

บทที่ 1  
บทนำ

## หลักการและเหตุผล

ในปี ค.ศ.1987 Treadway Commission ในประเทศสหรัฐอเมริกาได้เสนอให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจากสถาบันวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อศึกษารูปแบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสถานการณ์สมัยใหม่ และคณะกรรมการชุดนี้ต่อมาได้จัดกันในนามว่า COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ผลการศึกษาของ COSO ได้รับการพิมพ์ในปี ค.ศ.1992 ภายใต้หัวข้อ “Internal Control – An Integrated Framework”<sup>1</sup> จึงทำให้รายงานของ COSO กลายเป็นบรรทัดฐานของการควบคุมภายในที่บริษัทชั้นนำ สถาบันการศึกษา สถาบันวิชาชีพ สำนักงานบัญชีและที่ปรึกษาทางการเงินและบัญชีทั่วโลกต่างนำเอารอบนี้มาใช้เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่เข้มข้นได้

สำหรับประเทศไทยในช่วงปี 2540 – 2542 ที่ผ่านมา สถาบันการเงินหลายแห่งประสบปัญหาในการดำเนินงาน เนื่องจาก การทุจริตที่เกิดขึ้น โดยพฤติกรรมของผู้บริหารระดับสูง ปัญหานี้สืบต่อ การกระทำผิดกฎหมาย ทำให้หลายสถาบันต้องถูกปิดกิจการ ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ทำให้เกิดกระแสความต้องการจากสาธารณะ ให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ทำงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีการติดตามสอบทานและประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนมีระบบการรายงานทางการเงิน การบัญชีที่น่าเชื่อถือ ดังนั้นหลายองค์กรจึงได้มีการปรับปรุงระบบการปฏิบัติการและการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดการยอมรับและความเชื่อมั่นของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารออมสินในฐานะสถาบันการเงินของรัฐ ตั้งกัดกระทรวงการคลัง เป็นองค์กรสำคัญในการกระตุ้นและส่งเสริมการออมทรัพย์ และมีบทบาทเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา

<sup>1</sup> ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, แนวปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ, ( กรุงเทพ : บริษัทบุญศิริการพิมพ์, 2542 ) หน้า 148

เศรษฐกิจและสังคม ถึงแม้ว่าในการดำเนินงานที่ผ่านมา ธนาคารต้องดำเนินการกิจภายในให้สภาวะเศรษฐกิจที่คาดตัวอย่างรุนแรงประกอบกับการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น แต่การดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อนโยบาย การบริหารที่เน้นผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และตอบสนองนโยบายของรัฐบาลโดยตลอด ส่งผลให้ธนาคารได้รับความเชื่อถือจากสาธารณะและมีฐานะมั่นคงตลอดมา ธนาคารสามารถขยายจำนวนสาขาระบบทั่วประเทศ ให้การบริการทางการเงินที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้น มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการในการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารงาน ดังนี้เพื่อให้การดำเนินงานสามารถบรรลุเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น ธนาคารจำเป็นต้องมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหมายถึง การมีระบบการบริหารอย่างมืออาชีพและเป็นสากล การมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และการมีรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ

จากที่กล่าวมาข้างต้น การที่จะทำให้ระบบการควบคุมภายในขององค์กรซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของการบูรณาการกำกับดูแลกิจการ มีประสิทธิภาพและรักษาความสมดุลสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการศึกษาเปรียบเทียบรูปแบบการควบคุมภายในขององค์กรที่ใช้ปฏิบัติอยู่ กับระบบการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO อันเป็นบรรทัดฐานของระบบการควบคุมภายในที่ใช้อย่างแพร่หลายในองค์กรระดับสากล ทำให้ทราบความแตกต่างและความคล้ายคลึงกัน ในเรื่องขององค์ประกอบของการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO อันได้แก่ สภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล ข้อมูลที่ได้จากการศึกษานี้ จะได้เป็นแนวทางในการศึกษาวิจัยต่อไป อันจะนำไปสู่แนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและรูปแบบการดำเนินธุรกิจของธนาคารออมสิน จะส่งผลให้การดำเนินงานของธนาคารมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่บุคคลต่าง ๆ โดยทั่วไป

### วัตถุประสงค์ในการศึกษา

เพื่อศึกษาเปรียบเทียบองค์ประกอบของการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO อันได้แก่ สภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล กับระบบการควบคุมภายในของธนาคารออมสิน

## ขอบเขตและวิธีศึกษา

### 1. ขอบเขตการศึกษา

ศึกษาเปรียบเทียบระบบการควบคุมภายในขององค์กรที่ใช้ปฏิบัติอยู่ กับระบบการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO ในแต่ละองค์ประกอบ อันได้แก่ สภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และ การติดตามประเมินผล

### 2. วิธีการศึกษาและเก็บข้อมูล

ข้อมูลที่นำมาศึกษาจะได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

**2.1 ข้อมูลปฐมภูมิ** (Primary data) โดยการสอบถามพนักงานธนาคาร ออมสิน ในสังกัดธนาคารออมสินสาขาเจ้าหนุ่ม อีกเจ้าหนุ่ม จังหวัดลำปาง ที่ใช้เป็นกลุ่มตัวอย่าง แนวคิดที่ใช้สอบถาม ได้แก่ แนวทางปฏิบัติของธนาคารออมสินที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบ การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO อันได้แก่ สภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล

**2.2 ข้อมูลที่ยืดหยุ่น** (Secondary data) โดยการศึกษาระเบียนคำสั่ง วิธีปฏิบัติ เกี่ยวกับธุรกิจของธนาคารออมสินหนังสือ เอกสาร และบทความทางวิชาการต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง

### 3. นิยามศัพท์

การควบคุมภายใน<sup>2</sup> (Internal control) หมายถึง กระบวนการซึ่งได้รับการออกแบบไว้โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารขององค์กร เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า กิจการจะบรรลุวัตถุประสงค์ ในเรื่องความมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

---

<sup>2</sup> เจริญ เจริญวัลย์, ระบบการควบคุมภายในของธนาคารและสถาบันการเงิน, ( กรุงเทพ : บริษัทพอดี จำกัด, 2542 ) หน้า 194.

**COSO<sup>3</sup>** หมายถึง คณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพที่ให้ความสนใจสนับสนุน  
ทางการเงินเพื่อศึกษาวิจัยและพัฒนาเกณฑ์ที่เหมาะสมเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย  
องค์กรในประเทศสหรัฐอเมริกา 5 องค์กรที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพด้านการบัญชีและการเงินอันได้แก่

- 1.American Accounting Association (AAA)
- 2.American Institute of Certified Public Accounting (AICPA)
- 3.Financial Executive Institute (FEI)
- 4.The Institute of Internal Auditors (IIA)
- 5.Institute of Management Accountants (IMA)

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทำให้ทราบถึงความแตกต่างและความคล้ายคลึงกัน ระหว่างแนวคิดด้านการควบคุมภายใน  
ของ COSO และระบบการควบคุมภายในของธนาคารออมสิน

---

<sup>3</sup> อุษณา ภัทรมนตรี, การตรวจสอบและการควบคุมภายใน : แนวคิดและกรณีศึกษา, ( กรุงเทพ : สุนทร  
การพิมพ์ดิจิตอล, 2543 ) หน้า 4-4