

บทที่ 3

ต้นทุนและผลตอบแทนของโครงการ

โรงเรียนที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อการสอน มีลักษณะการบริหารเหมือนกับโรงเรียนอื่น ๆ โดยทั่วไป ดังนั้น จึงต้องมีการจัดการเรียนการสอนในด้านต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม และปลอดภัยอย่างเป็นระบบ ซึ่งต้องดำเนินการภายใต้การควบคุมของกระทรวงศึกษาธิการ โดยเน้นการเรียนการสอนด้านวิชาการ และภาษาอังกฤษ เพราะฉะนั้นจึงได้รับการยกเว้นภาษีในส่วน ของรายได้ค่าธรรมเนียมการเรียน สถานที่ที่ใช้ดำเนินการต้องผ่านการอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการก่อน เพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนด สถานที่ของโครงการโรงเรียนที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็น สื่อการสอนตั้งอยู่บนถนนช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีการก่อสร้างอาคารเรียน พร้อมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในบริเวณสถานที่ขึ้นมาใหม่เพื่อใช้ดำเนินการของโครงการโรงเรียน ที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อการสอนโดยเฉพาะ บนเนื้อที่รวมประมาณ 2 ไร่ อีกทั้งมีการจัดหา อุปกรณ์การเรียนการสอน วัสดุครุภัณฑ์ที่จะใช้ในการดำเนินการขึ้นมาใหม่เช่นเดียวกัน ดังนั้นการ ศึกษาในครั้งนี้จึงเป็นการศึกษาในลักษณะโครงการใหม่ มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนและค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงานเกิดขึ้นใหม่ทั้งสิ้น

ในการศึกษาถึงการวิเคราะห์และประเมินค่าโครงการโรงเรียนที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อการ สอน โดยทั่วไปจะอาศัยทฤษฎีการวิเคราะห์ต้นทุน – ผลตอบแทน (cost – benefit analysis) โดยมุ่ง เน้นการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนของโครงการ และผลกำไรทางการเงินของโครงการว่าคุ้ม หรือไม่ เมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่จะได้รับกับเงินลงทุนที่ใช้ไป โดยพิจารณาพร้อมกับมูลค่า ของค่าเสียโอกาสซึ่งอยู่ในรูปของอัตราส่วนลด (discount rate)

3.1 การประมาณการต้นทุนของโครงการ

ต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายของโครงการโรงเรียนที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อการสอนแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน (Investment Costs) และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Costs)

3.1.1 ค่าใช้จ่ายในการลงทุน (Investment Costs)

คือค่าใช้จ่ายที่ลงทุนในครั้งแรก ซึ่งไม่ต้องลงทุนเพิ่มในช่วงอายุของโครงการ
ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้คือ ต้นทุนคงที่ในการผลิต ซึ่งประกอบด้วย

อาคารเรียน	3,000,000 บาท
วัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา	1,600,000 บาท
ยานพาหนะ	1,350,000 บาท
รวมค่าใช้จ่ายในการลงทุน	5,950,000 บาท

รายละเอียดของแต่ละรายการมีดังนี้

1. อาคารเรียน

อาคารเรียน 5 ชั้น วัสดุที่ใช้ก่อสร้างอาคารจะใช้ปูนเป็นหลัก ในส่วนของพื้นที่ใช้สอยในตัวอาคารประกอบไปด้วย ห้องเรียน ห้องสมุด ห้องดนตรีและห้องกิจกรรม ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องน้ำ ห้องอาหาร ห้องประชุม ห้องพยาบาล และห้องอื่นๆ เช่น ห้องรับแขก และห้องทำงาน ห้องธุรการและห้องประชาสัมพันธ์ ห้องพัสดุ ห้องพัสดุใหญ่ และห้องวัสดุ โดยมีราคาทุนของอาคารที่ใช้ในการดำเนินงานของโรงเรียน 3,000,000 บาท

2. วัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา

วัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา ตามตารางที่ 3.1 ดังนี้

ตารางที่ 3.1 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการลงทุนด้านวัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา

รายการ	จำนวนหน่วย	หน่วยละ	มูลค่า(บาท)
โต๊ะ – เก้าอี้นักเรียน (ชุด)	220	550	121,000
โต๊ะ – เก้าอี้สำหรับครู (ชุด)	15	1,000	15,000
โต๊ะ – เก้าอี้สำหรับเจ้าหน้าที่ (ชุด)	11	1,200	13,200
ตู้เอกสารสำหรับครู (ตู้)	8	4,500	36,000
ตู้อุปกรณ์ (ตู้)	6	4,900	29,400
ตู้เอกสาร (ตู้)	15	5,300	79,500
ตู้หนังสือสำหรับห้องสมุด (ตู้)	12	2,200	26,400
โทรศัพท์ (เครื่อง)	8	550	4,400
โทรสาร (เครื่อง)	1	5,000	5,000
เครื่องคอมพิวเตอร์ (เครื่อง)	30	15,500	465,000
เครื่องปริ้นเตอร์ (เครื่อง)	5	3,500	17,500
เครื่องฉายภาพยนตร์ (เครื่อง)	2	7,750	15,500
อุปกรณ์ห้องวิทยาศาสตร์ (ห้อง)	1	33,750	33,750
โต๊ะห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ (ตัว)	6	3,600	21,600
เก้าอี้ห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ (ตัว)	30	350	10,500
เครื่องรับโทรทัศน์ (เครื่อง)	3	6,000	18,000
เครื่องพิมพ์คิดไฟฟ้า (เครื่อง)	1	5,000	5,000
เครื่องขยายเสียง (เครื่อง)	3	10,300	30,900
หนังสือในห้องสมุด (เล่ม)	1,000	150	150,000
เครื่องเล่นวีดีโอ (เครื่อง)	3	4,800	14,400
เครื่องปรับอากาศ (เครื่อง)	12	25,000	300,000
โต๊ะปิงปอง (ตัว)	6	4,600	27,600
ตู้ลิ้นชักเกอร์ (ตู้)	6	6,000	36,000
เครื่องทำน้ำเย็น (ตู้)	10	3,800	38,000
ชุดสนามพร้อมร่ม (ชุด)	4	1,950	7,800

ตารางที่ 3.1 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการลงทุนด้านวัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา (ต่อ)

รายการ	จำนวนหน่วย	หน่วยละ	มูลค่า(บาท)
ทีนอนฟองน้ำ (ชิ้น)	14	1,260	17,640
เตียงเหล็ก 2 ชั้น (เตียง)	7	3,450	24,150
ชุดรับแขก (ชุด)	2	18,380	36,760
รวมวัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์การศึกษา			1,600,000

ที่มา : จากการสอบถาม

3. ยานพาหนะ

ยานพาหนะ ตามตารางที่ 3.2 ดังนี้

ตารางที่ 3.2 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการลงทุนด้านยานพาหนะ

รายการ	จำนวนหน่วย	หน่วยละ	มูลค่า(บาท)
รถตู้	1	790,000	790,000
รถกระบะ	1	530,000	530,000
รถมอเตอร์ไซด์	1	30,000	30,000
รวมยานพาหนะ			1,350,000

ที่มา : จากการสอบถาม

3.1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Costs)

คือต้นทุนในการดำเนินงานของโรงเรียนแต่ละปี ประกอบด้วยต้นทุนต่าง ๆ ดังนี้

1. เงินเดือน และค่าจ้าง

เงินเดือน และค่าจ้าง หมายถึงเงินที่จ่ายให้ครู และบุคลากรที่เกี่ยวข้องด้านอื่น ๆ เป็นรายเดือนคิดต่อเดือนเท่ากับ 98,440 บาท ต่อปีการศึกษาเท่ากับ 2,227,200 บาท และมีอัตราเพิ่มขึ้น 3% ในปีถัดไปเรื่อย ๆ โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ 3.3 และตารางที่ 3.4

ตารางที่ 3.3 เงินเดือน และค่าจ้าง ในปีแรก

บุคลากร	ปีที่ 1			
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)/(คน)	จำนวน (เดือน)	รวม (บาท)/(เดือน)
ผู้จัดการ	1	24,000	12	288,000
ผู้รับใบอนุญาตและครูใหญ่	1	18,000	12	216,000
บุคลากรครูไทย	7	6,360	12	534,240
บุคลากรครูชาวต่างประเทศ	4	15,000	12	720,000
พนักงานทั่วไป	1	6,360	12	76,320
พนักงานบัญชี	1	6,360	12	76,320
เจ้าหน้าที่ธุรการและประชาสัมพันธ์	1	6,360	12	76,320
นักการ	1	4,000	12	48,000
แม่บ้าน	2	4,000	12	96,000
ช่างเทคนิค	1	4,000	12	48,000
คนสวน	1	4,000	12	48,000
รวม	21	98,440		2,227,200

ที่มา : จากการคำนวณ

ตารางที่ 3.4 เงินเดือน และค่าจ้าง ตลอดอายุโครงการ

บุคลากร	ปีที่ 1 (บาท)	ปีที่ 2 (บาท)	ปีที่ 3 (บาท)	ปีที่ 4 (บาท)	ปีที่ 5 (บาท)	ปีที่ 6 (บาท)	ปีที่ 7 (บาท)	ปีที่ 8 (บาท)	ปีที่ 9 (บาท)	ปีที่ 10 (บาท)
ผู้จัดการ	288,000	296,640	305,539	314,705	324,147	333,871	343,887	354,204	364,830	375,775
ผู้รับใบอนุญาตและ ครูใหญ่	216,000	222,480	229,154	236,029	243,110	250,403	257,915	265,653	273,622	281,831
บุคลากรครูไทย	534,240	550,267	566,775	583,778	601,292	619,331	637,910	657,048	676,759	697,062
บุคลากรครู ชาวต่างประเทศ	720,000	741,600	763,848	786,763	810,366	834,677	859,718	885,509	912,074	939,437
พนักงานทั่วไป	76,320	78,610	80,968	83,397	85,899	88,476	91,130	93,864	96,680	99,580
พนักงานบัญชี	76,320	78,610	80,968	83,397	85,899	88,476	91,130	93,864	96,680	99,580
เจ้าหน้าที่ธุรการ และประชาสัมพันธ์	76,320	78,610	80,968	83,397	85,899	88,476	91,130	93,864	96,680	99,580
นักการ	48,000	49,440	50,923	52,451	54,024	55,645	57,315	59,034	60,805	62,629
แม่บ้าน	96,000	98,880	101,846	104,902	108,049	111,290	114,629	118,068	121,610	125,258
ช่างเทคนิค	48,000	49,440	50,923	52,451	54,024	55,645	57,315	59,034	60,805	62,629
คนสวน	48,000	49,440	50,923	52,451	54,024	55,645	57,315	59,034	60,805	62,629
รวม	2,227,200	2,227,200	2,362,836	2,433,722	2,506,733	2,581,935	2,227,200	2,739,175	2,821,350	2,905,991

ที่มา : จากการคำนวณ

2. ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก

ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก หมายถึงเงินที่โรงเรียนจ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับเด็ก เช่น ขนม ผลไม้ นม เป็นต้น คิดต่อเดือนเท่ากับ 40,140 บาท ต่อปีการศึกษาเท่ากับ 481,680 บาท และมีอัตราเพิ่มขึ้น 3% ในปีถัดไปเรื่อย ๆ โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ 3.5

ตารางที่ 3.5 ค่าอาหารและของว่างสำหรับเด็ก

ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
481,680	496,130	511,014	526,345	542,135	558,399	575,151	592,406	610,178	628,483

ที่มา : จากการคำนวณ

3. ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน

ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน หมายถึงเงินที่โรงเรียนจ่ายเป็นค่าอุปกรณ์สำหรับใช้ประกอบการเรียนการสอน เช่น หนังสือ สมุด กระดาษ เกมต่าง ๆ สำหรับเด็ก เป็นต้น คิดต่อเดือนเท่ากับ 15,120 บาท ต่อปีการศึกษาเท่ากับ 181,440 บาท และมีอัตราเพิ่มขึ้น 3% ในปีถัดไปเรื่อย ๆ โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ 3.6

ตารางที่ 3.6 ค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน

ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
181,440	186,883	192,490	198,264	204,212	210,339	216,649	223,148	229,843	236,738

ที่มา : จากการคำนวณ

4. ค่าสาธารณูปโภค

ค่าสาธารณูปโภค คือค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ คิดต่อเดือนเท่ากับ 8,460 บาท ต่อปีการศึกษาเท่ากับ 181,440 บาท และมีอัตราเพิ่มขึ้น 3% ในปีถัดไปเรื่อย ๆ โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ 3.7

ตารางที่ 3.7 ค่าสาธารณูปโภค

ปีที่ 1 (บาท)	ปีที่ 2 (บาท)	ปีที่ 3 (บาท)	ปีที่ 4 (บาท)	ปีที่ 5 (บาท)	ปีที่ 6 (บาท)	ปีที่ 7 (บาท)	ปีที่ 8 (บาท)	ปีที่ 9 (บาท)	ปีที่ 10 (บาท)
101,520	104,566	107,703	110,934	114,262	117,690	121,220	124,857	128,602	132,461

ที่มา : จากการคำนวณ

5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ๆ เช่น ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายจัดกิจกรรมประจำปี ค่าพาหนะและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่ารับรอง ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นต้น คิดต่อเดือนเท่ากับ 24,300 บาท ต่อปีการศึกษาเท่ากับ 291,600 บาท และมีอัตราเพิ่มขึ้น 3% ในปีถัดไปเรื่อย ๆ โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ 3.8

ตารางที่ 3.8 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ๆ

ปีที่ 1 (บาท)	ปีที่ 2 (บาท)	ปีที่ 3 (บาท)	ปีที่ 4 (บาท)	ปีที่ 5 (บาท)	ปีที่ 6 (บาท)	ปีที่ 7 (บาท)	ปีที่ 8 (บาท)	ปีที่ 9 (บาท)	ปีที่ 10 (บาท)
291,600	300,348	309,358	318,639	328,198	338,044	348,186	358,631	369,390	380,472

ที่มา : จากการคำนวณ

6. ค่าเช่าที่ดิน

ค่าเช่าที่ดินเกิดขึ้นเนื่องจาก โรงเรียนได้รับบริจาคที่ดินจากมูลนิธิเพื่อใช้ในการดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษาของโรงเรียนเท่านั้น ซึ่งพื้นที่ในที่ดินประกอบไปด้วยตัวอาคารเรียน สนามเด็กเล่น ลานจอดรถ เป็นต้น ดังนั้นค่าเช่าที่ดินจะกำหนดประเมินให้เท่ากับราคาค่าเช่าที่เรียกเก็บ ณ ปัจจุบันในบริเวณที่ตั้งของสถานที่ดำเนินการ คิดต่อเดือนเท่ากับ 25,000 บาท คิดต่อปีการศึกษาเท่ากับ 300,000 บาท และในการศึกษาครั้งนี้สมมติให้คงที่ในปีถัดไปเรื่อย ๆ

จากรายละเอียดข้างต้น สามารถนำมาจัดทำรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในการจัดการศึกษาของโรงเรียน ดังตารางที่ 3.9

ตารางที่ 3.9 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน	ปีที่ 1 (บาท)	ปีที่ 2 (บาท)	ปีที่ 3 (บาท)	ปีที่ 4 (บาท)	ปีที่ 5 (บาท)	ปีที่ 6 (บาท)	ปีที่ 7 (บาท)	ปีที่ 8 (บาท)	ปีที่ 9 (บาท)	ปีที่ 10 (บาท)
เงินเดือน และ ค่าจ้าง	2,227,200	2,227,200	2,362,836	2,433,722	2,506,733	2,581,935	2,227,200	2,739,175	2,821,350	2,905,991
ค่าอาหาร และ ของว่างสำหรับเด็ก	481,680	496,130	511,014	526,345	542,135	558,399	575,151	592,406	610,178	628,483
ค่าอุปกรณ์ การเรียนการสอน	181,440	186,883	192,490	198,264	204,212	210,339	216,649	223,148	229,843	236,738
ค่าสาธารณูปโภค	101,520	104,566	107,703	110,934	114,262	117,690	121,220	124,857	128,602	132,461
ค่าใช้จ่าย ดำเนินงานอื่น ๆ	291,600	300,348	309,358	318,639	328,198	338,044	348,186	358,631	369,390	380,472
ค่าเช่าที่ดิน	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
รวมค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน	3,583,440	3,681,943	3,783,401	3,887,904	3,995,541	4,106,407	4,220,599	4,338,217	4,459,364	4,584,144

ที่มา : จากการคำนวณ

3.2 การประมาณการผลตอบแทนของโครงการ

รายได้ในการจัดการศึกษาของโรงเรียนมีแหล่งที่มาประกอบด้วย

1. รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา โดยเก็บจากผู้ปกครองนักเรียน ในการจัดการศึกษาของโรงเรียนจะมีรายได้ส่วนใหญ่จากการเรียกเก็บจากผู้ปกครองนักเรียนในแต่ละภาคเรียน ซึ่งในหนึ่งปีการศึกษาจะมีทั้งสิ้น 2 ภาคเรียน และคิดค่าธรรมเนียมการศึกษาต่อคนต่อภาคเรียนละ 15,000 บาท สาเหตุที่ค่าธรรมเนียมศึกษามีอัตราสูงกว่าปกติ เนื่องจากเป็นหลักสูตรที่ใช้ภาษาอังกฤษ เป็นสื่อการสอน กำหนดให้ในปีที่ 1 มีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 180 คน

ดังนั้น การประมาณการรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาต่อปี มาจาก

$$\begin{aligned}
 \text{รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา} &= \text{ค่าธรรมเนียมการศึกษา} \times \text{จำนวนนักเรียน} \times \\
 &\quad 2 \text{ ภาคเรียนต่อหนึ่งปีการศึกษา} \\
 \text{แทนค่า} &= 15,000 \times 180 \times 2 \\
 &= 5,400,000 \text{ บาทต่อปี}
 \end{aligned}$$

และตั้งแต่ปีที่ 2 เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้มีจำนวนนักเรียนตรงตามกับปีแรกที่ขออนุญาต ซึ่งสามารถยืดหยุ่นจำนวนนักเรียนได้เพียงเล็กน้อยในแต่ละปี ในที่นี้จึงสมมุติให้มีอัตราการเพิ่มขึ้น 3% ของรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา ในปีถัดไปเรื่อย ๆ

2. ค่าธรรมเนียมอื่น ส่วนใหญ่จะประกอบไปด้วย ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง ค่าหนังสือและสมุด ค่าคอมพิวเตอร์และค่าอุปกรณ์และเอกสารประกอบการเรียน ค่าบำรุงและค่าสมาชิกสมาคมผู้ปกครอง ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าเครื่องใช้ส่วนตัวเด็ก ค่าสอนดนตรี ค่าบำรุงการศึกษาเอกชน และค่าตรวจสุขภาพ ซึ่งในหนึ่งปีการศึกษาจะมีทั้งสิ้น 2 ภาคเรียน และคิดค่าธรรมเนียมอื่นต่อคนต่อภาคเรียนละ 1,500 บาท กำหนดให้ในปีที่ 1 มีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 180 คน

ดังนั้น การประมาณการรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นต่อปี มาจาก
 รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น = ค่าธรรมเนียมอื่น x จำนวนนักเรียน x
 2 ภาคเรียนต่อหนึ่งปีการศึกษา

$$\begin{aligned} \text{แทนค่า} &= 1,500 \times 180 \times 2 \\ &= 540,000 \text{ บาทต่อปี} \end{aligned}$$

และตั้งแต่ปีที่ 2 จะมีอัตราการเพิ่มขึ้น 3% ของรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นในปีถัดไปเรื่อย ๆ เพื่อให้สอดคล้องตามรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา

3. รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจัดงานประจำปี และรายได้จากการเปิดสอนภาคฤดูร้อน ซึ่งในหนึ่งปีการศึกษาจะมีทั้งสิ้น 2 ภาคเรียน และคิดค่าธรรมเนียมอื่นต่อคนต่อภาคเรียนละ 1,000 บาท กำหนดให้ในปีที่ 1 มีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 180 คน

ดังนั้น การประมาณการรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นต่อปี มาจาก
 รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น = ค่าธรรมเนียมอื่น x จำนวนนักเรียน x
 2 ภาคเรียนต่อหนึ่งปีการศึกษา

$$\begin{aligned} \text{แทนค่า} &= 1,000 \times 180 \times 2 \\ &= 360,000 \text{ บาทต่อปี} \end{aligned}$$

และตั้งแต่ปีที่ 2 จะมีอัตราการเพิ่มขึ้น 3% ของรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นในปีถัดไปเรื่อย ๆ เพื่อให้สอดคล้องตามรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา

จากรายละเอียดสามารถนำมาจัดทำรายละเอียดรายได้ในการจัดการศึกษา ดังตารางที่ 3.10

ตารางที่ 3.10 รายละเอียดรายได้ในการจัดการศึกษา

รายได้จากการจัดการศึกษา	ปีที่ 1 (บาท)	ปีที่ 2 (บาท)	ปีที่ 3 (บาท)	ปีที่ 4 (บาท)	ปีที่ 5 (บาท)	ปีที่ 6 (บาท)	ปีที่ 7 (บาท)	ปีที่ 8 (บาท)	ปีที่ 9 (บาท)	ปีที่ 10 (บาท)
รายได้ค่าธรรมเนียมการเรียน	5,400,000	5,562,000	5,728,860	5,900,726	6,077,748	6,260,080	6,447,882	6,641,319	6,840,558	7,045,775
รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น	540,000	556,200	572,886	590,073	607,775	626,008	644,788	664,132	684,056	704,578
รายได้อื่น	360,000	370,800	381,924	393,382	405,183	417,339	429,859	442,755	456,037	469,718
รวมรายได้จากการจัดการศึกษา	6,300,000	6,489,000	6,683,670	6,884,180	7,090,706	7,303,427	7,522,529	7,748,205	7,980,652	8,220,071

ที่มา : จากการคำนวณ