าอุปกรณ์การเรียนการสอนเฉลี่ยสำหรับเด็กต่อปีการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
ค่าหนังสือเรียน	39,600.00	96,666.67	217,356.00
ค่าสมุดของนักเรียน	5,333.33	22,500.00	42,780.00
ดินสอ / ขางลบ / สี / ดินน้ำมัน	7,666.67	10,343.36	31,250.00
ค่าหนังสือและอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอน (คู่มือการสอน นิทาน เกมฯลฯ)	12,083.33	20,333.33	45,325.25
รวม	64,683.33	149,843.36	336,711.25
รวมค่าอุปกรณ์การเรียนการสอนเฉลี่ยต่อปี	183,745.98		

ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทางโรงเรียนได้จัดไว้ให้กับนักเรียนประกอบไปด้วย ค่าหนังสือเรียน ค่าสมุดของนักเรียน ดินสอ/ขางลบ/สี/ดินน้ำมัน ค่าหนังสือและอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอน

จากตารางที่ 4-16 พบว่าในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเป็นค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน จำนวน 64,683.33 บาท 149,843.36 บาท และ 336,711.25 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน จ่ายเงินเป็นค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน เฉลี่ยต่อปีการศึกษา 183,745.98 บาท

## 2.4 ค่าสาธารณูปโภค

ตารางที่ 4-17 แสดงรายละเอียดค่าสาธารณูปโภคเฉลี่ยต่อปีการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ค่าสาธารณูปโภค เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	เฉลี่ย
ค่าน้ำประปา	7,266.67	18,983.25	11,663.20	12,637.71
ค่าไฟฟ้า	26,133.33	38,333.25	121,200.00	61,888.86
ค่าโทรศัพท์	16,900.00	29,333.25	44,800.00	30,344.42
รวมค่าสาธารณูปโภค	50,300.00	86,649.75	177,663.20	104,870.99

ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ในบางโรงเรียนไม่มีค่าสาธารณูปโภคประเภท ค่าน้ำประปา เนื่องจากได้ใช้น้ำบาดาลแทน ทำให้เสียค่าไฟฟ้าแทนค่าน้ำประปา จากตารางที่ 4-17 พบว่า

ค่าน้ำประปา ในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเป็นค่าน้ำประปา จำนวน 7,266.67 บาท 18,983.25 บาท และ 11,663.20 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน จ่ายเงินเป็นค่าน้ำประปา ต่อปีการศึกษา 12,637.71 บาท

ค่าไฟฟ้า ในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเป็นค่าไฟฟ้า จำนวน 26,133.33 บาท 38,333.25 บาท และ 121,200.00 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน จ่ายเงินเป็นค่าไฟฟ้า ต่อปีการศึกษา 61,888.86 บาท

ค่าโทรศัพท์ ในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเป็นค่าโทรศัพท์ จำนวน 16,900.00 บาท 29,333.25 บาท และ 44,800.00 บาทตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน จ่ายเงินเป็นค่าโทรศัพท์ ต่อปีการศึกษา 30,344.42 บาท

รวมเป็นเงินค่าสาธารณูปโภคของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จำนวน 50,300.00 บาท 86,649.75 บาท และ 177,663.20 บาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่จ่ายค่าสาธารณูปโภคสูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก

โดยเฉลี่ยแล้วในการจัดตั้งโรงเรียนอนุบาลเอกชน ได้จ่ายเงินเป็นค่าสาธารณูปโภคต่อปีการศึกษา 104,870.99 บาท ค่าสาธารณูปโภคที่จ่ายเงินสูงสุด คือ ค่าไฟฟ้า รองลงมาคือ ค่าโทรศัพท์ และค่าน้ำประปาตามลำดับ

## 2.5 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นๆ

นอกจากค่าใช้จ่ายที่กล่าวมาแล้วข้างต้นในหนึ่งปีการศึกษาแต่ละโรงเรียนยังมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ อีก แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ และค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ สามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางที่ 4-18 และ 4-19

ตารางที่ 4-18 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ เฉลี่ยต่อปีการศึกษาของโรงเรียนอนุบาล เอกชนแต่ละขนาด

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	8,916.67	16,250.00	26,800.00
ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรมประจำปี	38,666.67	59,375.00	117,425.00
ค่าพาหนะและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	22,056.67	33,000.00	38,444.44
ค่ารับรอง	3,333.33	23,750.00	30,433.33
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	37,833.33	77,555.56	128,222.22
รวม	110,806.67	209,930.56	341,324.99
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ เฉลี่ยต่อปี	220,687.40		

จากตารางที่ 4-18 พบว่าในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ จำนวน 110,806.67 บาท 209,930.56 บาท และ 341,324.99 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนจ่ายเงินเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ เฉลี่ยต่อปีการศึกษา 220,687.40 บาท

จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่มีการจ่ายเงินเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ ต่อปีการศึกษาสูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก ตามลำดับ

ตารางที่ 4-19 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ เฉลี่ยต่อปีการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
ค่ารักษาพยาบาล	3,983.33	5,167.77	8,924.00
ค่าประกันอุบัติเหตุ	9,241.67	18,487.50	39,992.00
ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก	23,458.33	60,566.67	155,200.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	2,333.33	3,250.00	4,444.44
รวม	39,016.66	87,471.94	208,560.44
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ	111,683.01		

จากตารางที่ 4-19 พบว่าในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ได้จ่ายเงินเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ จำนวน 39,016.66 บาท 87,471.94 บาท และ 208,560.44 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนจ่ายเงินเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ เฉลี่ยต่อปีการศึกษา 111,683.01 บาท

จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่จะมีการจ่ายเงินเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ ต่อปีการศึกษาสูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก ตามลำดับ

## 2.6 ค่าเสื่อมราคา

ตารางที่ 4-20 แสดงรายละเอียดการคำนวณค่าเสื่อมราคาเฉลี่ยของสินทรัพย์ถาวรต่อปีการศึกษา ของโรงเรียนอนุบาลขนาดเล็ก

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	ราคาทุนเฉลี่ย	อายุ(ปี)	อัตรา	ปี 2544
โรงเรียนหรืออาคาร	3,133,333.33	40	2.50%	78,333.33
ครุภัณฑ์	496,171.39	10	10%	49,617.14
อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา	116,416.67	10	10%	11,641.67
ยานพาหนะ	867,856.00	10	10%	86,785.60
รวมค่าเสื่อมราคา				226,377.74

ตารางที่ 4-21 แสดงรายละเอียดการคำนวณค่าเสื่อมราคาเฉลี่ยของสินทรัพย์ถาวรต่อปีการศึกษา ของโรงเรียนอนุบาลขนาดกลาง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร เฉลี่ยต่อ โรงเรียน	ราคาทุนเฉลี่ย	อายุ(ปี)	อัตรา	ปี 2544
โรงเรียนหรืออาคาร	2,937,500.00	40	2.50%	73,437.50
ครุภัณฑ์	781,677.58	10	10%	78,167.76
อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา	233,250.00	10	10%	23,325.00
ยานพาหนะ	1,334,166.67	10	10%	133,416.67
รวมค่าเสื่อมราคา				308,346.93



ตารางที่ 4-22 แสดงรายละเอียดการคำนวณค่าเสื่อมราคาเฉลี่ยของสินทรัพย์ถาวรต่อปีการศึกษา ของโรงเรียนอนุบาลขนาดใหญ่

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรเฉลี่ยต่อโรงเรียน	ราคาทุนเฉลี่ย	อายุ(ปี)	อัตรา	ปี 2544
โรงเรียนหรืออาคาร	10,240,000.00	40	2.50%	256,000.00
ครุภัณฑ์	1,645,372.80	10	10%	164,537.28
อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา	839,400.00	10	10%	83,940.00
ยานพาหนะ	3,036,666.67	10	10%	303,666.67
			รวมค่าเสื่อมราคา	808,143.95

ตารางที่ 4-23 แสดงรายละเอียดการคำนวณค่าเสื่อมราคาเฉลี่ยของสินทรัพย์ถาวรรวมต่อปีการศึกษา ของโรงเรียนอนุบาลแต่ละขนาด

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	เฉลี่ย
โรงเรียนหรืออาคาร	78,333.33	73,437.50	256,000.00	135,923.61
ครุภัณฑ์	49,617.14	78,167.76	164,537.28	97,440.73
อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา	11,641.67	23,325.00	83,940.00	39,635.56
ยานพาหนะ	86,785.60	133,416.67	303,666.67	174,622.98
ค่าเสื่อมราคาเฉลี่ย	226,377.74	308,346.93	808,143.95	447,622.88

ค่าเสื่อมราคาของโรงเรียนคำนวณได้จากค่าใช้จ่ายในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ได้แก่ โรงเรียนหรืออาคาร ครุภัณฑ์ อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา และยานพาหนะ โดยการกำหนดอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทนั้น จะพิจารณาจากความคงทนของสินทรัพย์นั้นๆ เมื่อนำรายละเอียดในตารางที่ 4-20, 4-21 และ 4-22 มาทำการสรุป จะได้ค่าเสื่อมราคาเฉลี่ยของสินทรัพย์ถาวรรวม แสดงได้ตามตารางที่ 4-23

จากตารางที่ 4-23 พบว่า ในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ จะเกิดค่าเสื่อมราคาขึ้นจำนวน 226,377.74 บาท 308,346.93 บาท และ 808,143.95 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน เกิดค่าเสื่อมราคาเฉลี่ยต่อปีการศึกษา 447,622.88 บาท โดยแบ่งเป็น ค่าเสื่อมราคาของโรงเรียนหรืออาคาร 135,923.61 บาท ครุภัณฑ์ 97,440.73 บาท อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา 39,635.56 บาท และยานพาหนะ 174,622.98 บาท ค่าเสื่อมราคาที่มีจำนวนสูงสุด คือ ค่าเสื่อมราคาของยานพาหนะ รองลงมาคือ ค่าเสื่อมราคาของโรงเรียนหรืออาคาร ค่าเสื่อมราคาของครุภัณฑ์ และค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา

จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่เกิดค่าเสื่อมราคา ต่อปีการศึกษาสูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็กจะเกิดค่าเสื่อมราคา ต่อปีการศึกษาต่ำสุด

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

## 2.7 ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน

การศึกษาครั้งนี้ได้ทำการสอบถามเกี่ยวกับจำนวนเงินที่นำมาใช้ในการลงทุนจัดตั้งโรงเรียนอนุบาลซึ่งได้มาจาก 2 แหล่งด้วยกันคือ จากเงินทุนส่วนตัว และจากการกู้ยืม

จากการรวบรวมข้อมูลปรากฏว่าโรงเรียนอนุบาลบางโรงเรียนจะใช้เงินลงทุนส่วนตัวบางโรงเรียนจะใช้เงินลงทุนจากการกู้ยืม และบางโรงเรียนจะใช้ทั้งจากเงินลงทุนส่วนตัวและเงินลงทุนจากการกู้ยืม รายละเอียดแสดงได้ตามตารางที่ 4-24

ตารางที่ 4-24 แสดงรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวเฉลี่ยต่อ โรงเรียนของ โรงเรียนอนุบาลเอกชน แต่ละขนาด

โรงเรียนที่	โรงเรียนอนุบาล		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
1	1,500,000.00	1,500,000.00	1,000,000.00
2	2,000,000.00	2,500,000.00	2,000,000.00
3	ไม่มีการกู้ยืม	2,500,000.00	3,000,000.00
4	4,000,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00
5	2,500,000.00	-	6,000,000.00
6	ไม่มีการกู้ยืม	-	-
รวมเงินกู้ยืม	10,000,000.00	11,000,000.00	16,500,000.00
เงินกู้ยืมเฉลี่ย	1,666,666.67	2,750,000.00	3,300,000.00
เงินกู้ยืมเฉลี่ย	2,572,222.22		

ตารางที่ 4-25 แสดงรายละเอียดการคำนวณดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ดอกเบี้ยจ่าย เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
เงินกู้ยืม	1,666,666.67	2,750,000.00	3,300,000.00	2,572,222.22
อัตราดอกเบี้ย	11.50%	11.50%	11.50%	11.50%
ดอกเบี้ยจ่าย	191,666.67	316,250.00	379,500.00	295,805.56

ในการศึกษาครั้งนี้อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคำนวณดอกเบี้ยจ่าย คือ ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ประกาศที่ 1/2544 คือ 11.50% ต่อปี

จากตารางที่ 4-25 พบว่าในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ เกิดดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 191,666.67 บาท 316,250.00 บาท และ 379,500.00 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน เกิดดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยต่อปีการศึกษา 295,805.56 บาท

จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่เกิดดอกเบี้ยจ่ายต่อปีสูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็กจะเกิดดอกเบี้ยจ่ายต่ำสุด

จากรายละเอียดข้างต้น สามารถนำมาจัดทำรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการลงทุนเฉลี่ยในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด ได้ตามตารางที่ 4-26

ตารางที่ 4-26 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการลงทุนเฉลี่ยในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ค่าใช้จ่ายในการลงทุน เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน :-				
ที่ดิน	8,248,933.33	6,300,000.00	31,001,000.00	15,313,240.00
โรงเรียนและอาคาร	3,133,333.33	2,937,500.00	10,240,000.00	5,450,000.00
ครุภัณฑ์	496,171.39	781,677.58	1,645,372.80	974,407.25
อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา	116,416.67	233,250.00	839,400.00	396,355.56
ยานพาหนะ	867,856.00	1,334,166.67	3,036,666.67	1,746,229.78
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการลงทุน</b>	<b>12,862,710.72</b>	<b>11,586,594.25</b>	<b>46,762,439.47</b>	<b>23,880,232.59</b>

จากตารางที่ 4-26 พบว่าค่าใช้จ่ายในการลงทุนการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ คือ 12,862,710.72 บาท 11,586,594.25 บาท และ 46,762,439.47 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเฉลี่ย 23,880,232.59 บาท และจากการศึกษาพบว่า โรงเรียนขนาดใหญ่มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนการจัดการศึกษาสูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนขนาดเล็ก และโรงเรียนขนาดกลาง

ทั้งนี้จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดเล็กมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวมต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 11,017,521.87 บาท โรงเรียนขนาดกลางมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวมต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 12,293,638.34 บาท ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวม สูงกว่าค่าเฉลี่ย 22,882,206.88 บาท

ค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่มีจำนวนสูงสุด คือ ที่ดิน รองลงมา คือ โรงเรียนหรืออาคาร ยานพาหนะ ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา ตามลำดับ

ตารางที่ 4-27 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเฉลี่ยในการจัดการศึกษาของโรงเรียน  
อนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเฉลี่ย แต่ละโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน :-				
ค่าใช้จ่ายคงที่				
เงินเดือน และค่าจ้าง	560,000.04	1,695,000.00	3,854,400.00	2,036,466.72
ค่าสาธารณูปโภค	50,300.00	86,649.75	177,663.20	104,870.99
ค่าเสื่อมราคา	226,377.74	308,346.93	808,143.95	447,622.88
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ				
- ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	8,916.67	16,250.00	26,800.00	17,322.22
- ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรมประจำปี	38,666.67	59,375.00	117,425.00	71,822.22
- ค่าพาหนะและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	22,056.67	33,000.00	38,444.44	31,167.04
- ค่ารับรอง	3,333.33	23,750.00	30,433.33	19,172.22
- ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	37,833.33	77,555.56	128,222.22	81,203.70
รวมค่าใช้จ่ายคงที่	947,484.45	2,299,927.24	5,181,532.14	2,809,647.99
ค่าใช้จ่ายผันแปร				
ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก	207,606.66	386,074.75	942,425.50	512,035.64
ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน	64,683.33	149,843.36	336,711.25	183,745.98
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ				
- ค่ารักษาพยาบาล	3,983.33	5,167.77	8,924.00	6,025.03
- ค่าประกันอุบัติเหตุ	9,241.67	18,487.50	39,992.00	22,573.72
- ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก	23,458.33	60,566.67	155,200.00	79,741.67
- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	2,333.33	3,250.00	4,444.44	3,342.59
รวมค่าใช้จ่ายผันแปร	311,306.65	623,390.05	1,487,697.19	807,464.63
ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน	191,666.67	316,250.00	379,500.00	295,805.56
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,450,457.77	3,239,567.29	7,048,729.33	3,912,918.18

จากตารางที่ 4-27 พบว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายคงที่ และค่าใช้จ่ายผันแปร ค่าใช้จ่ายคงที่ประกอบไปด้วย เงินเดือน และค่าจ้าง ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ ซึ่งเมื่อรวมค่าใช้จ่ายคงที่ทั้งหมด พบว่า โรงเรียนอนุบาลเอกชน ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีค่าใช้จ่ายคงที่ 947,484.45 บาท 2,299,927.24 บาท และ 5,181,532.14 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีค่าใช้จ่ายคงที่ 2,809,647.99 บาท

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า โรงเรียนขนาดเล็กมีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประเภทค่าใช้จ่ายคงที่ ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 1,862,163.54 บาท โรงเรียนขนาดกลางมีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประเภทค่าใช้จ่ายคงที่ ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 509,720.75 บาท ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประเภทค่าใช้จ่ายคงที่ สูงกว่าค่าเฉลี่ย 2,371,884.15 บาท

ค่าใช้จ่ายผันแปรประกอบไปด้วย ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน และค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ ซึ่งเมื่อรวมค่าใช้จ่ายผันแปรทั้งหมด พบว่า โรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีค่าใช้จ่ายผันแปร 311,306.65 บาท 623,390.05 บาท และ 1,487,697.19 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีค่าใช้จ่ายผันแปร 807,464.63 บาท

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า โรงเรียนขนาดเล็กมีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประเภทค่าใช้จ่ายผันแปร ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 496,157.98 บาท โรงเรียนขนาดกลางมีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประเภทค่าใช้จ่ายผันแปร ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 184,074.58 บาท ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประเภทค่าใช้จ่ายผันแปร สูงกว่าค่าเฉลี่ย 680,232.56 บาท

ในส่วนของ ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดเล็กมีดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 104,138.89 บาท โรงเรียนขนาดกลางมีดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน สูงกว่าค่าเฉลี่ย 20,444.44 บาท ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน สูงกว่าค่าเฉลี่ย 83,694.44 บาท

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ คือ 1,450,457.77 บาท 3,239,567.29 บาท และ 7,048,729.33 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเฉลี่ย 3,912,918.18 บาท และจากการศึกษาพบว่า โรงเรียนขนาดใหญ่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานการจัดการศึกษาสูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่มีจำนวนสูงสุด คือ ค่าใช้จ่ายคงที่ ประเภท เงินเดือน และค่าจ้าง

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า โรงเรียนขนาดเล็กมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 2,462,460.41 บาท โรงเรียนขนาดกลางมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวม ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 673,350.89 บาท ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวม สูงกว่าค่าเฉลี่ย 3,135,811.15 บาท

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University



จากตารางที่ 4-27 สามารถนำมาจัดทำรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเฉลี่ยต่อนักเรียน  
หนึ่งคนได้ตาม ตารางที่ 4-28

ตารางที่ 4-28 สรุปรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเฉลี่ยต่อนักเรียนหนึ่งคน ของโรงเรียน  
อนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เฉลี่ยแต่ละโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน :-				
ค่าใช้จ่ายคงที่				
เงินเดือน และค่าจ้าง	6,086.96	9,685.71	10,037.50	9,605.98
ค่าสาธารณูปโภค	546.74	495.14	462.66	494.67
ค่าเสื่อมราคา	2,460.63	1,761.98	2,104.54	2,111.43
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ				
- ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	96.92	92.86	69.79	81.71
- ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรมประจำปี	420.29	339.29	305.79	338.78
- ค่าพาหนะและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	239.75	188.57	100.12	147.01
- ค่ารับรอง	36.23	135.71	79.25	90.44
- ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	411.23	443.17	333.91	383.04
รวมค่าใช้จ่ายคงที่	10,298.74	13,142.44	13,493.57	13,253.05
ค่าใช้จ่ายผันแปร				
ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก	2,256.59	2,206.14	2,454.23	2,415.26
ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน	703.08	856.25	876.85	866.73
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ				
- ค่ารักษาพยาบาล	43.30	29.53	23.24	28.42
- ค่าประกันอุบัติเหตุ	100.45	105.64	104.15	106.48
- ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก	254.98	346.10	404.17	376.14
- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	25.36	18.57	11.57	15.77
รวมค่าใช้จ่ายผันแปร	3,383.77	3,562.23	3,874.21	3,808.80
ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน	2,083.33	1,807.14	988.28	1,395.31
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	15,765.84	18,511.81	18,356.06	18,457.16

จากตารางที่ 4-28 พบว่า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมทั้งสิ้นต่อนักเรียนหนึ่งคนของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ คือ 15,765.84 บาท 18,511.81 บาท และ 18,356.06 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมทั้งสิ้นต่อนักเรียนหนึ่งคนของโรงเรียนอนุบาลเอกชน คือ 18,457.16 บาท

จะเห็นได้ว่า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเฉลี่ยรวมทั้งสิ้นต่อนักเรียนหนึ่งคน ของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดกลางจะมีจำนวนสูงสุด รองลงมาคือของโรงเรียนขนาดใหญ่ และโรงเรียนขนาดเล็ก ตามลำดับ

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

#### 4.3 รายได้ในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชน

ตารางที่ 4-29 แสดงรายละเอียดรายได้ในการจัดการศึกษาเฉลี่ยต่อปีการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

รายได้ในการจัดการศึกษา เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ค่าธรรมเนียมการศึกษา	723,499.96	1,567,025.25	3,445,528.48	1,912,017.90
ค่าธรรมเนียมอื่น	657,465.17	1,409,723.00	3,163,722.24	1,743,636.80
รายได้อื่นๆ	109,577.53	338,876.56	793,544.52	413,999.54
รายได้รวมทั้งสิ้น	1,490,542.66	3,315,624.81	7,402,795.24	4,069,654.24

รายได้ในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีแหล่งที่มาจากหลายแหล่ง ได้แก่

- เงินทุนหมุนเวียน เกือบทั้งหมดเก็บจากผู้ปกครองเด็ก เพราะโรงเรียนเอกชนบริหารงานแบบธุรกิจที่จะต้องสามารถเลี้ยงตัวเองได้ เงินที่เก็บจากผู้ปกครองนี้ใช้เป็นค่าอาหารนักเรียน เงินเดือนครู ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน ค่าครุภัณฑ์ ตลอดจนจนถึงค่าสิ่งก่อสร้างต่างๆ
- เงินอุดหนุนจากรัฐ โรงเรียนเอกชนที่ดั่งขึ้นก่อน พ.ศ.2517 บางแห่งได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะเงินเดือนครูจากรัฐ
- โรงเรียนเอกชนที่ขึ้นกับมูลนิธิ จะได้เงินช่วยเหลือจากมูลนิธินั้นๆ

ในการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชน จะมีรายได้ส่วนใหญ่จากการเรียกเก็บจากผู้ปกครองเด็กในแต่ละภาคเรียน เพื่อเป็นค่าธรรมเนียมการศึกษา และค่าธรรมเนียมอื่น ซึ่งค่าธรรมเนียมอื่นส่วนใหญ่จะประกอบไปด้วย ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง ค่าหนังสือและสมุด ค่าคอมพิวเตอร์ ค่าอุปกรณ์และเอกสารประกอบการเรียน ค่าบำรุงและค่าสมาชิกสมาคมผู้ปกครอง ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก ค่ากิจกรรม อื่นๆ เช่น ค่าสอนดนตรี ค่าบำรุงการศึกษาเอกชน ค่าตรวจสุขภาพ ค่าบำรุงเครื่องนอนและค่าซักฟอก เป็นต้น ส่วนรายได้อื่นๆ ที่ทางโรงเรียนอนุบาลเอกชนได้รับ เช่น รายได้จากเงินอุดหนุนของรัฐบาล รายได้จากเงินบริจาค รายได้จากการจัดงานประจำปี และรายได้จากการเปิดสอนภาคฤดูร้อน เป็นต้น

จากตารางที่ 4-29 พบว่าในหนึ่งปีการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,490,542.66 บาท 3,315,624.81 บาท และ 7,402,795.24 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีรายได้รวมทั้งสิ้นเฉลี่ยต่อปีการศึกษา 4,069,654.24 บาท

ตารางที่ 4-30 แสดงรายละเอียดรายได้ในการจัดการศึกษาต่อปีการศึกษาเฉลี่ยต่อนักเรียนหนึ่งคนต่อปี การศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

รายได้ในการจัดการศึกษาต่อปีการศึกษาเฉลี่ยต่อนักเรียนหนึ่งคน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ค่าธรรมเนียมการศึกษา	7,864.13	8,954.43	8,972.73	9,018.95
ค่าธรรมเนียมอื่น	7,146.36	8,055.56	8,238.86	8,224.70
รายได้อื่นๆ	1,191.06	1,936.44	2,066.52	1,952.83
รายได้เฉลี่ย	16,201.55	18,946.43	19,278.11	19,196.48

จากตารางที่ 4-30 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีรายได้เฉลี่ยต่อนักเรียนหนึ่งคนต่อปีการศึกษา คือ 16,201.55 บาท 18,946.43 บาท และ 19,278.11 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชน มีรายได้เฉลี่ยต่อนักเรียนหนึ่งคนต่อปีการศึกษา 19,196.48 บาท

จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่มีรายได้รวมทั้งต่อปีการศึกษา และต่อนักเรียนหนึ่งคน สูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก มีรายได้รวมทั้งต่อปีการศึกษา และต่อนักเรียนหนึ่งคนต่ำสุด

ตารางที่ 4-31 งบกำไรขาดทุนเฉลี่ยของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

งบกำไรขาดทุน เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
รายได้ :-				
ค่าธรรมเนียมการศึกษา	723,499.96	1,567,025.25	3,445,528.48	1,912,017.90
ค่าธรรมเนียมอื่น	657,465.17	1,409,723.00	3,163,722.24	1,743,636.80
รายได้อื่นๆ	109,577.53	338,876.56	793,544.52	413,999.54
รวมรายได้ทั้งสิ้น	1,490,542.66	3,315,624.81	7,402,795.24	4,069,654.24
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน :-				
ค่าใช้จ่ายคงที่				
เงินเดือน และค่าจ้าง	560,000.04	1,695,000.00	3,854,400.00	2,036,466.72
ค่าสาธารณูปโภค	50,300.00	86,649.75	177,663.20	104,870.99
ค่าเสื่อมราคา	226,377.74	308,346.93	808,143.95	447,622.88
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานคงที่อื่นๆ				
- ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	8,916.67	16,250.00	26,800.00	17,322.22
- ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรมประจำปี	38,666.67	59,375.00	117,425.00	71,822.22
- ค่าพาหนะและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	22,056.67	33,000.00	38,444.44	31,167.04
- ค่ารับรอง	3,333.33	23,750.00	30,433.33	19,172.22
- ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	37,833.33	77,555.56	128,222.22	81,203.70
รวมค่าใช้จ่ายคงที่	947,484.45	2,299,927.24	5,181,532.14	2,809,647.99

ตารางที่ 4-31 (ต่อ) งบกำไรขาดทุนเฉลี่ยของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

งบกำไรขาดทุน เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
ค่าใช้จ่ายผันแปร				
ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก	207,606.66	386,074.75	942,425.50	512,035.64
ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน	64,683.33	149,843.36	336,711.25	183,745.98
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ				
- ค่ารักษาพยาบาล	3,983.33	5,167.77	8,924.00	6,025.03
- ค่าประกันอุบัติเหตุ	9,241.67	18,487.50	39,992.00	22,573.72
- ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก	23,458.33	60,566.67	155,200.00	79,741.67
- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	2,333.33	3,250.00	4,444.44	3,342.59
รวมค่าใช้จ่ายผันแปร	311,306.65	623,390.05	1,487,697.19	807,464.63
รวมค่าใช้จ่าย	1,258,791.10	2,923,317.29	6,669,229.33	3,617,112.62
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย	231,751.56	392,307.52	733,565.91	452,541.61
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	191,666.67	316,250.00	379,500.00	295,805.56
กำไรสุทธิ	40,084.89	76,057.52	354,065.91	156,736.05

จากตารางที่ 4-31 พบว่าผลการดำเนินงานสุทธิของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาดมีผลกำไรสุทธิ โรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีผลกำไรสุทธิ 40,084.89 บาท 76,057.52 บาท และ 354,065.91 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีผลกำไรสุทธิ 156,736.05 บาท

จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่มีผลกำไรสุทธิสูงสุด รองลงมาคือ โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดเล็ก ตามลำดับ

ตารางที่ 4-32 แสดงรายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานเฉลี่ยของโรงเรียนอนุบาลเอกชน แต่ละขนาด

สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
สินทรัพย์				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	625,000.00	637,500.25	1,020,000.20	760,833.48
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ที่ดิน	8,248,933.33	6,300,000.00	31,001,000.00	15,313,240.00
โรงเรียนและอาคาร	3,133,333.33	2,937,500.00	10,240,000.00	5,450,000.00
ครุภัณฑ์	496,171.39	781,677.58	1,645,372.80	974,407.25
อุปกรณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษา	116,416.67	233,250.00	839,400.00	396,355.56
ยานพาหนะ	867,856.00	1,334,166.67	3,036,666.67	1,746,229.78
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	12,862,710.72	11,586,594.25	46,762,439.47	23,880,232.59
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	221,055.51	306,346.93	808,143.95	445,182.13
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	12,641,655.21	11,280,247.32	45,954,295.52	23,435,050.46
รวมสินทรัพย์ (สุทธิ)	13,266,655.21	11,917,747.57	46,974,295.72	24,195,883.94

จากตารางที่ 4-32 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่มีสินทรัพย์ (สุทธิ) ในการดำเนินงาน 13,266,655.21 บาท 11,917,747.57 บาท และ 46,974,295.72 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีสินทรัพย์ (สุทธิ) ในการดำเนินงาน 24,195,883.94 บาท

ตารางที่ 4-33 แสดงรายละเอียดหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เฉลี่ยต่อโรงเรียน	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย (บาท)
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินกู้ระยะยาว	1,666,666.67	2,750,000.00	3,300,000.00	2,572,222.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ทุน)	11,599,988.54	9,167,747.57	43,674,295.72	21,623,661.72
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,266,655.21	11,917,747.57	46,974,295.72	24,195,883.94

จากตารางที่ 4-33 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานมาจากการกู้ยืม 1,666,666.67 บาท 2,750,000.00 บาท และ 2,700,000.00 บาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยแล้ว โรงเรียนอนุบาลเอกชนมีการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานมาจากการกู้ยืม 2,572,222.22 บาท

โรงเรียนอนุบาลเอกชนนอกจากจะมีการกู้ยืมจากแหล่งเงินกู้ระยะยาวเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน ยังได้มีการนำทุนส่วนตัว (ส่วนของผู้ถือหุ้น) มาลงทุนอีกด้วย โดยโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีการนำทุนส่วนตัว (ส่วนของผู้ถือหุ้น) มาลงทุนจำนวน 11,599,988.54 บาท 9,167,747.57 บาท และ 43,674,295.72 บาท โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานจากทุนส่วนตัว (ส่วนของผู้ถือหุ้น) 21,623,661.72 บาท

จะเห็นได้ว่าการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียนอนุบาลเอกชน ส่วนใหญ่ได้มาจากทุนส่วนตัว (ส่วนของผู้ถือหุ้น) โดยรวมแล้วโรงเรียนอนุบาลขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ใช้เงินทุนเพื่อการดำเนินงานทั้งสิ้น 13,266,655.21 บาท 11,917,747.57 บาท และ 46,974,295.72 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยแล้วโรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้เงินทุนเพื่อการดำเนินงาน 24,195,883.94 บาท



#### 4.4 การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนในการประกอบธุรกิจการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาลเอกชน

การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนในการลงทุนประกอบธุรกิจโรงเรียนอนุบาลเอกชนใช้การวิเคราะห์ทางการเงิน 3 ชนิดด้วยกันคือ

1. การวิเคราะห์งบการเงิน โดยใช้วิธีย่อส่วนตามแนวจิ่ง (Common-Size)
2. การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (Break-Even Analysis)
3. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratios Analysis)



ตารางที่ 4-34 (ต่อ) งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบเพื่อวิเคราะห์โดยใช้วิธีย่อส่วนตามแนวดิ่ง

รายการ	โรงเรียนอนุบาล							
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	เฉลี่ย	Common-Size Percentage (%)			
					ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	เฉลี่ย
ค่าใช้จ่ายผันแปร								
ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก	207,606.66	386,074.75	942,425.50	512,035.64	13.93	11.64	12.73	12.58
ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน	64,683.33	149,843.36	336,711.25	183,745.98	4.34	4.52	4.55	4.52
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรอื่นๆ								
- ค่ารักษาพยาบาล	3,983.33	5,167.77	8,924.00	6,025.03	0.27	0.16	0.12	0.15
- ค่าประกันอุบัติเหตุ	9,241.67	18,487.50	39,992.00	22,573.72	0.62	0.56	0.54	0.55
- ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก	23,458.33	60,566.67	155,200.00	79,741.67	1.57	1.83	2.10	1.96
- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	2,333.33	3,250.00	4,444.44	3,342.59	0.16	0.10	0.06	0.08
รวมค่าใช้จ่ายผันแปร	311,306.65	623,390.05	1,487,697.19	807,464.63	20.89	18.80	20.10	19.84
รวมค่าใช้จ่าย	1,258,791.10	2,923,317.29	6,669,229.33	3,617,112.62	84.45	88.17	90.09	88.88
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย	231,751.56	392,307.52	733,565.91	452,541.61	15.55	11.83	9.91	11.12
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	191,666.67	316,250.00	379,500.00	295,805.56	12.86	9.54	5.13	7.27
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	40,084.89	76,057.52	354,065.91	156,736.05	2.69	2.29	4.78	3.85

จากตารางที่ 4-34 เมื่อทำการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนโดยวิธีการย่อส่วนตามแนวดิ่ง พบว่า

#### ด้านรายได้

จะเห็นได้ว่ารายได้เฉลี่ยประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาซึ่งมีจำนวนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 46.98 รองลงมาคือ รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น คิดเป็นร้อยละ 42.84 และรายได้อื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 10.17

#### ด้านค่าใช้จ่าย

เมื่อเทียบให้ยอดรายได้รวมเฉลี่ยเป็น 100% จะเห็นได้ว่า ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยที่มีจำนวนสูงสุด คือ ค่าใช้จ่ายคงที่ คิดเป็นร้อยละ 69.04 ประกอบด้วย เงินเดือน และค่าจ้าง ซึ่งมีจำนวนสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 50.04 รองลงมาคือ ค่าเสื่อมราคา คิดเป็นร้อยละ 11.00 ค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 2.58

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา คิดเป็นร้อยละ 2.00 ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรมประจำปี คิดเป็นร้อยละ 1.76 ค่าพาหนะและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง คิดเป็นร้อยละ 0.77 ค่ารับรอง คิดเป็นร้อยละ 0.47 และค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ คิดเป็นร้อยละ 0.43

ส่วนค่าใช้จ่ายผันแปร คิดเป็นร้อยละ 19.84 ประกอบด้วย ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก ซึ่งมีจำนวนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 12.58 รองลงมาคือ ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน คิดเป็นร้อยละ 4.52 ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก คิดเป็นร้อยละ 1.96 ค่าประกันอุบัติเหตุ คิดเป็นร้อยละ 0.55 ค่ารักษาพยาบาล คิดเป็นร้อยละ 0.15 และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด คิดเป็นร้อยละ 0.08

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับดอกเบี้ยจ่าย คิดเป็นร้อยละ 7.72

เมื่อเปรียบเทียบระหว่างโรงเรียนอนุบาลเอกชนแต่ละขนาด พบว่า โรงเรียนขนาดใหญ่มีต้นทุนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 90.09 รองลงมาคือ โรงเรียนขนาดกลาง มีต้นทุน คิดเป็นร้อยละ 88.17 ส่วนโรงเรียนขนาดเล็กมีต้นทุนต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ 84.45

#### ด้านผลการดำเนินงาน

จะเห็นได้ว่าผลการดำเนินงานสุทธิของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดใหญ่ดีที่สุด คือมีกำไรสุทธิ สูงสุด คิดเป็นร้อยละ 4.78 ถึงแม้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่มีต้นทุนรวม (ค่าใช้จ่ายรวม) ที่สูงกว่าโรงเรียนขนาดอื่น แต่โรงเรียนขนาดใหญ่ก็มีรายได้สูงสุดเช่นกัน จึงทำให้โรงเรียนขนาดใหญ่มีผลกำไรสุทธิสูงสุด ส่วนโรงเรียนขนาดเล็กมีผลการดำเนินงานสุทธิที่รองจากโรงเรียนขนาดใหญ่ คือ มีกำไรสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 2.69 ส่วนโรงเรียนขนาดกลางมีผลการดำเนินงานสุทธิต่ำสุด คือมีกำไรสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 2.29 โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชน จะมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 3.85

## 2. การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (Break-Even Analysis)

ระดับปริมาณรายได้ที่ก่อให้เกิดจุดคุ้มทุน คือ

$$\begin{aligned} \text{ระดับต้นทุนรวม} &= \text{รายได้รวม} \\ \text{ต้นทุนรวม} &= \text{ต้นทุนคงที่} + \text{ต้นทุนผันแปร} \\ \text{รายได้รวม} &= \text{รายได้} * \text{จำนวนนักเรียน} \end{aligned}$$

ถ้ากำหนดให้

$$\begin{aligned} P &= \text{ราคา (Price)} \\ Q &= \text{ปริมาณ (Quantity)} \\ FC &= \text{ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost)} \\ VC &= \text{ต้นทุนผันแปร (Variable Cost)} \end{aligned}$$

$$Q = \frac{FC}{P - VC}$$

จากสมการจะพบว่ารายได้ ณ จุดคุ้มทุนสามารถคำนวณได้โดยนำเอาต้นทุนคงที่หารด้วย รายได้ต่อคน หักด้วย ต้นทุนผันแปรต่อคน

ถ้าหากต้องการหารรายได้ ณ จุดคุ้มทุน ก็สามารถทำได้โดยใช้สูตร

$$\text{รายได้ ณ จุดคุ้มทุน} = \frac{FC}{\frac{P - VC}{P}}$$

ในการศึกษาครั้งนี้เมื่อแทนค่าลงในสูตร สามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางที่ 4-35

ตารางที่ 4-35 แสดงรายละเอียดการคำนวณจุดคุ้มทุน

ตัวแปร	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
P = Price (บาท)	16,201.55	18,946.43	19,278.11	19,196.48
FC = Fixed Cost (บาท)	947,484.45	2,299,927.24	5,181,532.14	2,809,647.99
VC = Variable Cost (คน)	3,383.77	3,562.23	3,874.21	3,808.80
Q = Quantity (คน)	73.92	149.50	336.38	186.60
รายได้ ณ จุดคุ้มทุน (บาท)	1,197,611.18	2,832,478.16	6,484,730.70	3,505,099.63

จากตารางที่ 4-35 พบว่า จุดคุ้มทุน ของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ คือ โรงเรียนแต่ละขนาดต้องมีนักเรียนในโรงเรียนจำนวน 74 คน 150 คน และ 337 คน ตามลำดับ โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชน ต้องมีจำนวนนักเรียน 187 คนจึงจะมี ต้นทุนรวม เท่ากับ รายได้รวม

รายได้ ณ จุดคุ้มทุน ของโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ คือ โรงเรียนแต่ละขนาดต้องมีรายได้รวมทั้งสิ้นต่อปีการศึกษาจำนวน 1,197,611.18 บาท 2,832,478.16 บาท และ 6,484,730.70 บาท ตามลำดับ โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชนต้องมีรายได้รวมทั้งสิ้นต่อปีการศึกษาจำนวน จำนวน 3,505,099.63 บาท

### 3. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratios Analysis)

#### อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการใช้สินทรัพย์

- อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)

$$\text{อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร} = \frac{\text{รายได้รวม}}{\text{สินทรัพย์ถาวร}}$$

- อัตราการหมุนของสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)

$$\text{อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม} = \frac{\text{รายได้รวม}}{\text{สินทรัพย์รวม}}$$

#### อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไร

- อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)

$$\text{อัตรากำไรสุทธิ} = \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{รายได้รวม}} \times 100$$

- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Total Assets Ratio หรือ ROA)

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม} = \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{สินทรัพย์รวม}} \times 100$$

- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio หรือ ROE)

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น} = \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น(ทุน)}} \times 100$$

เมื่อแทนค่าที่ได้จากการศึกษาครั้งนี้ตามสูตรข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดตามตารางที่

ตารางที่ 4-36 แสดงการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	โรงเรียนอนุบาล			เฉลี่ย
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการใช้สินทรัพย์				
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (รอบ)	0.12	0.29	0.16	0.19
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์ทั้งหมด (รอบ)	0.11	0.28	0.16	0.18
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร				
- อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.69	2.29	4.78	3.26
- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	0.30	0.64	0.75	0.56
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.35	0.83	0.81	0.66

จากตารางที่ 4-36 พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 0.12 รอบ 0.29 รอบ และ 0.16 รอบ ตามลำดับ โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 0.19 รอบ แสดงว่าโรงเรียนขนาดกลางมีการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่มีอยู่เพื่อให้เกิดยอดขายได้สูงสุด รองลงมาคือโรงเรียนขนาดใหญ่ และโรงเรียนขนาดเล็กมีการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่มีอยู่เพื่อให้เกิดยอดขายได้ต่ำสุด

เมื่อพิจารณาทางด้านอัตราการหมุนของสินทรัพย์ทั้งหมด พบว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ทั้งหมด เท่ากับ 0.11 รอบ 0.28 รอบ และ 0.16 รอบ ตามลำดับ โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ทั้งหมด เท่ากับ 0.18 รอบ แสดงว่าโรงเรียนขนาดกลางมีการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ทั้งหมด ที่มีอยู่เพื่อให้เกิดยอดขายได้สูงสุด รองลงมาคือโรงเรียนขนาดใหญ่ และโรงเรียนขนาดเล็กมีการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ทั้งหมด ที่มีอยู่เพื่อให้เกิดยอดขายได้ต่ำสุด

เมื่อพิจารณาทางด้านอัตรากำไรสุทธิ จะเห็นได้ว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีอัตรากำไรสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 2.69 2.29 และ 4.78 ตามลำดับ โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีอัตรากำไรสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 3.26 จะเห็นได้ว่าโรงเรียนขนาดใหญ่มีอัตรากำไรสุทธิ สูงสุด รองลงมา คือโรงเรียนขนาดเล็ก และโรงเรียนขนาดกลาง มีอัตรากำไรสุทธิ ต่ำสุด

เมื่อพิจารณาทางด้านอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมจะเห็นได้ว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม คิดเป็นร้อยละ 0.30 0.64 และ 0.75 ตามลำดับ โดยเฉลี่ยโรงเรียนอนุบาลเอกชนมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม คิดเป็นร้อยละ 0.56 แสดงว่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ 100 บาท เมื่อนำมาลงทุนในธุรกิจโรงเรียนอนุบาลเอกชน



จะก่อให้เกิดผลกำไร 0.56 บาท เป็นเครื่องชี้ว่าฝ่ายบริหารจัดการของโรงเรียนอนุบาลเอกชนได้ใช้สินทรัพย์รวมยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร โดยเฉพาะโรงเรียนขนาดเล็กซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ 0.30 ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีการบริหารจัดการสินทรัพย์รวมอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด คือมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 0.75

เมื่อพิจารณาทางด้านอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จะเห็นได้ว่าโรงเรียนอนุบาลเอกชนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.35 0.83 และ 0.81 ตามลำดับ โดยเฉพาะโรงเรียนอนุบาลมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.66 แสดงว่าเงินที่เจ้าของนำมาลงทุน 100 บาท ในโรงเรียนอนุบาลเอกชนสามารถนำไปหาผลตอบแทนในรูปของกำไรสุทธิเพียง 0.66 บาท เป็นเครื่องชี้ว่าฝ่ายบริหารจัดการของโรงเรียนอนุบาลเอกชนดำเนินงานยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร โดยเฉพาะโรงเรียนขนาดเล็กซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ 0.35 ส่วนโรงเรียนขนาดกลางมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สูงสุด คิดเป็นร้อยละ 0.83