

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การบริหารสินเชื่อเพื่อการเกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรสาขาเชียงใหม่

ชื่อและสกุลผู้เขียน นายธงชัย อมฤตธรรม

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

|                           |                |               |
|---------------------------|----------------|---------------|
| รองศาสตราจารย์ศิริเกียรติ | รัฐสุตานติ     | ประธานกรรมการ |
| อาจารย์พนินทร์            | สิงห์รุ่งเรือง | กรรมการ       |
| อาจารย์บุญสุวาท           | พฤกษ์กานนท์    | กรรมการ       |

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง การบริหารสินเชื่อเพื่อการเกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรสาขาเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ

1. เพื่อศึกษาถึงการบริหารงานสินเชื่อเพื่อการเกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรสาขาเชียงใหม่
2. เพื่อศึกษาถึงปัญหาในการบริหารงานสินเชื่อเพื่อการเกษตรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรสาขาเชียงใหม่

การศึกษาใช้วิธีการเก็บข้อมูลปฐมภูมิ โดยใช้แบบสอบถามผู้บริหารสินเชื่อของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร(ชกส.) สาขาเชียงใหม่ ได้แก่ตำแหน่งผู้จัดการ หัวหน้าพนักงานสินเชื่อ หัวหน้าหน่วยอำเภอ และผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยอำเภอ จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนประชากรทั้งสิ้น

ผลการศึกษาพบว่า ในการวางแผนการบริหารสินเชื่อเพื่อการเกษตรของชกส. หัวหน้าหน่วยอำเภอจะเสนองบประมาณและเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปีผ่านหัวหน้าพนักงานสินเชื่อไปยังผู้จัดการสาขาอำเภอและเสนอไปยังสาขาระดับจังหวัด เพื่อขออนุมัติจากฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือต่อไป การกำหนดเป้าหมายของแผนงานที่สำคัญประกอบด้วย การรับเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้า

การจ่ายเงินกู้ การรับชำระหนี้และการติดตามหนี้ค้างชำระซึ่งจะพิจารณาจากเป้าหมายของปีที่ผ่านมา และนโยบายที่ทางธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรกำหนด

จากผลการดำเนินงานของรทส. สาขาเชียงใหม่ ในช่วงระหว่างปี 2533-2538 สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในด้านการรับเกษตรกรกรเข้าเป็นลูกค้า การให้สินเชื่อ และการเรียกเก็บหนี้ ส่วนการติดตามหนี้ค้างชำระไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

หลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อของ รทส. สาขาเชียงใหม่ พิจารณาจากวัตถุประสงค์ในการขอู้เงิน ประวัติผู้ขอกู้ หลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ นโยบายของรทส. นโยบายของรัฐบาล และสถานการณ์ของราคาสินค้าเกษตร

ปัญหาที่สำคัญที่สุดในการบริหารงานสินเชื่อของรทส. สาขาเชียงใหม่ คือ ปัญหาที่เกิดจากหนี้ค้างชำระ เนื่องจากสินเชื่อเพื่อการเกษตรมีความเสี่ยง โดยมีสาเหตุหลายประการ ได้แก่ ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ ต้นทุนในการผลิตสูง ประสิทธิภาพการผลิตต่อไร่ต่ำ การประกอบการมีขนาดเล็ก และปัญหาครองลงมา ได้แก่ ปัญหาที่เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินงานและปัญหาความไม่แน่นอนในนโยบายของรัฐบาลตามลำดับ

**Independent Study Title** Agricultural Credit Management By Bank For Agriculture And Agricultural Co-operative Chiang Mai Branch

**Author** Mr. Thongchai Amarittadham

**M.B.A** Business Administration

**Examining Committee:**

|                                  |          |
|----------------------------------|----------|
| ASSOC.Prof. Sirikiat Ratchusanti | Chairman |
| Lecturer Chanin Singrungruang    | Member   |
| Lecturer Boonsawart Prucksikanon | Member   |

### ABSTRACT

The study of Bank For Agricultural And Agricultural Co-operative Chiang Mai Branch aimed at two purposes as follows.

1. To study of agricultural credit management of Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives Chiang Mai Branch.
2. To study of the problems of agricultural credit management of Bank for Agriculture and Agricultural Co-operatives. Chiang Mai Branch.

Through the study, questionnaires were used to collect data from 36 management staff in Chiang Mai Branch i.e. Managers, Credit officer Chiefs, District Credit Officer Chief, District Credit Officer Assistants which were 50 % of the population.

It was found that for credit management planning, the District Credit Officer Chief proposed the budget and annual operation plan to Credit officer Chief, and to District Branch Manager and Province Branch Manager respectively. The main target of operation plans comprised of agriculturist a number of registered agriculturist customers, agricultural credit loan and

loan collection and overdue payment follow up which were considered from pervious target and the Bank's policies.

The Bank for Agriculture and Agricultural Co-operatives' performances in 1990-1995 resulted the achievement in agriculturist customers registration, loan distributions, loan collection while unpaid loan collection had to be improved.

The criterions of the Bank for Agriculture and Agricultural Co-operatives, Chiang Mai Branch on credit considerations were, debtor records, collateral, payment capability, the Bank for Agriculture and Agricultural Co-operative's policy, Government policy and agricultural products, prices situation.

The most impotant problem in credit management of the bank was overdue payment from the risk of the agricultural credit. The causes of this problem were the agricultural product price declination, high cost of production, low productivity, small scale production. The next problems were red-tape precedure of credit consideration precesses and uncertain of government policies.