

บทที่ 4

ผลกระทบของตัวแปรจากการตัดสินใจแบบต่างๆ

ขั้นตอนในการจำลองปัญหาที่สำคัญขั้นตอนหนึ่งก็คือการกำหนดรูปแบบของการตัดสินใจทางธุรกิจ ซึ่งการกำหนดรูปแบบการตัดสินใจนั้นธุรกิจสามารถกำหนดให้เป็นไปในรูปแบบใดก็ได้ตามความคาดหวังที่จะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่ง ตัวอย่างเช่น ธุรกิจอาจมีวัตถุประสงค์ต้องการที่จะได้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำลง ธุรกิจมีทางเลือก หรือ มีรูปแบบของการตัดสินใจได้หลายทาง เช่น การขายสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ หรือ การเพิ่มทุนจดทะเบียน หรือ การเปลี่ยนหนี้สินเป็นทุนเป็นต้น ซึ่งการตัดสินใจเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อการเงินและสภาพของบริษัทที่แตกต่างกัน ดังนั้นการที่ผู้บริหารสามารถเลือกได้ว่าการตัดสินใจในรูปแบบใดมีโอกาสประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้มากกว่ากันจึงเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งโดยปกติทั่วไปแล้ว ธุรกิจก็จะทำการป้อนตัวเลขการเปลี่ยนแปลงลงไปในงบการเงินสำหรับการตัดสินใจในแต่ละประเภทแล้วทำการคำนวณผลกระทบที่เกิดขึ้นแล้วนำมาเปรียบเทียบ แต่ทว่าผลจากการคำนวณดังกล่าวไม่สามารถบอกถึงโอกาสที่ผลลัพธ์เหล่านั้นจะเกิดขึ้นเนื่องจากยังมีตัวแปรภายนอกอื่นๆที่มีผลต่ออัตราส่วนหนี้สินต่อทุนด้วย เช่น ราคาขาย ต้นทุนขายเป็นต้น ดังนั้นการเลือกที่จะตัดสินใจในรูปแบบใดจึงต้องอาศัยการจำลองปัญหาเข้ามาช่วยซึ่งจะสามารถทำให้ผู้บริหารทราบถึงทั้งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจและโอกาสที่จะเกิดผลลัพธ์เหล่านั้น เพื่อที่จะให้ผู้บริหารเปรียบเทียบผลการตัดสินใจในรูปแบบต่างๆได้

การตัดสินใจทางธุรกิจในงานวิจัยนี้กำหนดให้มีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะให้ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นที่ดีที่สุด โดยพิจารณาจากเกณฑ์ของ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความแปรปรวน และ ค่าความแปรปรวนร่วม สำหรับรูปแบบการตัดสินใจนั้นจะใช้รูปแบบการตัดสินใจตัวอย่าง 5 กรณีเพื่อใช้ในตัวอย่างจำลอง ซึ่งในแต่ละการตัดสินใจจะกระทบงบการเงินในรูปแบบที่ต่างกันในแต่ละบริษัท ดังนี้

การตัดสินใจกรณีที่ 1 : การเพิ่มทุนจดทะเบียน 50% จากทุนจดทะเบียนเดิมเพื่อเสริมสภาพคล่อง

ในกรณีการเพิ่มทุนนั้นกำหนดให้เป็นการเพิ่มทุนด้วยการขายหุ้นสามัญ โดยจะถือว่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นนั้นขายได้ในราคาพาร์และไม่เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้น สำหรับปริมาณการเพิ่มทุนนั้นกำหนดให้เป็น 50% ของทุนจดทะเบียนเดิม โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์นั้นกำหนดให้เพิ่มในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อใช้ในการเสริมสภาพคล่อง ทั้งนี้มีข้อสมมติฐานว่าการเพิ่มทุนนั้นสามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด และการตัดสินใจนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของธุรกิจ ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะที่ได้ทำการวิเคราะห์ไว้แล้ว แต่สำหรับในการประยุกต์ใช้แบบจำลองนั้น จำนวนและความสามารถในการเพิ่มทุน สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาพของธุรกิจ

ผลกระทบต่องบการเงินหลังจากมีการเพิ่มทุน จะเป็นในลักษณะที่เพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์รวมเพิ่มสูงขึ้นด้วย การตัดสินใจในลักษณะนี้จะส่งผลให้สภาพคล่องของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น โดยที่ขนาดของบริษัทก็จะมีขนาดใหญ่ขึ้นตามไป โดยเป็นขยายทั้งในด้านสินทรัพย์ และ ด้านหนี้สินและทุน จะสามารถสังเกตว่าการตัดสินใจในลักษณะนี้ปริมาณหนี้สินยังมีเท่าเดิม แต่ในส่วนของสินทรัพย์รวมและส่วนผู้ถือหุ้นจะเพิ่มสูงขึ้น

ตารางที่ 9 : การเปลี่ยนแปลงตัวแปรจากการตัดสินใจกรณีที่ 1

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สินระยะ ยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
CPF	8,022.15	10,060.75	4,714.75	5,272.77	0	1,800.00	915.24
SCC	56,957.02	320,962.36	113,259.33	153,964.15	680.97	1,800.00	12,124.51
NPC	6,316.70	9,568.03	3,879.01	7,674.54	43.65	4,650.00	512.69
LOXLEY	4,738.82	9,960.25	1,993.08	9,748.98	1,015.45	600.00	1,235.14
TA	18,123.65	71,321.69	21,933.92	47,996.83	0	33,345.00	4,699.25
CTW	2,699.31	1,766.37	2,065.90	690.05	0	445.25	98.81
HANA	5,537.85	3,904.07	2,407.86	3,294.59	0	555.78	900.48
BCP	12,522.81	23,088.27	19,749.84	794.51	117.34	7,830.62	1,213.41
GRAMMY	4,165.97	1,138.57	2,028.58	3.82	0	750.00	1,279.71
S&P	701.74	826.50	591.39	123.63	0	450.00	430.28
VIBHA	254.22	1,360.49	225.89	417.48	0.77	539.48	68.9
SHANG	958.32	4,935.85	215.98	0	16.79	1,950.00	495.52
SUN	833.49	305.45	680.18	149.2	0	150.00	187.06

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สินระยะ ยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
PRANDA	2,348.74	1,453.03	2,710.92	193.43	7.56	225.00	588.4
UMW	529.08	116.21	65.92	96.4	0	45.00	113.95
PDI	2,831.90	5,608.45	4,198.40	1,728.87	0	2,165.55	659.14
TGI	1,675.21	2,244.67	1,271.00	92.16	1.21	877.50	275.09
S&J	431.14	554.75	451.43	38.3	25.33	120.00	113.74
NATION	2,640.80	2,595.30	1,906.19	2,036.08	0	600.00	526.4
P-FCB	364.36	225.41	136.13	0.28	5	90.00	174.67
LH	31,517.66	9,432.29	19,787.22	7,274.73	1.29	5,122.43	2,015.95
AA	6,788.56	38,380.66	6,134.32	28,601.59	109.51	6,035.96	733.22
BATA	1,035.27	420.98	471.01	315	0	187.50	516.17
THAI	27,203.45	123,561.06	29,809.67	69,916.58	34,991.55	21,000.00	11,722.06
STC	5,317.41	9,794.04	9,438.58	2,040.65	3.53	108.00	1,628.19
RENOWN	2,784.49	1,077.95	2,407.75	0	0.38	525.00	126.39
PTTEP	13,217.65	35,525.19	5,415.30	23,572.24	2,316.62	4,650.00	1,709.20

การตัดสินใจกรณีที่ 2 : การเปลี่ยน 50% ของหนี้สินระยะยาวให้เป็นทุน

ในการตัดสินใจเปลี่ยนหนี้ระยะยาวให้เป็นทุนนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อลดภาระหนี้สินและดอกเบี้ยโดยทำการเปลี่ยนแปลง 50% ของหนี้สินระยะยาวทั้งสิ้นให้เป็นในรูปของทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ยังคงรักษาขนาดของบริษัทไว้เท่าเดิม กล่าวคือยอดสินทรัพย์รวมและยอดหนี้สินและทุนไม่เปลี่ยนแปลงเพียงแต่ย้ายส่วนของหนี้สินไปอยู่ในส่วนของทุน ซึ่งก็จะส่งผล DILUTION EFFECT ต่อผู้ถือหุ้นและจะส่งผลต่อค่าผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นโดยตรง การเลือกที่จะเปลี่ยนหนี้ระยะยาวให้เป็นทุนนั้นมีสาเหตุเนื่องจาก ส่วนใหญ่เจ้าหนี้ระยะยาวมักหวังผลตอบแทนในระยะยาวอยู่แล้วทำให้การเปลี่ยนหนี้ระยะยาวเป็นทุนนั้นมีโอกาสทำได้เพราะมีลักษณะการตอบแทนการลงทุนใกล้เคียงกัน นอกจากนั้นหนี้ระยะยาวนั้นอัตราดอกเบี้ยมักจะสูงกว่าหนี้ระยะสั้นทำให้สามารถลดภาระดอกเบี้ยลงได้ระดับหนึ่ง ซึ่งจะส่งผลทำให้ส่วนของกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นด้วยโดยที่แบบจำลองได้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ไว้แล้ว ทั้งนี้มีข้อสมมติฐานว่าการเปลี่ยนหนี้สินระยะยาวให้เป็นทุนนั้นสามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้ แต่สำหรับในการประยุกต์ใช้แบบจำลองนั้น ทั้งจำนวนและความสามารถในการเปลี่ยนหนี้เป็นทุน สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาพของธุรกิจ

ผลกระทบต่องบการเงินของการตัดสินใจในรูปแบบนี้ จะเป็นการลดจำนวนของหนี้สินระยะยาวลง 50% โดยคำนวณออกมาเป็นจำนวนหุ้นในราคาพาร์ เพื่อให้ยอดรวมของหนี้สินและทุนไม่เปลี่ยนแปลง การตัดสินใจในลักษณะนี้จะส่งผลให้บริษัทมียอดหนี้สินรวมที่ลดลง และมีส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้น ในขณะที่ยอดสินทรัพย์รวมมีเท่าเดิม

ตารางที่ 10 : การเปลี่ยนแปลงตัวแปรจากการตัดสินใจกรณีที่ 2

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สิน ระยะยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
CPF	7,422.15	10,060.75	4,714.75	2,636.39	0	3,836.39	915.24
SCC	56,357.02	320,962.36	113,259.33	76,982.08	680.97	78,182.08	12,124.51
NPC	4,766.70	9,568.03	3,879.01	3,837.27	43.65	6,937.27	512.69
LOXLEY	4,538.82	9,960.25	1,993.08	4,874.49	1,015.45	5,274.49	1,235.14
TA	7,008.65	71,321.69	21,933.92	23,998.42	0	46,228.42	4,699.25
CTW	2,550.89	1,766.37	2,065.90	345.03	0	641.86	98.81
HANA	5,352.59	3,904.07	2,407.86	1,647.30	0	2,017.82	900.48
BCP	9,912.60	23,088.27	19,749.84	397.26	117.34	5,617.67	1,213.41
GRAMMY	3,915.97	1,138.57	2,028.58	1.91	0	501.91	1,279.71
S&P	551.74	826.50	591.39	61.82	0	361.82	430.28
VIBHA	74.39	1,360.49	225.89	208.74	0.77	568.39	68.9
SHANG	308.32	4,935.85	215.98	0.00	16.79	1,300.00	495.52
SUN	783.49	305.45	680.18	74.60	0	174.60	187.06
PRANDA	2,273.74	1,453.03	2,710.92	96.72	7.56	246.72	588.4
UMW	514.08	116.21	65.92	48.20	0	78.20	113.95
PDI	2,110.05	5,608.45	4,198.40	864.44	0	2,308.14	659.14
TGI	1,382.71	2,244.67	1,271.00	46.08	1.21	631.08	275.09
S&J	391.14	554.75	451.43	19.15	25.33	99.15	113.74
NATION	2,440.80	2,595.30	1,906.19	1,018.04	0	1,418.04	526.4
P-FCB	334.36	225.41	136.13	0.14	5	60.14	174.67
LH	29,810.18	9,432.29	19,787.22	3,637.37	1.29	7,052.32	2,015.95
AA	4,776.57	38,380.66	6,134.32	14,300.80	109.51	18,324.77	733.22
BATA	972.77	420.98	471.01	157.50	0	282.50	516.17

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สิน ระยะยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจุด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
THAI	20,203.45	123,561.06	29,809.67	34,958.29	34,991.55	48,958.29	11,722.06
STC	5,281.41	9,794.04	9,438.58	1,020.33	3.53	1,092.33	1,628.19
RENOWN	2,609.49	1,077.95	2,407.75	0.00	0.38	350.00	126.39
PTTEP	11,667.65	35,525.19	5,415.30	11,786.12	2,316.62	14,886.12	1,709.20

การตัดสินใจกรณีที่ 3 : การขายสินทรัพย์ที่เป็นส่วนของ สินทรัพย์อื่น เพื่อชำระหนี้ระยะสั้น

ในการตัดสินใจขายสินทรัพย์นั้นจะทำให้ขนาดของบริษัทเล็กลงโดยการขายสินทรัพย์นั้น กำหนดให้เป็นการขายส่วนของสินทรัพย์อื่นที่ไม่เกี่ยวกับสินทรัพย์ถาวร ยกตัวอย่างเช่น สิทธิบัตร และการลงทุนระยะสั้นและยาวต่างๆ เป็นต้น เนื่องจากสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์หมุนเวียนนั้น เป็นส่วนที่ต้องใช้ในการดำเนินงานจึงไม่เป็นการง่ายที่จะทำการลดหรือจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้ นอกจากนั้นการขายสินทรัพย์ออกไปจะส่งผลให้การกระจายของยอดขายเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากสินทรัพย์ที่จะนำมาซึ่งรายได้เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตามเงินสดสุทธิที่ได้จากการขายสินทรัพย์นั้นจะนำไปชำระหนี้ระยะสั้นในทันที โดยจะไม่บันทึกเป็นรายรับในงบกำไรขาดทุน ซึ่งการตัดสินใจนี้จะทำให้ขนาดของบริษัทเล็กลงโดยที่สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมจะลดลงไปพร้อมๆกัน ทั้งนี้มีข้อสมมติฐานว่าการการขายสินทรัพย์นั้นสามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด และการกำหนดการตัดสินใจนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของธุรกิจ ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะที่ได้ทำการวิเคราะห์ไว้แล้ว แต่สำหรับในการประยุกต์ใช้แบบจำลองนั้น จำนวนและความสามารถในการขายสินทรัพย์สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาพของธุรกิจ ซึ่งการขายสินทรัพย์อื่นนี้อาจจะไม่สามารถดำเนินการได้ในบางบริษัทซึ่งจะต้องเลือกตัดสินใจให้เหมาะสมต่อไป

ผลกระทบต่องบการเงินของการตัดสินใจในลักษณะนี้จะเป็นการลดลงในส่วนของสินทรัพย์รวม ควบคู่ไปกับการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน การขายสินทรัพย์นั้นอาจไม่สามารถทำได้ในสัดส่วนที่สูงนักเนื่องจากการดำเนินงานของธุรกิจส่วนใหญ่จะไม่ลงทุนในสินทรัพย์อื่นมาก

ตารางที่ 11 : การเปลี่ยนแปลงตัวแปรจากการตัดสินใจกรณี 3

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวรและ สินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สินระยะ ยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
CPF	7,422.15	9,827.07	4,481.07	5,272.77	0	1,200.00	915.24
SCC	56,357.02	289,371.55	81,668.52	153,964.15	680.97	1,200.00	12,124.51
NPC	4,766.70	8,938.72	3,249.70	7,674.54	43.65	3,100.00	512.69
LOXLEY	4,538.82	7,989.21	22.04	9,748.98	1,015.45	400	1,235.14
TA	7,008.65	71,050.90	21,663.13	47,996.83	0	22,230.00	4,699.25
CTW	2,550.89	1,753.12	2,052.65	690.05	0	296.83	98.81
HANA	5,352.59	3,820.35	2,324.14	3,294.59	0	370.52	900.48
BCP	9,912.60	21,216.83	17,878.40	794.51	117.34	5,220.41	1,213.41
GRAMMY	3,915.97	948.80	1,838.81	3.82	0	500	1,279.71
S&P	551.74	723.29	488.18	123.63	0	300	430.28
VIBHA	74.39	1,240.88	106.28	417.48	0.77	359.65	68.9
SHANG	308.32	4,891.86	171.99	0	16.79	1,300.00	495.52
SUN	783.49	287.39	662.12	149.2	0	100	187.06
PRANDA	2,273.74	1,363.49	2,621.38	193.43	7.56	150	588.4
UMW	514.08	114.75	64.46	96.4	0	30	113.95
PDI	2,110.05	5,184.36	3,774.31	1,728.87	0	1,443.70	659.14
TGI	1,382.71	2,237.37	1,263.70	92.16	1.21	585	275.09
S&J	391.14	527.35	424.03	38.3	25.33	80	113.74
NATION	2,440.80	2,420.90	1,731.79	2,036.08	0	400	526.4
P-FCB	334.36	223.39	134.11	0.28	5	60	174.67
LH	29,810.18	8,181.18	18,536.11	7,274.73	1.29	3,414.95	2,015.95
AA	4,776.57	36,448.10	4,201.76	28,601.59	109.51	4,023.97	733.22
BATA	972.77	394.48	444.51	315	0	125	516.17
THAI	20,203.45	116,109.25	22,357.86	69,916.58	34,991.55	14,000.00	11,722.06
STC	5,281.41	9,121.89	8,766.43	2,040.65	3.53	72	1,628.19
RENOWN	2,609.49	1,067.31	2,397.11	0	0.38	350	126.39
PTTEP	11,667.65	29,305.59	-804.30	23,572.24	2,316.62	3,100.00	1,709.20

การตัดสินใจกรณีที่ 4 : การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลง 50%

การตัดสินใจลดค่าใช้จ่ายนั้นจะเป็นการลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการดำเนินงานเท่านั้นซึ่งจะไม่รวมถึงต้นทุนสินค้าซึ่งถือว่าเป็นตัวแปรภายนอกที่แปรผันตามยอดขายและสภาพตลาด ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนก็จะไม่รวมอยู่ในการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานนี้เช่นกันเนื่องจากทั้งอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนนั้นต่างก็เป็นตัวแปรภายนอกเช่นเดียวกัน นอกจากนั้นแล้วค่าใช้จ่ายต่างๆที่เป็นค่าใช้จ่ายที่ได้ตัดสินใจดำเนินการไปแล้ว (SUNK COST) ก็จะไม่ถูกนำมาใช้ในการพิจารณารวมอยู่ในการลดค่าใช้จ่ายนี้ การตัดลดค่าใช้จ่ายในรูปแบบการตัดสินใจนี้กำหนดให้ตัดลดลง 50% ซึ่งในทางปฏิบัติแล้วอาจจะเป็นการตัดค่าใช้จ่ายที่สูงเกินไป ทั้งนี้ในการศึกษานี้มีข้อสมมติฐานว่าการตัดค่าใช้จ่ายนั้นสามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดและการกำหนดการตัดสินใจนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของธุรกิจซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะที่ได้ทำการวิเคราะห์ไว้แล้ว แต่สำหรับในการประยุกต์ใช้แบบจำลองนั้นจำนวนและความสามารถในการตัดลดค่าใช้จ่ายนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาพของธุรกิจ

ผลกระทบต่องบการเงินของการตัดสินใจนี้จะอยู่ในส่วนของงบกำไรขาดทุน เฉพาะในส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรสุทธิ โดยที่ขนาดของบริษัท สินทรัพย์รวม หนี้สินและทุน ยังคงเดิม ซึ่งจะเป็นการตัดสินใจที่เพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรของบริษัท

ตารางที่ 12 : การเปลี่ยนแปลงตัวแปรจากการตัดสินใจกรณีที่ 4

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สินระยะ ยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจุด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
CPF	7,422.15	10,060.75	4,714.75	5,272.77	0	1,200.00	457.62
SCC	56,357.02	320,962.36	113,259.33	153,964.15	680.97	1,200.00	6,062.26
NPC	4,766.70	9,568.03	3,879.01	7,674.54	43.65	3,100.00	256.35
LOXLEY	4,538.82	9,960.25	1,993.08	9,748.98	1,015.45	400	617.57
TA	7,008.65	71,321.69	21,933.92	47,996.83	0	22,230.00	2,349.63
CTW	2,550.89	1,766.37	2,065.90	690.05	0	296.83	49.41
HANA	5,352.59	3,904.07	2,407.86	3,294.59	0	370.52	450.24
BCP	9,912.60	23,088.27	19,749.84	794.51	117.34	5,220.41	606.71
GRAMMY	3,915.97	1,138.57	2,028.58	3.82	0	500	639.86
S&P	551.74	826.50	591.39	123.63	0	300	215.14
VIBHA	74.39	1,360.49	225.89	417.48	0.77	359.65	34.45

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สินระยะ ยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
SHANG	308.32	4,935.85	215.98	0	16.79	1,300.00	247.76
SUN	783.49	305.45	680.18	149.2	0	100	93.53
PRANDA	2,273.74	1,453.03	2,710.92	193.43	7.56	150	294.20
UMW	514.08	116.21	65.92	96.4	0	30	56.98
PDI	2,110.05	5,608.45	4,198.40	1,728.87	0	1,443.70	329.57
TGI	1,382.71	2,244.67	1,271.00	92.16	1.21	585	137.55
S&J	391.14	554.75	451.43	38.3	25.33	80	56.87
NATION	2,440.80	2,595.30	1,906.19	2,036.08	0	400	263.20
P-FCB	334.36	225.41	136.13	0.28	5	60	87.34
LH	29,810.18	9,432.29	19,787.22	7,274.73	1.29	3,414.95	1,007.98
AA	4,776.57	38,380.66	6,134.32	28,601.59	109.51	4,023.97	366.61
BATA	972.77	420.98	471.01	315	0	125	258.09
THAI	20,203.45	123,561.06	29,809.67	69,916.58	34,991.55	14,000.00	5,861.03
STC	5,281.41	9,794.04	9,438.58	2,040.65	3.53	72	814.10
RENOWN	2,609.49	1,077.95	2,407.75	0	0.38	350	63.20
PTTEP	11,667.65	35,525.19	5,415.30	23,572.24	2,316.62	3,100.00	854.60

การตัดสินใจกรณี 5 : ไม่มีเปลี่ยนแปลง

การตัดสินใจกรณีนี้เป็นการตัดสินใจที่ใช้ในการเปรียบเทียบกับกรณี 4 กรณีข้างต้น โดยทำการเปรียบเทียบว่าหากปล่อยให้ผลกระทบของตัวแปรภายนอกมีผลแต่อย่างเดียวยังคงไม่มีการดำเนินการใดใด ผลที่ได้รับจะแตกต่างจากการตัดสินใจข้างต้นอย่างไร

ในการตัดสินใจกรณีนี้ จะไม่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงใดใดในตัวแปรภายในของงบการเงินโดยยังคงค่าต่างๆไว้เช่นเดิม การเปลี่ยนแปลงจะเกิดขึ้นในส่วนของตัวแปรภายนอกเท่านั้น

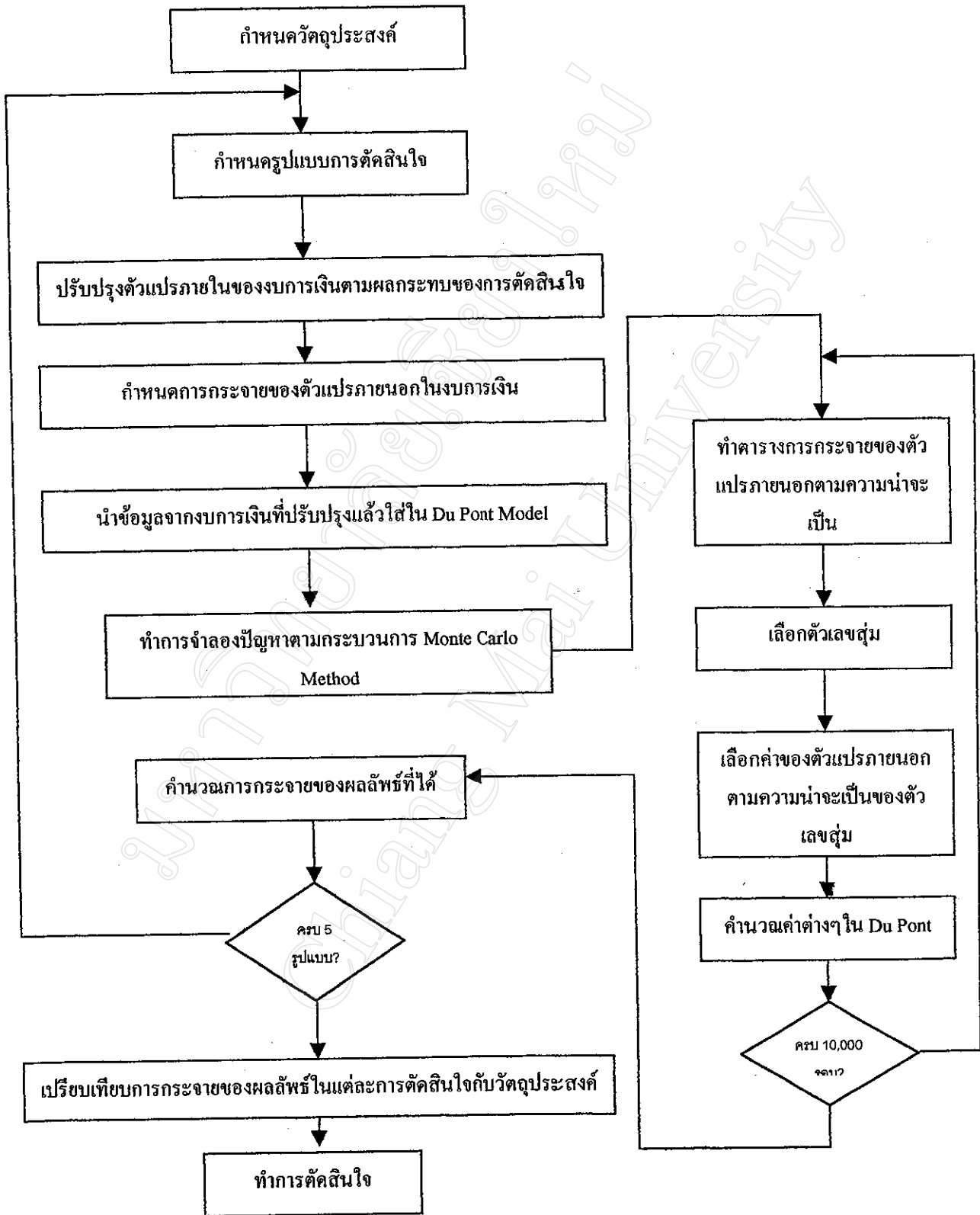
ตารางที่ 13 : การเปลี่ยนแปลงตัวแปรจากการตัดสินใจกรณี 5

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น	หนี้สินหมุน เวียน	หนี้สินระยะ ยาว	หนี้สินอื่น	ทุนจด ทะเบียน	ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย
CPF	7,422.15	10,060.75	4,714.75	5,272.77	0	1,200.00	915.24
SCC	56,357.02	320,962.36	113,259.33	153,964.15	680.97	1,200.00	12,124.51
NPC	4,766.70	9,568.03	3,879.01	7,674.54	43.65	3,100.00	512.69
LOXLEY	4,538.82	9,960.25	1,993.08	9,748.98	1,015.45	400	1,235.14
TA	7,008.65	71,321.69	21,933.92	47,996.83	0	22,230.00	4,699.25
CTW	2,550.89	1,766.37	2,065.90	690.05	0	296.83	98.81
HANA	5,352.59	3,904.07	2,407.86	3,294.59	0	370.52	900.48
BCP	9,912.60	23,088.27	19,749.84	794.51	117.34	5,220.41	1,213.41
GRAMMY	3,915.97	1,138.57	2,028.58	3.82	0	500	1,279.71
S&P	551.74	826.50	591.39	123.63	0	300	430.28
VIBHA	74.39	1,360.49	225.89	417.48	0.77	359.65	68.9
SHANG	308.32	4,935.85	215.98	0	16.79	1,300.00	495.52
SUN	783.49	305.45	680.18	149.2	0	100	187.06
PRANDA	2,273.74	1,453.03	2,710.92	193.43	7.56	150	588.4
UMW	514.08	116.21	65.92	96.4	0	30	113.95
PDI	2,110.05	5,608.45	4,198.40	1,728.87	0	1,443.70	659.14
TGI	1,382.71	2,244.67	1,271.00	92.16	1.21	585	275.09
S&J	391.14	554.75	451.43	38.3	25.33	80	113.74
NATION	2,440.80	2,595.30	1,906.19	2,036.08	0	400	526.4
P-FCB	334.36	225.41	136.13	0.28	5	60	174.67
LH	29,810.18	9,432.29	19,787.22	7,274.73	1.29	3,414.95	2,015.95
AA	4,776.57	38,380.66	6,134.32	28,601.59	109.51	4,023.97	733.22
BATA	972.77	420.98	471.01	315	0	125	516.17
THAI	20,203.45	123,561.06	29,809.67	69,916.58	34,991.55	14,000.00	11,722.06
STC	5,281.41	9,794.04	9,438.58	2,040.65	3.53	72	1,628.19
RENOWN	2,609.49	1,077.95	2,407.75	0	0.38	350	126.39
PTTEP	11,667.65	35,525.19	5,415.30	23,572.24	2,316.62	3,100.00	1,709.20

การจำลองปัญหา

ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว การจำลองปัญหานั้นจะประกอบไปด้วย 3 ส่วนสำคัญคือ ตัวแปร (Variables) ตัวแบบ (Model) การตัดสินใจ (Decision) และ กระบวนการ (Process) ซึ่งในบทที่ 1 ผ่านมาได้มีการศึกษาถึงลักษณะของตัวแปร (Variables) ทั้งตัวแปรภายนอกและตัวแปรภายใน ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในบทที่ 3 และได้ทำการศึกษาในส่วนของตัวแบบ (Model) โดยใช้ระบบจุดปองต์ ในบทที่ 2 และการศึกษาในรูปแบบการตัดสินใจ (Decision) ในบทที่ 4 ซึ่งได้มีการศึกษาและกำหนดรูปแบบของการตัดสินใจไว้ 5 รูปแบบ สำหรับกระบวนการ (Process) ในการจำลองปัญหาธุรกิจนั้นจะต้องนำเอาผลการศึกษาที่ศึกษาไว้มาทำการจำลองปัญหาโดยการนำเอาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Crystal Ball) เข้ามาใช้ในการคำนวณและบันทึกค่าต่างๆ ตามกระบวนการที่ได้ทำการกำหนดไว้ สำหรับผลการจำลองปัญหานั้นจะอยู่ใน ผงก ข ท้ายการศึกษานี้

กระบวนการจำลองปัญหา



ภาพที่ 4 : ภาพแสดงกระบวนการจำลองปัญหา