

บทที่ 5

บทสรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ

บทสรุปผลการศึกษา

จากการศึกษาการใช้ระบบการควบคุมสินค้าคงคลังด้วยระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เคเอสเอส อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด เปรียบเทียบกับก่อนการใช้ ตลอดจนการประเมินและศึกษาผลกระทบทั้งผลดีและผลเสีย สามารถสรุปผลได้โดยเรียงตามขอบเขตของเนื้อหาที่ศึกษาดังนี้

1. ระบบการรับสินค้าจากผู้ขาย หมายถึงการรับสินค้าจากผู้ขายเข้าเก็บในคลังสินค้า มี 2 ประเภทคือ
 - สินค้าที่มี Stock หมายถึงสินค้าที่มีการใช้เป็นประจำ และมีการเคลื่อนไหวของสินค้าทุกเดือน เช่น วัสดุคืบ
 - สินค้าที่ไม่มี Stock หมายถึงสินค้าที่แต่ละแผนกสั่งซื้อเป็นกรณีพิเศษและเมื่อแผนกคลังสินค้า ได้รับของมาแล้วจะส่งให้แผนกที่สั่งซื้อเลย
2. ระบบการส่งคืนสินค้าให้ผู้ขาย แผนกคลังสินค้าจะทำการส่งคืนสินค้านั้นให้แก่ผู้ขายในกรณีที่
 - สินค้าผิด Spec
 - สินค้าเสียหาย
3. ระบบการจ่ายสินค้าเข้าโรงงาน แผนกคลังสินค้าจะทำการจ่ายสินค้าเข้าโรงงานเมื่อได้รับใบเบิกสินค้า (Slip No) จากแต่ละแผนก
4. ระบบการรับคืนสินค้าจากโรงงาน แผนกคลังสินค้าจะทำการรับคืนสินค้าจากโรงงานในกรณีที่
 - ส่งสินค้าเข้าโรงงานผิดประเภทกับใบเบิก
 - สินค้าเสียหาย
 - ทางแผนก ไม่ต้องการใช้สินค้านั้นแล้ว

จะเห็นได้ว่า ทุกระบบการ รับ-จ่ายสินค้า ทั้งภายในโรงงานและภายนอกโรงงานก่อให้เกิดการเคลื่อนไหวของปริมาณสินค้าคงคลังและเป็นไปได้ยากยิ่งที่จะทำให้รู้ปริมาณสินค้าที่แท้จริงในคลังสินค้าถ้าไม่มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เข้าตัดยอดของปริมาณสินค้าในคลังสินค้าทันทีที่มีการเคลื่อนไหวของปริมาณสินค้าทั้ง รับและจ่าย

ดังนั้น ในระบบเดิมจึงไม่สามารถที่จะรู้ได้ว่า จำนวนสินค้าในคลังสินค้า ณ ขณะนั้นมีจำนวนเท่าไร จนกว่าจะมีการรวบรวมใบรับของ, ใบเบิก, ใบรับคืนสินค้าและใบส่งคืนสินค้าและ

ทำการตัดยอดปริมาณสินค้าให้เรียบร้อยเสียก่อน ซึ่งต้องใช้เวลาและมีโอกาสผิดพลาดสูง ซึ่งปัญหาเหล่านี้หมดไปเมื่อมาใช้ระบบการจัดการสินค้าคงคลังด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถที่จะทราบยอดของสินค้าคงคลังได้ทันทีและออกรายงานได้ทันทีเช่นกัน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการศึกษา

แนวทางในการปรับใช้ระบบการควบคุมสินค้าคงคลังด้วยระบบคอมพิวเตอร์ จากการศึกษาค้นคว้านี้พบว่ายังมีการใช้ประโยชน์จากโปรแกรมไม่เต็มที่ จึงควรที่จะได้มีการปรับปรุงระบบเพื่อเพิ่มความสะดวกและประสิทธิภาพในการทำงานดังนี้

1. ระบบการรับสินค้าจากผู้ขาย ควรทำรายงานแยกให้เห็น โดยชัดเจนว่าในแต่ละเดือนมีรายการรับสินค้าที่มี Stock เป็นจำนวนเท่าใดและสินค้าที่ไม่มี Stock เป็นจำนวนเท่าใด เพื่อผู้บริหารจะได้นำข้อมูลไปพิจารณา ในการอนุมัติการซื้อครั้งต่อไป
2. ระบบการส่งคืนสินค้าให้ผู้ขาย ควรทำโปรแกรมปรับปรุงยอดของสินค้าที่ต้องส่งคืนผู้ขายหลังจากได้ทำการตรวจรับสินค้าแล้ว และควรทำรายงานปริมาณการส่งคืนสินค้าให้ผู้ขายด้วย
3. ระบบการจ่ายสินค้าเข้าโรงงาน ควรเพิ่มข้อมูลการให้โควต้าของแต่ละแผนกที่สามารถเบิกสินค้าได้ในแต่ละเดือน พร้อมทั้งทำรายงานเสนอ
4. ระบบการรับคืนสินค้าจากโรงงาน ควรเพิ่มสาเหตุการรับคืนสินค้าจากโรงงานเนื่องจากเหตุผลใด เพื่อที่จะได้นำข้อมูลไปพิจารณาแก้ไขต่อไป