

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การศึกษาเปรียบเทียบการบริหารการเงินของธนาคาร
เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรก่อนและหลังการ
ดำเนินโครงการศูนย์บริหารเงิน

ชื่อผู้เขียน น.ส. อาสรา อังกาเวีย

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ชนินทร์ สิงห์รุ่งเรือง	ประธานกรรมการ
รองศาสตราจารย์สิริเกียรติ รัชชศานติ	กรรมการ
อาจารย์บุญสุวาท พฤทธิษานนท์	กรรมการ

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระ เรื่องการศึกษาเปรียบเทียบการบริหารการเงินของธนาคาร
เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ก่อนและหลังการดำเนินโครงการศูนย์บริหารเงิน มีวัตถุประสงค์
ประสงค์ในการศึกษาดังนี้

1. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบประสิทธิผลของการบริหารการเงินก่อนและหลังการดำเนิน
โครงการศูนย์บริหารเงิน
2. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบประสิทธิภาพของการบริหารการเงินก่อนและหลังการดำเนิน
โครงการศูนย์บริหารเงิน

ในการศึกษา จะใช้การเก็บแบบสอบถามจากผู้บริหารสาขา สาขาทั่วประเทศ จำนวน
214 สาขา ซึ่งเป็นสาขาที่เปิดดำเนินการก่อนมีการจัดตั้งศูนย์บริหารเงินทั้งหมด ข้อมูลที่ได้นำ
มาวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS/PC+ สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย

สรุปผลการวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

ประสิทธิผลของการบริหารการเงินของ ธ.ก.ส. หลังดำเนินโครงการศูนย์บริหารเงินดีกว่า ก่อนดำเนินโครงการในส่วนที่เกี่ยวกับการได้รับเงินโอนที่รวดเร็วขึ้น การจัดสรรเงินได้ทันความต้องการของสาขาอำเภอ การขอเพิ่มวงเงินเบิกจ่ายที่สะดวกขึ้น การบริหารการสำรองเงินที่ดีขึ้น การที่สาขาในระดับจังหวัดส่วนใหญ่สามารถแก้ปัญหาทางการเงินให้แก่สาขาในระดับอำเภอแทนสำนักงานใหญ่ได้ ระยะเวลาในการได้รับเงินลดลงเหลือเพียง 1 วัน และผลประโยชน์รับของการสำรองเงินคงเหลือที่สาขาที่เพิ่มขึ้น

ประสิทธิภาพของการบริหารการเงินของ ธ.ก.ส. หลังดำเนินโครงการศูนย์บริหารเงินดีกว่า ก่อนดำเนินโครงการในส่วนที่เกี่ยวกับการใช้บุคลากรเท่าเดิม และสามารถประหยัดค่าโทรศัพท์และค่าเอกสารลงจากก่อนดำเนินโครงการร้อยละ 50.97

สำหรับการกำหนดวงเงินเบิกจ่าย วงเงินสำรองคงเหลือ และวงเงินเก็บรักษาเงินสดสิ้นวันที่สาขาส่วนใหญ่เห็นว่าไม่เหมาะสมนั้น ธนาคารควรมีบทวนเป็นระยะๆ เพื่อปรับให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

Independent Study The Comparative Study of Financial Management
in Bank for Agriculture and Agricultural
Co-operatives Before and After Implementation
of The Financial Management Centre Project

Author Miss Asara Angkaria

M.B.A. Business Administration

Examining Committee

Lecturer Chanin Singrungruang Chairman

Assoc. Prof. Sirikiat Ratchusanti Member

Lecturer Boonsawart Prucksikanon Member

Abstract

The independent study "The Comparative Study of Financial Management in the Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives Before and After Implementation of The Financial Management Centre Project" had two objectives:

1. To compare the effectiveness of financial management before and after implementation of the Financial Management Center Project.

2. To compare the efficiency of financial management before and after implementation of the Financial Management Center Project.

In this study, questionnaires were used to collect data from 214 branch managers whose branches were established before the implementation of the Financial Management Center Project. The data was analyzed by using the SPSS/PC+ program in the form of percentages and mean scores.

The analytical conclusions were as follows:

1. The financial management of the Bank for Agriculture and Agricultural Co-operatives after the implementation of the Financial Management Center Project was more effective than before. The effectiveness was shown in terms of money transference, money allocation to branches, increasing the ceiling of budget disbursement and cash reserve controlling. For example, money transference was mainly reduced to one day, and benefits from cash reserves were increased. In addition, decentralization to the provincial branch more effective in terms of problem solving at the amphoe branch level.

2. The financial management of the Bank for Agriculture and Agricultural Co-operatives after the implementation of the Financial Management Centre Project was more efficient than before in terms of personnel expenses and telephone and document expenses.

The study indicated that after the implementation of the project telephone and document expenses would be reduced by 50.97% in comparison with the previous expenses.

However, the comparative study of the effectiveness of financial management before and after the implementation of the project showed that financial management was not effective in terms of budget disbursement and cash reserve management and was not appropriate to the volume of business involved.