

บทที่ 2

ทฤษฎี แนวคิดและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

ทฤษฎี แนวคิดและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ที่สำคัญซึ่งใช้ในการศึกษาการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการควบคุมสินค้าคงคลัง ประกอบด้วย การจัดการองค์กรของธุรกิจ รูปแบบสินค้าคงคลัง โดยมีรายละเอียดดังนี้

การจัดการองค์กรของธุรกิจ (Business Organization)

ธุรกิจขนาดใหญ่มักแบ่งองค์กรให้เป็นแผนก แต่ละแผนกจะมีเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของตนเองที่แตกต่างกันไป แต่จะมีส่วนหนึ่งที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน โดยทั่วไปแล้วเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจที่กำหนดไว้ สามารถปฏิบัติได้ 2 ทางคือ¹

- แต่ละแผนกรับผิดชอบงานเฉพาะส่วนของแผนกต้น โดยไม่คำนึงว่างานของแผนกคนจะไปช้าช้อนหรือเกี่ยวพันกับงานของแผนกอื่นหรือไม่
- ทุกแผนกภายในองค์กรจะรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายร่วมกัน

ดังนั้น การนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในองค์กรจะทำได้ 2 ระบบ คือ

- ระบบดั้งเดิม (Traditional System Approach) ระบบนี้จะสนับสนุนความต้องการของผู้บริหารเต็มแผนก โดยที่การทำงานของแต่ละแผนกจะเป็นอิสระต่อกัน ดังนั้น ระบบนี้จึงเป็นระบบที่ทำให้เกิดความช้าช้อน
- ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System) ระบบนี้จะสนับสนุนความต้องการของผู้บริหารระดับสูง โดยจัดทำระบบรวม (Integrated System) เป็นระบบที่รวบรวมงานของแต่ละแผนกภายในองค์กรที่มีส่วนร่วมกันเข้าไว้ด้วยกัน ข้อมูลขององค์กรที่เก็บไว้จะเรียกว่าฐานข้อมูล (Data Base) ซึ่งร่วบข้อมูลทั้งหมดขององค์กรไว้ที่ศูนย์กลางข้อมูลทั้งหมด

รูปแบบสินค้าคงคลัง (Inventory Model)²

สินค้าคงคลังหรือสินค้าคงเหลือ คือวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ที่หน่วยงาน องค์กร บริษัทหรือโรงงานเก็บไว้เพื่อนำมาผลิต (กรณีเป็นวัตถุดิบ) หรือเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้า ธุรกิจแบบทุกประเภท

¹ สุพัตรา บุญมาก ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการประมวลผลข้อมูลทางธุรกิจด้วยคอมพิวเตอร์. (กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2532, หน้า 17-22)

² พิชิต สุขเจริญพงษ์, การจัดการวิชากรรมผลิต, (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ชีเอ็คชูเคชั่น จำกัด, 2537 หน้า 100-104)

จะต้องเกี่ยวข้องกับปัญหาสินค้าคงคลัง ถ้าความต้องการซื้อของลูกค้ามากกว่าจำนวนสินค้าคงคลังที่มีอยู่จะทำให้บริษัทขาดกำไร ที่ควรได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันซึ่งมีตลาดแข่งขันเสรี ผลิตภัณฑ์ที่ให้ประโยชน์เหมือนกันหรืออาจเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันแต่ผลิตโดยบริษัทต่างๆ กันมีจำนวนมาก many ดังนั้น ถ้าบริษัทไม่มีสินค้าคงคลังไม่พอเพียงต่อความต้องการของลูกค้าแล้ว จะมีผลทำให้ลูกค้าต้องไปซื้อจากบริษัทคู่แข่งขัน ซึ่งจะทำให้เกิดผลเสียหายระยะยาวแก่บริษัท คือ ความเสื่อมของลูกค้าที่มีต่อบริษัทจะลดลงและลูกค้าจะไม่กลับมาซื้อสินค้าของบริษัทอีกเลย ในทางตรงกันข้าม ถ้าปริมาณสินค้าคงคลังมีมาก ทางบริษัทจะต้องใช้เงินเป็นจำนวนมากในการซื้อวัตถุคุณเพื่อผลิตสินค้า นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายด้านการเก็บรักษาสินค้า ค่าประกันภัย ค่าเช่าโกดังฯลฯ และยังถ้าความต้องการซื้อน้อยกว่าปริมาณสินค้าคงคลัง ยิ่งจะทำให้เสียโอกาสในการนำเงินทุนดังกล่าวไปลงทุนด้านอื่นๆ หรือฝากธนาคาร ดังนั้น จึงมีการศึกษาปัญหาสินค้าคงคลังเพื่อไม่ให้มีปริมาณสินค้าคงคลังมากหรือน้อยจนเกินไป นั่นคือ การบริหารของบริษัทจะต้องตัดสินใจว่าควรซื้อหรือผลิตสินค้าครึ่งละครึ่งหน่วย และเมื่อใดจึงควรซื้อ เพื่อทำให้เสียค่าใช้จ่ายค่าต่ำสุด

นอกจากนี้ การมีสินค้าคงคลังจะช่วยให้เก็บปัญหาต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ลดต้นทุนสินค้าต่อหน่วย การสั่งซื้อสินค้าหรือวัตถุคุณเป็นปริมาณมาก จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำน้อยกว่าต้นทุนที่ซื้อสินค้าต่อหน่วย
2. ช่วยให้มีสินค้าสนองความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา สำหรับการผลิตสินค้าบางชนิด เช่นผลไม้กระป่อง ปลากระป่อง ฯลฯ ซึ่งไม่สามารถจัดหาวัตถุคุณได้ตลอดปีดังนั้น ในฤดูกาลที่มีวัตถุคุณจะทำการผลิตเต็มที่แล้วเก็บสินค้าไว้ขายตลอดปี
3. ช่วยรักษาระดับการผลิต ในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาวัตถุคุณได้ตลอดเวลา ก็อาจจะเก็บวัตถุคุณไว้เป็นจำนวนมากในช่วงที่สามารถจัดหาได้ ซึ่งจะทำให้มีการผลิตตลอดปี และเป็นการช่วยให้กิจการมีงานทำตลอดปีด้วย
4. ทำให้สามารถวางแผนการผลิตและการจัดจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถ้ามีสินค้า/วัตถุคุณมากเท่าไหร่ก็จะทำให้การวางแผนทั้งด้านการผลิตและการจัดจำหน่ายทำได้ง่ายขึ้นเท่านั้น ทั้งในด้านการจัดซื้อ ด้านโรงงาน การขนส่ง ฯลฯ

สำหรับข้อเดียวของการมีสินค้าคงคลังคือ การที่มีปริมาณสินค้าคงคลังมากจะทำให้เสียค่าใช้จ่ายมากทั้งด้านต้นทุนสินค้า/วัตถุคุณ ค่าเก็บรักษา เบี้ยประกัน ค่าเช่าโกดัง ค่าเติ่อมราคางาน เช่น เสื้อผ้าและค่าเสียหายของสินค้า ฯลฯ

ดังนั้น ปัญหาของสินค้าคงคลังคือ

1. ปริมาณสั่งซื้อแต่ละครั้ง
2. จะสั่งซื้อเมื่อใด

ค่าใช้จ่ายของปัญหาสินค้าคงคลัง

จะพบว่าวัตถุประสงค์ในการจัดทำสินค้าคงคลังก็เพื่อให้มีค่าใช้จ่ายต่ำสุด ค่าใช้จ่ายของปัญหาสินค้าคงคลังประกอบด้วย

1. **ค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการสั่งซื้อหรือผลิตสินค้า (Ordering or Manufacturing Cost)** เป็นค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อวัสดุคิบ/สินค้า เพื่อนำมาเก็บไว้เป็นสินค้าคงคลังของบริษัท ค่าใช้จ่ายประเภทนี้แบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้
 - ก. **ค่าใช้จ่ายส่วนคงที่ (Fixed Cost)** เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ขึ้นกับปริมาณ/จำนวนสินค้าที่สั่งซื้อ ค่าใช้จ่ายส่วนนี้ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำนักงาน เช่น เงินเดือน ฝ่ายจัดซื้อ พนักงานบนของ การออกแบบสั่งซื้อ การติดตามการสั่งซื้อฯลฯ จะพบว่าค่าใช้จ่ายส่วนนี้จะไม่ขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่สั่งซื้อ
 - ข. **ค่าใช้จ่ายส่วนแปรผัน (Variable Cost)** เป็นค่าใช้จ่ายที่ขึ้นกับจำนวนสินค้าที่สั่งซื้อ/ผลิต เช่น ต้นทุนสินค้า กำ言行สั่ง ฯลฯ ดังนั้น ในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง จะมีค่าใช้จ่าย = ค่าใช้จ่ายส่วนคงที่ + ค่าใช้จ่ายส่วนผันแปร
2. **ค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้าคงคลัง (Holding or Carrying Cost)** เป็น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเก็บรักษาสินค้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเช่าสถานที่ที่ใช้ในการเก็บสินค้า ค่าดูแลรักษา ค่าน้ำค่าไฟ ค่าเบี้ยประกัน ค่าเสียหายของสินค้า ค่าเตือนราคา ฯลฯ ค่าใช้จ่ายส่วนนี้จะแปรผันตามจำนวนสินค้าที่เก็บและระยะเวลาที่เก็บ
3. **ค่าใช้จ่ายหรือค่าเสียหายที่เกิดจากความต้องการซื้อมากกว่าปริมาณ/จำนวนสินค้าคงคลังที่มีอยู่ (Inventory Shortage Cost or Shortage Penalty Cost)** เช่น ความต้องการซื้อร้อนด์ บางยี่ห้อ บางรุ่น จะมากกว่าจำนวนรถที่มี ลูกค้าจะต้องสั่งจองไว้ โดยที่ทางบริษัทจะต้องติดตามทั้งการผลิตและลูกค้า ซึ่งจะเกิดค่าใช้จ่ายส่วนนี้ขึ้น นอกจากนี้ สำหรับสินค้าบางชนิด อาจจะทำให้เกิดผลเสียหายต่อธุรกิจนั้น ในอนาคตทั้งในเงื่อนไขเดียงแผลรายได้

รูปแบบของการแก้ปัญหาสินค้าคงคลังมีดังนี้³

1. รูปแบบที่ความต้องการซื้องที่ (Stable Demand Model)
2. รูปแบบที่ความต้องการซื้อไม่คงที่ (Probabilistic Demand Model)
3. รูปแบบโปรแกรมไดนามิก (Dynamic Programming Model)

โดยที่แต่ละรูปแบบมีวัตถุประสงค์ย่างเดียวกัน คือ ห้ามขาดสั่งซื้อ/ผลิตต่อครั้งและความถี่ในการสั่งซื้อ/ผลิต เพื่อทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสินค้าคงคลังต่ำสุด

³ พิชิต สุขเจริญพงษ์, การจัดการวิเคราะห์รวมผลิต, (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ชีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด , 2537 หน้า 105-108)

1. รูปแบบที่ความต้องการซื้อคงที่ (Stable Demand Model)

สำหรับรูปแบบนี้ เป็นรูปแบบที่มีสมมติฐานว่าทราบความต้องการซื้อของลูกค้าและความต้องการซื้อมีค่าคงที่ โดยผู้บริหารจะต้องตัดสินใจว่าควรสั่งซื้อสินค้าครั้งละจำนวน/ปริมาณเท่าใด และความถี่ในการสั่งเป็นอย่างไร จึงมีการหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด

การหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (Economic Order Quantity : E.O.Q)

การหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด หมายถึง การคำนวณหาปริมาณสินค้าที่อาจสั่งให้รองงานของบริษัทผลิตในแต่ละครั้งหรือเป็นการสั่งซื้อปริมาณสินค้า/วัตถุคับจากแหล่งภายนอกบริษัท ถ้าสั่งซื้อเต็มครั้งเป็นจำนวน/ปริมาณมาก ค่าเก็บรักษาสินค้าคงคลังก็จะมาก เดือนกันในการออกใบสั่งซื้อจะน้อย ในทางตรงกันข้าม ถ้าในแต่ละครั้งสั่งซื้อสินค้าเป็นจำนวนน้อย ก็จะทำให้เดือนกันในการสั่งซื้อร่วมต่อไปสูงแต่ค่าเก็บรักษาสินค้าคงคลังจะต่ำ ดังนั้น การหาขนาดสั่งซื้อที่ประหยัดจึงมีเป้าหมายเพื่อให้ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวกับสินค้าคงคลังต่ำสุด การหาขนาดสั่งซื้อที่ประหยัดจะแบ่งตามลักษณะของปัญหาดังนี้

1. กรณีที่ได้รับสินค้าครบจำนวนที่สั่งทันที (Zero Lead Time)
2. กรณีที่ไม่ได้รับสินค้าทันที (Non-Zero Lead Time)
3. กรณีที่ต้องซื้อสินค้าเป็นล็อต (When The Order Quantity must be in Lot Sizes)
4. กรณีที่ผู้ขายกำหนดจำนวน/ปริมาณต่ำสุดที่จะขาย (When a Minimum-Order Quantity is Specified by the Supplier)
5. กรณีที่สินค้า/วัตถุคับมีอายุ (When an Upper Limit is give on the Time Supply)
6. กรณีที่มีส่วนลดตามจำนวนสินค้าที่สั่งซื้อ (Quantity Discount)

2. รูปแบบที่ความต้องการซื้อไม่คงที่ (Probabilistic Demand Model)

จากหัวข้อที่ 1 ที่มีสมมติฐานว่าทราบความต้องการซื้อและความต้องการซื้อคงที่ ซึ่งเป็นไปได้ยากในทางปฏิบัติ เนื่องจากความต้องการซื้อที่มีต่อสินค้าบางชนิดจะไม่คงที่ เช่น หนังสือพิมพ์ จะขายดีในช่วงเช้า หรือร่มจะขายดีในช่วงฤดูฝน เครื่องปรับอากาศจะขายได้ดีในช่วงฤดูร้อน ฯลฯ รูปแบบนี้จะ แบ่งเป็นหลายประเภท แต่ในที่นี้จะกล่าวถึงบางประเภทเท่านั้น

2.1 รูปแบบ 1 – ช่วงเวลา (Single-Period Method)

เป็นรูปแบบที่ใช้กับปัญหาที่มีการเก็บสินค้าเพื่อขายใน 1 ช่วงเวลาเท่านั้น เช่น การขายหนังสือพิมพ์รายวัน จะสั่งมาในช่วงเช้าและขายได้เฉพาะวันที่สั่ง ถ้าเหลววนนั้นไปแล้วจะขายไม่ได้ หรือถ้าขายได้ก็จะขายเป็นมูลค่าเศษกระดาษเท่านั้นหรือใช้กับสินค้าเสียจริง เช่น พัก ผลไม้ อาหารสด ซึ่งจะขายได้ในช่วงหนึ่งๆ เท่านั้น ถ้าเหลือก็จะเสียหายหรือเป็นรูปแบบที่ใช้กับสินค้าที่ล้าสมัยง่าย เช่น เสื้อผ้า สินค้าที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง เมื่อหมดสมัย ก็จะขายไม่ได้ อาจจะใช้กับสินค้าที่

ใช้ตามฤดูกาล เช่น ฤดูว่ายน้ำ เสื้อกันหนาว เครื่องป้องกันแดดและสินค้าที่มีอายุ เช่น ยารักษาโรค เป็นต้น

ดังนั้น 1-ช่วงเวลาสำหรับสินค้าแต่ละชนิดจะไม่เท่ากัน เช่น หนังสือพิมพ์ 1-ช่วงเวลา เป็น 1 วัน สินค้าฤดูกาล 1-ช่วงเวลา อาจเป็น 3-4 เดือน หนังสือรายสัปดาห์ 1-ช่วงเวลา ก็อ 1 สัปดาห์ เป็นต้น

ในรูปแบบนี้ จะต้องมีการเก็บสินค้าไว้ก่อนที่จะเริ่มจำหน่ายและความต้องการซึ่งในช่วงเวลาจะไม่แน่นอน นั่นคือ ตัวแปรความต้องการซึ่งเป็นตัวแปรสุ่ม ดังนั้นอาจเกิดกรณีที่สินค้าไม่พอยาย ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายขึ้น โดยคิดเป็นค่าใช้จ่าย ซึ่งเกิดขึ้นเนื่องจากต้องสั่งซื้อสินค้าเพิ่มระหว่างช่วงเวลา ซึ่งอาจจะซื้อในต้นทุนที่แพงขึ้น เสียค่าขนส่งและค่าเสียชื่อเสียง ฯลฯ แต่ถ้ามีสินค้าเหลือตồnปลายน้ำจะต้องเสียค่าเก็บรักษาสินค้า ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนนั้นหมายถึงค่าเก็บรักษาสินค้าระหว่างช่วงเวลาภัยค่าเสื่อมราคา

2.2 รูปแบบหลายช่วงเวลา (Multi-period Models)

ธุรกิจบางประเภทอาจจำหน่ายสินค้าที่เก็บไว้ขายได้มากกว่า 1 ช่วงเวลา (1 ฤดูกาล, 1 เดือน, 1 วัน) สินค้าที่เหลือจากช่วงก่อนจะนำมาขายได้ในช่วงเวลาต่อไป สินค้าประเภทนี้ได้แก่ สินค้าคงทน สินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวันและสินค้าที่ไม่มีอายุ เช่น เพอร์ฟูม อร์ หรือซีไฟฟ้าทั่วไป หนังสือเรียน ของเล่น เป็นต้น เช่น ถ้าจะขายสินค้าชนิดหนึ่ง ใน 2 เดือน โดยถือว่า 1 ช่วงเวลาคือ 1 เดือน ปัญหานี้จึงเป็นปัญหาสินค้าคงคลัง 2 ช่วงเวลา

การคำนวณหานโยบายการสั่งซื้อที่เหมาะสมในกรณีปัญหา 2-ช่วงเวลา เป็นไปได้หรือไม่ที่จะใช้ผลลัพธ์จาก 1 ช่วงเวลา เป็นจำนวน 2 ครั้ง

คำตอบคือ การนำผลลัพธ์จาก 1-ช่วงเวลา มาใช้ 2 ครั้งไม่ใช่ผลลัพธ์ที่เหมาะสมของปัญหา 2-ช่วงเวลาเสมอไป เนื่องจากถ้าพิจารณาปัญหาลักษณะ 2-ช่วงเวลา เป็น 1-ช่วงเวลาจะทำให้เสียค่าใช้จ่ายรวมน้อยกว่าพิจารณาปัญหาที่ละช่วงเวลาและนอกกาณั้นยังสามารถพิจารณาปัญหานี้ในแบบโปรแกรมได้ด้วย

3. รูปแบบโปรแกรมไดนามิก (Dynamic Programming Model)

ความหมายของโปรแกรมไดนามิก การบริหารงานในทุกๆ ดำเนินจะต้องมีปัญหาด้านการตัดสินใจ ซึ่งส่วนใหญ่การตัดสินใจจะมีเป้าหมายเพื่อหาค่าสูงสุดหรือค่าต่ำสุด เช่น ต้องการหากำไรสูงสุด กำไรใช้จ่ายต่ำสุด โดยใช้ทรัพยากรน้อยที่สุดหรือเสียเวลาต่ำสุด เทคนิคการแก้ปัญหาข้างต้นอาจใช้เทคนิคโปรแกรมเชิงเส้นในกรณีที่ความสัมพันธ์ของตัวแปรต่างๆ ในปัญหាអอยู่ในรูปเชิงเส้น หรืออาจเป็นเทคนิคโปรแกรมไม่เชิงเส้น (Nonlinear Programming) มาใช้ ถ้าความสัมพันธ์ของตัวแปรของปัญหาอยู่ในรูปไม่เชิงเส้น เช่น เป็นกำลังสอง เป็นต้น แต่ไม่ว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรจะเป็นรูปเชิงเส้นหรือไม่ก็ตาม เราสามารถนำเทคนิคโปรแกรมไดนามิกไปใช้แก่ปัญหาได้

ดังนั้น โปรแกรม ไคนามิกจึงเป็นเทคนิคที่ใช้แก่ปัญหาเกี่ยวกับการตัดสินใจที่มีปานามา เพื่อหาค่าสูงสุดหรือต่ำสุด โดยที่ความสัมพันธ์ของตัวแปรในปัญหาจะอยู่ในรูปแบบใดก็ได้ นอกจากนั้นเทคนิคการแก่ปัญหาของโปรแกรม ไคนามิกจะต้องแบ่งปัญหาออกเป็นปัญหาอย่างๆ หลายปัญหา เรียกปัญหาอย่างเดต่ำปัญหาว่าขั้นตอน (Stage) โดยจะต้องแก่ปัญหาอย่างหรือขั้นตอนที่ตั้งขั้นตอนและในแต่ละขั้นตอนจะคำนวณได้ผลลัพธ์อย่าง 1 ผลลัพธ์ เมื่อแก่ปัญหาทุกขั้นตอนแล้วจะนำผลลัพธ์ของปัญหาอย่างมาเรียงกันตามลำดับขั้นตอนที่สัมพันธ์กัน ทั้งนี้ก็สืบต่อเนื่อง ให้ผลลัพธ์ของปัญหางั้นหมด โดยที่การหาผลลัพธ์จะเริ่มต้นจากขั้นตอนแรกหรือขั้นตอนสุดท้ายก็ได้และการหาผลลัพธ์ขั้นตัดไปจะใช้ผลลัพธ์ของขั้นตอนที่คำนวณไปแล้ว

ตัวอย่างปัญหาที่ใช้โปรแกรม ไคนามิก

- การลงทุน** ในกรณีที่มีเงินทุนอยู่ จะจัดสรรเงินทุนไปลงทุนอะไรบ้าง เช่น พันธบัตร หุ้นหรือลงทุนด้านอื่นๆ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด
- การจัดสรรทรัพยากรบุคคล** ผู้มีพนักงานอยู่ ๒ คน ในการทำงาน ๓ ชั่วโมง จัดให้พนักงานทำงานชั่วโมงละกี่คน เพื่อให้ได้ผลผลิตสูงสุด
- การจัดสรรน้ำประปาสัมภาน์** องค์กร/บริษัทที่ต้องการประชาสัมพันธ์สินค้าของงาน โดยมีป้าย告知ให้ลูกค้ารู้ถึงสินค้าของบริษัทฯ ก็ต้อง โดยที่มีงบประมาณที่อยู่อย่างจำกัด
- แก้ปัญหาสินค้าคงคลัง** โดยการตัดสินใจว่าควรจะสั่งซื้อหรือผลิตสินค้าครั้งละกี่หน่วย เพื่อทำให้กำไรจากการขายต่ำสุด