ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ทัศนคติของพนักงานส่วนตำบลต่อการ บริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดเชียงใหม่

ผู้เขียน

นายมงคล รักษ์เลิศวงศ์

ปริญญา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ คร.จักรพันธุ์ วงษ์บูรณาวาทย์

## บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง "ทัศนคติของพนักงานส่วนตำบลต่อการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ ดังนี้ (I) เพื่อศึกษาความเชื่อมั่นในความมั่นคงของ หน่วยงาน ของพนักงานส่วนตำบล (2) เพื่อศึกษาแปรียบเทียบทัศนคติในการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนตำบล ในองค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 1,2 และ ชั้น 3,4,5 (3) เพื่อศึกษาถึงปัญหา อุปสรรค และแรงจูงใจ ของพนักงาน ต่อการปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 1,2 และ ชั้น 3,4,5 (4) เพื่อเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหา และอุปสรรค ในการปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล

ในการศึกษาครั้งนี้ผู้ศึกษาได้เก็บข้อมูลจากพนักงานส่วนตำบล ขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีจำนวน 183 แห่ง จำนวนตำแหน่งของพนักงานรวม 700 คน โดยเก็บข้อมูลในการศึกษาครั้งนี้ทั้งสิ้น 169 คน

ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้ ทัศนคติของพนักงานส่วนตำบล ต่อการบริหารงานขององค์การ บริหารส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ ในเรื่องความเชื่อมั่นในความมั่นคงของหน่วยงานปรากฏว่า พนักงานส่วนตำบลที่ปฏิบัติในองค์การบริหารงานส่วนตำบล ชั้น 1, 2 มีความเชื่อมั่นมากกว่า พนักงานส่วนตำบลที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 3, 4, 5 สำหรับความกระตือรือรัน และความตั้งใจในการปฏิบัติงานเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ ปรากฏว่าพนักงานส่วนตำบลชั้น 1, 2 มีแรงจูงใจจากการชอบงานที่ทำและภูมิใจที่ได้ทำงานที่องค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนพนักงาน ส่วนตำบล ชั้น 3, 4, 5 มีความรู้สึกว่างานมากทำไม่ทัน แต่ที่ทำงานอยู่ใกล้บ้าน ในด้านปัญหาและ อุปสรรคในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 1, 2 ได้แก่ขาดงบประมาณ อุปกรณ์

เครื่องมือเครื่องใช้ และอัตรากำลัง ส่วนปัญหาและอุปสรรคขององค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 3, 4, 5 ได้แก่ผู้บริหารไม่มีภาวะผู้นำ ไม่ยุติธรรม ไม่มีวิสัยทัศน์ขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่และระเบียบปฏิบัติ ขาดงบประมาณ อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้และอัตรากำลัง ข้อเสนอแนะ หรือแนวทางแก้ไข รัฐบาลควรกำหนดนโยบายในการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลให้ชัดเจน เพื่อให้ความมั่นใจในอาชีพและอนาคตของพนักงานส่วนตำบล ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาควรมี การวางแผนและกำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ชัดเจนเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ และอยู่ในกฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ และจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกๆ ฝ่าย



## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved

Independent Study Title

Attitudes of Local Officials Toward Management of Tambon

Administrative Organization in Chiang Mai Province

Author

Mr. Mongkol Ruklertwong

Degree

Master of Public Administration

Independent Study Advisor

Associate Professor Dr. Chakrapand Wongburanavart

## Abstract

The study entitled "Attitudes of Local Officials Toward Management of Tambon Administrative Organization in Chiang Mai Province", is carried out with the following objectives:

- to study local officials' confidence in the security of Tambon Administrative
  Organization;
- 2) to make a comparative study of the attitudes in duty performance of the officials in Tambon Administrative Organization as of Class 1, 2 and Class 3, 4 and 5;
- 3) to study problems, obstacles and officials' incentives in performing their duty in Tambon Administrative Organization as of Class 1, 2 and Class 3, 4 and 5; and
- 4) to suggest or means to solve the problems and obstacles in duty performance in Tambon Administrative Organization.

Data for this study are collected from 700 officials out of 183 Tambon Administrative Organizations in Chiang Mai Province. And the data are collected from a total of 169 respondents.

Results of the study are summarized that the attitudes of local officials toward management of Tambon Administrative Organization in Chiang Mai regarding the confidence in security of Tambon Administrative Organization reflected that local officials in Tambon

Administrative Organization as of Class 1 and Class 2 have more confidence than those in Tambon Administrative Organization as of Class 3, 4 and 5.

As for enthusiasm and determination in duty performance for progress in their career, it appears that the officials in Tambon Administrative Organization as of Class 1 and 2 have incentives resulting from their love of, and are proud of, the work in Tambon Administrative Organization. But local officials of the Organization as of Class 3, 4, and 5 feel that there is too much work to do, and that the office is pretty close to the house.

But the problems and obstacles in management of Tambon Administrative Organization as of Class 1 and 2 are ascribed to lacking the budget, tools and manpower while Class 3, 4 and 5 to administrators who lacked leadership, justice, vision, understanding of rules and regulations, including the budget, equipment and manpower. Suggestions or solutions recommended are that the government should make a clear-cut policy in management of Tambon Administration Organization in order to ensure local officials of the confidence in their career and future. In addition, the administrator and boss should determine a clear-cut plan and put it into practice, so that the work will be efficiently successful and compatible with rules, regulations and acts. Yet, in-service training should occasionally be arranged for all the officials concerned.

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved