

ชื่อเรื่องการค้นคว้าอิสระ การใช้โปรแกรมสำเร็จรูป MIMS ในระบบสารสนเทศด้านบัญชี การเงินและงบประมาณที่เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

ชื่อผู้เขียน นางสาวพัชรี จิตต์ผ่อง

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการสอบค้นคว้าแบบอิสระ

| | |
|--|---------------|
| อาจารย์ สิริวุฒิ นุรณพิร | ประธานกรรมการ |
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชูศรี เที้ยศิริเพชร | กรรมการ |
| รองศาสตราจารย์ สิริเกียรติ รัชชชานติ | กรรมการ |

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการปรับใช้ เปรียบเทียบระบบสารสนเทศด้าน บัญชีการเงินและงบประมาณของเหมืองแม่เมาะก่อนใช้และหลังใช้โปรแกรมสำเร็จรูป MIMS และ ผลกระทบที่เกิดขึ้นหลังจากใช้โปรแกรมสำเร็จรูป MIMS โดยศึกษาจากโปรแกรม เอกสารต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง การสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับผู้จัดการกอง ผู้จัดการแผนก 6 รายและผู้ปฏิบัติงาน 15 ราย

ผลการศึกษารูปได้ดังนี้

ระบบปฏิบัติงานก่อนใช้โปรแกรมสำเร็จรูป MIMS กองบัญชีเหมืองแม่เมาะ ทำหน้าที่ รวบรวมและประสานงานบัญชีการเงินและงบประมาณของเหมืองแม่เมาะเพื่อส่งข้อมูลให้ สำนักงานใหญ่ประมวลผล ระบบบัญชีเจ้าหนี้จะออกเอกสารการจ่ายเงิน และให้รหัสบัญชีที่ เกี่ยวข้อง ระบบบัญชีแยกประเภท มีโครงสร้างรหัสบัญชี 12 หลักและรหัสประเภทรายการ 5 หลัก โดยมีแผนกรหัสใบสำคัญเป็นผู้ให้รหัสบัญชีตามเอกสารใบสำคัญต่างๆ ส่วนระบบบัญชี ต้นทุนและบัญชีทรัพย์สินถาวร ยังไม่มีการจัดทำที่เหมืองแม่เมาะ และระบบงานงบประมาณ

มีแผนงบประมาณดูแลโดยใช้รหัสงบประมาณควบคุมตามความรับผิดชอบ การรายงานและ
การประมวลผลทุกระบบงานอยู่ที่สำนักงานใหญ่ทั้งหมด

จากการจัดตั้งโครงการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ และคณะทำงานหน่วยจัดการระบบบัญชี
การเงินและงบประมาณ เพื่อนำโปรแกรมสำเร็จรูป MIMS มาใช้งานนั้น ในปัจจุบัน กองบัญชี
เหมืองแม่เมาะเป็นสายงานที่ขึ้นกับธุรกิจเหมือง ทำหน้าที่บริหาร ควบคุมรวบรวม ประมวลผลและ
ประสานงานบัญชีการเงินและงบประมาณของเหมืองแม่เมาะ มีระบบบัญชีเจ้าหนี้ที่มีการเชื่อมโยง
ข้อมูลกับหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ระบบบัญชีแยกประเภทมีโครงสร้างรหัสบัญชีแบ่งเป็น 2 กลุ่ม
คือรหัสบัญชีแยกประเภท และรหัสบัญชีค่าใช้จ่าย ให้รหัสบัญชีโดยผู้ที่นำเข้าสู่ข้อมูลในระบบหรือ
จากการกำหนดไว้ที่เพิ่มควบคุมข้อมูลรหัสบัญชี ส่วนระบบบัญชีต้นทุนได้มีการนำเอาระบบการ
บริหารโดยแบ่งเป็นกิจกรรมมาใช้เป็นแนวคิดในการบริหารต้นทุน มีการจัดความสัมพันธ์ของรหัส
บัญชี เพื่อประมวลผลปันส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อหาต้นทุนการผลิตได้ อีกทั้งมีเชื่อมโยงข้อมูล
เครื่องจักรกลมาจากหน่วยงานบำรุงรักษา เพื่อใช้ในระบบบัญชีทรัพย์สินถาวร นอกจากนี้ระบบงบ
ประมาณได้เปลี่ยนวิธีการจัดตั้งงบประมาณตามความรับผิดชอบเป็นการบริหารต้นทุนกิจกรรม
โดยผู้จัดการในแต่ละหน่วยงานที่ขอตั้งงบประมาณมีหน้าที่ในการบริหารงบประมาณ

การประเมินและผลกระทบจากการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป MIMS พบว่ากลุ่มผู้บริหารเห็นว่า
ได้รับข้อมูลช่วยสนับสนุนการตัดสินใจรวดเร็วขึ้น และกระจายอำนาจในการตัดสินใจสู่ระดับล่าง
มากขึ้น กลุ่มผู้ปฏิบัติงานมีทั้งกลุ่มที่เห็นว่าช่วยการทำงานรวดเร็วขึ้น และบางกลุ่มเห็นว่ายังขาด
ข้อมูลรายละเอียดประกอบการทำงาน และรูปแบบรายงานยังไม่ตรงกับความต้องการ ผลดีของการ
ใช้โปรแกรมสำเร็จรูป MIMS คือ ได้รับข้อมูลในการบริหารงานในทันที ลดวิธีการปฏิบัติงาน
สามารถประมวลผลข้อมูลได้ทุกวัน ตรวจสอบข้อมูลและออกรายงานได้ที่เหมืองแม่เมาะ ผู้ปฏิบัติ
งานมีโอกาสในการใช้ความสามารถมากขึ้น ผลเสียคือมีบางงานที่เพิ่มวิธีการปฏิบัติงาน ข้อมูลที่ได้
รับจากการประมวลผลที่รวดเร็วอาจทำให้ผู้บริหารตัดสินใจผิดพลาดได้ถ้าข้อมูลที่นำเข้ามาไม่ถูกต้อง
รายงานตามมาตรฐานของโปรแกรมยังไม่ตรงกับความต้องการทำให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และ
ผู้ทำงานบางส่วนต่อต้านการใช้ระบบใหม่

Independent Study Title The use of MIMS Package Program in Financial Accounting and Budgeting Information System at Mae Moh Mine, Amphoe Mae Moh, Changwat Lampang.

Author : Miss.Patcharee Jitphong

MBA : Business Administration

Examining Committee :

| | | |
|-----------------------|-------------|----------|
| Lecturer Siriwut | Buranapin | Chairman |
| Assist. Prof. Chusri | Thesiriphet | Member |
| Assoc. Prof. Sirikiat | Ratchusanti | Member |

Abstract

The purposes of this study were to learn and adjust MIMS Package Program to associate with accounting and budgeting information system of Mae Moh Mine, to compare the former system with the new one and to study the effects after using MIMS. The procedure consists of studying from program and concerned documentation, interviewing 6 persons from middle level and low level manager and 15 officers.

The study results were as follow:

As the operation system before using MIMS, Mae Moh Mine Accounting Department collected and coordinated accounting and budgeting activities in order to transmit the data to central processing unit at central office. In account payable system, it had to prepare payment documentation and code concerned transactions. The chart of account in general ledger system was 12 digits for account code and 5 digits for transaction code. All financial documents will be coded by the Coding Section. There were no cost accounting and fixed asset system here. The Budgeting Section supervised and controlled budgetary using of each level of responsibility

by using budget code as a financial tool. The central office was responsible for reporting and processing transmitted data.

According to Mine Computer Development Project, Mae Moh Mine Accounting Department had set Managing Financial Accounting and Budgeting System Taskforce to prepare using MIMS. Now Mae Moh Mine accounting department is under Mining Business. The responsibilities are managing, controlling, processing and coordinating about financial accounting and budgeting of Mae Moh Mine. The data in account payable system have been connected with other concerned operating unit. The structure of code in general ledger system has divided into two parts, general ledger code and expense element code. The code is coded by the one who appends the data into the system or is indicated in control entity file. As for costing system, Activity Based Management System is used for the cost management concept, setting relation of account code in order to allocate costs and expenses for production cost purpose. This system connect with equipment data from maintenance unit in order to support fixed asset system. Moreover, budgeting system has changed budget proposing from responsibility base to activity base management which manager of each unit has to manage his budget.

The appraisal and effects from using MIMS has found that management thought MIMS not only take part in decision making but also decentralize to officers for making their own decision. The view of officers are separated in two groups. One thought MIMS make their work faster and the other group thought MIMS didn't have enough detailed data and report to support their work. The advantages of MIMS are prompt management information for management, reducing process of work, ability to check and process information everyday and opportunity of officers to use more competence. The disadvantages of MIMS are increasing some work procedures, wrong decision making if users input wrong data, unsuitable standard report from the system which cause repeated works and protesting against using new system from some officers.