

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๑
สารบัญเรื่อง	๑
สารบัญตาราง	๒
สารบัญแผนภาพ / รูปภาพ	๓
บทที่ 1 บทนำ	๑
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	๓
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการศึกษา	๓
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการศึกษา	๔
บทที่ 2 ทฤษฎีและแนวความคิด	๕
บทที่ 3 ขอบเขต วิธีการศึกษา และข้อมูลตื้น	๑๖
ขอบเขตและวิธีการศึกษา	๑๖
ข้อมูลตื้น	๑๗
ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษา	๑๘
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล	๑๙
ข้อมูลเบื้องต้น	๒๐
การวิเคราะห์ทางด้านตลาดและเทคนิค	๒๑
การเลือกประเภทร้านค้าและการเลือกแฟรนไชส์สำหรับจัดทำคืออส	๒๑
การเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ	๒๗
การพยากรณ์ยอดขาย	๓๑
เงินลงทุนในสินทรัพย์คงわ	๓๒
ต้นทุนสินค้าขาย	๓๓
ต้นทุนค่าแรงงาน	๓๓
ค่าใช้จ่ายต่างๆ	๓๔
กิจกรรมก่อนการดำเนินงาน	๓๕

การวิเคราะห์ทางด้านการเงิน	36
การคาดคะเนต้นทุนโครงการรวม	36
การจัดทำงบกำไรขาดทุนล่วงหน้า	37
การคาดการณ์กระแสเงินสด	37
การประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ	38
การวิเคราะห์ความไว เพื่อตัดสินใจลงทุนภายใต้สภาวะความเสี่ยง	43
บทที่ 5 บทสรุป	55
ข้อค้นพบ	58
ข้อเสนอแนะ	59
البرنامج	60
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก สรุปรายละเอียดร้านлемอนกรีนคีออส	62
ภาคผนวก ข เอกสารและใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจร้านлемอนกรีน	67
ภาคผนวก ค หลักเกณฑ์ในการอบรม Franchise	97
ประวัติผู้เขียน	104

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 ทางเลือกในการลงทุน	23
2 เปรียบเทียบราบละเอียดและเงื่อนไขการรับสิทธิ์ดำเนินการ	24
3 ประมาณคนเดินผ่านโรงอาหารได้อาหารเรียนรวมนักศึกษาแพทย์ และ โรงอาหารในญี่ปุ่นให้หอพยาบาล (คาเฟ่)	29
4 การพยากรณ์ยอดขายในแต่ละเดือนของร้านlemongrinnคือส บริเวณ โรงอาหารในญี่ปุ่นให้หอพยาบาล (คาเฟ่) ในโรงพยาบาลรามาฯ ราคารีเทิร์นใหม่	32
5 งบกำไรขาดทุนในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือส	37
6 งบกระแสเงินสดในแต่ละเดือนของร้านlemongrinnคือส	37
7 งบกำไรขาดทุนในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อยอดขายเปลี่ยนแปลงไป -40.5% (ลดลงจนไม่ก่อให้เกิดกำไร), -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	44
8 งบกระแสเงินสดในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อยอดขายเปลี่ยนแปลงไป -40.5% (ลดลงจนโครงการไม่คุ้มทุน), -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	45
9 ค่าของเครื่องมือทางการเงินต่างๆ ในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อยอดขาย เปลี่ยนแปลงไป -40.5% (ลดลงจนโครงการไม่คุ้มทุน), -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	45
10 งบกำไรขาดทุนในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลง ไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ +12.8% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	46
11 งบกระแสเงินสดในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลง ไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ +12.8% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	47
12 ค่าของเครื่องมือทางการเงินต่างๆ ในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อ ต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ +12.8% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	47
13 งบกำไรขาดทุนในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ 68.1% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	48
14 งบกระแสเงินสดในแต่ละปีของร้านlemongrinnคือสเมื่อค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ 68.1% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	49

15 ค่าของเครื่องมือทางการเงินต่างๆ ในแต่ละปีของร้านเลมอนกรีนคีอส เมื่อค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ +68.1% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	49
16 ค่าความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อโครงการ	56

## สารบัญภาพประกอบ

แผนภาพ / รูปภาพ	หน้า
1 การวางแผนทางการเงิน	19
2 รูปแบบโครงสร้างและลักษณะร้านлемอนกรีนคีอสต์	26
3 รูปแบบโครงสร้างและลักษณะร้านເຄື່ອມ/ພີເວັມຄືອສ	26
4 แผนผังทำเลที่ตั้งอาคารในโรงพยาบาล	28
5 แผนผังของค่าใช้จ่ายร้านлемอนกรีนคีอสต์	33
6 กิจกรรมก่อนการดำเนินงานของร้านлемอนกรีนคีอสต์	35
7 กราฟแสดงยอดขายและกำไรในแต่ละปีของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อยอดขายเปลี่ยนแปลงไป -40.5% (ลดลงจนโครงการไม่คุ้มทุน), -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	44
8 กราฟแสดงยอดขายและกำไรในแต่ละปีของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ +12.8% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	46
9 กราฟแสดงยอดขายและกำไรในแต่ละปีของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5%, +10% และ 68.1% (เพิ่มขึ้นจนโครงการไม่คุ้มทุน)	48
10 กราฟแสดงงวดเวลาคืนทุน (P) ของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อยอดขาย, ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	50
11 กราฟแสดงอัตราผลตอบแทนภายใน (ARR) ของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อยอดขาย, ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	51
12 กราฟแสดงมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) ของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อยอดขาย, ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	52
13 กราฟแสดงดัชนีการทำกำไร (PI) ของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อยอดขาย, ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	53
14 กราฟแสดงอัตราผลตอบแทนลดค่า (IRR) ของร้านлемอนกรีนคีอสต์เมื่อยอดขาย, ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไป -10%, -5%, 0, +5% และ +10%	54