

## บทที่ 5

### ผลการศึกษาระบบบัญชีกองทุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ในการศึกษาระบบบัญชีกองทุนสำหรับมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐกรังนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงแนวคิดและปัญหาของระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โดยมุ่งเน้นการบัญชีการเงินที่เกี่ยวข้องกับบัญชีกองทุน ซึ่งผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาจากหนังสือ คู่มือ เอกสารอ้างอิงที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชีกองทุน การเข้าสังเกตการณ์ สอบถาม และสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (Focus Individual Interview) หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี และพนักงานปฏิบัติงานด้านระบบบัญชีกองทุน พร้อมทั้งศึกษาดูงานที่กองคลัง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มายเคราะห์ สามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

#### แนวคิดของระบบบัญชีกองทุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

จากการศึกษาแนวคิดของระบบบัญชีกองทุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ในประเด็นหลัก 4 ด้าน ดังนี้

- ระบบบริหารงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชี
- หลักการจัดการกองทุน
- หลักการบัญชีกองทุน
- การจัดการค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์

#### ผลจากการศึกษา สรุปได้ดังนี้

- ระบบบริหารงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชี

ผลจากการศึกษารูปแบบการบริหารด้านระบบงบประมาณ ระบบพัสดุ ระบบการเงิน และระบบบัญชี ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี พบรูปแบบการบริหาร เป็นในแบบรวมศูนย์ดำเนินงาน คือมีการบริหารและจัดการอยู่ที่หน่วยงานกลาง แห่งเดียวคือ กองคลัง สำนักงานอธิการบดี โดยจะได้เปรียบเทียบระบบบริหารงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชี แบบรวมศูนย์ดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ในสถานภาพที่เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐตามระบบราชการ กับมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล ดังแสดงในตารางที่ 4

**ตารางที่ 4 แสดงการเปรียบเทียบระบบบริหารงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชี**

|              | มหาวิทยาลัยในระบบราชการ   | มหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล   |
|--------------|---|--|
| ระบบงบประมาณ | <p>เมื่อได้รับงบประมาณบันทึกงบประมาณตาม พรบ.แยกหน่วยงาน หมวดรายจ่าย แจ้งให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง งวดเงินแบ่งเป็น 2 ประเภท</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>งวดที่ได้รับอนุมัติและจัดสรรมาจากสำนักงบประมาณ โดยไม่ต้องขอไป เช่น หมวดค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ เงินอุดหนุนทั่วไป และค่าสาธารณูปโภค</li> <li>งวดที่ต้องขออนุมัติในหมวดครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง หมวดเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และรายจ่ายอื่น การเบิกจ่ายเงินประจำงวด รวมรวมถือจากคลัง/สถาบัน/สำนัก แล้วทำการจำแนกตามการจัดทำธุรกรรมงบประมาณ แล้วจัดส่งไปยังกรมบัญชีกลาง</li> </ol> | <p>เมื่อได้รับงบประมาณ บันทึกงบประมาณตามที่สภากองนุมัติ แยกหน่วยงาน หมวดรายจ่าย แจ้งงบประมาณให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และควบคุมงบประมาณให้เป็นไปตามที่สภากองนุมัติ งวดเงินแบ่งเป็น 2 ประเภท</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>งวดที่ได้รับอนุมัติและจัดสรรมาจากสำนักงบประมาณ โดยไม่ต้องขอไป เป็นหมวดเงินอุดหนุนทั่วไป</li> <li>งวดที่ต้องขออนุมัติในหมวดครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง การเบิกจ่ายเงินประจำงวด จัดทำฎีกา เดียวสำหรับเงินอุดหนุนทั่วไป จำแนกเฉพาะหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง สำไป้ยังกรมบัญชีกลาง</li> </ol> |
| ระบบพัสดุ    | จัดซื้อ จัดจ้าง ควบคุมคุณภาพ ดำเนินงานตามระเบียบพัสดุสำนักนายกรัฐมนตรี  | จัดซื้อจัดจ้าง ควบคุมคุณภาพ ดำเนินงานตามระเบียบที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ว่าด้วยการบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เรื่องการบริหารรายจ่ายและการพัสดุ  |

ตารางที่ 4 แสดงการเปรียบเทียบระบบบริหารงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชี (ต่อ)

| มหาวิทยาลัยในระบบราชการ | มหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล   |
|-------------------------|--|
| ระบบเงิน                | <p>เมื่อกรมบัญชีกลางอนุมัติ และได้โอนเงินเข้าบ้านการแห่งประเทศไทยแล้ว บันทึกการรับเงิน เมื่อจ่ายเงินจะออกเช็คบ้านการแห่งประเทศไทย บันทึกการจ่ายเงิน ทุกวันนี้วันจัดทำรายงานการเงินตามระเบียบกระทรวงการคลัง</p> <p>เมื่อกรมบัญชีกลางอนุมัติ และได้โอนเงินเข้าบ้านการแห่งประเทศไทยแล้ว การรับเงินและจ่ายเงินให้ถือปฏิบัติตามระเบียบที่สถาบันมหาวิทยาลัยกำหนด ตามข้อบังคับว่าด้วยการบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เรื่องการบริหารรายได้</p> |
| ระบบบัญชี               | <p>บันทึกบัญชี เมื่อกรมบัญชีกลางอนุมัติภักดีกางลื่นเดือน จัดทำรายงานตามที่กำหนด ซึ่งระบบบัญชีใช้หลักการตามเกณฑ์เงินสด</p> <p>บันทึกบัญชีให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป โดยใช้ระบบบัญชีกองทุน ตามเกณฑ์ที่จัดรับ-พึงจ่ายและจัดทำรายงานการเงินตามข้อบังคับว่าด้วยการบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เรื่องการบัญชี</p>   |

## 2. หลักการจัดการกองทุน

ผลจากการศึกษา พบว่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มีการจัดการกองทุนแบ่งเป็น 5 กองทุน เมื่อเทียบกับหลักการและแนวคิดที่ศึกษามีการจัดการกองทุนสำหรับสถาบันการศึกษา แบ่งเป็น 7 กองทุน ดังแสดงในตารางที่ 5

### ตารางที่ 5 แสดงการเปรียบเทียบหลักการจัดการกองทุน

| หลักการและแนวคิด  | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กองทุนทั่วไป</li> <li>2. กองทุนเพื่อการศึกษา</li> <li>3. กองทุนวิจัย</li> <li>4. กองทุนบริการวิชาการ</li> <li>5. กองทุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</li> <li>6. กองทุนสินทรัพย์ต่าง</li> <li>7. กองทุนสำรอง</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กองทุนทั่วไป</li> <li>2. กองทุนเงินอุดหนุนจากรัฐบาล</li> <li>3. กองทุนระหว่างประเทศ</li> <li>4. กองทุนเงินรับฝาก</li> <li>5. กองทุนสวัสดิการข้าราชการและพนักงาน</li> </ol> |

### 3. หลักการบัญชีกองทุน

ผลการศึกษา พบว่า หลักการบัญชีกองทุน ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โดยส่วนใหญ่ เป็นไปตามหลักการของหลักการบัญชี และนโยบายการบัญชี สำหรับสถาบันอุดมศึกษา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติสำหรับสถาบันอุดมศึกษา และสถาบันของรัฐ เพื่อเตรียมการเข้าสู่มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ สามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

#### 3.1 หลักการหน่วยงานทางการบัญชี

ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปฏิบัติตามหลักการและแนวคิดที่ศึกษา คือ มีการจัดตั้งกองทุนต่าง ๆ ขึ้นเพื่อให้การใช้จ่ายเงินแยกตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุน โดยแต่ละกองทุนเป็นหน่วยงานอิสระทั้งทางการเงินและบัญชี มีการจัดทำบัญชีต่างหากชุดหนึ่งของตนเอง

#### 3.2 หลักการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่าย

ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปฏิบัติตามหลักการและแนวคิดที่ศึกษา คือ ใช้หลักการจับคู่รายได้ ซึ่งแสดงเป็นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นกับค่าใช้จ่าย ซึ่งแสดงความพยายามที่ทำให้เกิดผลนั้น การจับคู่นี้ทำให้เกิดผลต่างที่เรียกว่า รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย

### **3.3 หลักการบัญชีคู่**

ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปฏิบัติตามหลักการและแนวคิดที่ศึกษา คือ ใช้ระบบบัญชีคู่ เป็นการลงทะเบียนด้านเดบิตและเครดิตพร้อมกัน ในเวลาเดียวกัน ซึ่งทำให้สะดวกในการตรวจสอบหาข้อผิดพลาดในการลงทะเบียน และสามารถจัดทำงบการเงินได้โดยครบถ้วน เพื่อแสดงรายละเอียดของสินทรัพย์ หนี้สิน ทุน สะสม รายได้และค่าใช้จ่าย

### **3.4 หลักการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปฏิบัติตามหลักการและแนวคิดที่ศึกษา คือ มีการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายโดยใช้เกณฑ์พึงรับ-พึงจ่าย (Accrual Basis) ยกเว้นรายได้รับจากค่าบำรุง ค่าธรรมเนียมเช่นจากนักศึกษา และรายได้จากการเบี้ยเงินฝากธนาคาร ใช้เกณฑ์เงินสด (Cash Basis) โดยได้กำหนดนโยบายบัญชีที่สำคัญ อาทิ รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งหลักการและแนวคิดของมหาวิทยาลัย ให้รับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย โดยใช้เกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย (Accrual Basis) ทั้งหมด

### **3.5 หลักการคิดค่าเสื่อมราคา**

ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปฏิบัติตามหลักการและแนวคิดที่ศึกษา คือ มีการคิดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทจากราคาทุน

### **3.6 ระบบเงินสดย่อย**

ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป คือระบบเบิกชดเชย (Imprest System) โดยหน่วยงานหรือกองทุน จะต้องขออนุมัติเบิกจ่ายเงินสดย่อย ไม่เกินจำนวนเงินที่กำหนด เมื่อมีผู้มาขอเบิกจ่ายเงิน ผู้รักษาเงินสดย่อย จะต้องรวบรวมหลักฐานใบสำคัญจ่ายและใบเสร็จรับเงิน เพื่อขอเบิกเงินยืนยันครองชดเชยที่จ่ายไป

### **3.7 รอบระยะเวลาบัญชี**

ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปฏิบัติตามหลักการและแนวคิดที่ศึกษา คือ ใช้ระยะเวลาเดียวกันปีงบประมาณรายจ่าย เป็นรอบระยะเวลาบัญชี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม – 30 กันยายน ของปีถัดไป

### 3.8 หลักการรายงานทางการบัญชี

การจัดทำรายงานทางการบัญชี ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มีการจัดทำงบการเงินของระบบบัญชีกองทุน เพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน แตกต่างจากหลักการและแนวคิดที่ศึกษา ซึ่งจะได้แสดงการเปรียบเทียบการจัดทำรายงาน ดังแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 แสดงการเปรียบเทียบการจัดทำรายงานทางการบัญชี

| หลักการและแนวคิด  | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี   |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งบดุล</li> <li>2. งบรายได้ ค่าใช้จ่าย และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงทุนสะสม</li> <li>3. งบกระแสเงินสด</li> <li>4. หมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งบดุล</li> <li>2. งบรายได้และค่าใช้จ่าย</li> <li>3. งบแสดงการเปลี่ยนแปลงเงินกองทุน</li> <li>4. หมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ol> |

### 4. การจัดการค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์

ผลจากการศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวคิดที่ศึกษา คือ มีการกำหนดขั้นตอนการสำรวจและประเมินราคาสินทรัพย์เดิมก่อนเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ การกำหนดอัตราค่าเสื่อมราคา วิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคา และการบันทึกบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

## ปัญหาของระบบบัญชีกองทุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

จากการศึกษาระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี พบว่า ปัญหาที่เกิดขึ้น โดยส่วนใหญ่ได้เกิดจากระบบบัญชีกองทุน แต่จะเป็นปัญหาจากปัจจัย และสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี สามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

### 1. ระบบบัญชี

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล ไม่เป็นไปตามหลักการที่กำหนดเมื่อเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ดังนี้

1.1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จากรัฐบาลในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไป เผพางบดำเนินการ ส่วนงบลงทุน ได้รับจัดสรรงบประมาณ ในลักษณะเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งต้องปฏิบัติตามระเบียบของส่วนราชการ ทำให้ระบบบัญชีของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามที่ได้วางแผนไว้ ทำให้เกิดปัญหาทั้งในด้านระบบคอมพิวเตอร์ และในด้านบุคลากรที่ต้องเพิ่มภาระในการทำงานมากขึ้น ส่งผลให้ประสิทธิภาพ ของงาน ไม่เป็นไปตามที่ต้องการ

1.2 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ไม่มีการจัดทำระบบบัญชี ให้สอดคล้องกับระหว่างแผนงาน งาน และโครงการ กับเงินกองทุน เช่น เงินงบประมาณตามแผนงานที่ได้รับทุกแผนงาน จะนำมาจัดสรรไว้ในกองทุนทั่วไปทั้งหมด และ เมื่อมีการจัดสรรให้กองทุนต่าง ๆ จะทำการโอนไปเข้าบัญชีกองทุนนั้น ๆ ทำให้เป็นการ ทำงานซ้ำซ้อน เพิ่มภาระในการทำงานมากขึ้น และก่อให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน

### 2. ระบบคอมพิวเตอร์

จากการศึกษาระบบคอมพิวเตอร์ที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี นำมาใช้ในระบบบัญชีการเงิน ในปี 2538 มหาวิทยาลัยได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านบัญชีและ คอมพิวเตอร์ ทำการออกแบบระบบบัญชีกองทุน โดยใช้เกณฑ์เงินสดต่อมา ทบทวนมหาวิทยาลัย ได้กำหนดให้มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ปรับปรุงระบบบัญชีให้ใช้เกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณ ไม่เป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ ทำให้ระบบบัญชีที่จัดทำขึ้น ไม่สามารถควบคุมให้ดำเนินไปตามแผนและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งผลจากการศึกษา ปัญหาที่เกิดขึ้นในทางปฏิบัติ มีดังนี้

2.1 โปรแกรมของระบบบัญชีกองทุน ไม่สามารถทำงานได้อย่างครบวงจร ทำให้ไม่สามารถลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน และลดขั้นตอนทางด้านเอกสารลงได้

2.2 ระบบบัญชีที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จัดทำก่อนเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐคือระบบคอมพิวเตอร์ ใช้เกณฑ์เงินสด ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย ยกเว้นรายได้รับจากค่าบำรุง ค่าธรรมเนียมอื่นจากนักศึกษา และรายได้จากการเบี้ยเงินฝากธนาคาร เมื่อทบทวนมหาวิทยาลัยกำหนดให้มหาวิทยาลัยจัดทำระบบบัญชี โดยใช้เป็นเกณฑ์พึงรับ – พึงจ่าย ระบบบัญชีดังกล่าว จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้

2.3 บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบมีไม่เพียงพอ และขาดคู่มือหรือวิธีการพัฒนาระบบงานให้เป็นขั้นตอนอย่างเป็นมาตรฐาน

### 3. ระบบการบริหารจัดการ

ผลจากการศึกษาระบบการบริหารจัดการของงานที่เกี่ยวข้อง กับระบบบัญชี กองทุนซึ่งส่งผลให้ขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน พนวจก็จะก้าบปัญหาดังนี้

3.1 การแบ่งแยกหน้าที่ การบริหารจัดการในด้านการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบ ของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีความชัดเจนทำให้เกิดปัญหาในการจัดการทางด้านข้อมูล ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี จนไม่สามารถบันทึกรายการได้ เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน เช่นการคิดค่าน้ำประปา การควบคุมงบประมาณ และการกำหนดครบทัชของบุคลากร เป็นต้น

3.2 ระบบบริหารงานบุคคล เนื่องจากเป็นระบบคู่ขนาน (ข้าราชการและ พนักงาน) ก่อให้เกิดปัญหาในด้านการบริหารจัดการภายใน และการควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อให้มีมาตรฐานเดียวกัน

3.3 ระบบงานแบบรวมศูนย์ดำเนินการ ปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งระบบงบประมาณ ระบบคอมพิวเตอร์ และระบบบริหารงานบุคคล ส่งผลให้เป็นการเพิ่มภาระงานให้กับกลุ่มงานบัญชีเป็นอย่างมาก ทำให้ระบบบัญชีไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่ต้องการ เช่น การใช้เอกสารรายงานการเงิน ไม่มีการจัดทำงบกระแสเงินสด ตลอดจนไม่มีการพัฒนาระบบบัญชีให้เป็นบัญชีด้านทุน ตามหลักการที่ทบทวนมหาวิทยาลัยกำหนด

3.4 การขาดแคลนบุคลากร จากภาระงานดังกล่าวข้างต้น ทำให้บุคลากรที่มีไม่สามารถรองรับงานที่เพิ่มขึ้น และมหาวิทยาลัยไม่มีนโยบายเพิ่มอัตรากำลัง จึงเห็นชอบในหลักการให้มีการจ้างนักศึกษาหรือบุคลากรภายนอกมาช่วยปฏิบัติงานเป็นครั้งคราว ซึ่งในทางปฏิบัติแล้ว จะทำให้เกิดปัญหาอย่างมากกว่าเดิม เนื่องจากเป็นที่ทราบกันดีว่าในระบบงานบัญชีผู้ที่จะมาปฏิบัติงานจะต้องมีความรู้ ทางด้านบัญชี และควรที่จะปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความชำนาญ จะเป็นผลดีต่องานเป็นอย่างยิ่ง

#### 4. ระบบสารสนเทศทางการบัญชี

ผลจากการศึกษา พบร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ไม่มีนโยบายที่จะพัฒนาระบบสารสนเทศทางการบัญชี เพื่อรองรับระบบบัญชีกองทุนตามหลักการและแนวคิดที่ทบทวนมหาวิทยาลัยกำหนดให้มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐถือเป็นภารกิจ และเป็นระบบที่พร้อมจะขยายไปสู่ระบบบัญชีต้นทุนในอนาคต เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบงานอยู่ในวงเงินงบประมาณที่สูงมาก

#### 5. การสำรวจและประเมินราคасินทรัพย์

จากการศึกษา ระบบบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ซึ่งบันทึกบัญชีโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายจะต้องบันทึกสินทรัพย์ในราคาน้ำหนึ่งต่อหน่วย ตามอายุการใช้งาน และอัตราที่เหมาะสม ซึ่งผลจากการศึกษา พบร่วมกับ ทรัพย์สินทั้งหมดที่มีอยู่เดิม เมื่อเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจาก กำลังอยู่ระหว่างการสำรวจ และประเมินราคัสินทรัพย์ ซึ่งดำเนินการโดยคณะกรรมการซึ่งมหาวิทยาลัยแต่งตั้ง ซึ่งเป็นไปด้วยความล่าช้า ทำให้ไม่สามารถบันทึกบัญชีสินทรัพย์ที่ถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป