ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การประเมินผลและวิเคราะห์ความคุ้มค่าของ การนำ โปรแกรมเอสเอพีมาใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม

ผู้เขียน

นางสาวสุธาทิพย์ ใจข้อ

ปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ ดร.คมกฤต เล็กสกุล

## บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ มุ่งเน้นการศึกษาผลประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนโปรแกรม เอสเอพีที่วัดมูลค่าได้ โดยวัตถุประสงค์ในการศึกษาครั้งนี้เพื่อวัดความคุ้มค่าจากการใช้โปรแกรม เอสเอพีในระบบงานการวางแผนทรัพยากรขององค์กร โดยจะนำผลการวัดความคุ้มค่านั้นเสนอ ผู้บริหารเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุน และหวังว่าผลการวัดความคุ้มค่าดังกล่าวจะเป็น ประโยชน์ในการพิจารณาการลงทุนแก่ฐรกิจที่สนใจในโปรแกรมเอสเอพีต่อไป

โดยการศึกษาครั้งนี้ มีวิธีการวัดผลตอบแทนการลงทุนโดยใช้เครื่องมือทางบัญชี 4 วิธี ได้แก่ วิธีระยะเวลาดื่นทุน (PB) วิธีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) วิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) และวิธีดัชนีในการทำกำไร (PI) หรือวิธีการวัดผลประโยชน์ต่อต้นทุนโครงการ (BCR)

ผลการศึกษาพบว่าผลประโยชน์โดยรวมที่คาดว่าจะได้รับนั้น ไม่สามารถให้ผลตอบแทน ตามที่กาดการณ์ไว้ โดยอัตราผลตอบแทนการลงทุนต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาดารที่ร้อยละ 5 มูลค่าปัจจุบันสุทธิน้อยกว่าสูนย์ ดัชนีในการทำกำไรหรือวัดผลประโยชน์ต่อต้นทุนโครงการต่ำกว่า หนึ่ง ส่วนระยะเวลาคืนทุนนั้นสามารถให้ผลตอบแทนก่อนกำหนดตามเวลาที่คาดการณ์ไว้ แต่การ กำนวณระยะเวลาคืนทุนนั้น ขาดการนำค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ณ วันหมดอายุโครงการมาพิจารณา

คังนั้นจึงได้หาวิธีที่ทำให้ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามที่ธุรกิจต้องการ โดยสามารถ ทำได้ 2 วิธี คือขยายระยะเวลาในการใช้โปรแกรมเอสเอพีเป็น 15 ปี หรือนำเงินสดที่หมุนเวียนได้ เร็วขึ้นจากสินค้าคงคลังที่ลดลงไปลงทุนในโครงการที่ให้อัตราผลตอบแทนการลงทุนอย่างต่ำ ร้อยละ 7.15 **Independent Study Title** 

Assessment and Cost Analysis of Using

SAP Software in Industrial

Author

Miss Suthathip Jaikhor

**Degree** 

Master of Science (Industrial Management)

**Independent Study Advisor** 

Lect. Dr. Komgrit Leksakul

## **ABSTRACT**

This Independent Study aimed to study on the return of the SAP investment and the objectives were a measurement of value and worth of SAP software using for enterprise resources planning system. By this, the results on Return on Investment (ROI) will be proposed to the managing director for comparing to actual investment cost. It was expected that the result on investment will be benefit to whoever interested in investing SAP in his company.

There are four accounting tools for ROI measurement: Payback Period Method; PB, Internal Rate of Return; IRR, Net Present Value Method; NPV and Profitability Index Method; PI or Benefit Cost Ratio; BCR

The results of this research shown that the company expected return was dissatisfied. Internal Rate of Return of SAP was less than bank interest in approximately 5%. Net Present Value was less than zero, Profitability Index or Benefit Cost Ratio was less than one. But the result of the Payback Period shown that the return was received before company expected length of time. The reason was the expenses after the end of investment project were not included in the PB calculation.

Therefore, the solution to access the company expectation on return were 2 options, the first option was to extend the period of used the SAP to 15 years and the second option was to make the profit from the good management of cash flow at least 7.15%.