

บทที่ 5 ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มฯ

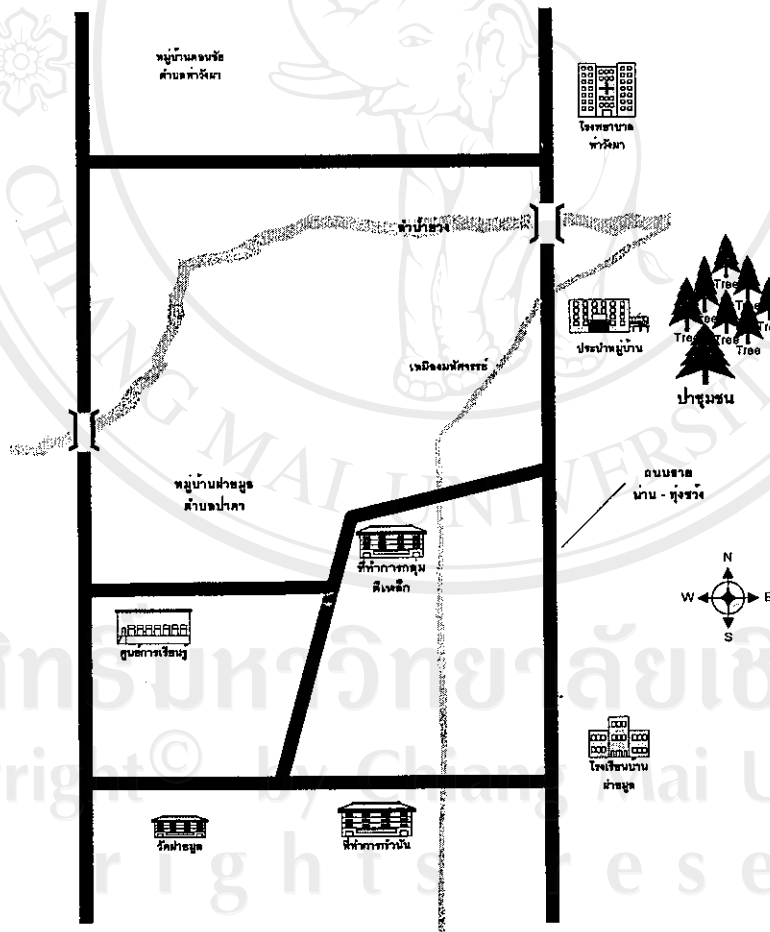
5.1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มฯ

5.1.1 ชื่อสถานประกอบการ : กลุ่มดีเหล็กบ้านฝายมูล (กลุ่มฯ)

5.1.2 สถานที่ตั้ง

บ้านฝายมูล หมู่ที่ 1 ตำบลป่าคา อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน 55140

โทรศัพท์ติดต่อ (06)1849125 (054)799285



แผนภาพที่ 5.1 ที่ตั้งกลุ่มดีเหล็กบ้านฝายมูล

5.1.3 ผู้นำคนสำคัญของกลุ่มฯ

นายสุทัศน์ ตาลาว อายุ 40 ปี ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นประธานกลุ่มตีเหล็กบ้านฝายมูล จบการศึกษาระดับประถมศึกษาปีที่ 4 เดิมประกอบอาชีพทำไร่ยาสูบ และไร่ข้าวโพด แต่เนื่องจากประสบปัญหาที่ดินทำกินมีน้อย รายได้ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย จึงเลิกประกอบอาชีพดังกล่าว และได้เริ่มประกอบอาชีพตีเหล็กในปี 2529 ได้สมรสกับนางเสาวรัตน์ ตาลาว ซึ่งปัจจุบันอายุ 37 ปี มีบุตรด้วยกัน 2 คน ซึ่งอยู่ในวัยเรียน

นายสุทัศน์ ได้รับคัดเลือกให้เป็นประธานกลุ่มฯ ในปี 2539 ทั้งนี้หากนับตั้งแต่กลุ่มฯ ได้ก่อตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการในปี 2532 กลุ่มฯ ได้มีผู้นำกลุ่มผู้นำมาแล้วรวมทั้งสิ้น 5 ราย โดยมีรายชื่อดังนี้

1. นายเสริญ	ชะปัญญา	ปี 2532-35
2. นายแสง	สิงห์ลาว	ปี 2536
3. นายมานิตย์	สมจารย์	ปี 2537
4. นายวิเชียร	ธิมา	ปี 2538
5. นายสุทัศน์	ตาลาว	ปี 2539 – ปัจจุบัน

5.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการของกลุ่มฯ

ราษฎรในหมู่บ้านฝายมูล ยึดอาชีพตีเหล็กมาตั้งแต่อดีต ซึ่งผลิตภัณฑ์ในตอนนั้นส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและอุปกรณ์การเกษตร เช่น มีดพร้า จอบ เสียม เป็นต้น หลังจากที่ตีเหล็กไว้ในครัวเรือนแล้ว ส่วนที่เหลือก็จะนำมาจำหน่ายยังหมู่บ้านใกล้เคียง จากนั้นประสบปัญหาราคาขายผลิตภัณฑ์ไม่เท่าเทียมกัน และคุณภาพผลิตภัณฑ์ก็ไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน จึงทำให้เกิดการรวมกลุ่มกันขึ้นอย่างไม่เป็นทางการในปี 2519 โดยใช้พื้นที่ของเอกชนรายหนึ่ง มีสมาชิกเริ่มแรกประมาณ 10 ราย ดำเนินการผลิตมาจนถึงปี 2521 กลุ่มฯประสบปัญหาเรื่องที่ดินกับเจ้าของที่ดิน จึงได้ย้ายที่ทำการกลุ่มฯมาจัดตั้งยังบริเวณที่ตั้งกลุ่มฯ ปัจจุบัน ซึ่งเป็นที่สาธารณะของหมู่บ้าน หลังจากนั้นในปี 2524 กลุ่มฯได้ไปติดต่อขอรับความอนุเคราะห์จากอุตสาหกรรมจังหวัดน่าน ในด้านเครื่องมือ วัสดุดิบ และเครื่องทุนแรงการผลิตต่างๆ ซึ่งกลุ่มฯ ก็ได้รับการช่วยเหลือดังกล่าวในรูปของการให้เปล่า

ในปี 2532 กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนจากพัฒนาชุมชนอำเภอท่าวังผา ให้ดำเนินการจัดตั้งกลุ่มฯ อย่างเป็นทางการขึ้น โดยมีสมาชิกกลุ่มฯ ในขณะนั้นจำนวน 26 ราย ซึ่งผลิตภัณฑ์ในขณะนั้นก็ยังคงเป็นแบบเดิมๆ หลังจากนั้นในปี 2533 กลุ่มฯ ได้สร้างโรงเรือนตีเหล็กหลังแรกขึ้น โดยรวมหุ้นจากสมาชิกจำนวน 26 รายๆ ละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 26,000 บาท ในช่วงปี

2537-2539 กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนจากศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 จังหวัดเชียงใหม่ (ศก.1) ผ่านทางอุตสาหกรรมจังหวัดน่าน เข้ามาอบรมให้ด้านการตีเหล็กรูปแบบใหม่ รวมถึงเทคนิคการผลิต เช่น การขัดเงา การชุบน้ำยา เป็นต้น อีกทั้งได้จัดให้สมาชิกกลุ่มฯ เข้าไปอบรมด้านการตีเหล็กยังศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1

หมู่บ้านฝายมูลได้รับคัดเลือกเข้าร่วมเป็นหมู่บ้านเป้าหมาย ตามการดำเนินโครงการหมู่บ้านอุตสาหกรรมในระยะที่ 2 ของศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2540-2542 โดยได้รับการฝึกอบรมในด้านต่างๆ เช่น การวางโครงสร้างและบริหารกลุ่ม การยกระดับความรู้ความสามารถในด้านการผลิต การส่งเสริมด้านการตลาด รวมถึงการสนับสนุนแหล่งเงินทุน และการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ เป็นต้น การเข้าร่วมในโครงการหมู่บ้านอุตสาหกรรมของกลุ่มตีเหล็กบ้านฝายมูล เมื่อพิจารณาเกณฑ์การวัดระดับหมู่บ้านอุตสาหกรรม (ศก.1) หลังจากดำเนินการ พบว่า สมาชิกกลุ่มฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น ความเข้มแข็งรวมถึงความยั่งยืนของกลุ่มฯ อยู่ในระดับ A คือ ดีมาก จนทำให้กลุ่มตีเหล็กบ้านฝายมูล ได้รับคัดเลือกให้เป็นหมู่บ้านอุตสาหกรรมดีเด่น ในปี 2542 จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม และนอกจากนี้ในปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ ยังได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมในโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์อีกด้วย

หลังจากที่กลุ่มฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหมู่บ้านอุตสาหกรรมดีเด่น ทำให้มีผู้ที่สนใจเข้ามาเป็นสมาชิกกลุ่มฯ เป็นจำนวนมาก ทำให้กลุ่มฯ มีขนาดใหญ่ขึ้นเรื่อยๆ จนในปัจจุบันมีสมาชิกรวมทั้งหมด 73 ราย มีการดำเนินกิจกรรม 3 อย่าง คือ กิจกรรมเงินกู้ยืมของกลุ่มฯ กิจกรรมจำหน่ายถ่าน และกิจกรรมเก็บค่าบำรุงการใช้โรงเรือนผลิตของกลุ่มฯ มีลักษณะของการดำเนินการในรูปแบบกลุ่ม แต่แยกกันผลิตแยกกันจำหน่าย

ด้านการส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรมการตีเหล็ก กลุ่มฯ ได้รับการติดต่อจากศูนย์การศึกษา นอกโรงเรียนอำเภอท่าวังผา ครั้งแรกในปี 2530 ให้เป็นวิทยากรอบรมการตีเหล็กให้แก่หมู่บ้านในเขตอำเภอท่าวังผา หลังจากนั้นในปี 2533 ก็ได้รับการติดต่อจากศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน อำเภอสองแคว และหลังจากนั้นก็ไม่ได้มีการติดต่อจากที่ใดอีกจนกระทั่งในปี 2546 ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนอำเภอเฉลิมพระเกียรติก็ได้ติดต่อเข้ามา และปัจจุบัน กลุ่มฯ กำลังได้รับการติดต่อจากศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนอำเภอเชียงกลาง ให้ไปอบรมการตีเหล็กให้แก่หมู่บ้านในพื้นที่ในช่วงเดือนมิถุนายน 2547

5.3 บทบาทของกลุ่มฯ ต่อชุมชน

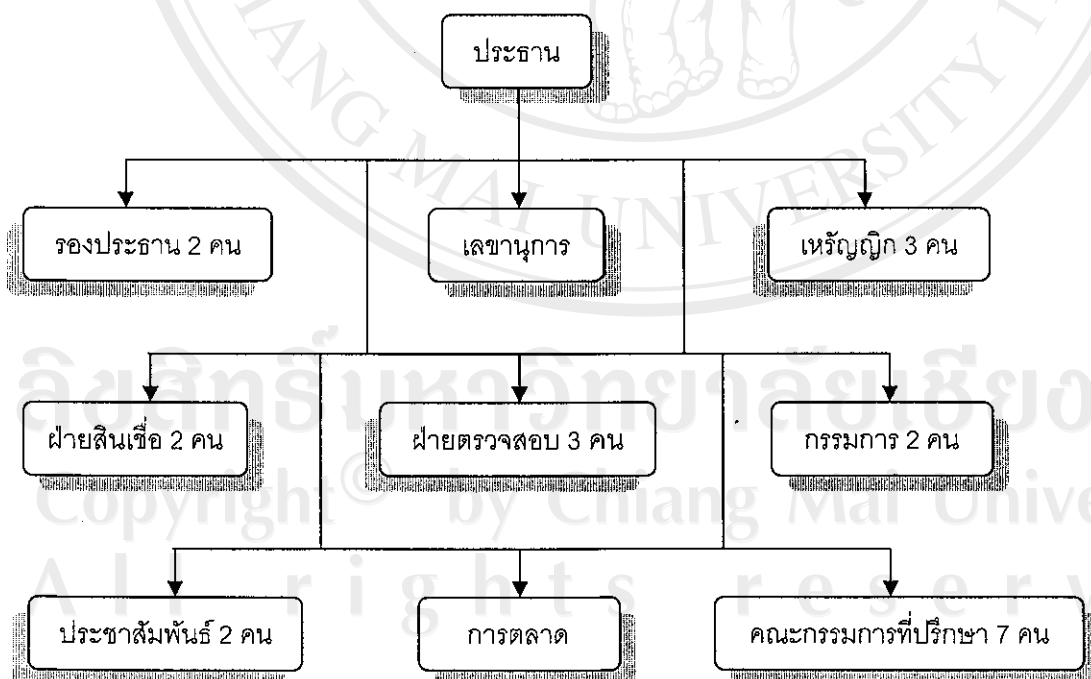
นอกจากกลุ่มฯ จะมีบทบาทในการสร้างรายได้ให้กับสมาชิกกลุ่ม เป็นตัวอย่างที่ดีของกลุ่มหรือองค์กรที่มีความเข้มแข็งของอำเภอท่าวังผาแล้ว กลุ่มฯ ยังมีบทบาทในการถ่ายทอดวิธีการดีเลิศให้กับชุมชนต่างอำเภอ รวมถึงเด็กนักเรียนในหมู่บ้านก็ได้เรียนรู้วิธีการดีเลิศ โดยโรงเรียนสนับสนุนในการสร้างโรงดีเลิศ ซึ่งจัดตั้งที่โรงเรียนบ้านฝายมูล

ด้านการช่วยเหลือกิจกรรมในชุมชน สมาชิกภายในกลุ่มฯ ส่วนใหญ่จะช่วยเหลือเป็นการส่วนตัว โดยทางกลุ่มฯ ก็จะสนับสนุนเงินออมในกิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับคนในหมู่บ้าน เช่น งานบวช เป็นต้น

5.4 การจัดการองค์กรและการบริหารงานของกลุ่มฯ

5.4.1 การบริหารและจัดการองค์กรของกลุ่มฯ

การจัดองค์กรของกลุ่มดีเลิศบ้านฝายมูล เป็นการจัดตั้งกลุ่มอย่างเป็นทางการ ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอท่าวังผา มีจำนวนสมาชิกทั้งหมด 73 คน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการกลุ่มฯ แบ่งเป็น 9 ตำแหน่ง รวมทั้งหมด 24 คน ตามโครงสร้างของคณะกรรมการกลุ่มฯ ดังแผนภาพที่ 5.2



แผนภาพที่ 5.2 โครงสร้างองค์กร

การคัดเลือกประธานและคณะกรรมการของกลุ่มฯ มีวิธีการแตกต่างกันคือ ในการคัดเลือกประธานกลุ่มฯ สมาชิกจะทำการเสนอชื่อผู้ที่ตนเห็นว่าเหมาะสม จากนั้นจะมีการแจกบัตรลงคะแนนเพื่อเลือกประธานกลุ่มฯ ส่วนตำแหน่งรองประธาน เลขานุการ และเหรัญญิก เกิดจากการที่ประธานเสนอชื่อขึ้นมา แล้วถามความคิดเห็นจากสมาชิกว่าเห็นด้วยหรือไม่ แตกต่างจากการคัดเลือกฝ่ายอื่นคือ ฝ่ายตรวจสอบ ฝ่ายประชาสัมพันธ์ และกรรมการ ซึ่งจะเกิดจากการที่สมาชิกเสนอชื่อตนเอง โดยคณะกรรมการตั้งที่กล่าวในขั้นต้น จะมีวาระดำรงตำแหน่ง 1 ปี และจะมีการคัดเลือกคณะกรรมการขึ้นใหม่ทุกๆ สิ้นปีดำเนินงาน คือ วันที่ 4 ตุลาคมของทุกปี ส่วนฝ่ายตลาดนั้นแท้จริงแล้วเป็นพ่อค้าคนกลางในหมู่บ้านที่คอยรับซื้อผลิตภัณฑ์จากสมาชิกไปจำหน่ายต่อ ซึ่งสมาชิกเสนอชื่อให้เป็นฝ่ายตลาดของกลุ่มฯ นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการที่ปรึกษากลุ่มฯ อีกจำนวน 7 ราย

กลุ่มฯ ได้มีการประชุมตกลงแบ่งหน้าที่รับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้

ประธานกลุ่มฯ คือ นายสุทัศน์ ตาลาว ดำรงตำแหน่งมาตั้งแต่ปี 2539 จนถึงปัจจุบัน โดยทำหน้าที่ดูแลบริหารงานทั่วไปของกลุ่มฯ รวมถึงให้คำแนะนำด้านการผลิตแก่สมาชิกกลุ่มฯ

รองประธานกลุ่มฯ มีผู้ทำหน้าที่ในตำแหน่งนี้ 2 ราย คือ นายนิทัศน์ ไชยมิ่ง และนายมานิต ไชยมิ่ง ซึ่งมีหน้าที่ช่วยเหลือประธานในการบริหารกลุ่มฯ

เลขานุการ คือ นายเกียรติ รัตนदानนท์ จะทำหน้าที่จัดบันทึกวาระการประชุม เมื่อมีการประชุมเกิดขึ้นในแต่ละครั้ง

เหรัญญิก มีผู้ทำหน้าที่ในตำแหน่งนี้ 3 ราย คือ นายคำ สิทธิ ซึ่งจะดูแลเงินหุ้นของสมาชิก รวมถึงรับชำระดอกเบี้ยและเงินต้นเงินกู้ของสมาชิก นายธรรมโรจ ธิมา ที่ทำหน้าที่ขายถ่านให้กับสมาชิก และดูแลเงินในกิจกรรมดังกล่าว โดยนายคำแสน ไชยมิ่ง จะทำหน้าที่ดูแลร่วม

ฝ่ายสินเชื่อ มีผู้ทำหน้าที่ในตำแหน่งนี้ 2 ราย คือ นายวิเชียร ธิมา และนายจำลอง หมันดี โดยจะทำหน้าที่พิจารณาและอนุมัติเงินกู้ยืมแก่สมาชิกภายในกลุ่มฯ

ฝ่ายตรวจสอบ มีผู้ทำหน้าที่ในตำแหน่งนี้ 3 ราย คือ นายพงษ์ศักดิ์ ยาวิไชย นายจันตา อูปรี และนายเดช สุทธิหลวง ซึ่งทั้งหมดจะทำหน้าที่ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินของกลุ่มฯ ในกิจกรรมต่างๆ

กรรมการ มีผู้ทำหน้าที่ในตำแหน่งนี้ 2 ราย คือ นายสมบุญณ์ มาวงศ์ และนายเกียรติ พรมมี ซึ่งจะช่วยเหลือกิจกรรมทั่วไปของกลุ่มฯ

ประชาสัมพันธ์ มีผู้ทำหน้าที่ในตำแหน่งนี้ 2 ราย คือ นายทอง ธิลาว และนาย ไพโรจน์ สุทนต์หลวง โดยมีหน้าที่แจ้งข่าวการประชุมให้กับสมาชิก รวมถึงนำผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ ไปจัดแสดงและสาธิตการตีเหล็ก ในงานออกร้านที่หน่วยงานราชการจัดขึ้น

การตลาด คือ นายเยี่ยม ไชยมิ่ง โดยกลุ่มฯ ได้แต่งตั้งขึ้นเพราะเห็นว่าเป็นพ่อค้าคนกลางรายใหญ่ในหมู่บ้าน ที่คอยรับซื้อผลิตภัณฑ์จากสมาชิกและนำไปจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง

คณะกรรมการที่ปรึกษา มีผู้ทำหน้าที่นี้จำนวน 7 ราย ได้แก่

นายยุทธนา ดวงประภากร	นายเสรีญ ฆะปัญญา
นายอภัย ภิมา	นายคำ สิทธิ
นายประสพ ไชยมิ่ง	นางชนันรัตน์ ดวงประภากร
นายเกษม สิทธิ	

คณะกรรมการทั้ง 7 รายนี้ จะเป็นผู้ที่คอยให้คำปรึกษาในการดำเนินงานของกลุ่มฯ แจ้งข่าวจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดทำเรื่องติดต่อของบประมาณจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในกิจกรรมของกลุ่มฯ

ส่วนการบริหารองค์กรพบว่า ดำเนินการโดยคณะกรรมการที่ถูกคัดเลือก และตกลงที่จะมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง หรือหากมีเรื่องที่จะต้องแจ้งให้สมาชิกทราบก็อาจเรียกประชุมเฉพาะกิจ โดยมีข้อตกลงภายในกลุ่มฯ หากคณะกรรมการหรือสมาชิกกลุ่มฯ คนใดไม่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้นๆ โดยไม่มีเหตุจำเป็น จะทำการปรับคนละ 20 บาทต่อครั้ง นอกจากนี้ในทุกๆ สิ้นปีดำเนินงาน คือ วันที่ 4 ตุลาคมของทุกปี กลุ่มฯ จะจัดสรรเงินจำนวน 2,500 บาท เป็นค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการกลุ่มฯ (ไม่รวมคณะกรรมการที่ปรึกษา) โดยประธานจะเป็นผู้แบ่งสรรให้แก่คณะกรรมการแต่ละราย โดยพิจารณาจากการให้ความร่วมมือกับกลุ่มฯ และเข้าร่วมประชุม

5.4.2 ปัญหาการจัดการองค์กร

ถึงแม้กลุ่มตีเหล็กบ้านฝายมูล จะมีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ และมีการแบ่งหน้าที่การบริหารงานที่ชัดเจน แต่จากการศึกษาพบว่า คณะกรรมการบางรายที่ไม่ค่อยมีบทบาทหน้าที่ตามตำแหน่งที่ตนได้รับ โดยเฉพาะตำแหน่งรองประธาน และเนื่องจากแต่ละกิจกรรมของกลุ่มฯ มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องหลายคน ทำให้บางครั้งเกิดความสับสนในการติดตามงาน เนื่องจากไม่ทราบแน่ชัดว่าคณะกรรมการคนไหนเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในกิจกรรมนั้น โดยเฉพาะกิจกรรมการปล่อยเงินกู้

นอกจากนี้ ถึงแม้จะมีการจัดองค์กรในรูปกลุ่ม แต่เนื่องจากสมาชิกแยกกันผลิตแยกกันจำหน่าย มีเพียงกิจกรรมการปล่อยเงินกู้ที่ได้จากการจำหน่ายหุ้นให้กับสมาชิก และการขายถ่านที่กลุ่มฯ ขอความร่วมมือกับสมาชิกให้ซื้อถ่านกับทางกลุ่มฯ เท่านั้น ที่ยังแสดงให้เห็นถึงภาพรวมของกลุ่มองค์กรที่สมาชิกได้มีส่วนร่วมกัน

5.5 แหล่งให้ความสนับสนุนและช่วยเหลือแก่กลุ่มฯ

กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลือจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงบุคคลในชุมชนที่ได้ร่วมบริจาคสิ่งของต่างๆ ให้แก่กลุ่มฯ โดยตัวอย่างหน่วยงานสำคัญๆ ที่เข้ามาสนับสนุนกลุ่มฯ ได้แก่ พัฒนาชุมชนอำเภอท่าวังผา ที่เข้ามาสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มฯ อย่างเป็นทางการในปี 2532 ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 (ศภ.1) ผ่านทางอุตสาหกรรมจังหวัดน่าน ในการสนับสนุนเงินทุน วัสดุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ในการผลิต ตลอดจนฝึกอบรมการตีเหล็ก เทคนิคการผลิต การพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการบริหารการเงินให้แก่สมาชิก องค์การบริหารส่วนตำบลป่าคา ที่ได้สนับสนุนเงินทุนสำหรับจัดสร้างที่ทำกรกลุ่มฯ และเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มฯ รายละเอียดดังตารางที่ 5.1

ตารางที่ 5.1 แหล่งให้ความสนับสนุนและช่วยเหลือแก่กลุ่มฯ

หน่วยงาน/องค์กร/บุคคล	ปี	ความช่วยเหลือ
กำนันเกียรติ ท้าวฮ้าย	2529	- เงินสนับสนุน 500 บาท
สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอท่าวังผา	2532	- สนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มอย่างเป็นทางการ
คุณสำเนียง ธีระทองวุฒิ (กทม.)	2538	- สนับสนุนโทรทัศน์แก่กลุ่มฯ มูลค่า 9,500 บาท
คุณผล สิทธิ	2538	- สนับสนุนถังน้ำเย็นแก่กลุ่มฯ มูลค่า 3,000 บาท
ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1	2537-42	- สนับสนุนวัสดุดิบ เครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต - ฝึกอบรมการตีเหล็ก รูปแบบผลิตภัณฑ์ การเงิน การจัดองค์กร - มอบเงินรางวัลหมู่บ้านอุตสาหกรรมดีเด่นปี 2542 จำนวน 10,000 บาท
องค์การบริหารส่วนตำบลป่าคา	2542	- สนับสนุนเงินกู้ปลอดดอกเบี้ยจำนวน 40,000 บาท
	2544	- สนับสนุนเงินกู้ปลอดดอกเบี้ยจำนวน 20,000 บาท
กรมประชาสัมพันธ์	2543	- สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 10,000 บาท

ตารางที่ 5.1 (ต่อ)

หน่วยงาน/องค์กร/บุคคล	ปี	ความช่วยเหลือ
คณะกรรมการหมู่บ้านฝายมูล	2544	- สนับสนุนเงินทุนต่อเติมอาคารที่ทำกรกลุ่มฯ จำนวน 43,000 บาท
กองทุนเพื่อสังคม (SIF) จังหวัดน่าน	2544	สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 5,800 บาท

ที่มา : ที่ทำการกลุ่มดีเหล็กบ้านฝายมูล วันที่ 9 พฤษภาคม 2547

5.6 ศักยภาพการจัดการองค์กรของกลุ่มฯ

การศึกษารูปแบบการจัดการองค์กรของกลุ่มดีเหล็กบ้านฝายมูล ถึงแม้การดำเนินงานของสมาชิกภายในกลุ่มฯ จะมีลักษณะแยกกันผลิต แยกกันจำหน่าย ทำให้ความสัมพันธ์ในลักษณะการดำเนินกิจกรรมร่วมกันมีน้อย แต่การที่สมาชิกได้รวมตัวกันจัดตั้งเป็นกลุ่มขึ้นจากการสนับสนุนของพัฒนาชุมชนในพื้นที่ ทำให้กลุ่มฯ ได้รับประโยชน์ในด้านความช่วยเหลือที่ได้รับจากหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ จนทำให้กลุ่มฯ ขยายตัวใหญ่ขึ้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการขึ้นหลายฝ่าย รวมทั้งทำให้เกิดกิจกรรมการปล่อยเงินกู้ให้กับสมาชิกจากเงินที่ได้จากการจำหน่ายหุ้น ทำให้สมาชิกสามารถให้เงินดังกล่าวเป็นทุนหมุนเวียนในกิจกรรมของสมาชิกเอง

ปัญหาความไม่สัมพันธ์ระหว่างหน้าที่โดยตำแหน่งกับงานที่รับผิดชอบจริงของคณะกรรมการเกิดขึ้นในบางรายเท่านั้น แต่โดยภาพรวมแล้ว กลุ่มฯ มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบกันอย่างชัดเจน และคณะกรรมการและสมาชิกส่วนใหญ่ของกลุ่มฯ มีความสามัคคีกัน และให้ความร่วมมือแก่กลุ่มฯ เป็นอย่างดี ดังนั้นโดยสรุปแล้ว กลุ่มฯ ค่อนข้างที่จะมีศักยภาพในด้านการจัดการ